

# **RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL**

**PCA/2025  
(versão 1 – julho/2025)**

**PRESIDENTE DO FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO**

Fernanda Mara de Oliveira Macedo Carneiro Pacobahyba

**DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO – DIRAD**

Leilane Mendes Barradas

**COORDENADORA-GERAL DE ARTICULAÇÃO E CONTRATOS – CGARC**

Ana Paula Costa Rodrigues

**COORDENADORA DE PLANEJAMENTO DE COMPRAS INTERNAS – COPCI**

Bianca Martins de Sousa Carneiro

**COORDENADOR-GERAL DE MERCADO, QUALIDADE E COMPRAS – CGCOM**

Andrey de Sousa Nascimento

**COORDENADOR DE PLANEJAMENTO DE COMPRAS NACIONAIS PARA A EDUCAÇÃO – CPCOM**

Ricardo Cardoso Barboza

**RESPONSÁVEL TÉCNICA**

Renata Pinho Gomes

**PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO**

Renata Pinho Gomes

## SUMÁRIO

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. INTRODUÇÃO.....</b>   | <b>5</b>  |
| 1.1    Comissão permanente para elaboração e revisão do Plano de Contratações Anual (CPCA) - Portaria FNDE 44, de 27 de janeiro de 2023 - SEI 3350995 – (revogada) e Portaria FNDE 1001, de 19 de novembro de 2024 - SEI 4499599: ..... | 5         |
| 1.2    Contextualização (obrigatoriedade legal do Relatório de Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual) .....   | 6         |
| 1.3    Relevância da elaboração do PCA como instrumento de planejamento .....   | 8         |
| 1.4    Aspectos temporais de elaboração e execução do PCA/2025 .....  | 10        |
| 1.5    Principais objetivos do relatório de risco do PCA.....   | 10        |
| 1.6    Aspectos metodológicos da elaboração do relatório de risco do PCA.....   | 12        |
| <b>2. GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL: Mapa e Matriz de Riscos.....</b>   | <b>12</b> |
| 2.1    Gestão de riscos das contratações internas integrantes do PCA/2025 – CGARC .....   | 13        |
| 2.2    Gestão de riscos das compras nacionais integrantes do PCA/2025 – CGCOM.....  | 17        |
| <b>3. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>   | <b>19</b> |

**LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS**

AR – Área Requisitante  
ASCOM – Coordenação-Geral de Comunicação Social  
CGAME – Coordenação-Geral de Apoio à Manutenção Escolar  
CGAUX – Coordenação-Geral de Bolsas e Auxílios  
CGARC – Coordenação-Geral de Articulação e Contratos  
CGCOM – Coordenação-Geral de Mercado, Qualidade e Compras  
CGDEN – Coordenação-Geral de Programas para o Desenvolvimento do Ensino  
CGDES – Coordenação-Geral de Desenvolvimento de Sistemas  
CGEST – Coordenação-Geral de Infraestrutura Educacional  
CGFIN – Coordenação-Geral de Concessão e Controle do Financiamento Estudantil  
CGFSE – Coordenação-Geral de Operacionalização do Fundeb e de Acompanhamento e Distribuição da Arrecadação do Salário-Educação  
CGGOV – Coordenação-Geral de Governança de TI  
CGIMP – Coordenação-Geral de Implementação e Monitoramento de Projetos Educacionais  
CGINF – Coordenação-Geral de Infraestrutura e Serviços da Tecnologia da Informação  
CGLOD – Coordenação-Geral de Logística e Documentação  
CGPAE – Coordenação-Geral do Programa Nacional de Alimentação Escolar  
CGPEO – Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas e Organizações  
CGPES – Coordenação-Geral de Programas Especiais  
CGPLI – Coordenação-Geral dos Programas do Livro  
CGPTE – Coordenação-Geral da Política do Transporte Escolar  
COPCI – Coordenação de planejamento de compras internas  
CPCA – Comissão Permanente para elaboração e revisão do Plano de Contratações Anual  
CPCOM – Coordenação de planejamento de compras nacionais para a educação  
DIFIN – Diretoria Financeira  
DIGAP – Diretoria de Gestão, Articulação e Projetos Educacionais  
DIGEF – Diretoria de Gestão de Fundos e Benefícios  
DIRAD – Diretoria de Administração  
DIRAE – Diretoria de Ações Educacionais  
DIRTI – Diretoria de Tecnologia e Inovação  
DFD – Documento de Formalização de Demanda  
FNDE – Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação  
GABIN – Gabinete da Presidência do FNDE  
LLCA – Lei de Licitações e Contratos Administrativos  
PCA – Plano de Contratações Anual  
PDP – Plano de Desenvolvimento de Pessoas  
PGC – Sistema Planejamento e Gerenciamento de Contratações  
TCU – Tribunal de Contas da União

Para fins de elaboração desse Relatório de Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual, seguiremos a estrutura definida nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA -, disponibilizadas pelo Governo Federal:

“Tópico 1 – Introdução [“cenário institucional”]

Tópico 2 - Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual: Mapa e Matriz de Riscos [“gerenciamento de riscos”/“Mapa de Riscos”]

Tópico 3 - Considerações Finais [“alterações no PCA vigente”/“questões de gestão relevantes para o bom andamento do cumprimento do PCA e do monitoramento dos riscos”]

## 1. INTRODUÇÃO

| HISTÓRICO DE VERSÕES DO RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PCA 2025 |                       |  |
|---|-----------------------|--|
| Versão 1  | 12/08/2025            |  |
| Versão 2 de acompanhamento  | Prevista para 09/2025 |  |
| Versão 3 de acompanhamento  | Prevista para 11/2025 |  |

A Portaria SEGES/ME 8.678, de 19 de julho de 2021 institui a governança das contratações públicas no âmbito da Administração Pública federal, alinhando-a aos ditames da Lei 14.133, de 1º de abril de 2021. A Portaria apresenta um rol de instrumentos de governança nas contratações públicas, entre eles o Plano de Contratações Anual, objeto desse Relatório de Gestão de Riscos.

### I.I Comissão permanente para elaboração e revisão do Plano de Contratações Anual (CPCA) – Portaria FNDE 44, de 27 de janeiro de 2023 – SEI 3350995 – (revogada) e Portaria FNDE 1001, de 19 de novembro de 2024 – SEI 4499599:

À Comissão Permanente para Elaboração e Revisão do Plano de Contratações Anual (CPCA) – órgão permanente formado por representantes das áreas requisitantes e de licitações – são atribuídas as seguintes competências:

- art. 3º e 4º, da Portaria FNDE 1001/2024 – SEI 4499599 (“setores requisitantes”) – (a) identificação das necessidades das áreas; (b) elaboração Documento de Formalização de Demanda (DFD), documento que fundamenta o plano de contratações anual; e (c) iniciativa do planejamento das contratações, “consideradas a data estimada para o início do processo de contratação e a disponibilidade orçamentária e financeira”.

- art. 5º, da Portaria FNDE 1001/2024 - SEI [4499599](#) ("setores de licitação") - (d) planejamento, coordenação e acompanhamento das ações destinadas às contratações; e (e) análise das demandas encaminhadas pelas áreas requisitantes, diligenciando para: I - agregação, sempre que possível, os documentos de formalização de demanda com objetos de mesma natureza com vistas à racionalização de esforços de contratação e à economia de escala; II - adequação e consolidação do PCA; III - elaboração do calendário de contratação, por grau de prioridade da demanda, consideradas a data estimada para o início do processo de contratação e a disponibilidade orçamentária e financeira.

| Unidade Representada | Membro | Tipo  |
|----------------------|--------|---|
| DIRAD                | CGPEO  | Requisitante  |
|                      | CGLOD  |   |
|                      | CGCOM  | Requisitante e Setor de licitações das Compras Nacionais                |
|                      | CGARC  | Presidência da Comissão e Setor de licitações das Contratações Internas |
| DIRTI                | CGGOV  | Requisitante  |
|                      | CGINF  |   |
|                      | CGDES  |   |
| DIGAP                | CGIMP  | Requisitante  |
|                      | CGEST  |   |
|                      | CGPES  |   |
|                      | CGDEN  |   |
| DIRAE                | CGPFI  | Requisitante  |
|                      | CGPAE  |   |
|                      | CGPTE  |   |
| DIGEF                | CGFIN  | Requisitante  |
|                      | CGAUX  |   |
|                      | CGFSE  |   |
| PRESIDÊNCIA DO FNDE  | GABIN  | Requisitante  |

## 1.2 Contextualização (obrigatoriedade legal do Relatório de Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual)

O advento da Lei 14.133/2021 apresentou uma mudança de paradigma no que toca ao modo como se dão as contratações públicas, introduzindo ferramentas de gestão de compras públicas - em lugar de uma norma meramente instrumental -, fato sinalizado pelo legislador desde os primeiros artigos da Lei, que elevou o planejamento ao *status* de princípio (art. 5º).

Indo além no que toca à gestão das compras públicas, o legislador determina que a "alta administração do órgão ou entidade é responsável pela **governança das contratações** e deve implementar processos e estruturas, inclusive de **gestão de riscos e controles internos**, para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de alcançar os objetivos estabelecidos no *caput* deste artigo, promover um ambiente íntegro e confiável, assegurar o **alinhamento das contratações ao planejamento estratégico** e às leis orçamentárias e promover eficiência,



efetividade e eficácia em suas contratações" (art. 11, parágrafo único, da Lei 14.133/2021), o que deve ser uma **prática contínua e permanente**, seguindo linhas de defesa, conforme art. 169, *caput* e incisos I, II e III, da referida Lei.

Regulamentando o inciso VII do *caput* do art. 12 da Lei 14.133/2021, foi exarado o Decreto 10.947, de 25 de janeiro de 2022, para "dispor sobre o **plano de contratações anual** e instituir o **Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações**", sendo nele prevista a obrigatoriedade de emissão de **Relatório de Gestão de Riscos**:

Art. 19. A partir de julho do ano de execução do plano de contratações anual, os setores de contratações elaborarão, de acordo com as orientações da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, **relatórios de riscos** referentes à **provável não efetivação da contratação** de itens constantes do plano de contratações anual até o término daquele exercício.

§ 1º O **relatório de gestão de riscos** terá **frequência mínima bimestral** e sua apresentação deverá ocorrer, no mínimo, nos meses de **julho, setembro e novembro** de cada ano.

§ 2º O relatório de que trata o § 1º será encaminhado à autoridade competente para adoção das medidas de correção pertinentes.

§ 3º Ao final do ano de vigência do plano de contratações anual, as contratações planejadas e não realizadas serão **justificadas** quanto aos motivos de sua não consecução, e, se permanecerem necessárias, serão **incorporadas ao plano de contratações** referente ao ano **subsequente**.

No Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE):

- (I) "aprovou ou reprovar o **Plano de Contratações Anual** e suas alterações [...], bem como **adotar medidas de correção** em seus respectivos relatórios de risco" foram **delegados à DIRAD**, por meio do art. 1º, I, alínea f, da Portaria FNDE 440, de 7 de agosto de 2023;
- (II) a "consolidação" do PCA foi **delegada ao "setor de contratações"** pela mesma alínea f, da Portaria FNDE 440/2023; e

(III) “o planejamento, a coordenação e o acompanhamento das ações destinadas à realização das contratações” foram delegados aos “setores de Licitações”, por meio do art. 5º, *caput*, da Portaria FNDE 1001/2024 – SEI 4499599.

### 1.3 Relevância da elaboração do PCA como instrumento de planejamento

O Tribunal de Contas da União (TCU) vem indicando que o PCA deve ser utilizado como um instrumento efetivo de planejamento das contratações, sendo **imprescindível conscientizar as áreas requisitantes** a respeito dos objetivos do plano, como uma oportunidade para o aprimoramento da gestão e da governança nas compras governamentais, **abstendo-se do cadastramento de DFDs no Sistema Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC) de forma duplicada e/ou desnecessária** e, assim, fortalecendo o PCA como instrumento voltado à cultura do planejamento nas contratações públicas, e não uma mera “lista de desejos”.

“5. [...] o PAC vem se consolidando como **ferramenta de gestão e de governança** que tem por **objetivo consolidar todas as contratações, e as respectivas e eventuais prorrogações contratuais**, que um órgão pretende realizar no ano subsequente, independentemente do objeto a ser contratado, **permitindo à unidade central uma visão sistêmica sobre todas as demandas** de bens, serviços, obras e TI da Administração Pública Federal, possibilitando a **identificação de fragmentação das contratações**, identificando potenciais sinergias, além de contribuir para a **economia** e para a **transparência** do gasto público. [...]”

17. [...] indícios de elaboração de planos de modo meramente formal, ou seja, apenas para atender à obrigação que a norma impõe, o que não reflete o **objetivo pretendido ao se realizar um planejamento das contratações**, qual seja, a **identificação antecipada das demandas** de uma organização, de modo que se invista orçamento apenas no que for relevante para se atender às reais necessidades da Administração” (Acórdão 1637/2021 – TCU – Plenário).

O planejamento prévio das demandas por parte dos requisitantes e a disponibilização de um sistema de gerenciamento do plano possibilitam avanços nos processos de contratações, sobretudo quanto a:

- I – Redução dos prazos processuais;
- II – Redução de demandas urgentes ou intempestivas;
- III – Aumento da racionalidade processual; e

#### IV – Mitigação dos riscos de problemas de cobertura contratual, especialmente para serviços continuados.

Após a elaboração do PCA por meio do cadastramento dos DFDs no Sistema Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), há a disponibilização do plano no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), cujo objetivo é assegurar a transparência e a publicidade das compras realizadas pela administração pública federal, inclusive no que toda aos valores das aquisições pretendidas ao longo do ano.

Com o intuito de evitar interpretações equivocadas dos dados do PCA lançados no PNCP, esclarece-se que, em 22/07/2025, o PCA/2025 era composto por 91 DFDs, contudo, apesar disso, nessa mesma data, na página do PNCP, constava o cadastramento de 155 itens, isto porque alguns DFDs são compostos por diversos itens de contratação, como por exemplo o DFD 54/2025, composto por vários itens cadastrados.

#### PCA 2025 - 00.378.257/0001-81 - FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO

Última atualização: 18/07/2025

Data da publicação no PNCP: 19/03/2024

Esfera: Federal

Poder: Executivo

VALOR TOTAL ESTIMADO

R\$ 3.799.048.646,4116

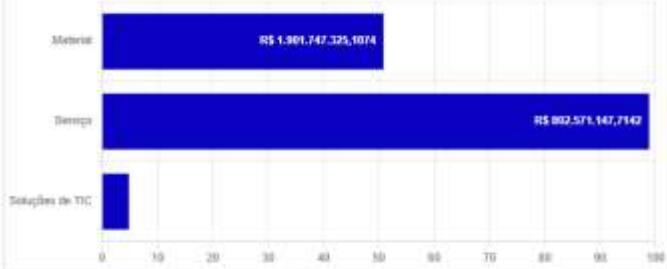
QUANTIDADE DE ITENS

155

 Baixar arquivo

Baixe o arquivo com a relação de itens dos planos das unidades do órgão (csv)

Valor Total Estimado e Qtde de itens por Categoria



##### Planos das Unidades

| Id pca PNCP :                | Unidade :   | Valor total estimado (R\$) : | Data publicação no PNCP : | Detalhar :  |
|------------------------------|---|------------------------------|---------------------------|---|
| 00378257000181-0-000001/2025 | 153173 - FNDE-MEC-FUNDO NAC DE<br>DESENV/DA EDUCACAO/DF | R\$ 3.799.048.646,4116       | 19/03/2024                |  |

\* Dados de 22/07/2025, disponíveis em <https://pncp.gov.br/app/pca/00378257000181/2025>

Observe-se, ainda, que relevante o recorte temporal realizado no parágrafo acima, pois, entre 22 e 31/07/2025, houve o cadastramento de, pelo menos mais 04 DFDs (DFDs 154/2025, 155/2025, 157/2025 e 160/2025), demonstrando-se que, a despeito do lapso designado em Decreto para a elaboração do PCA ter finalizado em 01º/04/2024, vem sendo usual o cadastramento de DFDs durante o ano de execução do PCA.

