

PLANO DE NEGÓCIOS

2026-2029

Conectando objetivos e
capacidades para gerar
valor público



FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO

AUDITORIA INTERNA - AUDIT-FNDE

Setor Bancário Sul, Quadra 2, Bloco F, Edifício Sede FNDE, 9º Andar - Asa Sul,
CEP 70297-400, Brasília-DF
audit@fnde.gov.br

Elaboração institucional

Plano desenvolvido pela Auditoria Interna do FNDE, com participação de sua liderança e coordenações técnicas.

Equipe técnica

FRANCIELE CRISTINA MEDRADO DEMATTÉ
Auditora-Chefe do FNDE

MARIA ARAÚJO MOREIRA
Assessora Técnica Especializada

GABRIELA BONETTI KRAUSPENHAR
Coordenadora de Auditoria de Programas Educacionais (CORAP)

TATIANA DE OLIVEIRA DE ALMEIDA
Coordenadora de Auditoria de Governança e Gestão (CORAG)

VERUSKA CAMPOS
Coordenadora de Planejamento, Acompanhamento e Avaliação (COPAC)

Concepção editorial e projeto gráfico

TATIANA DE OLIVEIRA DE ALMEIDA

Versão 1.0

Julho de 2026



01

nosso PROPÓSITO

02

nossa IDENTIDADE

02 *MISSÃO E VISÃO*

03 *VALORES*

04

nossa PROPOSTA DE VALOR

05

nossa ARQUITETURA DE VALOR

06

nossas PERSPECTIVAS

07 *STAKEHOLDERS*

08 *MAPA ESTRATÉGICO*

09

nosso CONTEXTO

10

nosso PLANEJAMENTO

11 *PORTFÓLIO DE PROJETOS*

12

nossa NOVA ESTRUTURA

ÍNDICE



NOSSE PROPÓSITO

MENSAGEM DA AUDITORA-CHEFE

A Auditoria Interna exerce papel essencial no fortalecimento da governança pública, contribuindo para que as organizações atuem com integridade, transparência, eficiência e foco na geração de valor para a sociedade.

Mais do que avaliar processos e controles, sua missão consiste em produzir conhecimento confiável para apoiar decisões, aperfeiçoar a gestão de riscos e impulsionar a melhoria contínua dos controles internos.

Nesse contexto, apresentamos o **Plano de Negócios da Auditoria Interna do FNDE para o período de 2026-2029**. Este documento representa um importante marco no processo de evolução institucional da AUDIT-FNDE, consolidando uma visão estratégica orientada ao desenvolvimento de capacidades para o alcance de objetivos e a geração de valor público.

Ao definir prioridades, projetos e resultados esperados, reafirmamos nosso propósito de fortalecer a governança, apoiar a tomada de decisão e contribuir para a geração de valor público.

Convidamos todos a conhecerem nosso Plano e a compartilharem conosco o compromisso de construir uma Auditoria Interna cada vez mais estratégica, inovadora e orientada a resultados.

Franciele Cristina Medrado Dematté
Auditora-Chefe
Auditoria Interna do FNDE

Mais do que uma declaração institucional, nosso direcionamento estratégico representa um **compromisso permanente** que orienta o comportamento organizacional, o desenvolvimento de capacidades, o relacionamento com as partes interessadas e a entrega de serviços de auditoria alinhados às melhores práticas nacionais e internacionais.



Fortalecer a governança, a gestão de riscos, os controles internos e o desempenho institucional do FNDE por meio de serviços independentes e objetivos de avaliação e consultoria, contribuindo para a geração e a proteção de valor público.



Ser reconhecida como uma unidade de auditoria interna de excelência, referência na Administração Pública Federal pela qualidade técnica, atuação baseada em riscos, inovação, capacidade analítica e contribuição efetiva para o fortalecimento da governança e da gestão pública.



DIMENSÃO 3: COMPROMISSO COM RESULTADOS

NOSSA PROPOSTA DE VALOR

COMO AGREGAMOS VALOR À GESTÃO?

No exercício de nossas competências, **atuamos de forma alinhada aos objetivos estratégicos do FNDE**, fornecendo serviços de avaliação e consultoria, com foco na adequação e na efetividade dos processos de governança, gestão de riscos e controles internos, destinados ao aperfeiçoamento da gestão.

