

RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

**PCA/2025
(versão 1 – julho/2025)**

PRESIDENTE DO FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO

Fernanda Mara de Oliveira Macedo Carneiro Pacobahyba

DIRETORA DE ADMINISTRAÇÃO – DIRAD

Leilane Mendes Barradas

COORDENADORA-GERAL DE ARTICULAÇÃO E CONTRATOS – CGARC

Ana Paula Costa Rodrigues

COORDENADORA DE PLANEJAMENTO DE COMPRAS INTERNAS – COPCI

Bianca Martins de Sousa Carneiro

COORDENADOR-GERAL DE MERCADO, QUALIDADE E COMPRAS – CGCOM

Andrey de Sousa Nascimento

COORDENADOR DE PLANEJAMENTO DE COMPRAS NACIONAIS PARA A EDUCAÇÃO – CPCOM

Ricardo Cardoso Barboza

RESPONSÁVEL TÉCNICA

Renata Pinho Gomes

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Renata Pinho Gomes

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	5
1.1 Comissão permanente para elaboração e revisão do Plano de Contratações Anual (CPCA) - Portaria FNDE 44, de 27 de janeiro de 2023 - SEI 3350995 – (revogada) e Portaria FNDE 1001, de 19 de novembro de 2024 - SEI 4499599:	5
1.2 Contextualização (obrigatoriedade legal do Relatório de Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual)	6
1.3 Relevância da elaboração do PCA como instrumento de planejamento	8
1.4 Aspectos temporais de elaboração e execução do PCA/2025	10
1.5 Principais objetivos do relatório de risco do PCA.....	10
1.6 Aspectos metodológicos da elaboração do relatório de risco do PCA.....	12
2. GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL: Mapa e Matriz de Riscos.....	12
2.1 Gestão de riscos das contratações internas integrantes do PCA/2025 – CGARC	13
2.2 Gestão de riscos das compras nacionais integrantes do PCA/2025 – CGCOM.....	17
3. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	19

LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS

AR – Área Requisitante

ASCOM – Coordenação-Geral de Comunicação Social

CGAME – Coordenação-Geral de Apoio à Manutenção Escolar

CGAUX – Coordenação-Geral de Bolsas e Auxílios

CGARC – Coordenação-Geral de Articulação e Contratos

CGCOM – Coordenação-Geral de Mercado, Qualidade e Compras

CGDEN – Coordenação-Geral de Programas para o Desenvolvimento do Ensino

CGDES – Coordenação-Geral de Desenvolvimento de Sistemas

CGEST – Coordenação-Geral de Infraestrutura Educacional

CGFIN – Coordenação-Geral de Concessão e Controle do Financiamento Estudantil

CGFSE – Coordenação-Geral de Operacionalização do Fundeb e de Acompanhamento e Distribuição da Arrecadação do Salário-Educação

CGGOV – Coordenação-Geral de Governança de TI

CGIMP – Coordenação-Geral de Implementação e Monitoramento de Projetos Educacionais

CGINF – Coordenação-Geral de Infraestrutura e Serviços da Tecnologia da Informação

CGLOD – Coordenação-Geral de Logística e Documentação

CGPAE – Coordenação-Geral do Programa Nacional de Alimentação Escolar

CGPEO – Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas e Organizações

CGPES – Coordenação-Geral de Programas Especiais

CGPLI – Coordenação-Geral dos Programas do Livro

CGPTE – Coordenação-Geral da Política do Transporte Escolar

COPCI – Coordenação de planejamento de compras internas

CPCA – Comissão Permanente para elaboração e revisão do Plano de Contratações Anual

CPCOM – Coordenação de planejamento de compras nacionais para a educação

DIFIN – Diretoria Financeira

DIGAP – Diretoria de Gestão, Articulação e Projetos Educacionais

DIGEF – Diretoria de Gestão de Fundos e Benefícios

DIRAD – Diretoria de Administração

DIRAE – Diretoria de Ações Educacionais

DIRTI – Diretoria de Tecnologia e Inovação

DFD – Documento de Formalização de Demanda

FNDE – Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

GABIN – Gabinete da Presidência do FNDE

LLCA – Lei de Licitações e Contratos Administrativos

PCA – Plano de Contratações Anual

PDP – Plano de Desenvolvimento de Pessoas

PGC – Sistema Planejamento e Gerenciamento de Contratações

TCU – Tribunal de Contas da União

Para fins de elaboração desse Relatório de Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual, seguiremos a estrutura definida nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA –, disponibilizadas pelo Governo Federal:

“Tópico 1 – Introdução [“cenário institucional”]

Tópico 2 – Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual: Mapa e Matriz de Riscos [“gerenciamento de riscos”/“Mapa de Riscos”]

Tópico 3 – Considerações Finais [“alterações no PCA vigente”/“questões de gestão relevantes para o bom andamento do cumprimento do PCA e do monitoramento dos riscos”]

1. INTRODUÇÃO

HISTÓRICO DE VERSÕES DO RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PCA 2025		
Versão 1	12/08/2025	
Versão 2 de acompanhamento	Prevista para 09/2025	
Versão 3 de acompanhamento	Prevista para 11/2025	

A Portaria SEGES/ME 8.678, de 19 de julho de 2021 institui a governança das contratações públicas no âmbito da Administração Pública federal, alinhando-a aos ditames da Lei 14.133, de 1º de abril de 2021. A Portaria apresenta um rol de instrumentos de governança nas contratações públicas, entre eles o Plano de Contratações Anual, objeto desse Relatório de Gestão de Riscos.