## 1.4 Aspectos temporais de elaboração e execução do PCA/2025

| PRAZOS DO PCA 2025 - <a href="#">Decreto 10.947/2022</a>  |  |
|---|--|
| Elaboração  | até 1º/04/2024   |
| Consolidação  | até 30/04/2024   |
| Aprovação   | até 15/05/2024   |
| Adequação à proposta orçamentária encaminhada   | 15/09 a 15/11/2024   |
| Adequação ao orçamento aprovado   | quinzena posterior à publicação da LOA (10/04/2025)          |
| Execução  | 01/01/2025 a 31/12/2025                                      |
| Relatório de gestão de riscos (versão 1)  | 07/2025  |
| Relatório de gestão de riscos (versão 2)  | 09/2025  |
| Relatório de gestão de riscos (versão 3)  | 11/2025  |
| Contratações planejadas, não realizadas e <b>justificadas</b> , se permanecerem necessárias, serão incorporadas ao PCA do ano subsequente | 12/2025 (“final do ano” – art. 19, §3º, Decreto 10.947/2022) |

Ao longo do primeiro semestre de execução do PCA/2025, este sofreu diversas alterações, para adequação às necessidades das áreas requisitantes, respaldadas, inclusive, no **“descasamento do calendário do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP)**, cuja elaboração e aprovação anual ocorrem em data posterior [à da elaboração do PCA] (até 30 setembro), **em relação ao planejamento das demais contratações**, de forma que **as ações de capacitação só podem ser incluídas no PCA a partir da janela de revisão, de 15 de setembro a 15 de novembro, ou durante o ano de execução do plano**”, nos termos do Relatório de Gestão de Riscos do PCA 2023 da CGU, o que torna impossível reduzir de forma drástica os ajustes realizados no PCA ao longo do ano, fragilizando o processo de planejamento.

## 1.5 Principais objetivos do relatório de risco do PCA

O **objetivo deste relatório** é identificar (I) riscos em relação à continuidade dos contratos vigentes durante o ano de 2025; (II) impactos de potenciais descontinuidades; e (III) estabelecer ações preventivas, de contingência e seus responsáveis.

Nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA, definiu-se “risco [como] um evento futuro identificado, ao qual é possível associar uma probabilidade de ocorrência e um impacto (caso venha a ocorrer)”. Nessas mesmas Orientações, diz-se que “a gestão de riscos é um processo segmentado em cinco etapas”.



O Relatório de Gestão de Riscos do PCA 2023 da CGU destaca que o risco com impacto positivo “representa uma oportunidade” e o risco com impacto negativo representa “uma ameaça”. Assim, o acompanhamento das ações deve ser realizado de forma a viabilizar a manutenção dos serviços e, por meio do gerenciamento de riscos, possibilitar que se aja tempestivamente, aproveitando as oportunidades, afastando as ameaças ou minimizando o impacto dos riscos.

Em especial, no que se refere aos relatórios elaborados nos “meses de setembro e novembro”, se “deve indicar o percentual de **contratações planejadas e efetivadas** em comparação ao relatório anterior bem como, dentre as **remanescentes**, aquelas que representam **maior impacto institucional**” (Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA).

Ainda, conforme apresentado no Relatório de Gestão de Riscos do PCA 2023 da CGU, este Relatório deve ter em vista a intenção de:

- “**apresentar os principais riscos**, sob a ótica do Setor de Contratações, considerando as competências regimentais, a estrutura atual e as atividades desempenhadas pelas unidades que compõem a área administrativa, ao longo do fluxo das contratações;
- **auxiliar** os diversos atores envolvidos no processo de contratação, em especial as áreas requisitantes e técnicas **na construção de seus Mapas de Riscos**, inclusive com a disponibilização **de lista exemplificativa de riscos**, contribuindo, assim, para mitigar/evitar erros e omissões que possam resultar em contratações intempestivas e/ou desvantajosas para a administração; e
- oferecer **subsídios** para que a **alta administração** exerça sua competência, como responsável pela governança das contratações, conforme previsto no § único do art. 11 da Lei 14.133/2021, por meio da **implementação de práticas contínuas e permanentes de gestão de riscos e controles internos**, de forma a viabilizar a avaliação, o direcionamento e o monitoramento das contratações”.

## 1.6 Aspectos metodológicos da elaboração do relatório de risco do PCA

O PCA tem seus objetivos definidos no art. 5º, do Decreto 10.947/2022, são eles:

- I - **racionalizar as contratações** das unidades administrativas de sua competência, por meio da promoção de contratações centralizadas e compartilhadas, a fim de obter economia de escala, padronização de produtos e serviços e redução de custos processuais;
- II - garantir o **alinhamento com o planejamento estratégico, o plano diretor de logística sustentável e outros instrumentos de governança** existentes;
- III - **subsidiar a elaboração das leis orçamentárias**;
- IV - **evitar o fracionamento de despesas**; e
- V - **sinalizar intenções ao mercado fornecedor**, de forma a aumentar o diálogo potencial com o mercado e incrementar a competitividade.

Conforme já esclarecido na parte inicial desse Relatório, seguiremos a estrutura definida nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA, utilizando-se dados extraídos do Compras e de planilhas de controle interno, que subsidiam este relatório (Anexos I, II e III).

## 2. GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL: Mapa e Matriz de Riscos

Segundo as Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA, disponibilizadas pelo Governo Federal:

“Nesse tópico, a instituição deve apresentar a proposta de **gerenciamento de riscos**, sintetizada sob a forma de **Mapa de Riscos** [...] Este gerenciamento de riscos refere-se apenas às demandas previstas no PCA que, em 1º de julho do ano vigente, ainda não tenham sido concluídas. O **Mapa de Riscos** é estruturado conforme um **quadro de referência**; **para cada demanda ainda não concluída, a instituição deverá preencher as informações**”.

As mencionadas orientações apresentam ainda um “Modelo de preenchimento do Mapa de Riscos: Passo a Passo”:

Passo 1: **identificar as demandas de contratações planejadas e não efetivadas** – “cada **demandas identificadas** equivale a um item de análise no mapa de riscos contratual, demonstrado no passo a seguir”.

Passo 2: elaborar o **Mapa de Riscos** – “**identificar os riscos** referentes a cada contratação planejada e não contratada”.

Com o intuito de viabilizar a adequada gestão dos riscos e considerando-se a estrutura existente no FNDE, optou-se, em razão de suas especificidades e nos termos da Portaria FNDE 1001/2024 – SEI [4499599](#), por dividir esse Tópico em dois itens, um para cada área responsável pelas compras:

- 2.1. CGARC (“Setor de Licitações das Contratações Internas”); e
- 2.2. CGCOM (“Setor de licitações das Compras Nacionais”).

## 2.1 Gestão de riscos das contratações internas integrantes do PCA/2025 – CGARC

*Passo 1: identificar as demandas de **contratações planejadas e não efetivadas***

Conforme citado acima, as Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA, determinam que “o primeiro passo é identificar as demandas de **contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas** pelo órgão até o momento da elaboração do relatório de risco”.

Tomando por base a realidade havida na CGARC, separou-se o resultado dos DFDs nas seguintes categorias:

|                |                                    |
|----------------|------------------------------------|
| 16 DFDs        | Processo Pago / Encerrado          |
| 01 DFD         | Em Pagamento                       |
| 05 DFDs        | Objeto Contratado                  |
| 41 DFDs        | Prepar. artefatos / fase licitat.  |
| 01 DFD         | Reg. Preço Suspensa _TCU           |
| 01 DFD         | Reg. Preço Intenção confirmada     |
| 07 DFDs        | Aberto, não encaminhado à Copci    |
| 14 DFDs        | processo Não localizado            |
| 04 DFDs        | Desist. formalizada p/requisitante |
| <b>90 DFDs</b> | <b>Total PCA/2025 – CGARC</b>      |

\* Dados de 07/2025

Pode-se considerar como **concluídos** os **22 DFDs** que (I) culminaram em contratação, bem como os cuja contratação (II) já se encontra em fase de pagamento ou (III) já tiveram contraprestação paga, isto é, por ora, (I) “DFDs Contratados”, (II) “DFDs Em Pagamento” e (III) “DFDs Processo Pago / Encerrado”, por se considerar como concluídos, não serão objeto de análise (em verde na tabela constante no Passo I).

Por outro lado, nesse momento, interessa “identificar as demandas de **contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas**” (em amarelo na tabela constante no Passo I), sendo, portanto, objeto da nossa análise, os DFDs nas seguintes fases “Prepar. artefatos / fase licitat.”, “Aberto, não encaminhado à Copci”, “processo Não localizado”, “Reg. Preço Suspenso\_TCU” e “Reg. Preço Intenção confirmada”.

O ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC –, acostado ao final deste relatório, apresenta maior detalhamento a respeito do andamento de cada um desses DFDS, com dados que incluem os números dos processos e das peças produzidas no SEI, de forma a facilitar a visualização individualizada de cada um desses processos.

Assim, passamos a análise das “**contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas**”, nos moldes previstos nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA:

- a) “**contratações planejadas e não iniciadas**” – nesse grupo se inserem as seguintes fases: “**Aberto, não encaminhado à Copci**” e “**processo Não localizado**” (em amarelo escuro na tabela constante no Passo I) – maior detalhamento pode ser verificado no ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC.
- b) “**contratações planejadas e não concluídas**” – esse grupo se refere aos **processos em “Prepar. artefatos / fase licitat.”** (em amarelo claro na tabela constante no Passo I) e “**Desist. formalizada p/requisitante**” (em vermelho na tabela constante no Passo I), isto é, os processos que foram iniciados, mas, por algum motivo, não ultrapassaram a fase de preparação dos artefatos licitatórios ou a fase licitatória propriamente dita – maior detalhamento pode ser verificado no ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC.

Os dois processos relacionados a **Registro de Preço** serão considerados como “**contratações planejadas e não concluídas**”, isso porque um deles está suspenso pelo TCU, sendo importante analisar os riscos decorrentes da suspensão da contratação, e o outro, apesar de ter sido confirmada a intenção do FNDE de participar da ata de registro de preço, isso não necessariamente significa que haverá êxito em contratação futura, dessa forma, igualmente se torna importante analisar os riscos dessa contratação.

Da mesma forma, igualmente relevante analisar os riscos das contratações cujas **desistências foram formalizadas** pelas áreas requisitantes, isso porque, a despeito da voluntariedade da área requisitante em renunciar à contratação, a ausência da conclusão pode acarretar os mais diversos riscos às atividades realizadas pelo FNDE.