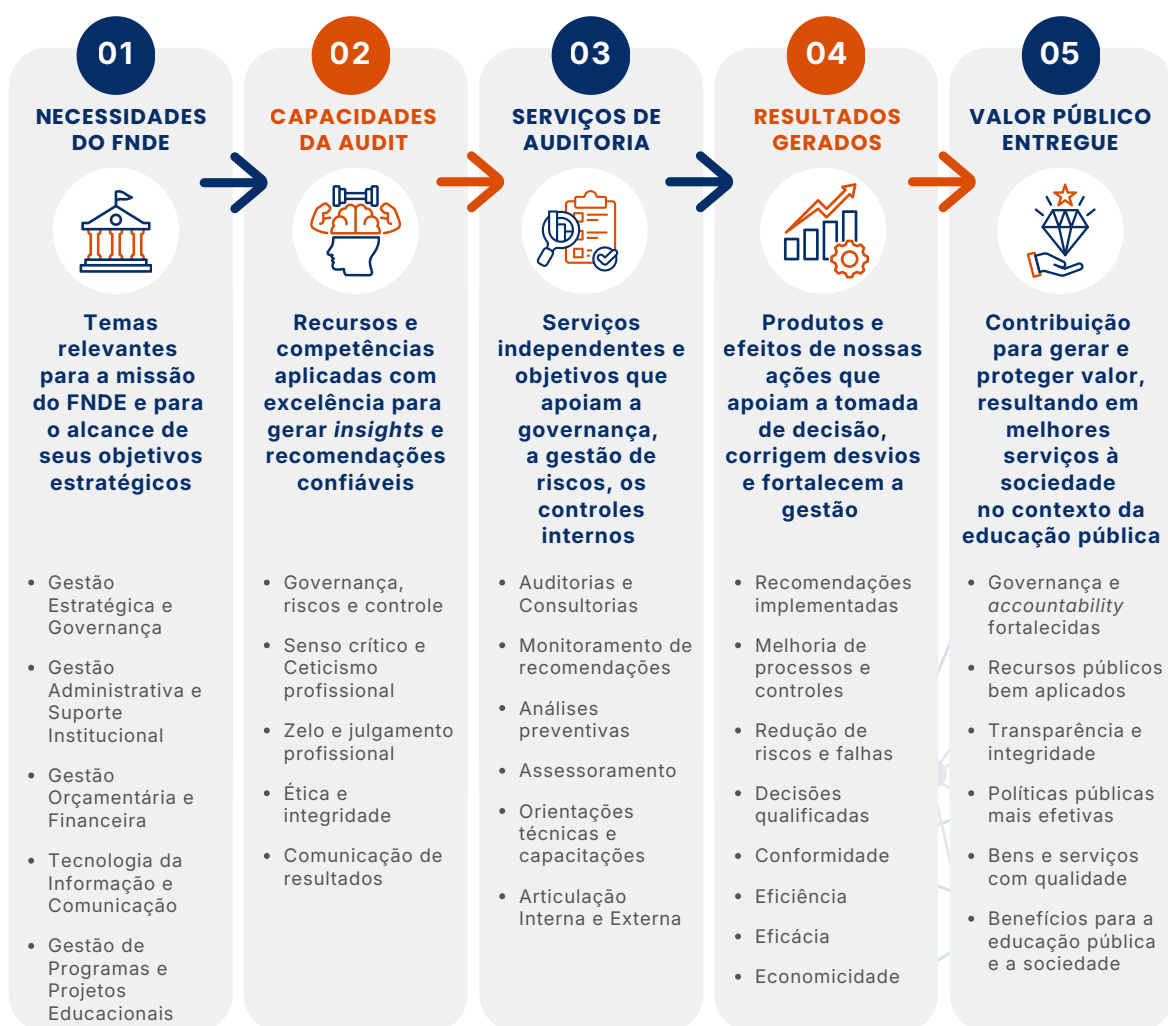


Nesse contexto, nos propomos a ser um **agente de fortalecimento da capacidade decisória da organização**, por intermédio de análises qualificadas, diagnósticos técnicos e recomendações fundamentadas em evidências, impactando definições estratégicas e operacionais.