1.1 Comissão permanente para elaboração e revisão do Plano de Contratações Anual (CPCA) – Portaria FNDE 44, de 27 de janeiro de 2023 – SEI 3350995 – (revogada) e Portaria FNDE 1001, de 19 de novembro de 2024 – SEI 4499599:

À Comissão Permanente para Elaboração e Revisão do Plano de Contratações Anual (CPCA) – órgão permanente formado por representantes das áreas requisitantes e de licitações – são atribuídas as seguintes competências:

- art. 3º e 4º, da Portaria FNDE 1001/2024 – SEI 4499599 (“setores requisitantes”) – (a) identificação das necessidades das áreas; (b) elaboração Documento de Formalização de Demanda (DFD), documento que fundamenta o plano de contratações anual; e (c) iniciativa do planejamento das contratações, “consideradas a data estimada para o início do processo de contratação e a disponibilidade orçamentária e financeira”.

- art. 5º, da Portaria FNDE 1001/2024 – SEI 4499599 (“setores de licitação”) – (d) planejamento, coordenação e acompanhamento das ações destinadas às contratações; e (e) análise das demandas encaminhadas pelas áreas requisitantes, diligenciando para: I – agregação, sempre que possível, os documentos de formalização de demanda com objetos de mesma natureza com vistas à racionalização de esforços de contratação e à economia de escala; II – adequação e consolidação do PCA; III – elaboração do calendário de contratação, por grau de prioridade da demanda, consideradas a data estimada para o início do processo de contratação e a disponibilidade orçamentária e financeira.

Unidade Representada	Membro	Tipo
DIRAD	CGPED	Requisitante
	CGLOD	
	CGCOM	Requisitante e Setor de licitações das Compras Nacionais
	CGARC	Presidência da Comissão e Setor de Licitações das Contratações Internas
DIRTI	CGGOV	Requisitante
	CGINF	
	CGDES	
DIGAP	CGIMP	Requisitante
	CGEST	
	CGPES	
	CGDEN	
DIRAE	CGPLJ	Requisitante
	CGPAE	
	CGPTE	
DIGEF	CGFIN	Requisitante
	CGAUX	
	CGFSE	
PRESIDÊNCIA DO FNDE	GABIN	Requisitante

1.2 Contextualização (obrigatoriedade legal do Relatório de Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual)

O advento da Lei 14.133/2021 apresentou uma mudança de paradigma no que toca ao modo como se dão as contratações públicas, introduzindo ferramentas de gestão de compras públicas – em lugar de uma norma meramente instrumental –, fato sinalizado pelo legislador desde os primeiros artigos da Lei, que elevou o planejamento ao *status* de princípio (art. 5º).

Indo além no que toca à gestão das compras públicas, o legislador determina que a “alta administração do órgão ou entidade é responsável pela **governança das contratações** e deve implementar processos e estruturas, inclusive de **gestão de riscos e controles internos**, para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de alcançar os objetivos estabelecidos no *caput* deste artigo, promover um ambiente íntegro e confiável, assegurar o **alinhamento das contratações ao planejamento estratégico** e às leis orçamentárias e promover eficiência,

efetividade e eficácia em suas contratações” (art. 11, parágrafo único, da Lei 14.133/2021), o que deve ser uma **prática contínua e permanente**, seguindo linhas de defesa, conforme art. 169, *caput* e incisos I, II e III, da referida Lei.

Regulamentando o inciso VII do *caput* do art. 12 da Lei 14.133/2021, foi exarado o Decreto 10.947, de 25 de janeiro de 2022, para “dispor sobre o **plano de contratações anual** e instituir o **Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações**”, sendo nele prevista a obrigatoriedade de emissão de **Relatório de Gestão de Riscos**:

Art. 19. A partir de julho do ano de execução do plano de contratações anual, os setores de contratações elaborarão, de acordo com as orientações da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, **relatórios de riscos** referentes à **provável não efetivação da contratação** de itens constantes do plano de contratações anual até o término daquele exercício.

§ 1º O **relatório de gestão de riscos** terá **frequência mínima bimestral** e sua apresentação deverá ocorrer, no mínimo, nos meses de **julho, setembro e novembro** de cada ano.

§ 2º O relatório de que trata o § 1º será encaminhado à autoridade competente para adoção das medidas de correção pertinentes.

§ 3º Ao final do ano de vigência do plano de contratações anual, as contratações planejadas e não realizadas serão **justificadas** quanto aos motivos de sua não consecução, e, se permanecerem necessárias, serão **incorporadas** ao **plano de contratações** referente ao ano **subsequente**.

No Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE):

(I) “**aprovar ou reprovar o Plano de Contratações Anual** e suas alterações [...], bem como **adotar medidas de correção** em seus respectivos relatórios de risco” foram **delegados à DIRAD**, por meio do art. 1º, I, alínea *f*, da Portaria FNDE 440, de 7 de agosto de 2023;

(II) a “**consolidação**” do PCA foi **delegada ao “setor de contratações”** pela mesma alínea *f*, da Portaria FNDE 440/2023; e

(III) “o planejamento, a coordenação e o acompanhamento das ações destinadas à realização das contratações” foram delegados aos “setores de Licitações”, por meio do art. 5º, *caput*, da Portaria FNDE 1001/2024 – SEI 4499599.

1.3 Relevância da elaboração do PCA como instrumento de planejamento

O Tribunal de Contas da União (TCU) vem indicando que o PCA deve ser utilizado como um instrumento efetivo de planejamento das contratações, sendo **imprescindível conscientizar as áreas requisitantes** a respeito dos objetivos do plano, como uma oportunidade para o aprimoramento da gestão e da governança nas compras governamentais, **abstendo-se do cadastramento de DFDs no Sistema Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC) de forma duplicada e/ou desnecessária** e, assim, fortalecendo o PCA como instrumento voltado à cultura do planejamento nas contratações públicas, e não uma mera “lista de desejos”.

“5. [...] o PAC vem se consolidando como **ferramenta de gestão e de governança** que tem por **objetivo consolidar todas as contratações, e as respectivas e eventuais prorrogações contratuais**, que um órgão pretende realizar no ano subsequente, independentemente do objeto a ser contratado, **permitindo à unidade central uma visão sistêmica sobre todas as demandas** de bens, serviços, obras e TI da Administração Pública Federal, possibilitando **a identificação de fragmentação das contratações**, identificando potenciais sinergias, além de contribuir para a **economia** e para a **transparência** do gasto público. [...]”