| Controleções planejadas e não iniciadas ou não concluídas |   |                       |            |                         |                |            |
|---|---|-----------------------|------------|-------------------------|----------------|------------|
| Área requisitante   | Ítem contratação  | Proc. Adm             | Estim. FM  | Motivo da Sessão_Or.37  | Proc. Contrat. | Cód. Infra |
| ASCOM   | OFD 263/2024 - Serviços, de forma contínua, de comunicação institucional p/abrir o FNDE                   | 23034.0.37397/2024-89 | 30/05/2025 |                         | 4714292        |            |
|   | OFD 265/2024 - Equipamentos p/ filmagem, áudio, podcast e iluminação p/ comunicação do FNDE               | 23034.0.37140/2024-17 | 30/05/2025 |                         | 4714298        |            |
| CODES   | OFD 266/2024 - Realização de eventos institucionais, sob demanda, p/ suprir necessidades do FNDE          | 23034.0.38283/2024-61 | 30/05/2025 |                         | 4714295        |            |
|   | OFD 101/2024 - Desenvolvimento, manutenção, sustentação, testes e controle de qualidade de software       | 23034.0.37214/2024-8  | 01/06/2025 |                         |                |            |
| COEST   | OFD 138/2022 - Software de Design Gráfico - ADOBE CREATIVE CLOUD VIP TSMS ALL APPS - Por 36 meses         |                       |            | Não Iniciando           |                | 31/10/2025 |
|   | OFD 268/2024 - Licenciamento de Software (CAD) p/ desenhos técnicos de arquitetura e engenharia (AutoCAD) | 23034.0.32603/2025-11 | 01/04/2025 |                         | 4719638        |            |
| COGOV   | OFD 269/2024 - Licenciamento de software de desenho técnico p/ projetos de engenharia (AutoCAD)           | 23034.0.32619/2025-28 | 01/06/2025 |                         | 4722105        |            |
|   | OFD 270/2024 - Licença de Plataforma SEI/BRAS - BIS Soluções  | 23034.0.32650/2025-72 | 01/06/2025 |                         | 4722206        |            |
| COMPE   | OFD 271/2024 - contrato de CDE p/ a gestão e coordenação de modelos BM                                    | 23034.0.32690/2025-17 | 01/06/2025 |                         | 4717571        |            |
|   | OFD 229/2024 - Plataforma de pesquisa em TIC e serviços agregados de conhecimento imparcial               | 23034.0.30148/2024-14 | 30/08/2025 |                         | 4740252        |            |
| COMTEC  | OFD 120/2025 - Gerenciamento de Serviços de TI (ITSM); automação (RPA), incluindo serviços agregados      | 23034.0.33207/2023-01 | 30/08/2025 |                         | 4740038        |            |
|   | OFD 124/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP              | 23034.0.32579/2025-28 | 01/06/2025 |                         |                |            |
| CONE  | OFD 125/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP              | 23034.0.32579/2025-28 | 01/06/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 126/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP              | 23034.0.32579/2025-28 | 01/06/2025 |                         |                |            |
| COPAC   | OFD 127/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP              | 23034.0.32579/2025-28 | 01/06/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 128/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP              | 23034.0.32579/2025-28 | 01/06/2025 |                         |                |            |
| COPAR   | OFD 129/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP              | 23034.0.32579/2025-28 | 01/06/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 130/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP              | 23034.0.32579/2025-28 | 01/06/2025 |                         |                |            |
| COPAS   | OFD 131/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP              | 23034.0.32579/2025-28 | 01/06/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 132/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP              | 23034.0.32579/2025-28 | 01/06/2025 |                         |                |            |
| COPAV   | OFD 133/2025 - Serviços Técnicos p/ estudos de custos do Programa Nacional de Alimentação Escolar         | 23034.0.34614/2024-43 | 01/02/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 134/2025 - Apoio Administrativo: Analista Administrativo_30 postos_36 Contabilidade e R3 Direito      | 23034.0.22040/2024-30 | 30/02/2025 |                         | 4725524        |            |
| COPED   | OFD 020/2025 - Plataforma digital integrada de qualidade de vida no trabalho e bem-estar                  | 23034.0.32519/2023-63 | 01/03/2025 |                         | 4736548        |            |
|   | OFD 022/2025 - Implementação e Operacionalização de ações do Programa de Qualidade de Vida p/ FNDE        | 23034.0.14241/2024-20 | 09/03/2025 |                         | 4736547        |            |
| COPES   | OFD 023/2025 - Aquisição de equipamentos eletroeletrônicos p/ as instalações do FNDE                      | 23034.0.19502/2024-08 | 30/02/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 027/2025 - Serviço de Correadores   | 23034.0.20134/2025-77 | 01/04/2025 |                         | 4789177        |            |
| COPET   | OFD 113/2025 - contrato de serviços de condutor das viaturas do frota ofício do FNDE                      | 23034.0.35934/2023-75 | 03/11/2025 |                         | 4789437        |            |
|   | OFD 097/2024 - contrato de centro de operações de segurança - SOC   | 23034.0.01922/2025-17 | 30/02/2025 |                         |                |            |
| COPOL   | OFD 094/2024 - contrato de switches   |                       |            | Não Iniciando           |                | 30/02/2025 |
|   | OFD 018/2025 - Aquisição de softwares e hardware p/ proteção de dados institucionais                      |                       |            | Não Iniciando           |                | 30/02/2025 |
| COPRE   | OFD 117/2025 - Prestação de serviços de conexão dedicada de alta disponibilidade à Internet               |                       |            | Não Iniciando           |                | 30/02/2025 |
|   | OFD 010/2025 - Equipamento de mesa p/ ativar/desativar os filtros eletromagnéticos (EM) - acervo FNDE     | 23034.0.01759/2025-16 | 30/02/2025 |                         | 4780722        |            |
| COPRO   | OFD 004/2025 - Aquisição de mobiliários diversos p/ suprir as necessidades de trabalho do FNDE            | 23034.0.00338/2025-00 | 30/08/2025 |                         | 4719220        |            |
|   | OFD 034/2025 - Serviço de fornecimento de acesso à base de livros, por meio de login e senha              | 23034.0.33133/2024-58 | 30/08/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 053/2025 - Aquisição de equipamentos eletroeletrônicos p/ as instalações do FNDE                      | 23034.0.19502/2024-08 | 30/02/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 067/2025 - Serviço de Correadores   | 23034.0.20134/2025-77 | 01/04/2025 |                         | 4789177        |            |
| COPRE   | OFD 115/2025 - contrato de serviços de condutor das viaturas do frota ofício do FNDE                      | 23034.0.35934/2023-75 | 03/11/2025 |                         | 4789437        |            |
|   | OFD 118/2025 - Aquisição de material de consumo personalizados, destinados ao uso cotidiano no FNDE       | 23034.0.01032/2025-95 | 08/08/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 147/2025 - Locação de 1 (uma) empilhadeira elétrica potência 1600 kg, com assistência técnica         | 23034.0.16750/2025-78 | 11/05/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 074/2024 - serviços de manutenção em empilhadeiras e outros equipamentos de propriedade do FNDE       | 23034.0.00308/2023-00 | 30/12/2024 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 080/2024 - contrato de transporte terrestre e aéreo e/ou armazenamento/intermediação de transporte    |                       |            | Desenv. p/ Fornecedores | 22/04/2025     | 4790442    |
|   | OFD 092/2024 - Serviços de engenharia de retrofit/reforma do Depósito de Brasília (DEBRA) do FNDE         |                       |            | Não Iniciando           |                | 30/12/2025 |
| COPRE   | OFD 254/2024 - Manutenção corretiva e preventiva em um conjunto de arquivos desatualizados                |                       |            | Não Iniciando           |                | 30/04/2025 |
|   | OFD 255/2024 - contrato de empresa p/ gestão documental   |                       |            | Não Iniciando           |                | 30/07/2025 |
| COPRE   | OFD 032/2025 - contrato de empresa especializada p/ o gerenciamento de resíduos sólidos                   |                       |            | Não Iniciando           |                | 30/12/2025 |
|   | OFD 085/2025 - Imprensa de engenharia para elaboração de projeto executivo: Palmaçais ACM                 |                       |            | Não Iniciando           |                | 11/8/2025  |
| COPRE   | OFD 132/2025 - Serviços Técnicos p/ estudos de custos do Programa Nacional de Alimentação Escolar         | 23034.0.34614/2024-43 | 01/02/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 017/2025 - Apoio Administrativo: Analista Administrativo_30 postos_36 Contabilidade e R3 Direito      | 23034.0.22040/2024-30 | 30/02/2025 |                         | 4725524        |            |
| COPRE   | OFD 020/2025 - Plataforma digital integrada de qualidade de vida no trabalho e bem-estar                  | 23034.0.32519/2023-63 | 01/03/2025 |                         | 4736548        |            |
|   | OFD 022/2025 - Implementação e Operacionalização de ações do Programa de Qualidade de Vida p/ FNDE        | 23034.0.14241/2024-20 | 09/03/2025 |                         | 4736547        |            |
| COPRE   | OFD 026/2025 - Imprensa de saúde p/ realização dos exames médicos periódicos das servidoras FNDE          | 23034.0.20157/2024-54 | 02/05/2025 |                         | 4736337        |            |
|   | OFD 038/2025 - Agente de Integração_ vagas de oportunidade de estágios oferecidos pelo FNDE               | 23034.0.00392/2025-72 | 30/08/2025 |                         | 4780189        |            |
| COPRE   | OFD 046/2025 - Empresa especializada em realização de eventos - O Dia da Filha e do Filho, em 2025        | 23034.0.01833/2025-44 | 16/09/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 093/2025 - Empresa em evento motivacional Sensibilização p/ pesquisa de clima organizacional          | 23034.0.02811/2025-06 | 06/10/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 039/2025 - Treinamento de passos: Planejamento das Contratações e Formação de Preços                  | 23034.0.01088/2025-39 | 04/08/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 129/2025 - Curso ChatGPT e Similar na Elaboração de Documentos da Fase de Planejamento                | 23034.0.01544/2025-36 | 15/08/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 146/2025 - Aperfeiçoamento de passos: I Seminário de Gestão Patrimonial Pública                       | 23034.0.01622/2025-95 | 01/08/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 151/2025 - Aperfeiçoamento de passos: O Use da Inteligência Artificial na Obras Públicas              | 23034.0.01623/2025-96 | 22/08/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 152/2025 - Novo SINAFI Avançado 2025: Elaboração de Planilhas Orçamentárias de Obras Públicas         | 23034.0.18290/2025-12 | 29/08/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 154/2025 - Encontro de líderes 2025, com palestras: Novas Tecnologias e Ciclos e Reciclagem           | 23034.0.18999/2025-18 | 31/08/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 157/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de passos: Agile Trends GOV 2025                             | 23034.0.18990/2025-13 | 28/08/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 160/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de passos: Curso SIN Operacional e SIN/Web Básico            | 23034.0.18044/2025-23 | 12/09/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 161/2024 - imunização preventiva contra o gripe influenza, incluindo aplicação (gesto vacinal)        |                       |            | Desenv. p/ programar    | 04/03/2025     | 4712157    |
|   | OFD 161/2024 - Serviços de organização, apoio técnico, logística e estrutura da I Caminhada do FNDE       |                       |            | Desenv. p/ programar    | 01/05/2025     | 4732447    |
| COPRE   | OFD 050/2025 - Serviços de locação, montagem e desmontagem, exposições e encontros técnicos do PNLD       | 23034.0.34789/2024-95 | 16/01/2025 |                         | 4704511        |            |
|   | OFD 144/2025 - Armazenamento, manuseio, formação de encomendas, embalagem e postagem_Itens PNLD           | 23034.0.01503/2025-71 | 30/02/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 125/2025 - Produção no formato cartesel braille-tinta das obras didáticas_ Itens PNLD EJA             | 23034.0.00307/2025-47 | 31/07/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 081/2024 - prestação de serviços de encomendas relativas aos Programas do Usuário                     |                       |            | Não Iniciando           |                | 31/10/2025 |
| COPRE   | OFD 062/2024 - contrato de editoras/empresas - Programa Nacional do Livro e Material Didático/PNLD        |                       |            | Não Iniciando           |                | 03/10/2025 |
|   | OFD 063/2024 - Serviços de armazenamento, manuseio, montagem, embalagem e postagem dos itens do PNLD      |                       |            | Desenv. p/ programar    | 03/09/2025     | 4639445    |
| COPRE   | OFD 065/2024 - Serviço de controle de qualidade e serviços consultivos em relação aos livros do PNLD      |                       |            | Não Iniciando           |                | 03/09/2025 |
|   | OFD 091/2025 - contrato de serviços contínuos de atendimento por Contact Center Onshore/Offshore          | 23034.0.00876/2025-20 | 31/10/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 069/2025 - Serviço p/ elaboração e distribuição de cursos em formato à distância e material           | 23034.0.01008/2025-03 | 28/03/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 097/2025 - Aquisição de acesso à sistema de escritório fiscal_recebimentos/recibimentos               | 23034.0.02837/2025-17 | 31/10/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 037/2025 - Construção de escolas em comunidades indígenas situadas no Território Rio-Bravocultural    | 23034.0.14696/2025-15 | 28/10/2025 |                         |                |            |
|   | OFD 034/2025 - Solução de computação em nuvem multicloud e serviços agregados                             | 23034.0.01883/2025-53 | 31/02/2025 |                         |                |            |
| COPRE   | OFD 062/2025 - contrato de empresa especializada em buffet p/ eventos                                     | 23034.0.09604/2025-95 | 04/07/2025 |                         |                |            |
|   | Quantidade#   |                       | 68         | 40                      |                |            |
| a) Mapa de Risco_Or.37                                    |   |                       |            |                         |                |            |

*Passo 2: elaborar o **Mapa de Riscos** – “identificar os riscos referentes a cada **contratação planejada e não contratada**”.*

Seguindo a ordem de etapas prevista nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA para esse relatório, após a identificação das demandas de contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas (Passo 1), deve-se “identificar os **riscos** referentes a cada **contratação planejada e não contratada**” (Passo 2).

Portanto, seguindo o descrito no Passo 2 das Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA, nota-se a exigência de elaboração de Mapa de Risco apenas no que tange às **“contratações planejadas e não contratadas”**, dispensando-se as contratações já finalizadas do Mapa de Risco.

Com intuito de esclarecer às áreas requisitantes, acrescenta-se a informação no sentido de que, para a identificação dos riscos (Passo 2), as orientações trazem previsão no sentido de que “seja utilizado o quadro de referência [...] para definir suas causas e consequências, o nível de probabilidade e impacto do próprio risco, bem como a indicação das ações preventivas e de contingência, devidamente designadas a um setor/servidor responsável”. Contudo, visando facilitar os procedimentos internos do FNDE, modelo denominado PLANO DE CONTRATAÇÕES: MAPA E MATRIZ DE RISCOS, seguindo os termos das orientações foi disponibilizado no SEI 4693060.

Após disponibilização do referido modelo, as áreas requisitantes foram instadas, através dos processos 23034.006036/2025-71, 23034.006043/2025-73, 23034.006060/2025-19, 23034.006125/2025-18 e 23034.005839/2025-17, ao preenchimento dos mapas de risco, contudo houve preenchimento de 100% dos mapas solicitados, assim, no processo 23034.012186/2025-14, houve reiteração da solicitação de preenchimento dos mapas pendentes.

Nos 06 processos mencionados no parágrafo anterior, foram solicitados os preenchimentos de mapas referentes a 33 DFDS com contratações com finalização estimada para até 30/08/2025 e consideradas em atraso, diante dos cronogramas divulgados pela CGARC em SEI 4812303 e SEI 4812309. O resultado obtido foi satisfatório pois, dos 33 mapas solicitados, apenas 02 não obtiveram resposta, sendo que, em um desses 02, houve perda de interesse na elaboração do mapa de risco, em razão da finalização da contratação do objeto pretendido no DFD.

Nos processos mencionados, havia sido atribuído prazo para a elaboração dos mapas de risco, com o intuito de viabilizar a elaboração desse Relatório de Riscos no prazo

previsto no [Decreto 10.947/2022](#), contudo, a despeito do resultado satisfatório no que toca à quantidade de respostas recebidas, houve mora na devolutiva por diversas áreas requisitantes.

Relevante destacar que 02 mapas de riscos foram preenchidos e assinados somente em agosto (SEI 4746105 e 4939545) – depois do prazo previsto em Decreto para esse Relatório –, o que prejudicou a tempestividade no cumprimento da norma.

As colunas “Mapa de Risco\_Or.37 CGU Sol. CGARC” e “Mapa de Risco\_Or.37 CGU feito”, do ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC, apresentam, respectivamente, quais os DFDs tiveram mapa solicitados e preenchidos nos processos mencionados acima.

Assim, conforme tabela acima, restam a elaborar 40 mapas de risco conforme [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA](#), nos DFDs referentes à CGARC. Após a divulgação desse relatório, as áreas requisitantes serão instadas, via SEI, ao preenchimento dos mapas de riscos referentes a esses DFDS.

## 2.2 Gestão de riscos das compras nacionais integrantes do PCA/2025 – CGCOM

Seguiremos a mesma estrutura apresentada no tópico 2.1 – dividida em Passo 1 e Passo 2 –, definida nas [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA](#):

*Passo 1: identificar as demandas de **contratações planejadas e não efetivadas***

Conforme já explicitado acima, “o primeiro passo é identificar as demandas de **contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas** pelo órgão até o momento da elaboração do relatório de risco”.

Tomando por base a realidade havida na CGCOM, separou-se o resultado dos DFDs nas seguintes categorias:

|                |   |
|----------------|---|
| 00 DFDs        | Encerrado                               |
| 01 DFDs        | Duplicado em razão de questão sistêmica |
| 04 DFDs        | Prepar. artefatos / fase licitati.      |
| <b>05 DFDs</b> | <b>Total PCA/2025 – CGCOM</b>           |

\* Dados de 07/2025

O ANEXO II – DFDs PCA/2025 CGCOM –, acostado ao final deste relatório, apresenta maior detalhamento a respeito do andamento de cada um desses DFDS, com dados que

incluem os números dos processos e das peças produzidas no SEI, de forma a facilitar a visualização individualizada de cada um desses processos.