NOSSA ARQUITETURA DE VALOR

COMO TRANSFORMAMOS CONHECIMENTO EM VALOR PÚBLICO?

Nossa arquitetura de valor traduz como conectamos **INDEPENDÊNCIA DA UNIDADE + OBJETIVIDADE DOS PROFISSIONAIS** com conhecimento e capacidade técnica para entregar resultados relevantes que gerem mais valor para o FNDE e a sociedade.



NOSSAS PERSPECTIVAS

COMO NOSSAS ESCOLHAS ESTRATÉGICAS SE CONECTAM PARA GERAR VALOR?

Para formar nosso Mapa Estratégico, estruturamos nossas atividades em torno de **quatro perspectivas complementares**, organizadas segundo uma lógica de desenvolvimento institucional e geração de valor.



PESSOAS, INOVAÇÃO E APRENDIZADO

Capacidades institucionais necessárias para assegurar a evolução contínua da função de auditoria interna, abrangendo pessoas, competências, inovação, tecnologia, gestão do conhecimento e desenvolvimento organizacional.



PROCESSOS DA AUDITORIA INTERNA

Processos que sustentam a prestação dos serviços de auditoria, incluindo planejamento baseado em riscos, execução dos trabalhos, gestão da qualidade, monitoramento de recomendações, inteligência analítica e aperfeiçoamento metodológico.



PARTES INTERESSADAS E PARCEIROS

Compromisso da AUDIT-FNDE com a geração de valor para as partes interessadas (stakeholders), por meio de serviços relevantes, tempestivos e orientados às necessidades institucionais, com foco em colaboração e parceria.