17. [...] indícios de elaboração de planos de modo meramente formal, ou seja, apenas para atender à obrigação que a norma impõe, o que não reflete o **objetivo pretendido ao se realizar um planejamento das contratações**, qual seja, a **identificação antecipada das demandas** de uma organização, de modo que se invista orçamento apenas no que for relevante para se atender às reais necessidades da Administração” (Acórdão 1637/2021 – TCU – Plenário).

O planejamento prévio das demandas por parte dos requisitantes e a disponibilização de um sistema de gerenciamento do plano possibilitam avanços nos processos de contratações, sobretudo quanto a:

- I – Redução dos prazos processuais;
- II – Redução de demandas urgentes ou intempestivas;
- III – Aumento da racionalidade processual; e

IV - Mitigação dos riscos de problemas de cobertura contratual, especialmente para serviços continuados.

Após a elaboração do PCA por meio do cadastramento dos DFDs no Sistema Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), há a disponibilização do plano no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), cujo objetivo é assegurar a transparência e a publicidade das compras realizadas pela administração pública federal, inclusive no que toda aos valores das aquisições pretendidas ao longo do ano.

Com o intuito de evitar interpretações equivocadas dos dados do PCA lançados no PNCP, esclarece-se que, em 22/07/2025, o PCA/2025 era composto por 91 DFDs, contudo, apesar disso, nessa mesma data, na página do PNCP, constava o cadastramento de 155 itens, isto porque alguns DFDs são compostos por diversos itens de contratação, como por exemplo o DFD 54/2025, composto por vários itens cadastrados.

PCA 2025 - 00.378.257/0001-81 - FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO

Última atualização: 18/07/2025

Data da publicação no PNCP: 19/03/2024

Esfere: Federal

Poder: Executivo

VALOR TOTAL ESTIMADO

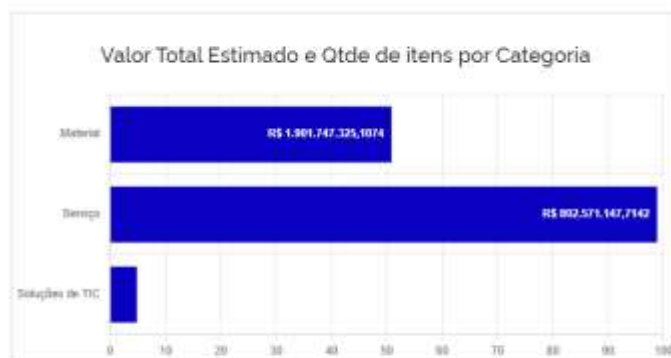
R\$ 3.799.048.646.4116

QUANTIDADE DE ITENS


155

⬇️ Baixar arquivo

Baixe o arquivo com a relação de itens dos planos das unidades do órgão (.csv)



Planos das Unidades

Id pca PNCP	Unidade	Valor total estimado (R\$)	Data publicação no PNCP	Detalhar
00378257000181-0-000001/2025	153173 - FNDE-MEC-FUNDO NAC DE DESENV DA EDUCACAO/DF	R\$ 3.799.048.646.4116	19/03/2024	

* Dados de 22/07/2025, disponíveis em <https://pncp.gov.br/app/pca/00378257000181/2025>

Observe-se, ainda, que relevante o recorte temporal realizado no parágrafo acima, pois, entre 22 e 31/07/2025, houve o cadastramento de, pelo menos mais 04 DFDs (DFDs 154/2025, 155/2025, 157/2025 e 160/2025), demonstrando-se que, a despeito do lapso designado em Decreto para a elaboração do PCA ter finalizado em 01º/04/2024, vem sendo usual o cadastramento de DFDS durante o ano de execução do PCA.

1.4 Aspectos temporais de elaboração e execução do PCA/2025

PRAZOS DO PCA 2025 – Decreto 10.947/2022	
Elaboração	até 1º/04/2024
Consolidação	até 30/04/2024
Aprovação	até 15/05/2024
Adequação à proposta orçamentária encaminhada	15/09 a 15/11/2024
Adequação ao orçamento aprovado	quinzena posterior à publicação da LOA (10/04/2025)
Execução	01/01/2025 a 31/12/2025
Relatório de gestão de riscos (versão 1)	07/2025
Relatório de gestão de riscos (versão 2)	09/2025
Relatório de gestão de riscos (versão 3)	11/2025
Contratações planejadas, não realizadas e justificadas , se permanecerem necessárias, serão incorporadas ao PCA do ano subsequente	12/2025 (“final do ano” – art. 19, §3º, Decreto 10.947/2022)

Ao longo do primeiro semestre de execução do PCA/2025, este sofreu diversas alterações, para adequação às necessidades das áreas requisitantes, respaldadas, inclusive, no “**descasamento do calendário do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP)**”, cuja elaboração e aprovação anual ocorrem em data posterior [à da elaboração do PCA] (até 30 setembro), **em relação ao planejamento das demais contratações**, de forma que **as ações de capacitação só podem ser incluídas no PCA a partir da janela de revisão, de 15 de setembro a 15 de novembro, ou durante o ano de execução do plano**”, nos termos do Relatório de Gestão de Riscos do PCA 2023 da CGU, o que torna impossível reduzir de forma drástica os ajustes realizados no PCA ao longo do ano, fragilizando o processo de planejamento.

1.5 Principais objetivos do relatório de risco do PCA

O **objetivo deste relatório** é identificar (I) riscos em relação à continuidade dos contratos vigentes durante o ano de 2025; (II) impactos de potenciais discontinuidades; e (III) estabelecer ações preventivas, de contingência e seus responsáveis.

Nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA, definiu-se “risco [como] um evento futuro identificado, ao qual é possível associar uma probabilidade de ocorrência e um impacto (caso venha a ocorrer)”. Nessas mesmas Orientações, diz-se que “a gestão de riscos é um processo segmentado em cinco etapas”.



