RELATÓRIO DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE INFRAESTRUTURA COMUNITÁRIA

FUNDAÇÃO NACIONAL DO ÍNDIO – FUNAI

2º TRIMESTRE - 2021

INSTRUMENTOS DE EXECUÇÃO

Instrumento	Total de Instrumentos	Situação (% total instrumentos)	Emenda Parlamentar (% do valor total)	Valor Total
Convênio	Não há	-	Não há	-
TED	Não há	-	Não há	-
Contrato - Aquisição Direta (doações)	Não há	-	Não há	-

Contrato - Aquisição Direta (uso próprio)

As ações apoiadas pela Coordenação de Infraestrutura Comunitária – COIC são em boa parte executadas após os Processos Licitátórios e/ou Dispensas. Contudo os Contratos advindos dos Processos licitatórios são centralizados e geridos diretamente pelas Coordenações Regionais. Destaca-se ainda que 90% desses contratos objetivam atender mais de uma política e não somente a de infraestrutura. Dessa forma, torna-se impossível conseguirmos informações detalhadas sobre os mesmos. Sugerimos que os setores da Funai, responsáveis por gerir os contratos das CRs, sejam consultados para que apresentem as informações de forma detalhada e por política

Transferência Fundo a Fundo	Não há	-	Não há	-
Outros				

RELATÓRIO ORÇAMENTÁRIO DA COIC 2021

Tabela com os recursos descentralizados em 2021 até o presente momento.