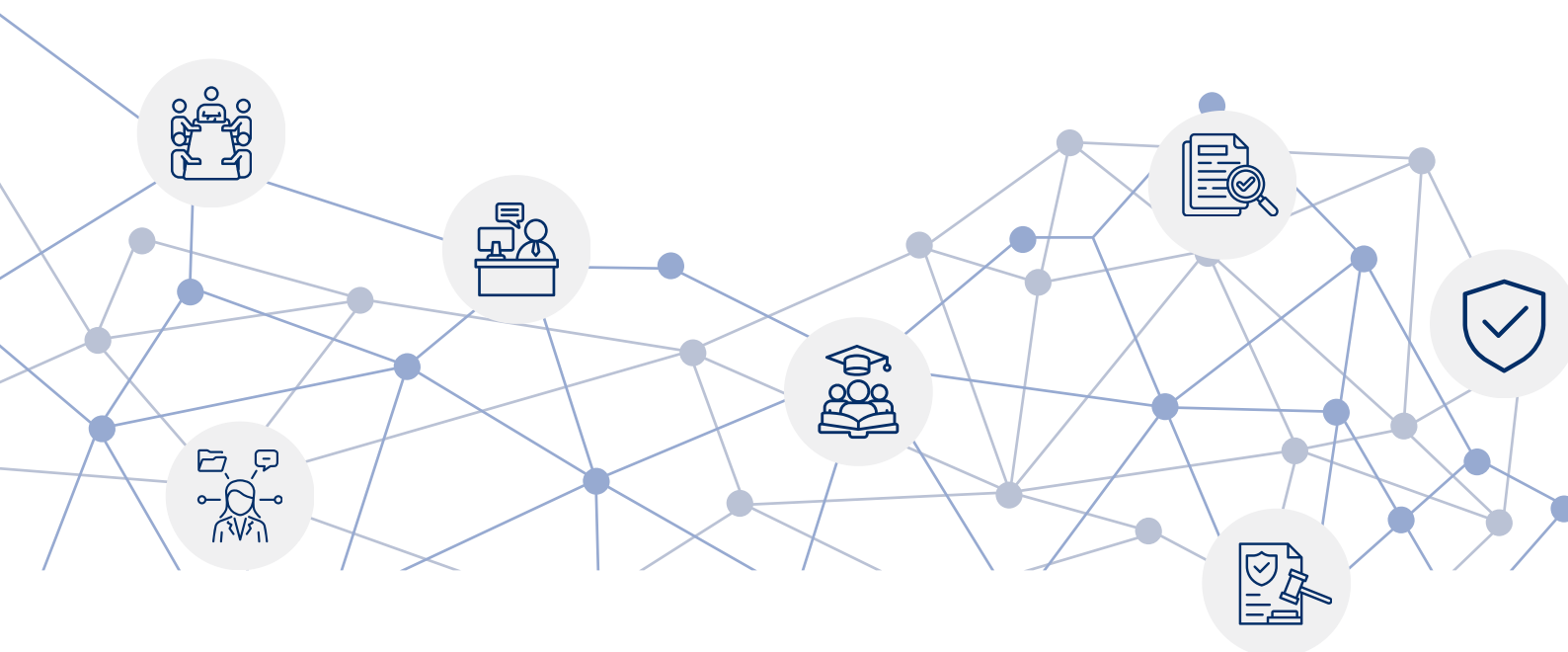
GERAÇÃO E PROTEÇÃO DE VALOR PÚBLICO

Impacto esperado no fortalecimento da governança, da gestão de riscos, dos controles internos e do desempenho institucional do FNDE, obtido por intermédio de uma Auditoria Interna moderna, independente e efetiva.

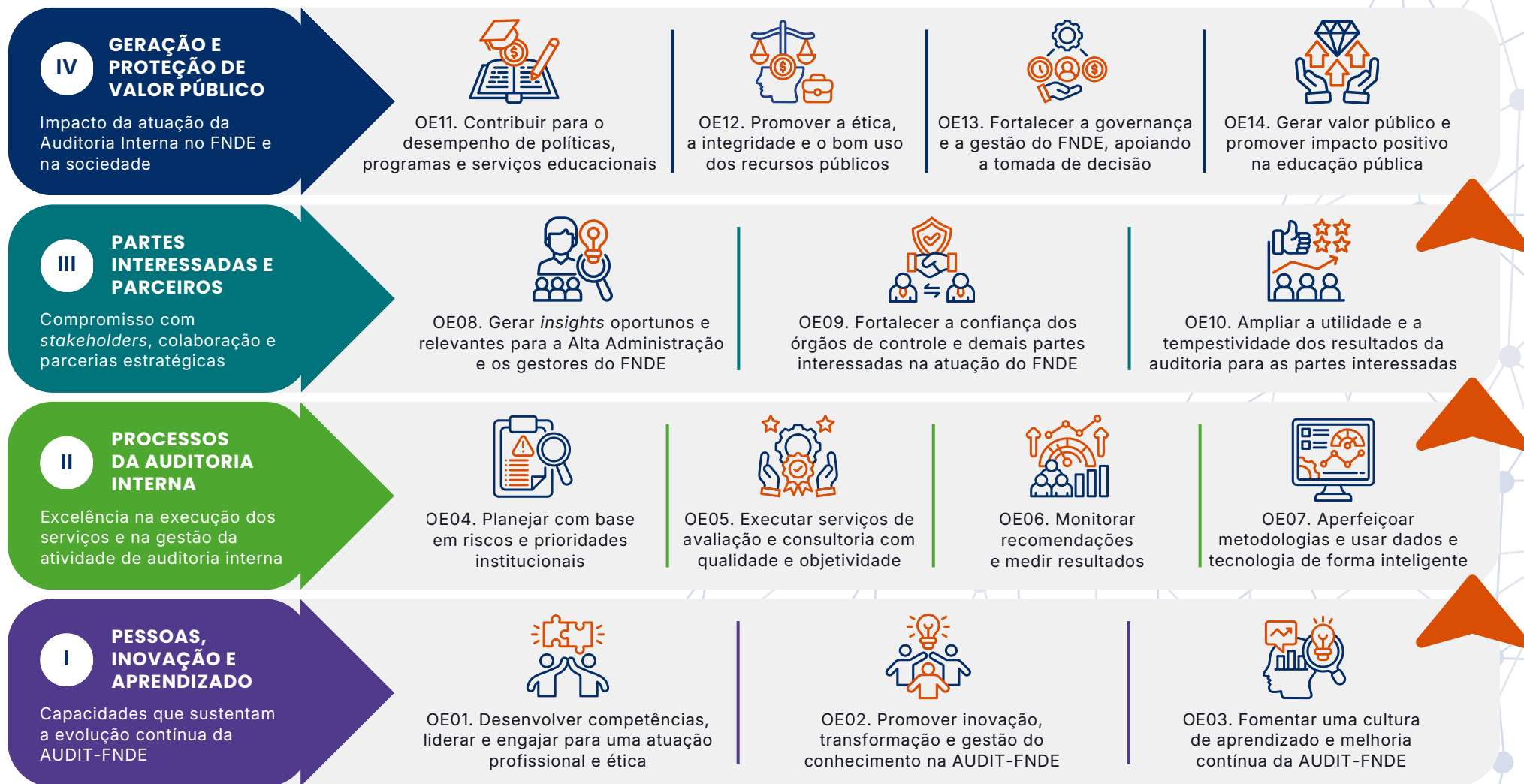
Considerando nossa missão e nossa visão, esperamos ser **um pilar estratégico de apoio à governança do FNDE**, sendo reconhecidos pela entrega de insights relevantes, pela excelência técnica e pela geração consistente de resultados.

