



8281580



08620.012880/2024-57



MINISTÉRIO DOS POVOS INDÍGENAS  
FUNDAÇÃO NACIONAL DOS POVOS INDÍGENAS

**RELATÓRIO DE MONITORAMENTO ESTRATÉGICO**  
**DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO - DAGES**

1. RESULTADO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL- PEI 2024-2027 referente ao 4º trimestre de 2024 (out/2024 a dez/2024)

**1.1 PEI 2024-2027**

**1.1.2 Objetivos estratégicos com seus respectivos indicadores e metas**

**Objetivo estratégico:** Regularizar a situação patrimonial da Funai

**Indicador Estratégico:** i.37 - Unidades com contas patrimoniais conciliadas

**Meta do Indicador:** 2024 - Sede e 2 CRs;  
2025:MI e 1 CR;  
2026: 8 CRs;  
2027: 12 CRs.

**Valor apurado no período:** *print* do BI

O objetivo está atrelado ao Plano de Regularização Patrimonial - 2024 (5933953), sendo instaurados os seguintes processos no presente exercício:

Objetivos	Indicadores	Metas para os indicadores				
		PROCESSO	UASG	SITUAÇÃO	% ETAPA % ACUMULADO	
Regularizar a situação patrimonial da FUNAI	Unidades com contas patrimoniais conciliadas;	08620.008368/2024-14	194007 - CR-VJ	CONCLUÍDO	33,33%	<b>33,33%</b>
		08620.013945/2023-09	194035 - DAGES	CONCLUÍDO	33,33%	<b>66,66%</b>
		08620.012493/2024-11	194063 - CR-AS	Em andamento	16,67%	<b>83,33%</b>

**Objetivo estratégico:** Aperfeiçoar e monitorar a gestão de contratação de bens e serviços

**Indicador Estratégico:** i.38 - Licitações centrais realizadas

**Meta do Indicador:** 3(três) licitações centralizadas por ano.

2024: 3;

2025: 3;

2026: 3;

2027: 3.

Total 12 (não acumulativo)

**Valor apurado no período:** *print* do BI

Até o momento foram realizadas duas contratações centralizadas:

- 08620.001935/2024-01: Contratação centralizada dos serviços de locação de veículos, com e sem motorista;
- 08620.001213/2024-49: Contratação centralizada dos serviços de locação de aeronaves, asas fixas e rotativas.
- 08620.007160/2024-70: Contratação de serviços continuados de *outsourcing* para operação de almoxarifado virtual, visando ao suprimento de materiais de consumo em âmbito nacional.

Ainda, se encontra em fase de planejamento, a seguinte contratação:

- 08620.010485/2024-30: Contratação de solução de rede sem fio ( solução de rede *Wi-Fi* ) de última geração, contemplando serviços de instalação, configuração e suporte técnico, a fim de propor modernização da infraestrutura de rede da FUNAI - SEDE
- 08620.004039/2024-96: Contratação de Solução em Segurança Cibernética de proteção tipo XDR (Extended Detection and Response) para Endpoints, servidores e AntiSpam para ambiente corporativo.

### 1.3.1. Projetos Estratégicos

p.25 - Normatizar as escalas de revezamento para servidores que executam trabalhos de longa duração em territórios indígenas.

Não iniciado ( )      Em andamento (x)      Descontinuado ( )      Finalizado ( )

No caso de medida não iniciada, indicar a data de prevista para início: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

**Observação:** Proposta de minuta de portaria interministerial em fase de deliberação interna e aprovação das demais diretorias para posterior submissão ao MPI e MGI -

Processo: 08620.002545/2024-41.

p.26 - Implantar o Programa de Gestão e Desempenho.

Não iniciado ( )      Em andamento (x)      Descontinuado ( )      Finalizado ( )

No caso de medida não iniciada, indicar a data de prevista para início: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

**Observação:** Publicada a Portaria Funai nº 1.232, de 25 de novembro de 2024 (Processo nº 08620.010086/2023-98) que autoriza e institui o Programa de Gestão e Desempenho-PGD na Funai e a Portaria de Pessoal Funai 109 de 10 de fevereiro de 2025 (Processo nº 08620.016758/2024-50) que designa servidores para compor o Comitê Gestor do PGD. No momento, os servidores designados encontram-se em fase de teste do perfil "administrador

negocial"(Processo nº 08620.007362/2024-11).

p.27 - Implantar metodologia de Dimensionamento da Força de Trabalho

Não iniciado ( ) Em andamento (x) Descontinuado ( ) Finalizado ( )

**Observação:** Realizada as designações de ponto focal e preenchimento no SISDIP das fases qualitativas e quantitativas do DFD conforme Processo nº 08620.001004/2024.