O Relatório de Gestão de Riscos do PCA 2023 da CGU destaca que o risco com impacto positivo “representa uma oportunidade” e o risco com impacto negativo representa “uma ameaça”. Assim, o acompanhamento das ações deve ser realizado de forma a viabilizar a manutenção dos serviços e, por meio do gerenciamento de riscos, possibilitar que se aja tempestivamente, aproveitando as oportunidades, afastando as ameaças ou minimizando o impacto dos riscos.

Em especial, no que se refere aos relatórios elaborados nos “meses de setembro e novembro”, se “deve indicar o percentual de **contratações planejadas e efetivadas** em comparação ao relatório anterior bem como, dentre as **remanescentes**, aquelas que representam **maior impacto institucional**” (Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA).

Ainda, conforme apresentado no Relatório de Gestão de Riscos do PCA 2023 da CGU, este Relatório deve ter em vista a intenção de:

- **“apresentar os principais riscos**, sob a ótica do Setor de Contratações, considerando as competências regimentais, a estrutura atual e as atividades desempenhadas pelas unidades que compõem a área administrativa, ao longo do fluxo das contratações;
- **auxiliar** os diversos atores envolvidos no processo de contratação, em especial as áreas requisitantes e técnicas **na construção de seus Mapas de Riscos**, inclusive com a disponibilização **de lista exemplificativa de riscos**, contribuindo, assim, para mitigar/evitar erros e omissões que possam resultar em contratações intempestivas e/ou desvantajosas para a administração; e
- oferecer **subsídios** para que a **alta administração** exerça sua competência, como responsável pela governança das contratações, conforme previsto no § único do art. 11 da Lei 14.133/2021, por meio da **implementação de práticas contínuas e permanentes de gestão de riscos e controles internos**, de forma a viabilizar a avaliação, o direcionamento e o monitoramento das contratações”.

1.6 Aspectos metodológicos da elaboração do relatório de risco do PCA

O PCA tem seus objetivos definidos no art. 5º, do Decreto 10.947/2022, são eles:

- I – **racionalizar as contratações** das unidades administrativas de sua competência, por meio da promoção de contratações centralizadas e compartilhadas, a fim de obter economia de escala, padronização de produtos e serviços e redução de custos processuais;
- II – garantir o **alinhamento com o planejamento estratégico, o plano diretor de logística sustentável e outros instrumentos de governança** existentes;
- III – **subsidiar a elaboração das leis orçamentárias**;
- IV – **evitar o fracionamento de despesas**; e
- V – **sinalizar intenções ao mercado fornecedor**, de forma a aumentar o diálogo potencial com o mercado e incrementar a competitividade.

Conforme já esclarecido na parte inicial desse Relatório, seguiremos a estrutura definida nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA, utilizando-se dados extraídos do Compras e de planilhas de controle interno, que subsidiam este relatório (Anexos I, II e III).

2. GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL: Mapa e Matriz de Riscos

Segundo as Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA, disponibilizadas pelo Governo Federal:

“Nesse tópico, a instituição deve apresentar a proposta de **gerenciamento de riscos**, sintetizada sob a forma de **Mapa de Riscos** [...] Este gerenciamento de riscos refere-se apenas às demandas previstas no PCA que, em 1º de julho do ano vigente, ainda não tenham sido concluídas. O **Mapa de Riscos** é estruturado conforme um **quadro de referência**; para cada demanda ainda não concluída, a instituição deverá preencher as informações”.

As mencionadas orientações apresentam ainda um “Modelo de preenchimento do Mapa de Riscos: Passo a Passo”:

Passo 1: **identificar as demandas de contratações planejadas e não efetivadas** – “cada **demandas identificadas** equivale a um item de análise no mapa de riscos contratual, demonstrado no passo a seguir”.

Passo 2: elaborar o **Mapa de Riscos** – “**identificar os riscos** referentes a cada contratação planejada e não contratada”.

Com o intuito de viabilizar a adequada gestão dos riscos e considerando-se a estrutura existente no FNDE, optou-se, em razão de suas especificidades e nos termos da Portaria FNDE 1001/2024 – SEI 4499599, por dividir esse Tópico em dois itens, um para cada área responsável pelas compras:

- 2.1. CGARC (“Setor de Licitações das Contratações Internas”); e
- 2.2. CGCOM (“Setor de licitações das Compras Nacionais”).

2.1 Gestão de riscos das contratações internas integrantes do PCA/2025 – CGARC

*Passo 1: identificar as demandas de **contratações planejadas e não efetivadas***

Conforme citado acima, as Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA, determinam que “o primeiro passo é identificar as demandas de **contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas** pelo órgão até o momento da elaboração do relatório de risco”.

Tomando por base a realidade havida na CGARC, separou-se o resultado dos DFDs nas seguintes categorias:

16 DFDs	Processo Pago / Encerrado
01 DFD	Em Pagamento
05 DFDs	Objeto Contratado
41 DFDs	Prepar. artefatos / fase licitat.
01 DFD	Reg. Preço Suspenso_TCU
01 DFD	Reg. Preço Intenção confirmada
07 DFDs	Aberto, não encaminhado à Copci
14 DFDs	processo Não localizado
04 DFDs	Desist. formalizada p/requisitante
90 DFDs	Total PCA/2025 - CGARC

* Dados de 07/2025

Pode-se considerar como **concluídos** os **22 DFDs** que (I) culminaram em contratação, bem como os cuja contratação (II) já se encontra em fase de pagamento ou (III) já tiveram contraprestação paga, isto é, por ora, (I) “DFDs Contratados”, (II) “DFDs Em Pagamento” e (III) “DFDs Processo Pago / Encerrado”, por se considerar como concluídos, não serão objeto de análise (em verde na tabela constante no Passo I).