PARA QUEM GERAMOS VALOR? QUEM SÃO NOSSOS **STAKEHOLDERS**?

CONSELHO DELIBERATIVO (FNDE) Segurança quanto à efetividade da governança, dos controles internos e da gestão institucional		ALTA ADMINISTRAÇÃO Avaliações independentes, informações estratégicas, apoio ao fortalecimento da governança e da gestão de riscos
GESTORES E UNIDADES DO FNDE Recomendações factíveis, serviços de consultoria, melhoria de processos e apoio preventivo		SOCIEDADE Maior transparência, integridade, eficiência e melhor aplicação dos recursos destinados à educação
CGU Conformidade com referenciais, qualidade e integração com o Sistema de Controle Interno	TCU Informações confiáveis, apoio ao controle externo e fortalecimento da <i>accountability</i> institucional	DEMAIS ÓRGÃOS DE DEFESA DO ESTADO Cooperação institucional, tempestividade e qualidade das informações prestadas



MAPA ESTRATÉGICO



COMO LER O NOSSO MAPA ESTRATÉGICO?

As capacidades das pessoas e da organização sustentam nossos processos. Processos bem executados geram entregas que produzem resultados relevantes para as partes interessadas que, por sua vez, contribuem para a geração de valor público.



*Diversas mudanças no ambiente externo e no próprio FNDE elevam o nível de expectativas sobre a função de auditoria interna e exigem o desenvolvimento contínuo de capacidades para ampliar nossa contribuição em gerar e preservar **valor público**.*

NOSSO CONTEXTO

POR QUE PRECISAMOS EVOLUIR?



Diante desse cenário, a AUDIT-FNDE busca se reposicionar estrategicamente para superar suas fragilidades, aproveitar oportunidades, tratar riscos e potencializar suas forças.

O presente Plano de Negócios traduz o compromisso da unidade com uma atuação cada vez mais relevante, moderna e estratégica, impulsionando o FNDE rumo a uma gestão de excelência e ao compromisso com a qualidade da educação.

NOSSO PLANEJAMENTO

COMO IREMOS EVOLUIR?



Nossos **Objetivos Estratégicos** representam os resultados institucionais que queremos alcançar no horizonte de vigência deste Plano de Negócios.

Nosso **Portfólio de Projetos Estratégicos** apresenta como iremos alcançar esses objetivos e guia nossa atuação cotidiana.

Dado que o Mapa Estratégico fundamenta-se em uma relação lógica de causa e efeito entre suas quatro perspectivas, fica estabelecido que os resultados estratégicos da AUDIT-FNDE não decorrem de iniciativas isoladas, mas da **atuação integrada** de suas unidades e do desenvolvimento contínuo de suas capacidades organizacionais.



Assim, a implementação do presente Plano de Negócios constitui **responsabilidade compartilhada** entre o Chief Audit Executive (CAE), representado pelo cargo de Auditor-Chefe, e as três Coordenações que integram a AUDIT-FNDE. Ainda, busca-se o apoio de suas partes interessadas e parceiros para o alcance dos objetivos.

PORTFÓLIO DE PROJETOS



I

PESSOAS, INOVAÇÃO E APRENDIZADO



PE01. PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS DA AUDIT-FNDE

EVOLUTIVO E RECORRENTE

Propósito: Desenvolver as competências técnicas, gerenciais e comportamentais necessárias à atuação da unidade.

Principais Entregas: Diagnóstico de lacunas; e Trilhas de Aprendizagem personalizadas.