No caso de medida não iniciada, indicar a data de prevista para início: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

p.28 - Elaborar ato normativo do Programa de Estágio da Funai

Não iniciado ( x ) Em andamento ( ) Descontinuado ( ) Finalizado ( )

No caso de medida não iniciada, indicar a data de prevista para início: **10/03/2025**

**Observação:** 08620.009570/2024-55: Termo de Abertura de Projeto - Elaboração do Programa de Estágio da Funai

p.19 - Remodelar a estrutura organizacional

Não iniciado ( ) Em andamento (x) Descontinuado ( ) Finalizado ( )

No caso de medida não iniciada, indicar a data de prevista para início: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

**Observação:** Processo nº 08620.013926/2023-74 - Encaminhado ao MPI e MGI produtos elaborados pelo Grupo de Trabalho constituído por meio da Portaria Funai nº 866, de 16 de fevereiro de 2024.

p.21 - Reestruturar o SII e fazer diagnóstico da integração entre os sistemas SII, CMR, SIIRC

Não iniciado (x) Em andamento ( ) Descontinuado ( ) Finalizado ( )

No caso de medida não iniciada, indicar a data de prevista para início: **01/07/2025**.

**Observação:** O projeto tinha sido descontinuado no exercício 2024. Porém, foram realizadas tratativas para sua implementação conforme o Processo nº 08620.013788/2024-12. No momento, o projeto encontra-se na fase de identificação/designação de pontos focais para atuar no acompanhamento/execução do projeto. Estima-se que seu início possa ocorrer a partir de 01/07/2025.

p.22 - Implantar o repositório da Funai

Não iniciado ( ) Em andamento (X) Descontinuado ( ) Finalizado ( )

No caso de medida não iniciada, indicar a data de prevista para início: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

**Observação:** O projeto teve início em 27/08/2024, com a criação do Termo de Abertura de Projeto - TAP constante do processo 08620.013617/2024-85 (ainda em finalização), além disso, procedeu-se à instrução do processo 08620.006166/2024-20, que trata da designação dos membros da Equipe de Planejamento da Contratação responsável pelas providências iniciais para a contratação de serviços técnicos arquivísticos, repositório digital e armazenamento em nuvem, que visa a dar suporte ao presente projeto, bem como tendo se realizado a elaboração do respectivo Documento de Formalização da Demanda (6942329) e inclusão da necessidade no Planejamento Anual de Contratações do ano de 2024 e 2025.

No momento, encontram-se em elaboração, no Portal de Compras do Governo Federal, os artefatos exigidos pela legislação, quais sejam, o Estudo Técnico Preliminar da Contratação, Termo de Referência e Mapa de Riscos, com previsão de conclusão da referida etapa em março de 2025. O

cronograma geral do projeto encontra-se em elaboração, razão pela qual o TAP ainda não se encontra assinado, tendo como previsão de finalização o dia 15/04/2025.

*Obs: Em caso de medidas institucionais e normativas "em andamento", faz-se necessário anexar o cronograma ou TAP de andamento das atividades. Em caso de medidas institucionais e normativas "descontinuadas" apresentar a justificativa na Análise de Resultado do Período - item 2 deste documento.*

#### 1.4. ANÁLISE DO RESULTADO DO PERÍODO

Os objetivos e projetos estratégicos estabelecidos sob responsabilidade da Diretoria de Administração e Gestão - Dages estão com o cronograma de execução dentro do previsto. Destaque-se que a ação "Reestruturar o SII e fazer diagnóstico da integração entre os sistemas SII, CMR, SIIRC" que havia sido descontinuada em monitoramento anterior, será retomada no exercício 2025 por demanda da Diretoria de Proteção Territorial.



Documento assinado eletronicamente por **Keyciane Lima Pedrosa, Diretor(a) substituto(a)**, em 18/03/2025, às 11:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: [http://sei.funai.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.funai.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **8281580** e o código CRC **02F01276**.

**Referência:** Processo nº 08620.006951/2024-82

SEI nº 6664718