Por outro lado, nesse momento, interessa “identificar as demandas de **contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas**” (em amarelo na tabela constante no Passo I), sendo, portanto, objeto da nossa análise, os DFDs nas seguintes fases “Prepar. artefatos / fase licitat.”, “Aberto, não encaminhado à Copci”, “processo Não localizado”, “Reg. Preço Suspenso_TCU” e “Reg. Preço Intenção confirmada”.

O ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC –, acostado ao final deste relatório, apresenta maior detalhamento a respeito do andamento de cada um desses DFDS, com dados que incluem os números dos processos e das peças produzidas no SEI, de forma a facilitar a visualização individualizada de cada um desses processos.

Assim, passamos a análise das “**contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas**”, nos moldes previstos nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA:

a) “**contratações planejadas e não iniciadas**” – nesse grupo se inserem as seguintes fases: “**Aberto, não encaminhado à Copci**” e “**processo Não localizado**” (em amarelo escuro na tabela constante no Passo I) – maior detalhamento pode ser verificado no ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC.

b) “**contratações planejadas e não concluídas**” – esse grupo se refere aos processos em “**Prepar. artefatos / fase licitat.**” (em amarelo claro na tabela constante no Passo I) e “**Desist. formalizada p/requisitante**” (em vermelho na tabela constante no Passo I), isto é, os processos que foram iniciados, mas, por algum motivo, não ultrapassaram a fase de preparação dos artefatos licitatórios ou a fase licitatória propriamente dita – maior detalhamento pode ser verificado no ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC.

Os dois processos relacionados a **Registro de Preço** serão considerados como “contratações planejadas e não concluídas”, isso porque um deles está suspenso pelo TCU, sendo importante analisar os riscos decorrentes da suspensão da contratação, e o outro, apesar de ter sido confirmada a intenção do FNDE de participar da ata de registro de preço, isso não necessariamente significa que haverá êxito em contratação futura, dessa forma, igualmente se torna importante analisar os riscos dessa contratação.

Da mesma forma, igualmente relevante analisar os riscos das contratações cujas **desistências** foram **formalizadas** pelas áreas requisitantes, isso porque, a despeito da voluntariedade da área requisitante em renunciar à contratação, a ausência da conclusão pode acarretar os mais diversos riscos às atividades realizadas pelo FNDE.

Contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas					
Área regulatória	Título contratação	Proc Adm	Extm_FIM proc. Contrat.	Mapa de Risco - Cr. 37	Mapa de Risco - Cr. 37
ASCOM	OFD 253/2024 - Serviços, de forma contínua, de comunicação institucional p/ atender o FNDE	23034.037397/2024-89	30/05/2025	4714292	
	OFD 255/2024 - Equipamentos p/iluminação, áudio, podcasts e iluminação p/comunicação do FNDE	23034.037401/2024-17	30/05/2025	4714298	
	OFD 256/2024 - Realização de eventos institucionais, sob demanda, p/suprir necessidades do FNDE	23034.038583/2024-01	30/05/2025	4714295	
CODES	OFD 105/2024 - Desenvolvimento, manutenção, sustentação, testes e controle de qualidade de software	23034.032014/2024-01	15/05/2025		
	OFD 133/2025 - Software de Design Gráfico - ADOBE CREATIVE CLOUD/ VIP TSAMS ALL APPS - Por 36 meses	Não localizado	08/01/2025		
	OFD 268/2024 - Licenciamento de Software (CAD) p/desenhos técnicos de arquitetura e engenharia (AutoCAD)	23034.032603/2025-01	01/04/2025	4789888	
CGEST	OFD 269/2024 - Licenciamento de software de desenho técnico p/projetos de engenharia (AutoCAD)	23034.002697/2025-28	01/08/2025	4722995	
	OFD 270/2024 - Licenças de Plataformas SGBR - SGB Soluções	23034.002696/2025-72	01/08/2025	4722996	
	OFD 271/2024 - contrat de CCM p/a gestão e custeio de modelos BIM	23034.002699/2025-17	01/08/2025	4717531	
CGO/GOV	OFD 225/2024 - Plataforma de pesquisas em TIC e serviços agregados de aconselhamento imparcial	23034.030438/2024-14	30/08/2025	4748052	
	OFD 029/2025 - Gerenciamento de Serviços de TI (ITSM), automação (CSM), incluindo serviços agregados	23034.032297/2025-01	30/08/2025	4748038	
COMF	OFD 124/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP	23034.002579/2025-28	01/09/2025		
	OFD 080/2024 - Serviço p/acompanhamento, implantação e execução de obras financiadas	Não localizado	28/03/2025	4789437	
	OFD 131/2025 - Sondagem geotécnica, levantamento topográfico e projeto de implantação e fundação	Não localizado	10/01/2025		
COMF	OFD 038/2025 - Segurança p/proteção de ameaças online, da gestão de acesso remoto e de acessos	23034.039474/2024-35	30/01/2025		
	OFD 089/2024 - Manutenção do Sala Cerve	23034.005012/2024-31	30/01/2025	4700495	
	OFD 093/2024 - Solução de Backup	23034.001338/2025-27	30/01/2025	4700745	
	OFD 096/2024 - contrat de Plataforma de Banco de Dados	23034.000730/2025-85	30/01/2025		
	OFD 097/2024 - contrat de centro de operações de segurança - SOC	23034.019322/2025-17	30/01/2025		
	OFD 094/2024 - contrat de switches	Não localizado	30/01/2025		
	OFD 018/2025 - Aquisição de softwares e hardware p/proteção de dados institucionais	Não localizado	30/01/2025		
	OFD 117/2025 - Prestação de serviços de conexão dedicada de alta disponibilidade à Internet	Não localizado	30/01/2025		
	OFD 001/2025 - Equipamento de mesa p/ativar/desativar as fitas eletromagnéticas (BM), acervo FNDE	23034.001959/2025-16	28/02/2025	4780722	
COLOD	OFD 004/2025 - Aquisição de mobiliários diversos p/suprir as necessidades de trabalho do FNDE	23034.003381/2025-09	30/03/2025	4785620	
	OFD 034/2025 - Serviço de fornecimento de acesso a base de livros, por meio de login e senha	23034.033333/2024-56	30/03/2025		
	OFD 053/2025 - Aquisição de equipamentos eletroeletrônicos p/ as instalações do FNDE	23034.019602/2024-08	30/03/2025		
	OFD 067/2025 - Serviço de Carregadores	23034.001341/2025-77	15/03/2025	4789877	
	OFD 113/2025 - contrat de serviços de condutor das veículos da frota oficial do FNDE	23034.033534/2025-75	03/01/2025	4789407	
	OFD 118/2025 - Aquisição de materiais de consumo personalizados, destinados ao uso cotidiano no FNDE	23034.010033/2025-05	08/08/2025		
	OFD 147/2025 - Locação de 1 (uma) empilhadeira elétrica potolada 1600 kg, com assistência técnica	23034.016750/2025-78	11/09/2025		
	OFD 074/2024 - serviços de manutenção em empilhadeiras e outros equipamentos de propriedade do FNDE	23034.003288/2025-06	30/03/2025		
	OFD 090/2024 - contrat de transporte terrestre ou agenciamento/intermediação de transporte	Desat. p/regularização	22/04/2025	4790442	
	OFD 010/2024 - Serviços de engenharia de retrofit/reforma do Depósito de Brasília (DEBRA) do FNDE	Não localizado	30/03/2025		
	OFD 254/2024 - Manutenção corretiva e preventiva em um conjunto de arquivos digitais	Não localizado	30/04/2025	4737013	
	OFD 255/2024 - contrat de empresa p/gestão documental	Não localizado	30/07/2025	4789959	
	OFD 030/2025 - contrat de empresa especializada p/o gerenciamento de resíduos sólidos	Não localizado	30/03/2025		
	OFD 165/2025 - Empresa de engenharia para elaboração de projeto executivo: Painéis de ACM	Não localizado	01/01/2025		
COFAE	OFD 133/2025 - Serviços técnicos p/ estudos de custos do Programa Nacional de Alimentação Escolar	23034.014614/2025-43	01/02/2025		
	OFD 017/2025 - Apoio Administrativo: Analista Administrativo, 30 postos, 36 Contabilidade e R3 Direito	23034.022043/2024-30	30/02/2025	4725504	
	OFD 020/2025 - Plataforma digital integrada de qualidade de vida no trabalho e bem-estar	23034.035397/2023-63	01/03/2025	4736548	
	OFD 022/2025 - Implantação e Operacionalização de ações do Programa de Qualidade de Vida p/o FNDE	23034.014041/2024-20	09/03/2025	4736547	
	OFD 026/2025 - Empresa de saúde p/a realização dos exames médicos periódicos dos servidores FNDE	23034.020571/2024-54	10/03/2025	4736537	
	OFD 035/2025 - Agente de Integração, vagas de oportunidade de estágio oferecidas pelo FNDE	23034.001292/2025-72	28/03/2025	4789189	
	OFD 046/2025 - Empresa especializada em realização de evento - II Dia da Filha e do Filho, em 2025	23034.003633/2025-44	15/03/2025		
	OFD 013/2025 - Empresa em eventos motivacionais Sensibilização à pesquisa de clima organizacional	23034.009911/2025-06	06/01/2025		
	OFD 138/2025 - Treinamento de pessoal: Planejamento das Contratações e Formação de Freixas	23034.015088/2025-38	04/03/2025		
	OFD 139/2025 - Curso ChatGPT e Similares na Elaboração de Documentos da Fase de Planejamento	23034.015440/2025-36	15/03/2025		
	OFD 146/2025 - Aperfeiçoamento de pessoal: Seminário de Gestão Patrimonial Pública	23034.016526/2025-05	01/03/2025		
	OFD 151/2025 - Aperfeiçoamento de pessoal: O Uso da Inteligência Artificial nas Obras Públicas	23034.016293/2025-04	22/03/2025		
	OFD 162/2025 - Novo SINAPI Avançado 2025: Elaboração de Planilhas Orçamentárias de Obras Públicas	23034.018290/2025-12	29/03/2025		
	OFD 154/2025 - Encontro de líderes 2025, com palestras: Novas Tecnologias e Ciclos e Recomiço	23034.018999/2025-18	30/03/2025		
	OFD 157/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de pessoal: Agile Trends GOV 2025	23034.018910/2025-13	28/03/2025		
COPU	OFD 160/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de pessoal: Curso SINAPI Operacional e SINAPI Básica	23034.018644/2025-29	12/03/2025		
	OFD 100/2024 - Imunização preventiva contra o gripe Influenza, incluindo aplicação (gesta vacinal)	Desat. p/regularização	04/03/2025	4747167	
	OFD 101/2024 - Serviços de organização, apoio técnico, logístico e estrutura da I Caminhada do FNDE	Desat. p/regularização	01/03/2025	4739447	
	OFD 050/2025 - Serviços de locação, montagem e desmontagem, exposições e encontros técnicos do FNDE	23034.034789/2024-96	14/02/2025	4704511	
	OFD 144/2025 - Armazenamento, manuseio, formação de encomendas, embalagem e postagem em livros FNDE	23034.018503/2025-11	30/02/2025		
	OFD 125/2025 - Produção no formato acessível braille-linha das obras didáticas, Jaltat FNDE EJA	23034.030071/2025-47	30/01/2025		
	OFD 085/2024 - prestação de serviços de encomendas relativas aos Programas do Livro	Não localizado	27/01/2025		
	OFD 062/2024 - contrat de editoras/empresas, Programa Nacional do Livro e Material Didático/FNDE	Não localizado	03/01/2025		
	OFD 063/2024 - Serviços de armazenamento, manuseio, mixagem, embalagem e postagem dos livros do FNDE	Desat. p/regularização	01/01/2025	4639545	
CGREL	OFD 065/2024 - Serviço de controle de qualidade e serviços correlatos em relação aos livros do FNDE	Não localizado	18/10/2025		
	OFD 019/2025 - contrat de serviços continuados de atendimento por Contact Center Omnicanal	23034.008716/2025-20	30/01/2025		
	OFD 069/2025 - Serviço p/ elaboração e atualização de cursos em formato à distância e material	23034.030008/2025-03	28/01/2025		
DEPA	OFD 127/2025 - Aquisição de acesso à sistema de autenticação facial, retenção e recolhimento	23034.002527/2025-17	31/10/2025		
DBRAE	OFD 137/2025 - Construção de escolas em comunidades indígenas situadas no Território Educacional	23034.014696/2025-15	28/11/2025		
DRTI	OFD 084/2025 - Solução de computação em nuvem multicloud e serviços agregados	23034.011833/2025-53	30/12/2025		
GABIN	OFD 002/2025 - contrat de empresa especializada em buffet p/eventos	23034.009604/2025-95	04/01/2025		
Quantidade			88	40	
					e/ Mapa de Risco_Cr.37