PE02. TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E AUDITORIA ORIENTADA POR DADOS

ESTRUTURANTE E RECORRENTE

Propósito: Ampliar o uso de dados, automação, inteligência artificial e soluções digitais na atividade de auditoria.

Principais Entregas: Estratégia de Transformação Digital da AUDIT-FNDE; e Desenvolvimento gradual de Auditoria Contínua.



PE03. PADRONIZAÇÃO TÉCNICA E METODOLÓGICA

ESTRUTURANTE E RECORRENTE

Propósito: Organizar e manter referenciais que apoiem a execução dos serviços de auditoria e promovam maior consistência metodológica.

Principais Entregas: Manuais de Procedimentos, Guias, Modelos Institucionais e Papéis de Trabalho Padronizados.

II

PROCESSOS DA AUDITORIA INTERNA



PE04. FORTALECIMENTO DO PROGRAMA DE GESTÃO E MELHORIA DA QUALIDADE (PGMQ)

EVOLUTIVO E RECORRENTE

Propósito: Assegurar conformidade, qualidade, consistência e melhoria contínua dos serviços.

Principais Entregas: Avaliações de Qualidade; e Preparação para a autoavaliação do IA-CM e para as avaliações externas.



PE05. MODERNIZAÇÃO DO PLANEJAMENTO BASEADO EM RISCOS

ESTRUTURANTE

Propósito: Institucionalizar metodologia objetiva, rastreável e orientada por riscos para classificação do universo auditável e seleção anual dos trabalhos.

Principais Entregas: Nova Metodologia baseada em riscos.



PE06. COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA DA AUDIT-FNDE

ESTRUTURANTE

Propósito: Aperfeiçoar a comunicação com unidades auditadas, fortalecendo a articulação institucional.

Principais Entregas: Modelo de comunicação da AUDIT; Ritos de acompanhamento de trabalhos.



PE07. MODERNIZAÇÃO DOS SERVIÇOS DE AUDITORIA

ESTRUTURANTE

Propósito: Aperfeiçoar a execução e entrega de serviços de auditoria.

Principais Entregas: Modelo de Auditoria Ágil; Novos formatos de comunicação de resultados; Produtos intermediários para apoio tempestivo à tomada de decisão.

III

PARTES INTERESSADAS E PARCEIROS



PE08. MONITORAMENTO INTELIGENTE DE RECOMENDAÇÕES

EVOLUTIVO E RECORRENTE

Propósito: Modernizar o acompanhamento das recomendações e ampliar a mensuração dos resultados e benefícios da atuação.

Principais Entregas: Nova Metodologia de Monitoramento das Recomendações; e Rotinas de Comunicação periódica com as unidades auditadas e a Alta Administração.



PE09. RELACIONAMENTO E COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

ESTRUTURANTE E RECORRENTE

Propósito: Fortalecer o relacionamento, a confiança e a compreensão das partes interessadas sobre o papel e os resultados da AUDIT-FNDE.

Principais Entregas: Identidade Institucional da AUDIT-FNDE; e Plano de Comunicação.



PE010. AUDITORIA PREVENTIVA E ACESSORAMENTO

ESTRUTURANTE E RECORRENTE

Propósito: Consolidar instrumentos de atuação preventiva em licitações e contratos, considerando a importância estratégica do Registro de Preços Nacional para o FNDE.

Principais Entregas: Metodologia de Auditoria Preventiva; e Manuais de Boas Práticas.