Assim, passamos a análise das **“contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas”**, nos moldes previstos nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA:

- a) **“contratações planejadas e não iniciadas”** – todas as contratações da CGCOM tiveram seu planejamento iniciado.
- b) **“contratações planejadas e não concluídas”** – nesse grupo se inserem os **processos em “Prepar. artefatos / fase licitat.”** (em amarelo claro na tabela constante no Passo I), isto é, os processos que foram iniciados, mas, por algum motivo, ainda não ultrapassaram a fase de preparação dos artefatos licitatórios ou a fase licitatória propriamente dita – maior detalhamento pode ser verificado no ANEXO II – DFDs PCA/2025 CGCOM

| Contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas |  |                      |                                  |  |
|---|--|----------------------|----------------------------------|--|
| Área<br>requisitante                                      | Título contratação   | Proc Adm             | Matriz Gerenc.<br>Riscos_Compras |  |
| CGDME (ex-<br>CGAME)                                      | DFD 281/2024 - Registro de Preço Nacional de Bicicletas e Capacetes Escolares                    | 23034.027700/2023-54 | 4898644                          |  |
| DIRAD   | DFD 279/2024 - Registro de Preço Nacional de Aparelhos de Ar Condicionado                        | 23034.027585/2024-07 | 4488056                          |  |
| DIRAE   | DFD 048/2025 - Registro de preços de equipamentos p/cozinhas escolares                           | 23034.016472/2023-97 | 4267343                          |  |
| DIRTI   | DFD 054/2025 - Registro de Preços p/eventual aquisição de Dispositivos de Tecnologia Educacional | 23034.025189/2023-56 | 4648326                          |  |
| Quantidade  |  | 4                    | 0                                |  |
| s/ Matriz Gerenc.<br>Riscos_Compras                       |  |                      |                                  |  |

\* Dados de 07/2025

O DFD 140/2025 – duplicado em razão de questão sistêmica – não é relevante para fins de análise de risco, pois se refere à mera repetição do DFD 279/2024, de igual teor.

*Passo 2: elaborar o **Mapa de Riscos** – “identificar os riscos referentes a cada **contratação planejada e não contratada**”.*

Seguindo a ordem de etapas prevista nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA para esse relatório, após a identificação das demandas de contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas (Passo I), deve-se “identificar os **riscos** referentes a cada **contratação planejada e não contratada**” (Passo 2).

Em razão das especificidades das contratações que tramitam na CGCOM, não há notícias de que tenha havido o preenchimento dos Mapas de Risco nos moldes das

Orientações, mas, por outro lado, observa-se que foi satisfeita regularmente a elaboração das Matriz de Gerenciamento de Riscos, no Compras, em 100% das **contratações planejadas e não contratadas**, de forma que não restam contratações da CGCOM com mapa de risco a elaborar.

### 3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em 31/07/2025, o PCA 2025 registrava um total de 95 DFDs cadastrados, sendo que, até essa data, 21 deles - equivalente a aproximadamente 23% do total - (I) não tiveram processo iniciado (14 DFDs "Processo não localizado"); ou (II) não tiveram processo remetido aos setores de licitações (7 DFDs "Aberto, não encaminhado à Copci"), conforme ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área.

Além desses 21 DFDs que não tiveram "andamento" iniciado, outros 45 DFDs (41 DFDs "Prepar. artefatos / fase licitat." CGARC + 4 CGCOM) - quase 48% - não tiveram contratação concluída, posto que ainda não ultrapassaram a fase licitatória e/ou tiveram seus artefatos licitatórios finalizados (v. ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área).

Portanto, observa-se que, **dos 95 DFDs cadastrados no PCA/2025** até 31/07/2025, considerando-se o somatório dos DFDs mencionados acima, **66 – cerca de 70% – não alcançaram resultado útil ao longo do seu ano de execução – em contraposição a apenas 24 DFDs concluídos com resultado útil** (ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área – "Total DFD Processo Pago / Encerrado" 16 + "Total DFD Em Pagamento" 01 + "Total DFD Contratado" 05 + "Reg. de Preço" 02).

Assim, reitera-se a obrigatoriedade de que as áreas requisitantes e os setores de licitações busquem cumprir as datas estimadas, em DFD, para a conclusão do processo de contratação, sendo relevante destacar que, conforme ANEXO I - DFDs PCA/2025 CGARC e ANEXO II - DFDs PCA/2025 CGCOM, a maioria das contratações encontra-se com "prazo expirado" ou "crítico".

A despeito de ainda faltarem diversos meses para a final do ano, em razão da complexidade de diversas contratações, vislumbra-se, desde já, a possibilidade de remanejar os DFDs/2025, cujas contratações não foram concluídas, para compor o PCA/2026, inclusive aproveitando-se das "janelas de revisão" que serão abertas, no período de 15/set a 15/nov/2025 e na quinzena posterior à publicação da LOA 2026.

Nesse ponto, com intuito de **aprimorar os procedimentos de prospecção para o futuro**, traz-se à colação tabelas com os **prazos do PCA/2026 e do PCA/2027**:

**PRAZOS DO PCA 2026 - [Decreto 10.947/2022](#)**

|   |   |
|---|---|
| Elaboração  | até 1º/04/2025  |
| Consolidação  | até 30/04/2025  |
| Aprovação   | até 15/05/2025  |
| Adequação à proposta orçamentária encaminhada   | 15/09 a 15/11/2025  |
| Adequação ao orçamento aprovado   | quinzena posterior à publicação da LOA (aprovação prevista para dez/2025) |
| <b>Execução</b>   | <b>01/01/2026 a 31/12/2026</b>  |
| Relatório de gestão de riscos (versão 1)  | 07/2026   |
| Relatório de gestão de riscos (versão 2)  | 09/2026   |
| Relatório de gestão de riscos (versão 3)  | 11/2026   |
| Contratações planejadas, não realizadas e <b>justificadas</b> , se permanecerem necessárias, serão incorporadas ao PCA do ano subsequente | 12/2026 ("final do ano" – art. 19, §3º, Decreto 10.947/2022)              |

**PRAZOS DO PCA 2027 - [Decreto 10.947/2022](#)**

|   |   |
|---|---|
| Elaboração  | até 1º/04/2026  |
| Consolidação  | até 30/04/2026  |
| Aprovação   | até 15/05/2026  |
| Adequação à proposta orçamentária encaminhada   | 15/09 a 15/11/2026  |
| Adequação ao orçamento aprovado   | quinzena posterior à publicação da LOA (aprovação prevista para dez/2026) |
| <b>Execução</b>   | <b>01/01/2027 a 31/12/2027</b>  |
| Relatório de gestão de riscos (versão 1)  | 07/2027   |
| Relatório de gestão de riscos (versão 2)  | 09/2027   |
| Relatório de gestão de riscos (versão 3)  | 11/2027   |
| Contratações planejadas, não realizadas e <b>justificadas</b> , se permanecerem necessárias, serão incorporadas ao PCA do ano subsequente | 12/2027 ("final do ano" – art. 19, §3º, Decreto 10.947/2022)              |

Nesse cenário, considerando as competências dos Setores de Contratações, definidas tanto no Decreto, quanto no Regimento Interno e em portarias do FNDE, foram identificados importantes desafios que precisam ser enfrentados, dessa forma, **imprescindível a RECOMENDAÇÃO das seguintes ações para o aprimoramento da gestão do planejamento de compras:**

- I) **CONSCIENTIZAÇÃO DAS ÁREAS a respeito da importância do cadastramento dos DFDs no prazo** definido no [Decreto 10.947/2022](#): reiteradamente verifica-se um número expressivo de DFDs cadastrados fora do prazo legal. Além de questões relacionadas às **dificuldades de planejamento e de manejo adequado dos instrumentos de gestão**, fica evidenciado que o **cadastramento extemporâneo dos**

**DFDs decorre da noção de desimportância atribuída a esse trâmite**, visto como uma mera formalidade, quando, em verdade, o cadastramento dos DFDs se mostra como uma etapa importante do planejamento de compras de todo o FNDE, apresentando, inclusive, efeitos orçamentários (art. 5º, III, do Decreto 10.947/2022).

Cabe ressaltar que a discrepância entre o número de contratações planejadas (DFDs cadastrados) e efetivadas (contratações não concluídas) expõe a fragilidade na elaboração e gestão do planejamento de compras.

II) **CONSCIENTIZAÇÃO de todos os setores acerca da obrigatoriedade e da efetividade do PCA como um instrumento de planejamento das contratações:** conforme já exposto no tópico “I. INTRODUÇÃO”, a obrigatoriedade do PCA decorre da Lei 14.133/2021 e do Decreto 10.497/2022, sendo relevante destacar que, **no FNDE, a elaboração do PCA já se encontra consolidada e todas as contratações – seja por licitação, seja por contratação direta (inexigibilidade/dispensa) – o integram.**

Contudo, para o **engajamento dos colaboradores** na elaboração de um PCA que reflita a realidade de suas demandas, não basta informá-los sobre a obrigatoriedade legal, há que ir além, **instruindo-os a respeito dos benefícios decorrentes de um PCA adequado às suas necessidades**, isto porque se observa que as compras públicas, em parte dos casos, se repetem ano a ano.

Dessa forma, como **benefícios do aprimoramento dos PCAs** elaborados ao longo dos anos, pode-se citar, por exemplo, a percepção da existência de um padrão dos processos de compra ao longo dos anos e melhor organização dos calendários das áreas requisitantes e dos setores de licitações, entre outros.

III) **AMPLA CAPACITAÇÃO DOS AGENTES PÚBLICOS** que atuam no planejamento e em processos de contratação, artefatos de licitação (DFD, ETP, TR....), gestão de contratos, instrução de processos administrativos e boas práticas em governança pública.

IV) **CUMPRIMENTO DOS CRONOGRAMAS:** no item “I.4. Aspectos temporais de elaboração e execução do PCA/2025”, ficaram expostos os prazos definidos no Decreto 10.947/2022.

V) **APRIMORAMENTO DO CONTROLE DAS CONTRATAÇÕES COM BASE NO CALENDÁRIO DISPONIBILIZADO NO COMPRAS:** o referido sistema disponibiliza um calendário “montado”, de forma automática, com base nas datas definidas pelas áreas requisitantes nos DFDs, sendo imprescindível aprimorar a forma de controle das datas, posto que **o calendário de contratações inserido no Compras ainda não se mostra plenamente apto a satisfazer a definição por grau de prioridade da demanda, em observância ao previsto no art. 11, III, do Decreto 10.947/2022**, visto que

a “montagem” do mesmo se dá com base apenas nas datas informadas, desconsiderando o grau de prioridade – também informado pelas áreas nos DFDs – e sequer permite qualquer espécie de customização pela autoridade competente para aprovação do PCA (DIRAD, conforme art. 1º, I, alínea f, da Portaria FNDE 440/2023);

**VI) ENCAMINHAMENTO DE SOLICITAÇÃO FORMAL AO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS (MGI) sugerindo a possibilidade de customização do calendário disponibilizado no Compras:** tal sugestão pode ser motivada pelo intuito de tornar a ferramenta realmente efetiva e adequada aos termos do Decreto 10.947/2022, de forma que o calendário disponibilizado no Compras se torne customizável pelo setor responsável pelo planejamento das contratações e/ou aprovação dos PCA, mantendo-se a funcionalidade de lançando os “eventos” de forma automática a partir dos DFDs aprovados.

**VII) ENCAMINHAMENTO DE SOLICITAÇÃO FORMAL AO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS (MGI) sugerindo a integração entre os módulos PGC e “Novo Divulgação de Compras”, ambos do Compras:** considerando-se que o acompanhamento individual de cada DFD aprovado, para que se tome conhecimento a respeito de eventual contratação decorrente do mesmo, é um procedimento moroso, trabalhoso e eivado pela possibilidade de falhas humanas, entende-se que a criação de uma API (*Application Programming Interface*) que realizasse a “ponte” entre os sistemas diminuiria consideravelmente a possibilidade de falhas e reduziria custos a longo/médio prazo, sendo relevante, ainda, mencionar que, muitas vezes, entre a aprovação do DFD e a finalização do processo de contratação decorre largo lapso temporal e que ambos os procedimentos (aprovação do DFD e processo de contratação/licitação) são realizados por setores e pessoas diferentes dentro do FNDE – prestigiando-se a separação de funções –, o que dificulta ainda mais o controle posterior acerca do destino conferido aos DFDs aprovados.

**VIII) TOMADA DE MEDIDAS NO SENTIDO DE EVITAR O RETRABALHO, A PULVERIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES E A PRECARIZAÇÃO DA TOMADA DE DECISÕES,** fatores que impedem que as informações cheguem ao conhecimento das áreas interessadas em tempo hábil, passando, a solução, pela integração e esforço conjunto de todas as áreas interessadas.

**IX) CRIAÇÃO DE ÁREA ESPECÍFICA PARA GOVERNANÇA DE CONTRATAÇÕES, caso se entenda viável,** diante da necessidade de atuação contínua e efetiva, garantindo e aperfeiçoando os procedimentos de governança, destacando-se a necessidade de maior acompanhamento dos aspectos orçamentários do tema, que se mostra inviável, no momento, com a estrutura atual.

**x) CONSCIENTIZAÇÃO DAS ÁREAS REQUISITANTES a respeito da necessidade de iniciarem o planejamento de suas licitações observando-se (i) o prazo de elaboração dos DFD previstos no Decreto 10.947/2022, exposto no item "1.4. Aspectos temporais de elaboração e execução do PCA/2025"; e (ii) o prazo mínimo desejável para o início da fase de planejamento da licitação** (recebimento do Despacho de envio da demanda - DED, quando se trate de contratações tramitadas na CGARC), conforme cronogramas divulgados pelos setores de licitações e pela Presidência da CPCA.

**xi) CONSCIENTIZAÇÃO DOS MEMBROS DA COMISSÃO PERMANENTE PARA ELABORAÇÃO E REVISÃO DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL (CPCA) visando o aprimoramento e o engajamento de seus membros**, com intuito de garantir a continuidade e a efetividade dos trabalhos dessa Comissão. Ademais, entende-se que essa Comissão seja vista como instância adequada para construção dos instrumentos de gestão ou outras formas de controle relacionados aos riscos das contratações, recomendando-se uma atuação mais efetiva da comissão de forma conjunta, seja por meio da normatização de prazos ou pela criação de instrumentos que melhorem as práticas das áreas requisitantes e dos setores de licitações.

**xii) DESIGNAÇÃO DE DATA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO DO CPCA, com ampla divulgação, até 20 dias antes, aos membros que a compõe:** com o intuito de possibilitar a discussão prévia das questões existentes, de forma a fomentar o aperfeiçoamento dos processos de trabalho relacionados às contratações e às prorrogações de contratos que permitem essa possibilidade.

**xiii) PROPOSTAS DE PAUTAS PARA A PRÓXIMA REUNIÃO DO CPCA:** a) que seja normatizado o prazo mínimo desejável de 08 meses de antecedência para o início da fase de planejamento da licitação (recebimento do Despacho de envio da demanda - DED, quando se trate de contratações tramitadas na CGARC); e b) que, especialmente em contratações problemáticas, os fiscais dos contratos tomem providências anteriores a esse prazo mencionado, a fim de se possibilitar eventuais alternativas a um novo procedimento licitatório.

Resumidamente, imprescindível fomentar a cultura da transparência e do *compliance* na gestão do PCA, disponibilizando-se as informações não sigilosas de forma clara, não somente para áreas interessadas, mas para todo o FNDE e, também, para a sociedade.