*Passo 2: elaborar o **Mapa de Riscos** – “identificar os riscos referentes a cada **contratação planejada e não contratada**”.*

Seguindo a ordem de etapas prevista nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA para esse relatório, após a identificação das demandas de contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas (Passo 1), deve-se “identificar os **riscos** referentes a cada **contratação planejada e não contratada**” (Passo 2).

Portanto, seguindo o descrito no Passo 2 das Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA, nota-se a exigência de elaboração de Mapa de Risco apenas no que tange às “**contratações planejadas e não contratadas**”, dispensando-se as contratações já finalizadas do Mapa de Risco.

Com intuito de esclarecer às áreas requisitantes, acrescenta-se a informação no sentido de que, para a identificação dos riscos (Passo 2), as orientações trazem previsão no sentido de que “seja utilizado o quadro de referência [...] para definir suas causas e consequências, o nível de probabilidade e impacto do próprio risco, bem como a indicação das ações preventivas e de contingência, devidamente designadas a um setor/servidor responsável”. Contudo, visando facilitar os procedimentos internos do FNDE, modelo denominado PLANO DE CONTRATAÇÕES: MAPA E MATRIZ DE RISCOS, seguindo os termos das orientações foi disponibilizado no SEI 4693060.

Após disponibilização do referido modelo, as áreas requisitantes foram instadas, através dos processos 23034.006036/2025-71, 23034.006043/2025-73, 23034.006060/2025-19, 23034.006125/2025-18 e 23034.005839/2025-17, ao preenchimento dos mapas de risco, contudo houve preenchimento de 100% dos mapas solicitados, assim, no processo 23034.012186/2025-14, houve reiteração da solicitação de preenchimento dos mapas pendentes.

Nos 06 processos mencionados no parágrafo anterior, foram solicitados os preenchimentos de mapas referentes a 33 DFDS com contratações com finalização estimada para até 30/08/2025 e consideradas em atraso, diante dos cronogramas divulgados pela CGARC em SEI 4812303 e SEI 4812309. O resultado obtido foi satisfatório pois, dos 33 mapas solicitados, apenas 02 não obtiveram resposta, sendo que, em um desses 02, houve perda de interesse na elaboração do mapa de risco, em razão da finalização da contratação do objeto pretendido no DFD.

Nos processos mencionados, havia sido atribuído prazo para a elaboração dos mapas de risco, com o intuito de viabilizar a elaboração desse Relatório de Riscos no prazo

previsto no Decreto 10.947/2022, contudo, a despeito do resultado satisfatório no que toca à quantidade de respostas recebidas, houve mora na devolutiva por diversas áreas requisitantes.

Relevante destacar que 02 mapas de riscos foram preenchidos e assinados somente em agosto (SEI 4746105 e 4939545) – depois do prazo previsto em Decreto para esse Relatório –, o que prejudicou a tempestividade no cumprimento da norma.

As colunas “Mapa de Risco_Or.37 CGU Sol. CGARC” e “Mapa de Risco_Or.37 CGU feito”, do ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC, apresentam, respectivamente, quais os DFDs tiveram mapa solicitados e preenchidos nos processos mencionados acima.

Assim, conforme tabela acima, restam a elaborar 40 mapas de risco conforme Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA, nos DFDs referentes à CGARC. Após a divulgação desse relatório, as áreas requisitantes serão instadas, via SEI, ao preenchimento dos mapas de riscos referentes a esses DFDS.

2.2 Gestão de riscos das compras nacionais integrantes do PCA/2025 – CGCOM

Seguiremos a mesma estrutura apresentada no tópico 2.1 – dividida em Passo 1 e Passo 2 –, definida nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA:

*Passo 1: identificar as demandas de **contratações planejadas e não efetivadas***

Conforme já explicitado acima, “o primeiro passo é identificar as demandas de **contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas** pelo órgão até o momento da elaboração do relatório de risco”.

Tomando por base a realidade havida na CGCOM, separou-se o resultado dos DFDs nas seguintes categorias:

00 DFDs	Encerrado
01 DFDs	Duplicado em razão de questão sistêmica
04 DFDs	Prepar. artefatos / fase licitat.
05 DFDs	Total PCA/2025 – CGCOM

* Dados de 07/2025

O ANEXO II – DFDs PCA/2025 CGCOM –, acostado ao final deste relatório, apresenta maior detalhamento a respeito do andamento de cada um desses DFDS, com dados que

incluem os números dos processos e das peças produzidas no SEI, de forma a facilitar a visualização individualizada de cada um desses processos.