Diretoria	CG	identificador	Fonte	PTRES	PI	PI Descrição	ÓRGÃO UG	UG	UG Descrição	NDD	NDD Descrição	DESPESAS NÃO EMPENHADAS	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS EMPENHADAS A LIQUIDAR	DESPESAS LIQUIDADAS	TOTAL DESCENTRA-LIZADO
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194011	COORDENACAO REGIONAL BAIXO TOCANTINS/PA	33901414	DIARIAS NO PAIS		3.186,00	3.186,00		3.186,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194011	COORDENACAO REGIONAL BAIXO TOCANTINS/PA	33903001	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS		1.440,00	1.440,00		1.440,00
								194011 Total				-	4.626,00	4.626,00	-	4.626,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194018	COORDENACAO REG.BAIXO SAO FRANCISCO/BA	33901414	DIARIAS NO PAIS		848,70	848,70		848,70
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194018	COORDENACAO REG.BAIXO SAO FRANCISCO/BA	339030-9	NAO SE APLICA	843,70				843,70
								194018 Total				843,70	848,70	848,70	-	1.692,40
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194026	COORDENACAO REGIONAL DE GUARAPUAVA/PR	33901414	DIARIAS NO PAIS		885,00	124,92	760,08	885,00
								194026 Total				-	885,00	124,92	760,08	885,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194033	COORDENACAO REGIONAL ARAGUAIA TOCANTINS/TO	33901414	DIARIAS NO PAIS		7.080,00	5.565,06	1.514,94	7.080,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194033	COORDENACAO REGIONAL ARAGUAIA TOCANTINS/TO	33903001	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS		4.970,00	4.970,00		4.970,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194033	COORDENACAO REGIONAL ARAGUAIA TOCANTINS/TO	33903309	TRANSPORTE DE SERVIDORES		2.100,00	2.100,00		2.100,00
								194033 Total				-	14.150,00	12.635,06	1.514,94	14.150,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194046	COORDENACAO REG. LITORAL SUDESTE/SP	33901414	DIARIAS NO PAIS		885,00	885,00		885,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194046	COORDENACAO REG. LITORAL SUDESTE/SP	33903001	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS		450,00	450,00		450,00
								194046 Total				-	1.335,00	1.335,00	-	1.335,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194049	FUNAI-COORDENACAO REGIONAL DO JURUA/AC	33901414	DIARIAS NO PAIS		6.549,00	3.565,98	2.983,02	6.549,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194049	FUNAI-COORDENACAO REGIONAL DO JURUA/AC	33903001	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS		17.078,70	-	17.078,70	17.078,70
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194049	FUNAI-COORDENACAO REGIONAL DO JURUA/AC	33903042	FERRAMENTAS		111.100,00	-	111.100,00	111.100,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194049	FUNAI-COORDENACAO REGIONAL DO JURUA/AC	339030-9	NAO SE APLICA	1.986,30				1.986,30
								194049 Total				1.986,30	134.727,70	3.565,98	131.161,72	136.714,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194061	COORDENACAO REGIONAL INTERIOR SUL/SC	339014-9	NAO SE APLICA	4.425,00				4.425,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194061	COORDENACAO REGIONAL INTERIOR SUL/SC	33903001	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS		149,99	53,11	96,88	149,99
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194061	COORDENACAO REGIONAL INTERIOR SUL/SC	339030-9	NAO SE APLICA	1.650,00				1.650,00
								194061 Total				6.075,00	149,99	53,11	96,88	6.224,99
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194067	COORD. REG. NOROESTE DO MATO GROSSO/MT	33901414	DIARIAS NO PAIS		23.718,00	12.462,66	11.255,34	23.718,00
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194067	COORD. REG. NOROESTE DO MATO GROSSO/MT	33903001	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS		57.354,38	57.354,38		57.354,38
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194067	COORD. REG. NOROESTE DO MATO GROSSO/MT	33903007	GENEROS DE ALIMENTACAO		12.540,40	-	12.540,40	12.540,40
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194067	COORD. REG. NOROESTE DO MATO GROSSO/MT	339030-9	NAO SE APLICA	18.727,94				18.727,94
								194067 Total				18.727,94	93.612,78	69.817,04	23.795,74	112.340,72
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194075	COORDENACAO REG.AMAPA E NORTE DO PARA/AP	33901414	DIARIAS NO PAIS		1.979,25	1.979,25		1.979,25
DPDS	CGPDS	INC	0100	185596	FI999065INC	INFRAESTRUTURA COMUNITARIA	30202	194075	COORDENACAO REG.AMAPA E NORTE DO PARA/AP	33903001	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS		1.112,50	-	1.112,50	1.112,50
								194075 Total				-	3.091,75	1.979,25	1.112,50	3.091,75
		INC Total										**27.632,94**	**253.426,92**	**94.985,06**	**158.441,86**	**281.059,86**
	CGPDS Total											**27.632,94**	**253.426,92**	**94.985,06**	**158.441,86**	**281.059,86**

Figura 1 - Rercursos descentralizados até 14/07/2021

INDICADORES

Indicador e meta da Política

Nome do Indicador: Projetos apoiados				**Meta**		**Resultado**	
Fórmula de Cálculo	Polaridade	Fonte da coleta	Periodicidade da coleta	**2020**	**2021**	2020	**2021**
Somatório de Projetos específicos executados	Positiva	Sistema Eletrõnico de Informação – SEI: Plano Anual de Trabalho - PAT Relatório de Atividade Executada	Trimestral	Apoiar **12** projetos de infraestrutura comunitária	**Apoiar 12 projetos de infraestrutura comunitária**	- Total: 08 projetos (66,66%)	**1° trimestre - Total: 01 projeto (8,33%)** **2º trimestre – Total: 0 projetos**

Data da Última Coleta	*julho 2021*

ANÁLISE DO RESULTADO

A meta estabelecida pela COIC para 2021 é apoiar **12 projetos de infraestrutura comunitária**.

Até o segundo trimestre de 2021, descentralizamos recursos referentes a 10 Planos Anuais de Trabalhos, porém, recebemos apenas **01 Relatório de Atividade Executada até julho de 2021.**

Ou seja, houve descentralização de recuros para Coordenações Regionais, porém não recebemos retorno sobre grande maioria as atividades executadas com esses recursos pelas CRs.