Resumidamente, destaca-se, diante do baixo percentual geral de execução dos itens do PCA 2025, a oportunidade de orientação às unidades requisitantes no sentido de, na

medida do possível, buscarem dimensionar a quantidade de itens no PCA, assim como a data desejada, de acordo com a capacidade operacional das áreas ao longo do período de vigência do Plano, visando dar fluidez e eficiência ao processo de construção dos artefatos de planejamento das contratações (estudos preliminares, pesquisas de preços, termos de referência, etc.).

Espera-se, assim, a diminuição dos riscos apontados durante a execução do PCA, pois ações saneadoras já estão sendo tomadas com esse intuito, ressaltando-se, por fim, que a elaboração e a efetivação do PCA estão intimamente ligadas aos processos de planejamento das contratações públicas, dessa forma entende-se como essencial a capacitação dos agentes envolvidos no seu processo e a participação da alta gestão nos processos de governança e gestão do calendário de contratações.

## ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC

| Qtd/<br>área | Área requisitante | Título contratação   | Estim._FIM<br>proc.Contrat. | Risco _Or.37<br>CGU Sol.<br>CGARC | Mapa de<br>Risco _Or.37<br>CGU feito | Proc Adm             | Contratação                           | ETP nº SEI              | TR nº SEI | Licitação nº SEI                         | Mapa de Risco           | Empenho<br>nº SEI    | Contrato nº SEI     | NF nº SEI | Pgto nº<br>SEI | Desp.<br>Encerram.<br>nº SEI                 |
|--------------|-------------------|--|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|-------------------------|-----------|--|-------------------------|----------------------|---------------------|-----------|----------------|--|
|              |                   |  |                             |                                   |                                      |                      |                                       |                         |           |  |                         |                      |                     |           |                |  |
| 4            | ASCOM             | DFD 287/2024 - contrat do artista Jackson Costa em seu espetáculo artístico - O Sarau do Poeta           | 02/2025                     |                                   |                                      | 23034.031351/2024-56 | Pago / Encerrado                      | 4499675                 | 4523350   | Inexigibilidade 35/2025<br>(4575803)     | 4415906                 | 4583384              | 4591665             | 4664736   | 4696128        |  |
|              |                   | DFD 263/2024 - Serviços, de forma contínua, de comunicação institucional p/ atender o FNDE               | 30/05/2025                  | 4695295                           | 4714292                              | 23034.037397/2024-89 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    | 4737637                 | 4896034   | Pregão (4458622)                         | 4813930                 |                      |                     |           |                | minuta<br>(4887736)                          |
|              |                   | DFD 265/2024 - Equipamentos p/filmagem, áudio, podcasts e iluminação p/comunicação do FNDE               | 30/05/2025                  | 4695295                           | 4714298                              | 23034.037401/2024-17 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    |                         |           | Pregão (4458702)                         |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 266/2024 - Realização de eventos institucionais, sob demanda, p/suprir necessidades do FNDE          | 30/05/2025                  | 4695295                           | 4714295                              | 23034.038083/2024-01 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    |                         |           | Pregão (4474III)                         |                         |                      |                     |           |                |  |
| 1            | CGARC             | DFD 282/2024 - Serviços de distribuição de publicidade legal impressa e/ou eletrônica sob demanda        | 10/01/2025                  | 4696867                           | 4724597                              | 23034.039049/2024-46 | Contratado                            | 4646166                 | 4774576   | Inex 34/2025<br>(4856433)                | 4647079                 | 4802549              | 4856433             |           |                |  |
| 2            | CGDES             | DFD 105/2024 - Desenvolvimento, manutenção, sustentação, testes e controle de qualidade de software      | 01/05/2025                  | 4690780                           | 4746105                              | 23034.031214/2024-11 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    | 4786952                 | 4881231   | Pregão (4380266)                         | 4786965                 |                      |                     |           |                | minuta<br>(4894561)                          |
| 5            | CGEST             | DFD 091/2024 - Solução de Virtualização  | 31/12/2025                  |                                   |                                      | 23034.021968/2024-63 | Contratado                            | 4714481                 |           | Adesão Reg. Preço<br>(4773607)           | 4714551                 | 4789070              | 4829537             |           |                |  |
|              |                   | DFD 268/2024 - Licenciamento de Software (CAD) p/desenhos técnicos de arquitetura e engenharia (AutoCAD) | 01/04/2025                  | 4695581                           | 4718688                              | 23034.002603/2025-11 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    |                         |           | Pregão (4784556)                         |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 269/2024 - Licenciamento de software de desenho técnico p/projetos de engenharia (AutoQ)             | 01/08/2025                  | 4695581                           | 4722195                              | 23034.002697/2025-28 | Aberto, não<br>encaminhado à<br>Copci |                         |           |  |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 270/2024 - Licenças de Plataformas SEOBRA - 682 Soluções   | 01/08/2025                  | 4695581                           | 4722296                              | 23034.002698/2025-72 | Aberto, não<br>encaminhado à<br>Copci |                         |           |  |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 271/2024 - contrat de CDE p/o gestão e coordenação de modelos BIM                                    | 01/08/2025                  | 4695581                           | 4717571                              | 23034.002699/2025-17 | Aberto, não<br>encaminhado à<br>Copci |                         |           |  |                         |                      |                     |           |                |  |
| 2            | CGGOV             | DFD 229/2024 - Plataforma de pesquisas em TIC e serviços agregados de aconselhamento imparcial           | 30/06/2025                  | 4690780                           | 4746052                              | 23034.030438/2024-14 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    | 4835975                 | 4892731   | Inexigibilidade<br>(4476250)             | 4843385                 |                      |                     |           |                | minuta<br>(4893198)                          |
|              |                   | DFD 029/2025 - Gerenciamento de Serviços de TI (ITSM), automação (ESM), incluindo serviços agregados     | 30/06/2025                  | 4690780                           | 4746036                              | 23034.033297/2023-01 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    | 4954100                 | 4954109   | Dispensa (4710582)                       | 4954112                 | Res. Orç.<br>4955944 | minuta<br>(4948670) |           |                |  |
| 3            | CGIMP             | DFD 124/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP             | 02/09/2025                  |                                   |                                      | 23034.012579/2025-28 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    |                         |           | Inexigibilidade<br>(4857466)             |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 080/2024 - Serviço p/acompanhamento, implantação e execução de obras financiadas                     | 25/03/2025                  | 4695581                           | 4789437                              |                      | Não localizado                        |                         |           | Não localizada                           |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 131/2025 - Sondagem geotécnica, levantamento topográfico e projeto de implantação e fundação         | 10/10/2025                  |                                   |                                      |                      | Não localizado                        |                         |           | Não localizada                           |                         |                      |                     |           |                |  |
| 9            | CGINF             | DFD 010/2025 - contrat de Serviços de Operação e Suporte de Infraestrutura de TI                         | 30/06/2025                  | 4690780                           | perdeu objeto                        | 23034.023314/2023-93 | Contratado                            | 4593701                 | 4664917   | Pregão 90004/2025<br>(4708967)           | 4478611                 | 4813782 e<br>4902112 | 4875232             |           |                | Reg. Preço<br>Suspensão_T<br>CU<br>(4806681) |
|              |                   | DFD 038/2025 - Segurança p/proteção de ameaças online, da gestão de acesso remoto e de acessos           | 31/12/2025                  |                                   |                                      | 23034.039474/2024-35 |                                       |                         |           | Reg. Preço<br>Suspensão_TCU<br>(4806681) |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 089/2024 - Manutenção da Sala Cofre  | 21/02/2025                  | 4690780                           | 4700495                              | 23034.005121/2024-31 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    |                         |           | Pregão (4155671)                         |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 093/2024 - Solução de Backup   | 30/07/2025                  | 4690780                           | 4701745                              | 23034.001238/2025-27 | Prepar. artefatos /<br>fase licit.    |                         |           | Pregão (4795142)                         |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 096/2024 - contrat de Plataforma de Banco de Dados   | 31/12/2025                  |                                   |                                      | 23034.000730/2025-85 | Aberto, não<br>encaminhado à<br>Copci |                         |           |  |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 097/2024 - contrat de centro de operações de segurança - SOC   | 31/12/2025                  |                                   |                                      | 23034.011922/2025-17 | Aberto, não<br>encaminhado à<br>Copci |                         |           |  |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 094/2024 - contrat de switches   | 31/12/2025                  |                                   |                                      |                      | Não localizado                        |                         |           | Não localizada                           |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 019/2025 - Aquisição de softwares e hardware p/proteção de dados institucionais                      | 31/12/2025                  |                                   |                                      |                      | Não localizado                        |                         |           | Não localizada                           |                         |                      |                     |           |                |  |
| 18           |                   | DFD 117/2025 - Pretação de serviços de conexão dedicada de alta disponibilidade à internet.              | 31/12/2025                  |                                   |                                      |                      | Não localizado                        |                         |           | Não localizada                           |                         |                      |                     |           |                |  |
|              |                   | DFD 031/2025 - Sistema de Segurança Eletromagnético Angel Star da marca RFIDBrasil®                      | 28/03/2025                  |                                   |                                      | 23034.033787/2024-80 | Pago / Encerrado                      | Dispensado<br>(4612754) | 4623201   | Inex 51/2025 (4638077)                   | Dispensado<br>(4612754) | 4645172              | 4750028             | 4775947   |                |  |

## ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC

|       |  |  |                |         |                        |                                 |         |                      |                                   |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|-------|--|--|----------------|---------|------------------------|---------------------------------|---------|----------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|---------|-----------|---------|--|
| CGLOD | DFD 290/2024 - Serviços terceirizados continuos por meio de equipe de Brigadistas particulares             | 25/04/2025   | 4696867        | 4732434 | 23034.041659/2024-18   | Contratado                      | 4707257 | 4707378              | Pregão 90005/2025 (4711445)       | 4647766                        | 4767524 e 4804705 | 4774480          |         |           |         |  |
|       | DFD 008/2025 - Prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado ? STFC (fixo-fixo e fixo-móvel)               | 31/12/2025   |                |         | 23034.022608/2024-89   | Contratado                      | 4573020 |                      | Dispensa 90001/2025 (4602768)     | Dispensável (art. 72)          | 4618213           | 4648947          |         |           |         |  |
|       | DFD 001/2025 - Equipamento de mesa p/ativar/desativar as fitas eletromagnéticas (EM)_acervo FNDE           | 28/02/2025   | 4696867        | 4780722 | 23034.001159/2025-16   | Prepar. artefatos / fase licit. |         | Dispensado (4655476) |                                   | Dispensado (4587053) (4655476) |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 004/2025 - Aquisição de mobiliários diversos p/suprir as necessidades de trabalho do FNDE              | 30/06/2025   | 4696867        | 4789220 | 23034.000381/2025-00   | Prepar. artefatos / fase licit. | 4579829 | 4848871              | Pregão (4575327)                  | 4792597                        | minuta (4891481)  |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 034/2025 - Serviço de fornecimento de acesso a base de livros, por meio de login e senha               | 30/06/2025   |                |         | 23034.033133/2024-56   | Prepar. artefatos / fase licit. |         |                      | Inex (4368766)                    |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 053/2025 - Aquisição de equipamentos eletroeletrônicos p/as instalações do FNDE                        | 30/12/2025   |                |         | 23034.019502/2024-06   | Prepar. artefatos / fase licit. |         |                      | Pregão (4693871)                  |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 067/2025 - Serviço de Carregadores   | 01/08/2025   | 4696867        | 4789177 | 23034.001341/2025-77   | Prepar. artefatos / fase licit. | 4811943 | 4903618              | Pregão (4686603)                  | 4804719                        | minuta (4908821)  |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 113/2025 - contrat de serviços de condutor dos veículos da frota oficial do FNDE                       | 03/11/2025   | não solicitado | 4789407 | 23034.035934/2023-75   | Prepar. artefatos / fase licit. |         |                      | Dispensa (4827580)                | Dispensável (art. 72)          |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 118/2025 - Aquisição de materiais de consumo personalizados, destinados ao uso cotidiano no FNDE       | 08/08/2025   |                |         | 23034.011133/2025-86   | Prepar. artefatos / fase licit. |         |                      | Dispensa (4870913)                | Dispensável (art. 72)          |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 147/2025 - Locação de 1 (uma) empilhadeira elétrica patolada 1600 kg, com assistência técnica          | 11/09/2025   |                |         | 23034.016750/2025-78   | Prepar. artefatos / fase licit. |         |                      | Dispensa (4910582)                | Dispensável (art. 72)          |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 074/2024 - serviços de manutenção em empilhadeiras e outros equipamentos de propriedade do FNDE        | 30/12/2025   |                |         | 23034.001368/2023-06   | Aberto, não encaminhado à Copci |         |                      |                                   |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 090/2024 - contrat de transporte terrestre ou agenciamento/intermediação de transporte                 | 22/04/2025   | 4696867        | 4790442 | Desist. p/requisitante |                                 |         |                      |                                   |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 092/2024 - Serviços de engenharia de retrofit/reforma do Depósito de Brasília (DEBRA) do FNDE          | 30/12/2025   |                |         | Não localizado         | Não localizado                  |         |                      |                                   |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 254/2024 - Manutenção corretiva e preventiva em um conjunto de arquivos deslizantes                    | 30/04/2025   | 4696867        | 4737013 | Não localizado         | Não localizado                  |         |                      |                                   |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 255/2024 - contrat de empresa p/gestão documental  | 30/07/2025   | 4696867        | 4789169 | Não localizado         | Não localizado                  |         |                      |                                   |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 032/2025 - contrat de empresa especializada p/o gerenciamento de resíduos sólidos                      | 30/12/2025   |                |         | Não localizado         | Não localizada                  |         |                      |                                   |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 155/2025 - Empresa de engenharia para elaboração de projeto executivo: Painéis do ACM                  | 11/11/2025   |                |         | Não localizado         | Não localizada                  |         |                      |                                   |                                |                   |                  |         |           |         |  |
| 2     | CGPAE  | DFD 289/2024 - contrat de palestra da apresentadora Bela Gil, p/o Encontro Nacional do PNAE      | 05/02/2025     |         | 23034.041261/2024-73   | Pago / Encerrado                | 4592401 | 4592410              | Inexigibilidade 37/2025 (4602889) | 4588243                        | 4612334           | 4614137          | 4689901 | 4696930   | 4797086 |  |
|       |  | DFD 133/2025 - Serviços técnicos p/estudos de custos do Programa Nacional de Alimentação Escolar | 01/10/2025     |         | 23034.014614/2025-43   | Prepar. artefatos / fase licit. |         |                      | Dispensa (4856290)                | Dispensável (art. 72)          |                   |                  |         |           |         |  |
| CGPEO | DFD 003/2025 - Curso Prática Avançada em e-Social p/Órgãos Públicos  | 21/02/2025   |                |         | 23034.041559/2024-83   | Pago / Encerrado                | 4583724 | 4583726              | Inex (4632747)                    | 4608271                        | 4633579           |                  | 4661469 | 4681448   | 4690920 |  |
|       | DFD 072/2025 - Treinamento: Como refazer as políticas públicas do FNDE com a base em evidências            | 06/05/2025   |                |         | 23034.006169/2025-48   | Pago / Encerrado                | 4704153 | 4704160              | 4753961                           | 4704142                        | 4758061           | Não se aplica    | 4817458 | 4862274   | 4898232 |  |
|       | DFD 078/2025 - Treinamento: Entendendo a Nova Lei de Licitações e Contratos - Lei 14.133/21                | 25/04/2025   |                |         | 23034.006697/2025-05   | Pago / Encerrado                | 4730587 | 4730588              | 4746317                           | 4730583                        | 4753379           | Não se aplica    | 4753379 | 4772727   |         |  |
|       | DFD 090/2025 - Domine as Retenções de Tributos na Administração Pública Federal, Estadual e Municipal      | 09/05/2025   |                |         | 23034.003128/2025-08   | Pago / Encerrado                | 4749695 | 4749696              | Inex 65/2025 (4774570)            | 4749693                        | 4775032           |                  | 4794306 | 4828037   |         |  |
|       | DFD 096/2025 - Treinamento: SUMMIT MEETING Pessoas, Inovação e Transformação                               | 17/06/2025   |                |         | 23034.009278/2025-17   | Pago / Encerrado                | 4817263 | 4856737              | Inex 72/2025 (4858861)            | 4817251                        | 4859986           | 4875880          | 4879304 | 4903899   |         |  |
|       | DFD 102/2025 - Treinamento..._Gestão e Fiscalização De Contratos Administrativos ? Lei 14.133/2021         | 23/05/2025   |                |         | 23034.009744/2025-64   | Pago / Encerrado                | 4782298 | 4782477              | 4783592                           | 4781176                        | 4809164           | Não se aplica    | 4817776 | 4817796   |         |  |
|       | DFD 103/2025 - Slapecad Cadastro, Folha de Pagamento e Rotinas de Cálculo Aplicadas ao Sistema Slapecad    | 23/05/2025   |                |         | 23034.007549/2025-08   | Pago / Encerrado                | 4797307 | 4797309              | 4797315                           | 4797305                        | 4804468           | Não se aplica    | 4828456 | 4828828   | 4864644 |  |
|       | DFD 104/2025 - Extrator de Dados e Data Warehouse SIAPe - Informações gerenciais e relatórios do SIA       | 28/05/2025   |                |         | 23034.006051/2025-10   | Pago / Encerrado                | 4802554 | 4802555              | 4802570                           | 4802550                        | 4815106           | Não se aplica    | 4828879 | 4828899   | 4864614 |  |
|       | DFD 105/2025 - 1º Encontro da Gestão Orçamentária e Financeira no Setor Público                            | 03/06/2025   |                |         | 23034.010732/2025-82   | Pago / Encerrado                | 4807862 | 4807864              | 4807890                           | 4807857                        | 4824845           | Não se aplica    | 4830865 | 4830886   | 4892827 |  |
|       | DFD 110/2025 - IA aplicada às licitações e aos contratos da administração, e Sistema S                     | 09/06/2025   |                |         | 23034.009847/2025-24   | Pago / Encerrado                | 4795941 | 4795949              | 4805086                           | 4795939                        | 4821019           | Não se aplica    | 4830827 | 4830848   |         |  |
|       | DFD 112/2025 - Treinamento de pessoal: 19º Curso de Gerenciamento do Stress da ISMA-BR                     | 23/06/2025   |                |         | 23034.010832/2025-17   | Pago / Encerrado                | 4800417 | 4800418              | Inex 78/2025 (4837757)            | 4800416                        | 4840716           |                  | 4854852 | 4906799   |         |  |
|       | DFD 128/2025 - Transferências especiais (emendas pix): da captação à prestação de contas                   | 26/06/2025   |                |         | 23034.021536/2025-42   | Pago / Encerrado                | 4854597 | 4854598              | 4858432                           | 4854594                        | 4879298           | Não se aplica    | 4893426 | 4893621   |         |  |
|       | DFD 134/2025 - Treinamento de pessoal: Curso Obras Públicas contrat integrada e semi-integrada             | 18/07/2025   |                |         | 23034.014615/2025-98   | Pago / Encerrado                | 4882583 | 4882585              | 4882605                           | 4882580                        | 4905281           | Não se aplica    | 4946977 | 4947004   |         |  |
|       | DFD 017/2025 - Apoio Administrativo: Analista Administrativo..._99 postos..._36 Contabilidade e 63 Direito | 20/02/2025   | 4696867        | 4735524 | 23034.022043/2024-30   | Prepar. artefatos / fase licit. | 4862349 | 4862345              |                                   | Pregão 9010/2025 (4899424)     | 4612271           | minuta (4864771) |         |           |         |  |
|       | DFD 020/2025 - Plataforma digital integrada de qualidade de vida no trabalho e bem-estar                   | 06/03/2025   | 4696867        | 4736548 | 23034.035397/2023-63   | Prepar. artefatos / fase licit. | 4470869 | 4774878              | Pregão 90008 (4831770)            | 4637801                        | Res. Orç.         | minuta           | 4682745 | (4798138) |         |  |
|       | DFD 022/2025 - Implantação e Operacionalização de ações do Programa de Qualidade de Vida p/o FNDE          | 06/03/2025   | 4696867        | 4736547 | 23034.014241/2024-20   | Prepar. artefatos / fase licit. |         |                      | Pregão (4128413)                  |                                |                   |                  |         |           |         |  |
|       | DFD 026/2025 - Empresa de saúde p/a realização dos exames médicos periódicos dos servidores FNDE           | 12/03/2025   | 4696867        | 4739337 | 23034.020571/2024-54   | Prepar. artefatos / fase licit. |         |                      | Pregão (4457011)                  |                                |                   |                  |         |           |         |  |