PE011. INTEGRAÇÃO COM ÓRGÃOS DE CONTROLE E DEFESA DO ESTADO

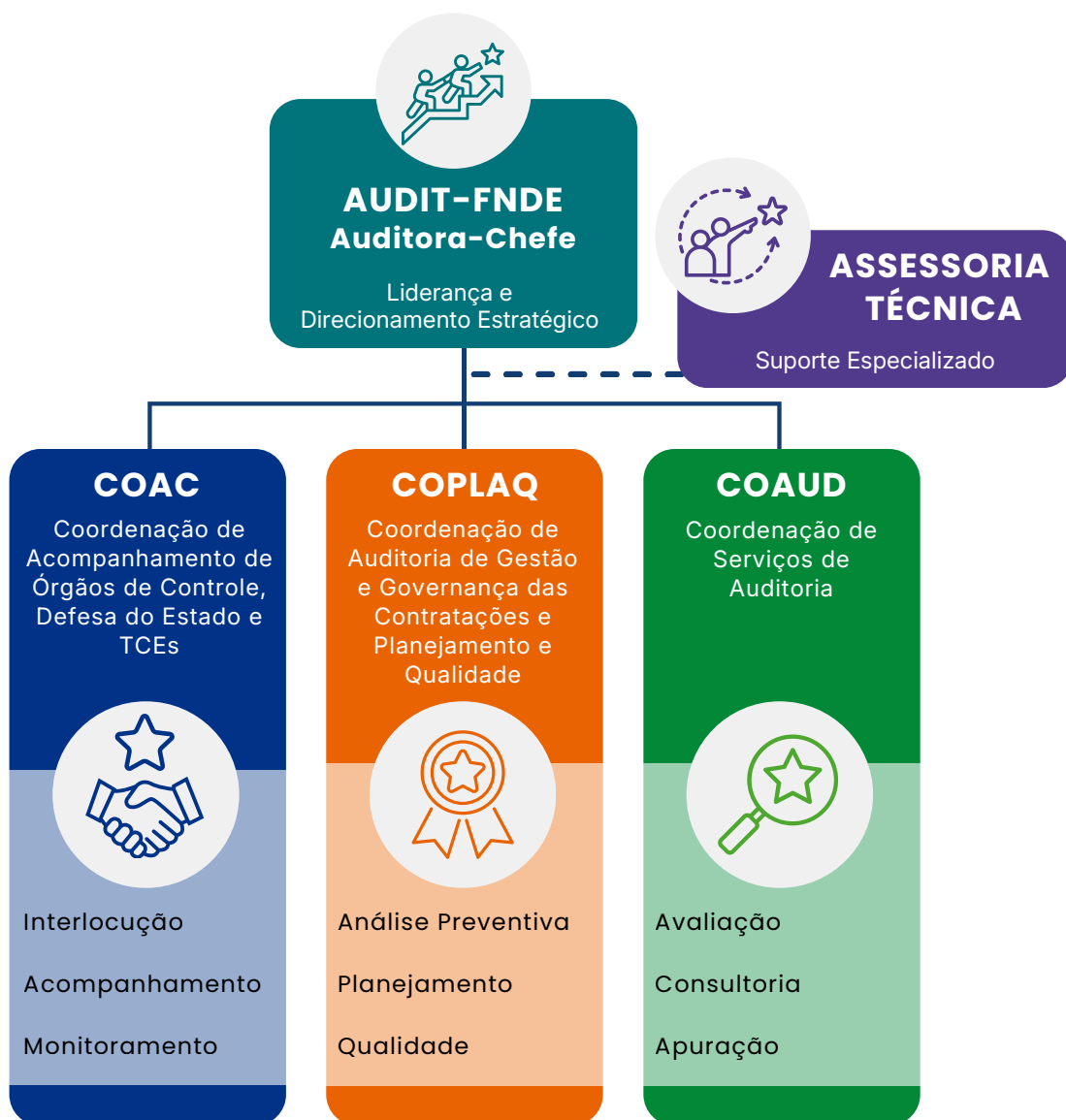
EVOLUTIVO E RECORRENTE

Propósito: Ampliar a coordenação institucional, o compartilhamento de informações e a resposta qualificada às demandas externas.

Principais Entregas: Modelo de Articulação Institucional; e Fluxo Integrado de Demandas.

Os objetivos relacionados à perspectiva IV - Geração e Proteção de Valor Público são alcançados a partir dos projetos previstos nas demais perspectivas, como impacto agregado de todo o portfólio, fechando, assim, a cadeia de valor da AUDIT-FNDE.

Para conectar objetivos, capacidades e entregas, a AUDIT-FNDE será organizada em três coordenações complementares, apoiadas pela Assessoria Técnica e orientadas pela liderança estratégica da Auditora-Chefe:



São as pessoas que transformam estratégia em resultados e conhecimento em valor público.

Equipes fortalecidas constroem instituições mais íntegras, decisões mais qualificadas e melhores resultados para a sociedade.



Conectando objetivos e capacidades
para gerar valor público