Este é um ponto a ser trabalhado por esta Coordenação de Infraestrutura, na forma de cobrar das Coordenações Regionais este retorno.

A depender dos níveis de contaminação do vírus Covid19, provavelmente daremos continuidade ao apoio às edificações usadas para isolamento. Contudo, considerando que as comunidades estão sendo imunizadas, esperamos que os casos de contaminação nas aldeias diminuam consideravelmente.

A questão do número de RAE comparado ao número de PAT é um indicador de que precisamos desenvolver melhor e de forma automatizada a coleta de dados nas Coordenações Regionais.

LINHAS DE AÇÃO

1. PROJETOS TRADICIONAIS

2. PROJETOS NÃO TRADICIONAIS

3. PROJETOS EMERGENCIAIS

4. POLÍTICAS HABITACIONAIS

5. ENERGIA

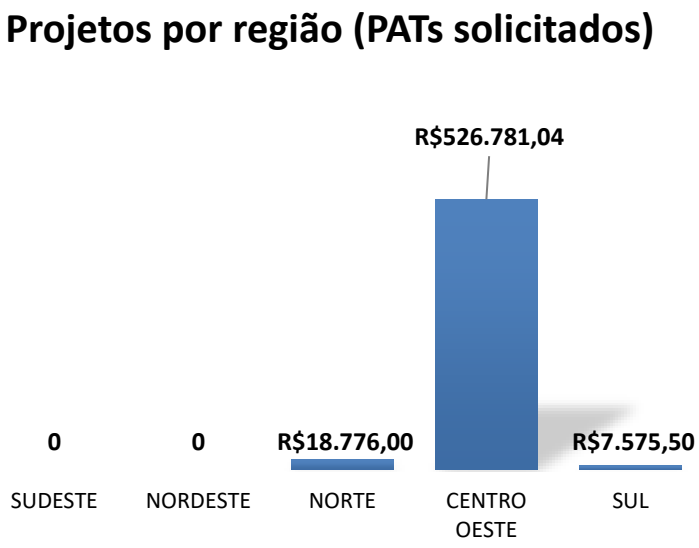
6. MOBILIDADE/ DESLOCAMENTO

7. EDIFICAÇÕES DE USO PÚBLICO E COLETIVO

8. COMUNICAÇÃO

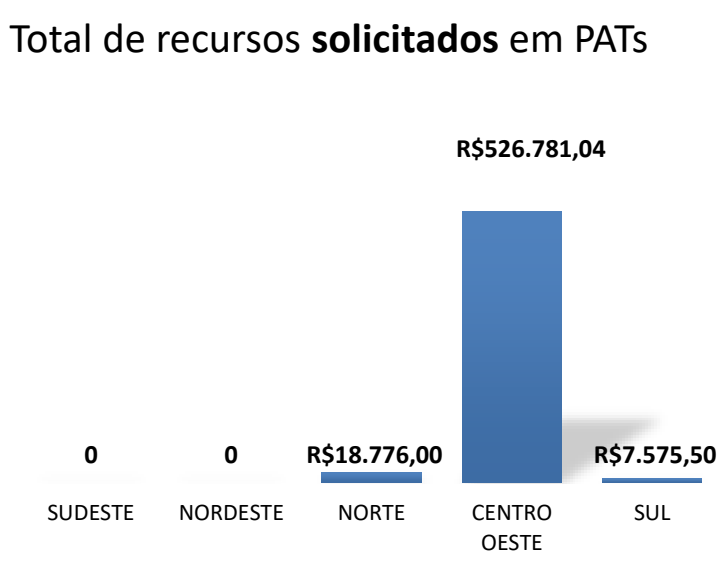
A Coordenação de Infraestrutura possui 08 Linhas de Ação. **Projetos Tradicionais** é a Linha de Ação que mais demandou recurso, sendo **92**% dos recursos totalizando R$**511.305,54**, seguida dos **Projetos Emergenciais**, com **8**% dos recursos totalizando R$**41.827.00** reais.