ANEXO I - DFDs PCA/2025 CGARC

Legend Settings - FIM 2022 Context

Legenda Estim.:\_FIM proc. Contat.

■ prazo expirado ■ prazo crítico

RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PCA/2025 (VERSÃO 1 – JUL/2025)

**ANEXO II – DFDs PCA/2025 CGCOM**

| Qtd/Diret. | Área<br>requisitante | Área<br>contratação   | Estim._FIM<br>proc.Contrat. | Proc Adm                    | Contratação   | Matriz Gerenc.<br>Riscos_Compras | Contrato nº<br>SEI  | Desp. Encerram.<br>nº SEI |
|------------|----------------------|---|-----------------------------|-----------------------------|---|----------------------------------|---------------------|---------------------------|
| 1          | CGDME (ex-<br>CGAME) | DFD 281/2024 - Registro de Preço Nacional de Bicicletas e Capacetes Escolares   | 31/01/2025                  | 23034.027700/2023-54        | Prepar. artefatos / fase<br>licitat.                                    | 4898644                          | minuta<br>(4880697) |                           |
| 2          | DIRAD                | DFD 279/2024 - Registro de Preço Nacional de Aparelhos de Ar Condicionado<br><br>DFD 140/2025 - 279/2024 - Registro de Preços p/ eventual aquisição de Aparelhos de Ar Condicionado | 19/05/2025                  | 23034.027585/2024-07        | Prepar. artefatos / fase<br>licitat.                                    | 4488056                          | minuta<br>(4641145) |                           |
|            |                      |   |                             | 31/12/2025                  | DFD duplicado em razão<br>de questão sistêmica<br>(279/2024 e 140/2025) |                                  |                     |                           |
| 1          | DIRAE                | DFD 048/2025 - Registro de preços de equipamentos p/cozinhas escolares  | 31/03/2025                  | 23034.016472/2023-97        | Prepar. artefatos / fase<br>licitat.                                    | 4267343                          | minuta<br>(4267987) |                           |
| 1          | DIRTI                | DFD 054/2025 - Registro de Preços p/ eventual aquisição de Dispositivos de Tecnologia Educacional   | 30/05/2025                  | 23034.025189/2023-56        | Prepar. artefatos / fase<br>licitat.                                    | 4648326                          | minuta<br>(4634464) |                           |
| 5          |                      | DFD cadastrados   |                             |                             |   | 0                                | 4                   | 0                         |
|            |                      | Legenda Estim._FIM proc.Contrat.  |                             |                             |   |                                  |                     |                           |
|            |                      | ■ prazo expirado ■ prazo crítico  | ■ prazo regular             | ■ encerrado/pago/contratado |   |                                  |                     | s/ MGR_compras            |

**ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área**

|                               |           |  |           |                               |                             |  |          |  |   |   |  |                                      |
|-------------------------------|-----------|--|-----------|-------------------------------|-----------------------------|--|----------|--|---|---|--|--------------------------------------|
| PCA/2025 - ASCOM              | 4         | Processo Pago / Encerrado                  | 1         | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 3        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| PCA/2025 - CGARC              | 1         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Objeto Contratado           | 1 Artefatos / fase licit. ou não iniciados | 1        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| PCA/2025 - CGDES              | 2         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 1        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Processo não localizado                 | 1   | área Sem IRP                             |                                      |
| PCA/2025 - CGEST              | 5         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Objeto Contratado           | 1 Prepar. artefatos / fase licit.          | 1        | Processo aberto Não encam. Copci             | 3 Todos DFD da área tiveram proc aberto | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| PCA/2025 - CGGOV              | 2         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 2        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| PCA/2025 - CGIMP              | 3         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 1        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Processo não localizado                 | 2   | área Sem IRP                             |                                      |
| PCA/2025 - CGINF              | 9         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Objeto Contratado           | 1 Prepar. artefatos / fase licit.          | 2        | Processo aberto Não encam. Copci             | 2 Processo não localizado               | 3   | Reg. Preço Suspensão_TCU                 |                                      |
| PCA/2025 - CGLOD              | 18        | Processo Pago / Encerrado                  | 1         | Área não tem DFD em Pgto      | Objeto Contratado           | 2 Prepar. artefatos / fase licit.          | 8        | Processo aberto Não encam. Copci             | 1 Processo não localizado               | 5   | área Sem IRP                             |                                      |
| PCA/2025 - CGPAE              | 2         | Processo Pago / Encerrado                  | 1         | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 1        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| PCA/2025 - CGPEO              | 30        | Processo Pago / Encerrado                  | 13        | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 15       | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | Desist. formalizada préquisitante        |                                      |
| PCA/2025 - CGPLI              | 8         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Em Pagamento                  | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 2        | Processo aberto Não encam. Copci             | 1 Processo não localizado               | 3   | Reg. formalizada préquisitante           |                                      |
| PCA/2025 - CGREL              | 2         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 1        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| PCA/2025 - DFIN               | 1         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 1        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| PCA/2025 - DIRAE              | 1         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 1        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| PCA/2025 - DIRTI              | 1         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 1        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| PCA/2025 - GABIN              | 1         | Área não teve DFD pago / encerrado         |           | Área não tem DFD em Pgto      | Não há contrato rel. ao DFD | Prepar. artefatos / fase licit.            | 1        | Todos proc da área passaram pela Copci       | Todos DFD da área tiveram proc aberto   | área Sem IRP                                  | área Sem desistência formal              |                                      |
| <b>Total PCA/2025 - CGARC</b> | <b>90</b> | <b>Total DFD Processo Pago / Encerrado</b> | <b>16</b> | <b>Total DFD Em Pagamento</b> | <b>1</b>                    | <b>Total DFD Contratado</b>                | <b>5</b> | <b>Total Prepar. artefatos / fase licit.</b> | <b>41</b>                               | <b>Total Processo aberto Não encam. Copci</b> | <b>7</b>                                 | <b>Total Processo não localizado</b> |
|                               |           |  |           |                               |                             |  |          |  |   | <b>14</b>                                     | <b>Reg. de Preço</b>                     |                                      |
|                               |           |  |           |                               |                             |  |          |  |   | <b>2</b>                                      | <b>Desist. formalizada préquisitante</b> |                                      |
|                               |           |  |           |                               |                             |  |          |  |   |   | <b>4</b>                                 |                                      |

|                               |          |                                     |          |  |                                  |                                     |          |
|-------------------------------|----------|-------------------------------------|----------|--|----------------------------------|-------------------------------------|----------|
| PCA/2025 - CGDME (ex-CGAME)   | 1        | Área não teve DFD encerrado         |          | Prepar. artefatos / fase licit.              | 1 DFDs da área cadastr. corretam | 1 DFD duplicado p/questão sistêmica | 1        |
| PCA/2025 - DIRAD              | 2        | Área não teve DFD encerrado         |          | Prepar. artefatos / fase licit.              |                                  |                                     |          |
| PCA/2025 - DIRAE              | 1        | Área não teve DFD encerrado         |          | Prepar. artefatos / fase licit.              | 1 DFDs da área cadastr. corretam |                                     |          |
| PCA/2025 - DIRTI              | 1        | Área não teve DFD encerrado         |          | Prepar. artefatos / fase licit.              | 1 DFDs da área cadastr. corretam |                                     |          |
| <b>Total PCA/2025 - CGCOM</b> | <b>5</b> | <b>Total DFD Processo Encerrado</b> | <b>0</b> | <b>Total Prepar. artefatos / fase licit.</b> | <b>4</b>                         | <b>Total DFD duplicado</b>          | <b>1</b> |

TOTAL PCA/2025 | 95 |

### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título  | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                       |
|-------------------|----------------|---|---------------|----------------------|-----------------------------------|
| ASCOM             | 153173-22/2025 | DFD 287/2024 - contrat do artista Jackson Costa em seu espetáculo artístico - O Sarau do Poeta  | CGARC         | 23034.031351/2024-56 | Pago / Encerrado                  |
|                   | 153173-23/2025 | DFD 263/2024 - Serviços, de forma contínua, de comunicação institucional p/atender o FNDE       | CGARC         | 23034.037397/2024-89 | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-24/2025 | DFD 265/2024 - Equipamentos p/filmagem, áudio, podcasts e iluminação p/comunicação do FNDE      | CGARC         | 23034.037401/2024-17 | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-35/2025 | DFD 266/2024 - Realização de eventos institucionais, sob demanda, p/suprir necessidades do FNDE | CGARC         | 23034.038083/2024-01 | Prepar. artefatos / fase licitat. |

Tratativa pela CGARC

4

Processo Pago / Encerrado

1

Em Pagamento

0

Objeto Contratado

0

Processo Prepar. artefatos / fase licitat.