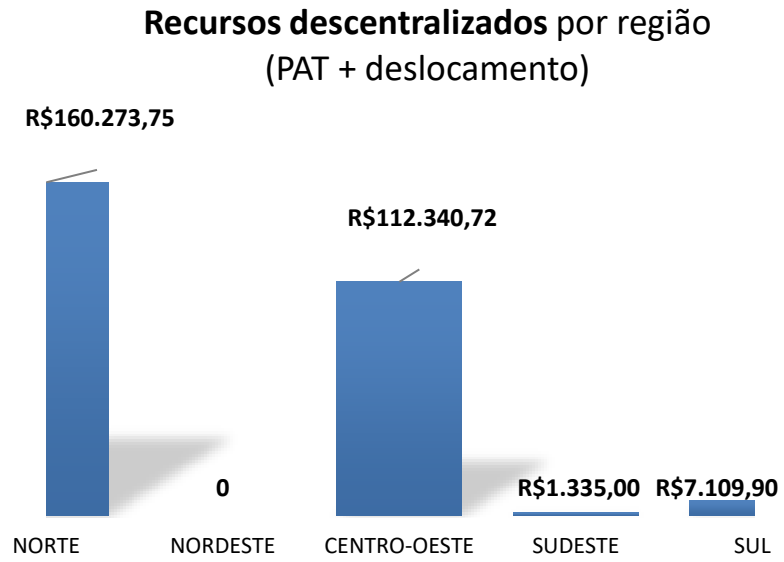
A maior parte dos Projetos Tradicionais do segundo trimestre foi demandada na **Região Centro-Oeste do país.**



Comparando os **Planos Anuais de Trabalho** com os **Recursos Descentralizados por Região**, podemos observar que muitos recursos descentralizados não são feitos por meio de PAT, pois são referentes à **deslocamentos de servidores** principalmente para realizar levantamentos, articulação e qualificação de demanda de projetos de diversos órgãos. Os recursos feitos por PAT resultam diretamente em **apoio à infraestruturas comunitárias**, sejam elas tradicionais ou não, como mostrado mais acima.

Aqui achamos importante separar essas duas formas de descentralização de recursos para ficar claro para aonde exatamente vai nosso recurso.





A tabela abaixo mostra os valores dos **Planos de Trabalho recebidos** até julho de 2021. O que não quer dizer que tenham sido todos atendidos, como mostrado na primeira planilha (página 3).

PATs 2º TRIMESTRE 2021

	CR	REGIÃO	LINHA DE AÇÃO	RECURSO	TRIMESTRE	PARCELA
1	BAIXO TOCANTINS	NORTE	NÃO TRADICIONAL	R$ 4.626,00	2T	PARCELA ÚNICA
2	ARAGUAIA TOCANTINS	NORTE	NÃO TRADICIONAL	R$ 14.150,00	2T	PARCELA ÚNICA
3	CR NOROESTE DO MATO GROSSO	CENTRO-OESTE	TRADICIONAL	R$ 78.191,60	2T	3 ETAPAS. PRIMEIRA PARCELA
4	CR XINGU	CENTRO-OESTE	TRADICIONAL	R$ 29.253,00	2T	PARCELA ÚNICA
5	CR XINGU	CENTRO-OESTE	TRADICIONAL	R$ 62.812,35	2T	PARCELA ÚNICA
6	CR XINGU	CENTRO-OESTE	TRADICIONAL	R$ 218.053,19	2T	PARCELA ÚNICA
7	CR XINGU	CENTRO-OESTE	TRADICIONAL	R$ 98.498,50	2T	PARCELA ÚNICA
8	CR NOROESTE DO MATO GROSSO	CENTRO-OESTE	TRADICIONAL	R$ 24.496,90	2T	PARCELA ÚNICA
9	CR GUARAPUAVA	SUL	NÃO TRADICIONAL	R$ 7.575,50	2T	PARCELA ÚNICA
10	CR XAVANTE	CENTRO-OESTE	NÃO TRADICIONAL	R$ 15.475,50	2T	PARCELA ÚNICA
	TOTAL 2T 2021			R$ 553.132,54		