3

Processo aberto, mas não encaminhado à Copci

0

Processo não localizado

0

Reg. de Preço

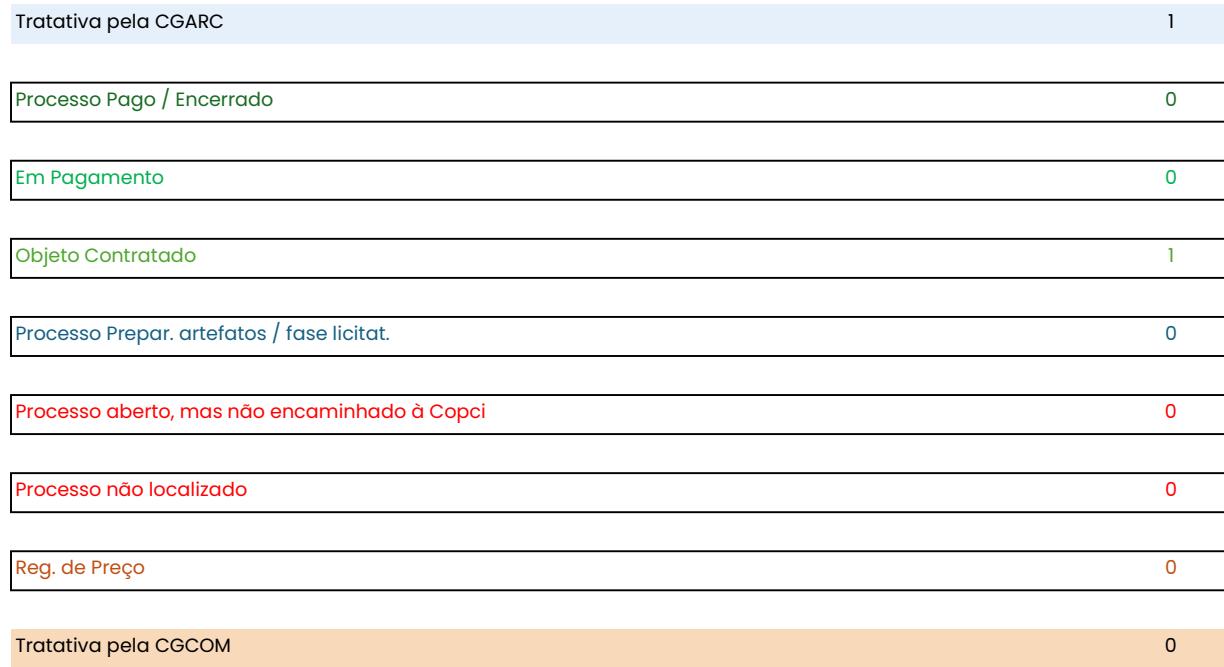
0

Tratativa pela CGCOM

0

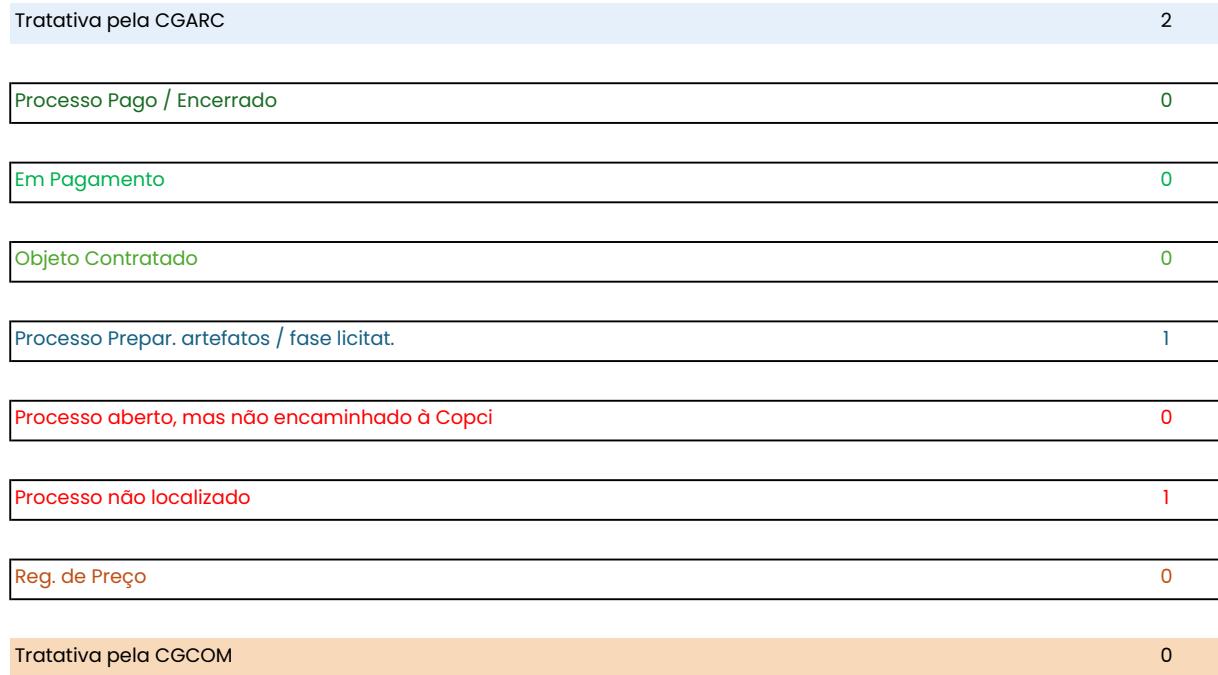
### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título  | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação |
|-------------------|----------------|---|---------------|----------------------|-------------|
| CGARC             | 153173-34/2025 | DFD 282/2024 - Serviços de distribuição de publicidade legal impressa e/ou eletrônica sob demanda | CGARC         | 23034.039049/2024-46 | Contratado  |



### ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título  | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                       |
|-------------------|----------------|---|---------------|----------------------|-----------------------------------|
| CGDES             | 153173-36/2025 | DFD 105/2024 – Desenvolvimento, manutenção, sustentação, testes e controle de qualidade de software | CGARC         | 23034.031214/2024-11 | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-92/2025 | DFD 136/2025 – Software de Design Gráfico – ADOBE CREATIVE CLOUD VIP TEAMS ALL APPS – Por 36 meses  | CGARC         | Não localizado       | Não localizada                    |



### ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título  | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                       |
|-------------------|----------------|---|---------------|----------------------|-----------------------------------|
| CGDME (ex-CGAME)  | 153173-30/2025 | DFD 281/2024 – Registro de Preço Nacional de Bicicletas e Capacetes Escolares | CGCOM         | 23034.027700/2023-54 | Prepar. artefatos / fase licitat. |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                       | 0 |
| Tratativa pela CGCOM                       | 1 |
| Processo Encerrado                         | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licitat. | 1 |
| DFD duplicado                              | 0 |

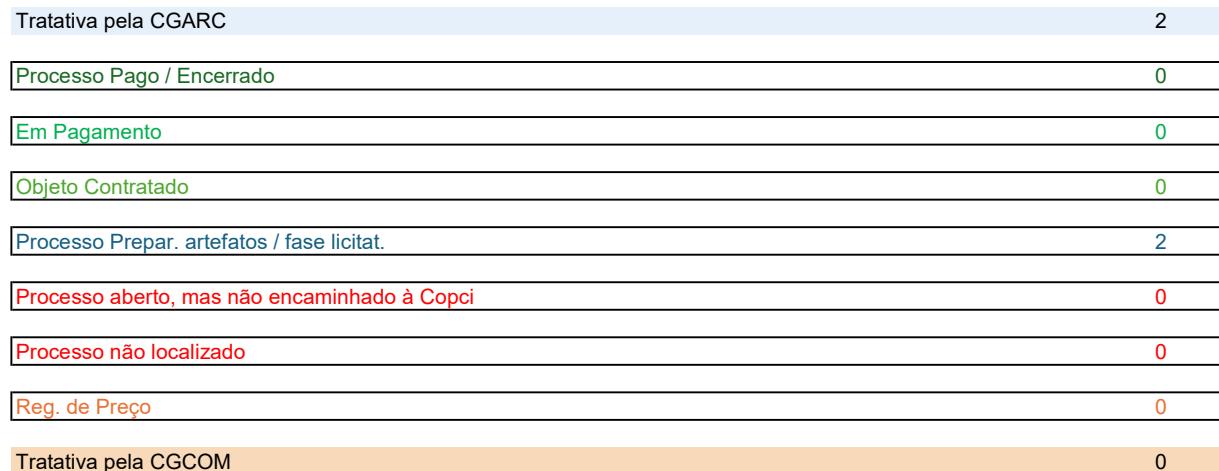
### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                       |
|-------------------|----------------|--|---------------|----------------------|-----------------------------------|
| CGEST             | 153173-25/2025 | DFD 268/2024 - Licenciamento de Software (CAD) p/desenhos técnicos de arquitetura e engenharia (AutoCAD) | CGARC         | 23034.002603/2025-11 | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-11/2025 | DFD 091/2024 - Solução de Virtualização  | CGARC         | 23034.021968/2024-63 | Contratado                        |
|                   | 153173-29/2025 | DFD 269/2024 - Licenciamento de software de desenho técnico p/projetos de engenharia (AutoQI)            | CGARC         | 23034.002697/2025-28 | Aberto, não encaminhado à Copci   |
|                   | 153173-26/2025 | DFD 270/2024 - Licenças de Plataformas SEOBRA - 682 Soluções   | CGARC         | 23034.002698/2025-72 | Aberto, não encaminhado à Copci   |
|                   | 153173-27/2025 | DFD 271/2024 - contrat de CDE p/a gestão e coordenação de modelos BIM                                    | CGARC         | 23034.002699/2025-17 | Aberto, não encaminhado à Copci   |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                         | 5 |
| Processo Pago / Encerrado                    | 0 |
| Em Pagamento                                 | 0 |
| Objeto Contratado                            | 1 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licitat.   | 1 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 3 |
| Processo não localizado                      | 0 |
| Reg. de Preço                                | 0 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 0 |

### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                     |
|-------------------|----------------|--|---------------|----------------------|---------------------------------|
| CGGOV             | 153173-54/2025 | DFD 029/2025 - Gerenciamento de Serviços de TI (ITSM), automação (ESM), incluindo serviços agregados | CGARC         | 23034.033297/2023-01 | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-20/2025 | DFD 229/2024 - Plataforma de pesquisas em TIC e serviços agregados de aconselhamento imparcial       | CGARC         | 23034.030438/2024-14 | Prepar. artefatos / fase licit. |



### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                       |
|-------------------|----------------|--|---------------|----------------------|-----------------------------------|
| CGIMP             | 153173-88/2025 | DFD 124/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP     | CGARC         | 23034.012579/2025-28 | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-06/2025 | DFD 080/2024 - Serviço p/acompanhamento, implantação e execução de obras financiadas             | CGARC         | Não localizado       | Não localizada                    |
|                   | 153173-87/2025 | DFD 131/2025 - Sondagem geotécnica, levantamento topográfico e projeto de implantação e fundação | CGARC         | Não localizada       | Não localizada                    |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                         | 3 |
| Processo Pago / Encerrado                    | 0 |
| Em Pagamento                                 | 0 |
| Objeto Contratado                            | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licitat.   | 1 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 0 |
| Processo não localizado                      | 2 |
| Reg. de Preço                                | 0 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 0 |

**ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área**

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                        |
|-------------------|----------------|--|---------------|----------------------|------------------------------------|
| CGINF             | 153173-42/2025 | DFD 010/2025 - contrat de Serviços de Operação e Suporte de Infraestrutura de TI.              | CGARC         | 23034.023314/2023-93 | Contratado                         |
|                   | 153173-09/2025 | DFD 089/2024 - Manutenção da Sala Cofre  | CGARC         | 23034.005121/2024-31 | Prepar. artefatos / fase licitat.  |
|                   | 153173-80/2025 | DFD 093/2024 - Solução de Backup   | CGARC         | 23034.001238/2025-27 | Prepar. artefatos / fase licitat.  |
|                   | 153173-15/2025 | DFD 096/2024 - contrat de Plataforma de Banco de Dados   | CGARC         | 23034.000730/2025-85 | Aberto, não encaminhado à Copci    |
|                   | 153173-16/2025 | DFD 097/2024 - contrat de centro de operações de segurança - SOC                               | CGARC         | 23034.011922/2025-17 | Aberto, não encaminhado à Copci    |
|                   | 153173-49/2025 | DFD 019/2025 - Aquisição de softwares e hardware p/proteção de dados institucionais            | CGARC         | Não localizado       | Não localizada                     |
|                   | 153173-14/2025 | DFD 094/2024 - contrat de switches   | CGARC         | Não localizado       | Não localizada                     |
|                   | 153173-90/2025 | DFD 117/2025 - Pretação de serviços de conexão dedicado de alta disponibilidade à Internet.    | CGARC         | Não localizado       | Não localizada                     |
|                   | 153173-55/2025 | DFD 038/2025 - Segurança p/proteção de ameaças online, da gestão de acesso remoto e de acessos | CGARC         | 23034.039474/2024-35 | Reg. Preço Suspensos_TCU (4806681) |

Tratativa pela CGARC

9

Processo Pago / Encerrado

0

Em Pagamento

0

Objeto Contratado

1

Processo Prepar. artefatos / fase licitat.

2

Processo aberto, mas não encaminhado à Copci

2

Processo não localizado

3

Reg. de Preço

1

Tratativa pela CGCOM

0

### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação  | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo    | Contratação                     |
|-------------------|-----------------|--|---------------|------------------------|---------------------------------|
| CGLOD             | 153173-51/2025  | DFD 031/2025 - Sistema de Segurança Eletromagnético Angel Star da marca RFIDBrasil®                  | CGARC         | 23034.033787/2024-80   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-38/2025  | DFD 290/2024 - Serviços terceirizados contínuos por meio de equipe de Brigadistas particulares       | CGARC         | 23034.041659/2024-18   | Contratado                      |
|                   | 153173-40/2025  | DFD 008/2025 - Prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado ? STFC (fixo-fixo e fixo-móvel)         | CGARC         | 23034.022608/2024-89   | Contratado                      |
|                   | 153173-44/2025  | DFD 001/2025 - Equipamento de mesa p/ativar/desativar as fitas eletromagnéticas (EM)_acervo FNDE     | CGARC         | 23034.001159/2025-16   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-41/2025  | DFD 004/2025 - Aquisição de mobiliários diversos p/suprir as necessidades de trabalho do FNDE        | CGARC         | 23034.000381/2025-00   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-61/2025  | DFD 034/2025 - Serviço de fornecimento de acesso a base de livros, por meio de login e senha         | CGARC         | 23034.033133/2024-56   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-62/2025  | DFD 053/2025 - Aquisição de equipamentos eletroeletrônicos p/as instalações do FNDE                  | CGARC         | 23034.019502/2024-06   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-60/2025  | DFD 067/2025 - Serviço de Carregadores   | CGARC         | 23034.001341/2025-77   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-79/2025  | DFD 113/2025 - contrat de serviços de condutor dos veículos da frota oficial do FNDE                 | CGARC         | 23034.035934/2023-75   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-100/2025 | DFD 118/2025 - Aquisição de materiais de consumo personalizados, destinados ao uso cotidiano no FNDE | CGARC         | 23034.011133/2025-86   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-101/2025 | DFD 147/2025 - Locação de 1 (uma) empilhadeira elétrica patolada 1600 kg, com assistência técnica    | CGARC         | 23034.016750/2025-78   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-05/2025  | DFD 074/2024 - serviços de manutenção em empilhadeiras e outros equipamentos de propriedade do FNDE  | CGARC         | 23034.001368/2023-06   | Aberto, não encaminhado à Copci |
|                   | 153173-12/2025  | DFD 092/2024 - Serviços de engenharia de retrofit/reforma do Depósito de Brasília (DEBRA) do FNDE    | CGARC         | Não localizado         | Não localizada                  |
|                   | 153173-32/2025  | DFD 254/2024 - Manutenção corretiva e preventiva em um conjunto de arquivos deslizantes              | CGARC         | Não localizado         | Não localizada                  |
|                   | 153173-33/2025  | DFD 255/2024 - contrat de empresa p/gestão documental  | CGARC         | Não localizado         | Não localizada                  |
|                   | 153173-52/2025  | DFD 032/2025 - contrat de empresa especializada p/o gerenciamento de resíduos sólidos                | CGARC         | Não localizado         | Não localizada                  |
|                   | 153173-105/2025 | DFD 155/2025 - Empresa de engenharia para elaboração de projeto executivo: Painéis de ACM.           | CGARC         | Não localizado         | Não localizada                  |
|                   | 153173-10/2025  | DFD 090/2024 - contrat de transporte terrestre ou agenciamento/intermediação de transporte           | CGARC         | Desist. p/requisitante | Desist. p/requisitante          |