Figura 2 - PATs

Já a tabela abaixo mostra os valores de recursos descentralizados referentes à **deslocamento de servidor, diárias de viagens e combustível.**

ACOMPANHAMENTO DE INFRAESTRUTURAS 2º TRIMESTRE 2021

	CR	REGIÃO	LINHA DE AÇÃO	RECURSO	TRIMESTRE	PARCELA
1	CR NOROESTE DO MATO GROSSO	NORTE	NA	R$ 9.652,22	2T	PARCELA ÚNICA
2	CR GUARAPUAVA	SUL	NA	R$ 885,00	2T	PARCELA ÚNICA
3	CR BAIXO SÃO FRANCISCO	NORTE	NA	R$ 1.692,00	2T	3 ETAPAS. PRIMEIRA PARCELA
4	CR JURUÁ	NORTE	NA	R$ 136.714,00	2T	PARCELA ÚNICA
5	CR AMAPÁ E NORTE DO PARÁ	NORTE	NA	R$ 3.091,75	2T	PARCELA ÚNICA
6	CR LITORAL SUDESTE	SUDESTE	NA	R$ 1.335,00	2T	PARCELA ÚNICA
7	CR INTERIOR SUL	SUL	NA	R$ 6.224,90	2T	PARCELA ÚNICA
	TOTAL 2T 2021			R$ 159.594,87		

Figura 3 - Recursos descentralizados referentes à deslocamento

Abaixo temos o total dos recursos descentralizados pela COIC até o segundo trimestre de 2021: **diárias+PATs**