#### Tratativa pela CGARC

18

|  |   |
|--|---|
| Processo Pago / Encerrado                    | 1 |
| Em Pagamento                                 | 0 |
| Objeto Contratado                            | 2 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licit.     | 8 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 1 |
| Processo não localizado                      | 5 |
| Reg. de Preço                                | 0 |
| Desist. formalizada p/requisitante           | 1 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 0 |

### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                             |
|-------------------|----------------|--|---------------|----------------------|---|
| CGPAE             | 153173-37/2025 | DFD 289/2024 - contrat de palestra da apresentadora Bela Gil, p/o Encontro Nacional do PNAE      | CGARC         | 23034.041261/2024-73 | Pago /<br>Encerrado                     |
|                   | 153173-98/2025 | DFD 133/2025 - Serviços técnicos p/estudos de custos do Programa Nacional de Alimentação Escolar | CGARC         | 23034.014614/2025-43 | Prepar.<br>arteфatos / fase<br>licitat. |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                         | 2 |
| Processo Pago / Encerrado                    | 1 |
| Em Pagamento                                 | 0 |
| Objeto Contratado                            | 0 |
| Processo Prepar. arteфatos / fase licitat.   | 1 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 0 |
| Processo não localizado                      | 0 |
| Reg. de Preço                                | 0 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 0 |

### ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação  | Título  | Proc Administrativo    | Contratação                     |
|-------------------|-----------------|---|------------------------|---------------------------------|
| CGPEO             | 153173-39/2025  | DFD 003/2025 - Curso Prática Avançada em e-Social p/Orgâos Públicos                                   | 23034.041559/2024-83   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-63/2025  | DFD 072/2025 - Treinamento: Como refazer as políticas públicas do FNDE com a base em evidências       | 23034.006169/2025-48   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-64/2025  | DFD 078/2025 - Treinamento: Entendendo a Nova Lei de Licitações e Contratos - Lei 14.133/21           | 23034.006697/2025-05   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-65/2025  | DFD 090/2025 - Domine as Retenções de Tributos na Administração Pública Federal, Estadual e Municipal | 23034.003128/2025-08   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-72/2025  | DFD 096/2025 - Treinamento: SUMMIT MEETING Pessoas, Inovação e Transformação                          | 23034.009278/2025-17   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-69/2025  | DFD 102/2025 - Treinamento Gestão e Fiscalização De Contratos Administrativos ? Lei 14.133/2021       | 23034.009744/2025-64   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-74/2025  | DFD 103/2025 - Siapcad Cadastro, Folha de Pagamento e Rotinas de Cálculo Aplicadas ao Sistema Siape   | 23034.007549/2025-08   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-75/2025  | DFD 104/2025 - Extrator de Dados e Data Warehouse SIAPE - Informações gerenciais e relatórios do SIA  | 23034.006051/2025-10   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-76/2025  | DFD 105/2025 - 1º Encontro da Gestão Orçamentária e Financeira no Setor Público                       | 23034.010732/2025-82   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-77/2025  | DFD 110/2025 - IA aplicada às licitações e aos contratos da administração, e Sistema S                | 23034.009847/2025-24   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-78/2025  | DFD 112/2025 - Treinamento de pessoal: 19º Curso de Gerenciamento do Stress da ISMA-BR                | 23034.010832/2025-17   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-85/2025  | DFD 128/2025 - Transferências especiais (emendas pix): da captação à prestação de contas              | 23034.012536/2025-42   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-89/2025  | DFD 134/2025 - Treinamento de pessoal: Curso Obras Públicas contrat integrada e semi-integrada        | 23034.014615/2025-98   | Pago / Encerrado                |
|                   | 153173-43/2025  | DFD 017/2025 - Apoio Administrativo: Analista Administrativo_99 postos_36 Contabilidade e 63 Direito  | 23034.022043/2024-30   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-45/2025  | DFD 020/2025 - Plataforma digital integrada de qualidade de vida no trabalho e bem-estar              | 23034035397/2023-63    | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-46/2025  | DFD 022/2025 - Implantação e Operacionalização de ações do Programa de Qualidade de Vida p/o FNDE     | 23034.014241/2024-20   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-50/2025  | DFD 026/2025 - Empresa de saúde p/a realização dos exames médicos periódicos dos servidores FNDE      | 23034.020571/2024-54   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-53/2025  | DFD 035/2025 - Agente de Integração_vagas de oportuniddd de estágio oferecidas pelo FNDE              | 23034.001292/2025-72   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-56/2025  | DFD 041/2025 - Empresa especializada em realização de evento - III Dia da Filha e do Filho, em 2025   | 23034.003633/2025-44   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-67/2025  | DFD 093/2025 - Empresa em eventos motivacionais Sensibilização à pesquisa de clima organizacional     | 23034.009151/2025-06   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-91/2025  | DFD 138/2025 - Treinamento de pessoal: Planejamento das Contratações e Formação de Preços             | 23034.015088/2025-39   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-96/2025  | DFD 139/2025 - Curso ChatGPT e Similares na Elaboração de Documentos da Fase de Planejamento          | 23034.015440/2025-36   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-99/2025  | DFD 146/2025 - Aperfeiçoamento de pessoal: I Seminário de Gestão Patrimonial Pública                  | 23034.016526/2025-86   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-102/2025 | DFD 151/2025 - Aperfeiçoamento de pessoal: O Uso da Inteligência Artificial nas Obras Públicas        | 23034.018293/2025-56   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-103/2025 | DFD 152/2025 - Novo SINAPI Avançado 2025: Elaboração de Planilhas Orçamentárias de Obras Públicas     | 23034.018290/2025-12   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-104/2025 | DFD 154/2025 - Encontros de Líderes 2025, com palestras: Novas Tecnologias e Ciclos e Recomeços       | 23034.018999/2025-18   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-106/2025 | DFD 157/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de pessoal: Agile Trends GOV 2025                        | 23034.018910/2025-13   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-107/2025 | DFD 160/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de pessoal: Curso SIAFI Operacional e SIAFIWeb Básico    | 23034.018644/2025-29   | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-17/2025  | DFD 100/2024 - Imunização preventiva contra a gripe-Influenza, incluindo aplicação (gesto vacinal)    | Desist. p/requisitante | Desist. p/requisitante          |
|                   | 153173-18/2025  | DFD 101/2024 - Serviços de organização, apoio técnico, logístico e estrutura da I Caminhada do FNDE   | Desist. p/requisitante | Desist. p/requisitante          |

Tratativa pela CGARC

30

|  |    |
|--|----|
| Processo Pago / Encerrado                    | 13 |
| Em Pagamento                                 | 0  |
| Objeto Contratado                            | 0  |
| Processo Prepar. artefatos / fase licit.     | 15 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 0  |
| Processo não localizado                      | 0  |
| Reg. de Preço                                | 0  |
| Desist. formalizada p/requisitante           | 2  |
| Tratativa pela CGCOM                         | 0  |

### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo    | Contratação                       |
|-------------------|----------------|--|---------------|------------------------|-----------------------------------|
| CGPLI             | 153173-07/2025 | DFD 075/2024 - Serviços de locação, montagem e desmontagens de stands e projetos do PNLD             | CGARC         | 23034.037130/2024-91   | Em pagamento                      |
|                   | 153173-59/2025 | DFD 050/2025 - Serviços de locação, montagem e desmontagens, exposições e encontros técnicos do PNLD | CGARC         | 23034.034789/2024-96   | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-97/2025 | DFD 144/2025 - Armazenamento, manuseio, formação de encomendas, embalagem e postagem_livros PNLD     | CGARC         | 23034.016503/2025-71   | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-84/2025 | DFD 125/2025 - Produção no formato acessível braille-tinta das obras didáticas_Edital PNLD EJA       | CGARC         | 23034.013071/2025-47   | Aberto, não encaminhado à Copci   |
|                   | 153173-01/2025 | DFD 061/2024 - prestação de serviços de encomendas relativas aos Programas do Livro                  | CGARC         | Não localizado         | Não localizada                    |
|                   | 153173-02/2025 | DFD 062/2024 - contrat de editoras/empresas_Programa Nacional do Livro e Material Didático/PNLD      | CGARC         | Não localizado         | Não localizada                    |
|                   | 153173-04/2025 | DFD 065/2024 - Serviço de controle de qualidade e serviços correlatos em relação aos livros do PNLD  | CGARC         | Não localizado         | Não localizada                    |
|                   | 153173-03/2025 | DFD 063/2024 - Serviços de armazenamento, manuseio, mixagem, embalagem e postagem dos livros do PNLD | CGARC         | Desist. p/requisitante | Desistência p/requisitante        |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                         | 8 |
| Processo Pago / Encerrado                    | 0 |
| Em Pagamento                                 | 1 |
| Objeto Contratado                            | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licitat.   | 2 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 1 |
| Processo não localizado                      | 3 |
| Reg. de Preço                                | 0 |
| Desist. formalizada p/requisitante           | 1 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 0 |

### ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                       |
|-------------------|----------------|--|---------------|----------------------|-----------------------------------|
| CGREL             | 153173-68/2025 | DFD 069/2025 - Serviço p/ elaboração e atualização de cursos em formato à distância e material | CGARC         | 23034.010016/2025-03 | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-66/2025 | DFD 091/2025 - contrato de serviços continuados de atendimento por Contact Center Omnichannel  | CGARC         | 23034.008716/2025-20 | Intenção de registro de preço     |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                         | 2 |
| Processo Pago / Encerrado                    | 0 |
| Em Pagamento                                 | 0 |
| Objeto Contratado                            | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licitat.   | 1 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 0 |
| Processo não localizado                      | 0 |
| Reg. de Preço                                | 1 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 0 |

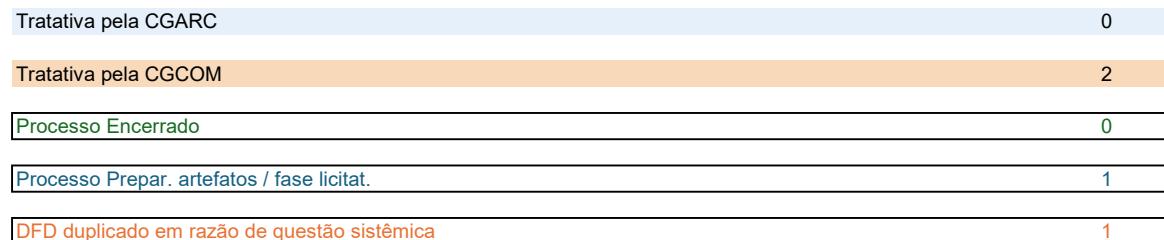
### ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título  | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                       |
|-------------------|----------------|---|---------------|----------------------|-----------------------------------|
| DIFIN             | 153173-83/2025 | DFD 127/2025 - Aquisição de acesso à sistema de escrituração fiscal_retenções-recolhimentos | CGARC         | 23034.010527/2025-17 | Prepar. artefatos / fase licitat. |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                         | 1 |
| Processo Pago / Encerrado                    | 0 |
| Em Pagamento                                 | 0 |
| Objeto Contratado                            | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licitat.   | 1 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 0 |
| Processo não localizado                      | 0 |
| Reg. de Preço                                | 0 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 0 |

### ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo   | Contratação                       |
|-------------------|----------------|--|---------------|---|-----------------------------------|
| DIRAD             | 153173-31/2025 | DFD 135/2023 - Registro de Preço Nacional para eventual aquisição de Kits de Materiais Escolares | CGCOM         | 23034.027585/2024-07  | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-94/2025 | DFD 203/2024 - Registro de Preço Nacional para aquisição de Kits de Materiais Escolares          | CGCOM         | DFD duplicado em razão de questão sistêmica (279/2024 e 140/2025) | DFD duplicado                     |



### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título   | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                       |
|-------------------|----------------|--|---------------|----------------------|-----------------------------------|
| DIRAE             | 153173-57/2025 | DFD 048/2025 - Registro de preços de equipamentos p/cozinhas escolares                               | CGCOM         | 23034.016472/2023-97 | Prepar. artefatos / fase licitat. |
|                   | 153173-93/2025 | DFD 137/2025 - Construção de escolas em comunidades indígenas situadas no Território Etnoeducacional | CGARC         | 23034.014698/2025-15 | Prepar. artefatos / fase licitat. |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                         | 1 |
| Processo Pago / Encerrado                    | 0 |
| Em Pagamento                                 | 0 |
| Objeto Contratado                            | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licitat.   | 1 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 0 |
| Processo não localizado                      | 0 |
| DFD duplicado                                | 0 |
| Reg. de Preço                                | 0 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 1 |
| Processo Encerrado                           | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licitat.   | 1 |
| DFD duplicado em razão de questão sistêmica  | 0 |

### ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título  | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                     |
|-------------------|----------------|---|---------------|----------------------|---------------------------------|
| DIRTI             | 153173-58/2025 | DFD 054/2025 - Registro de Preços p/ eventual aquisição de Dispositivos de Tecnologia Educacional | CGCOM         | 23034.025189/2023-56 | Prepar. artefatos / fase licit. |
|                   | 153173-81/2025 | DFD 094/2025 - Solução de computação em nuvem multicloud e serviços agregados                     | CGARC         | 23034.010833/2025-53 | Prepar. artefatos / fase licit. |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                         | 1 |
| Processo Pago / Encerrado                    | 0 |
| Em Pagamento                                 | 0 |
| Objeto Contratado                            | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licit.     | 1 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 0 |
| Processo não localizado                      | 0 |
| DFD duplicado                                | 0 |
| Reg. de Preço                                | 0 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 1 |
| Processo Encerrado                           | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licit.     | 1 |
| DFD duplicado em razão de questão sistêmica  | 0 |

### ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

| Área Requisitante | Nº Contratação | Título  | Tratativa por | Proc Administrativo  | Contratação                       |
|-------------------|----------------|---|---------------|----------------------|-----------------------------------|
| GABIN             | 153173-70/2025 | DFD 092/2025 - contrat de empresa especializada em buffet p/eventos | CGARC         | 23034.009604/2025-96 | Prepar. artefatos / fase licitat. |

|  |   |
|--|---|
| Tratativa pela CGARC                         | 1 |
| Processo Pago / Encerrado                    | 0 |
| Em Pagamento                                 | 0 |
| Objeto Contratado                            | 0 |
| Processo Prepar. artefatos / fase licitat.   | 1 |
| Processo aberto, mas não encaminhado à Copci | 0 |
| Processo não localizado                      | 0 |
| Reg. de Preço                                | 0 |
| Tratativa pela CGCOM                         | 0 |