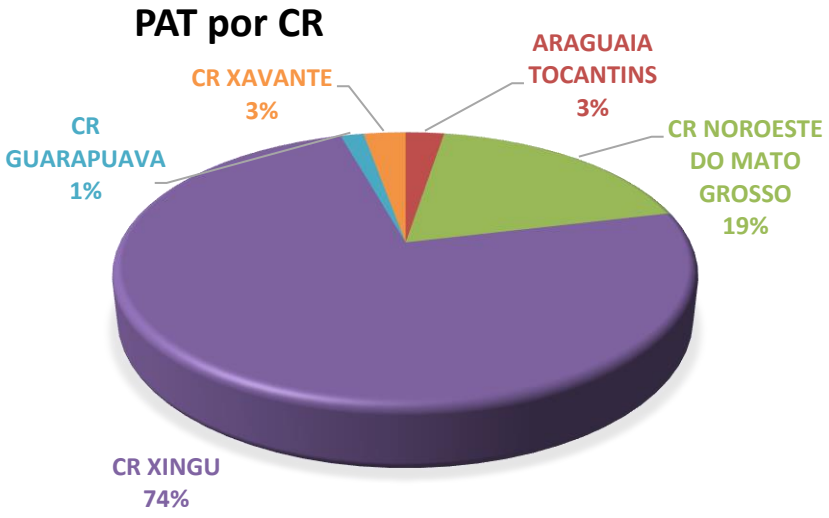
DESCENTRALIZADOS ATÉ O MOMENTO

	CR	REGIÃO	LINHA DE AÇÃO	RECURSO	TRIMESTRE	TO/ACOMPANHAMENTO DE INFR	TOTAL RECURSOS	PARCELA
1	BAIXO TOCANTINS	NORTE	NÃO TRADICIONAL	R$ 4.626,00	2T	NA	R$ 4.626,00	PARCELA ÚNICA
2	ARAGUAIA TOCANTINS	NORTE	NÃO TRADICIONAL	R$ 14.150,00	2T	NA	R$ 14.150,00	PARCELA ÚNICA
3	CR NOROESTE DO MATO GROSSO	CENTRO-OESTE	TRADICIONAL	R$ 78.191,60	2T	NA	R$ 78.191,60	3 ETAPAS. PRIMEIRA PARCELA
4	CR NOROESTE DO MATO GROSSO	CENTRO-OESTE	TRADICIONAL	R$ 24.496,90	2T	R$ 9.652,22	R$ 34.149,12	PARCELA ÚNICA
5	CR GUARAPUAVA	SUL	NA	NA	2T	R$ 885,00	R$ 885,00	PARCELA ÚNICA
6	CR BAIXO SÃO FRANCISCO	NORTE	NA	NA	2T	R$ 1.692,00	R$ 1.692,00	PARCELA ÚNICA
7	CR JURUÁ	NORTE	NA	NA	2T	R$ 136.714,00	R$ 136.714,00	PARCELA ÚNICA
8	CR AMAPÁ E NORTE DO PARÁ	NORTE	NA	NA	2T	R$ 3.091,75	R$ 3.091,75	PARCELA ÚNICA
9	LITORAL SUDESTE	SUDESTE	NA	NA	2T	R$ 1.335,00	R$ 1.335,00	PARCELA ÚNICA
10	CR INTERIOR SUL	SUL	NA	NA	2T	R$ 6.224,90	R$ 6.224,90	PARCELA ÚNICA
	TOTAL 2T 2021			R$ 281.059,37				

Figura 4 – Total descentralizado até julho 2021

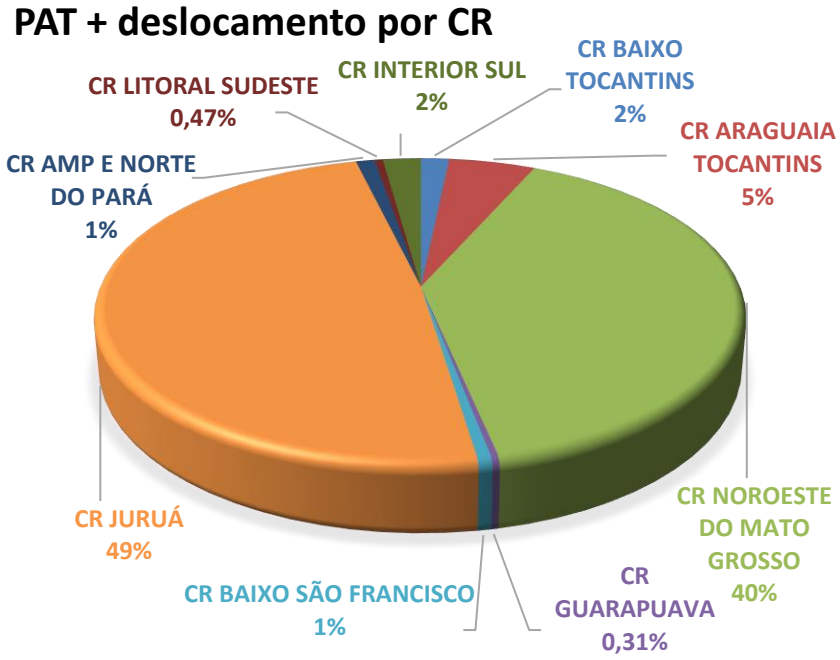
Até o momento, todos os **Planos Anuais de Trabalho** recebidos por esta Coordenação no último trimestre foram atendidos, porém nem todos os recursos referentes à eles foram liquidados até a presente data.

No segundo trimestre de 2021 os 10 Planos de Trabalhos Anuais recebidos são referentes às seguintes Coordenações Regionais:



Aqui vemos que a CR Xingu foi a que mais demandou recursos por Plano de Trabalho, seguida do Noroeste do Mato Grosso.

E ambas foram para construções tradicionais, como mostra a planilha da figura 2, página 7.



Neste gráfico vemos que os recursos descentralizados foram para 10 CRs. Ficando em primeiro lugar a CR Juruá, com recursos referentes a diárias, já que não recebemos nenhum Plano de Trabalho desta CR. Noroeste do Mato Grosso, ficando em segundo lugar, porém com 2 Planos de Trabalho, além dos recursos referentes à deslocamento.

Cabe ressaltar que não recebemos nenhum **Relatorio de Atividades Executadas referentes à esses PATs**.

RISCOS

Matriz de riscos:

Tipo de Risco (1) Operacional (2)Imagem/reputação do órgão (3) Legais (4)Financeiros/orçamentários (5) Integridade	Evento de Risco	Gravidade (impacto potencial)	Tendênci a (probab. de ocorrer)	Plano de Contingência	Resposta ao Risco: (1) Aceitar o risco (2) Reduzir o risco (3) Transferir o risco (4) Evitar o risco
1	Grande defasagem no número de servidores	Extremo	Alta	Concurso Concurso Interno de remoção. Apoio de profissionais de outros órgãos	2
1, 4	Falta de estrutura física nas pontas	Extremo	Alta	Planejar e otimizar as ações e solicitar apoio de outros órgãos	2
4	Poucos recursos financeiros	Extremo	Alta	Focar em atividades emergenciais. Planejar e otimizar as ações e solicitar apoio de outros órgãos	2
1,3	Ausência de profissionais capacitados para atuar na área de infraestrutura comunitária em aldeias indígenas	Alto	Alta	Buscar parcerias com outros órgãos	2,4
1,2,3	Ausência de normas/diretrizes relacionadas a infraestrutura comunitárias em terras indígenas	Alto	Alta	Fazer gestão junto às instâncias superiores para a elaboração das normativas/diretrizes	2, 4

Ao analisarmos a Matriz de Riscos, apresentamos as seguintes considerações:

A situação de ausência de servidores ainda é crítica, o quadro é geral no órgão, estamos altamente sobrecarregados, o que afeta a qualidade do trabalho da Coordenação, o acompanhamento da Política, a apresentação de propostas, o cumprimento da política indigenista, reduzindo e muito o nosso alcance às aldeias indígenas, o levantamento de demandas, bem como sua execução. Trata-se de um dos principais eventos de risco à execução da política.

Há um Grupo de Trabalho responsável por elaborar edital para a realização de novo concurso na Funai, contudo, o processo ainda é longo.

A proposta ainda é conseguir para 2021, um estagiário nível superior para a Coordenação.

No tocante a falta de estrutura física nas pontas, poucos recursos, e ausência de profissionais capacitados para atuar na área de infraestrutura comunitária em aldeias indígenas, nada mudou, em muitos casos até piorou, considerando a rotatividade de servidores nos setores e aposentadorias de outros.

Plano de Implementação de Controle

Unidade: Coordenação de Infraestrutura Comunitária – COIC/CGPDS/DPDS
Processo de Trabalho: Infraestrutura Comunitária – Processo nº 08620.006111/2020-96
Responsável pela Análise: Isabela Abreu – Coordenadora de Infraestrutura Comunitária
Data da Análise: 20/07/2021

#	Risco	Nível de Risco	Resposta ao Risco	Controle Proposto	Tipo de Controle	Mecanismo de Implementação	Responsável	Prazo	
								Início	Fim
1	Grande defasagem no número de servidores	(1) Operacional	(2) Reduzir o risco	a) Realização de concurso público; b) Realização de concurso de remoção, ou movimentação para compor c) Contratação de estagiário nível superior força de trabalho;	Corretivo	a) Articular para receber servidores do concurso de remoção. b) Encaminhar aos setores	Isabela Abreu	01/2021	12/2023
2	Falta de estrutura física nas pontas	(1)Operacional	(2)Reduzir o risco	a) Realizar levantamento das condições físicas das edificações das CR´s e realizar contratação de empresas especializadas para realizar as adequações necessárias. b) Planejar e otimizar as ações e solicitar apoio de outros órgãos;	Corretivo	a) Fazer gestão junto aos setores competentes da Funai para que realizem levantamento de necessidades e relatório fotográfico que evidencie as condições físicas das CR´s e CTL´s. **b)** Orientar e articular junto às CRs na identificação de possíveis parcerias com prefeituras, órgãos estaduais e federais para a execução de ações em áreas indígenas;	Geilson Antunes	01/2021	12/2023
3	Poucos recursos financeiros	(4) Financeiro s/ orçamentário s	(2) Reduzir o risco	a) Definir as atividades emergenciais. b) Planejar e otimizar as ações e solicitar apoio de outros órgãos c)Propor projetos via emenda parlamentar	Corretivo	a) Encaminhar documentos orientadores às Coordenações Regionais para a definição de prioridades; b) Orientar e articular junto às CRs na identificação de possíveis parcerias com prefeituras, órgãos estaduais e federais para a execução de ações em áreas indígenas; c) Articular a execução de projetos, via emenda parlamentar, junto à assessoria parlamentar da Funai	Jovana Leal	01/2021	12/2023
4	Ausência de profissio nais capacitad os para atuar na área de infraestrutura comunitária em aldeias indígenas	(1) Operacional (4) Financeiros / orçamentário s	(2) Reduzir o risco	a) Realizar oficinas de capacitação para servidores da CRs e CTLs b) Realização de processos seletivos por meio de concurso público ou de movimentação para compor força de trabalho	Corretivo	a) Fazer gestão junto aos setores competentes da Funai para formar grupo de trabalho para elaborar estudos com vistas a realização de processo seletivo ou de movimentação para compor força de trabalho, conforme Portaria N° 282, de 24 de julho de 2020. b) Elaborar projeto de Oficina de capacitação e levantamento das CRs mais necessitadas	Geilson Antunes	01/2021	12/2023

5	Ausência de normas/diretrizes relacionadas a infraestrutura comunitárias em terras indígenas	(1) Operacional (2) Imagem/reputação do órgão (3) Legais	(2) Reduzir o risco (4) Evitar o risco	a) Fazer gestão junto às instâncias superiores para a elaboração das normativas/diretrizes	Preventivo	a) Apresentar propostas de normativos b) Consultas às Coordenações Regionais para aperfeiçoamento de procedimentos junto aos parceiros em projetos nas Tis; oficinas para alinhamentos e contribuições na elaboração de normas reguladoras para projetos da Funai e de terceiros em terras indígenas.	Jovana Leal	01/2021	12/2023

CONCLUSÃO

Cabe salientar que **não temos informações consolidadas acerca do segundo trimestre de 2021** pelo motivo de não ter **Relatórios de Atividades Executadas – RAE**. Por esta razão, as informações supracitadas foram feitas com base nos **Planos de Trabalhos recebidos**, ou seja, demandas enviadas pelas Coordenações Regionais e que até o momento, foram atendidas por esta Coordenação de Infraestrutura. Além dos recursos descentralizados para fins de levantamentos.

Há uma necessidade de melhor desenvolver e de forma automatizada a coleta de dados nas Coordenações Regionais a fim de qualificar as informações.

Além disso, iremos elaborar um processo de comunicação estratégica com as CRs para melhorar este controle de elaboração e envio dos RAEs, de forma a alinhar esses processos às atividades desta Coordenação de Infraestrutura e com isso, capacitar especificamente os CRs.

Os dados apresentados também mostram uma repetição de algumas CRs em relação a outras que sequer apresentam demandas. Este é outro ponto importante a ser trabalhado: a capacitação das CRs que já apresentam muitas demandas a fim de alinhar processos e posteriormente, analisar as CRs que ainda não se apresentam muito para nós e trabalhar de forma estratégica a tentar atendê-las de alguma maneira.