Assim, passamos a análise das **“contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas”**, nos moldes previstos nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA:

a) **“contratações planejadas e não iniciadas”** – todas as contratações da CGCOM tiveram seu planejamento iniciado.

b) **“contratações planejadas e não concluídas”** – nesse grupo se inserem os **processos em “Prepar. artefatos / fase licitat.”** (em amarelo claro na tabela constante no Passo I), isto é, os processos que foram iniciados, mas, por algum motivo, ainda não ultrapassaram a fase de preparação dos artefatos licitatórios ou a fase licitatória propriamente dita – maior detalhamento pode ser verificado no ANEXO II – DFDs PCA/2025 CGCOM

Contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas			
Área requisitante	Título contratação	Proc Adm	Matriz Gerenc. Riscos_Compras
CGDME (ex-CGAME)	DFD 281/2024 - Registro de Preço Nacional de Bicycles e Capacetes Escolares	23034.027700/2023-54	4898644
DIRAD	DFD 279/2024 - Registro de Preço Nacional de Aparelhos de Ar Condicionado	23034.027585/2024-07	4488056
DIRAE	DFD 048/2025 - Registro de preços de equipamentos p/cozinhas escolares	23034.016472/2023-97	4267343
DIRTI	DFD 054/2025 - Registro de Preços p/eventual aquisição de Dispositivos de Tecnologia Educacional	23034.025189/2023-56	4648326
Quantidade		4	0
			s/ Matriz Gerenc. Riscos_Compras

* Dados de 07/2025

O DFD 140/2025 – duplicado em razão de questão sistêmica – não é relevante para fins de análise de risco, pois se refere à mera repetição do DFD 279/2024, de igual teor.

*Passo 2: elaborar o **Mapa de Riscos** – “identificar os riscos referentes a cada **contratação planejada e não contratada**”.*

Seguindo a ordem de etapas prevista nas Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do PCA para esse relatório, após a identificação das demandas de contratações planejadas e não iniciadas ou não concluídas (Passo I), deve-se “identificar os **riscos** referentes a cada **contratação planejada e não contratada**” (Passo 2).

Em razão das especificidades das contratações que tramitam na CGCOM, não há notícias de que tenha havido o preenchimento dos Mapas de Risco nos moldes das

Orientações, mas, por outro lado, observa-se que foi satisfeita regularmente a elaboração das Matriz de Gerenciamento de Riscos, no Compras, em 100% das **contratações planejadas e não contratadas**, de forma que não restam contratações da CGCOM com mapa de risco a elaborar.

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em 31/07/2025, o PCA 2025 registrava um total de 95 DFDs cadastrados, sendo que, até essa data, 21 deles – equivalente a aproximadamente 23% do total – (I) não tiveram processo iniciado (14 DFDs “Processo não localizado”); ou (II) não tiveram processo remetido aos setores de licitações (7 DFDs “Aberto, não encaminhado à Copci”), conforme ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área.

Além desses 21 DFDs que não tiveram “andamento” iniciado, outros 45 DFDs (41 DFDs “Prepar. artefatos / fase licitat.” CGARC + 4 CGCOM) – quase 48% – não tiveram contratação concluída, posto que ainda não ultrapassaram a fase licitatória e/ou tiveram seus artefatos licitatórios finalizados (v. ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área).

Portanto, observa-se que, **dos 95 DFDs cadastrados no PCA/2025** até 31/07/2025, considerando-se o somatório dos DFDs mencionados acima, **66 – cerca de 70% – não alcançaram resultado útil ao longo do seu ano de execução – em contraposição a apenas 24 DFDs concluídos com resultado útil** (ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área – “Total DFD Processo Pago / Encerrado” 16 + “Total DFD Em Pagamento” 01 + “Total DFD Contratado” 05 + “Reg. de Preço” 02).

Assim, reitera-se a obrigatoriedade de que as áreas requisitantes e os setores de licitações busquem cumprir as datas estimadas, em DFD, para a conclusão do processo de contratação, sendo relevante destacar que, conforme ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC e ANEXO II – DFDs PCA/2025 CGCOM, a maioria das contratações encontra-se com “prazo expirado” ou “crítico”.

A despeito de ainda faltarem diversos meses para a final do ano, em razão da complexidade de diversas contratações, vislumbra-se, desde já, a possibilidade de remanejar os DFDs/2025, cujas contratações não foram concluídas, para compor o PCA/2026, inclusive aproveitando-se das “janelas de revisão” que serão abertas, no período de 15/set a 15/nov/2025 e na quinzena posterior à publicação da LOA 2026.

Nesse ponto, com intuito de **aprimorar os procedimentos de prospecção para o futuro**, traz-se à colação tabelas com os **prazos do PCA/2026 e do PCA/2027**:

PRAZOS DO PCA 2026 - Decreto 10.947/2022	
Elaboração	até 1º/04/2025
Consolidação	até 30/04/2025
Aprovação	até 15/05/2025
Adequação à proposta orçamentária encaminhada	15/09 a 15/11/2025
Adequação ao orçamento aprovado	quinzena posterior à publicação da LOA (aprovação prevista para dez/2025)
Execução	01/01/2026 a 31/12/2026
Relatório de gestão de riscos (versão 1)	07/2026
Relatório de gestão de riscos (versão 2)	09/2026
Relatório de gestão de riscos (versão 3)	11/2026
Contratações planejadas, não realizadas e justificadas , se permanecerem necessárias, serão incorporadas ao PCA do ano subsequente	12/2026 ("final do ano" – art. 19, §3º, Decreto 10.947/2022)

PRAZOS DO PCA 2027 - Decreto 10.947/2022	
Elaboração	até 1º/04/2026
Consolidação	até 30/04/2026
Aprovação	até 15/05/2026
Adequação à proposta orçamentária encaminhada	15/09 a 15/11/2026
Adequação ao orçamento aprovado	quinzena posterior à publicação da LOA (aprovação prevista para dez/2026)
Execução	01/01/2027 a 31/12/2027
Relatório de gestão de riscos (versão 1)	07/2027
Relatório de gestão de riscos (versão 2)	09/2027
Relatório de gestão de riscos (versão 3)	11/2027
Contratações planejadas, não realizadas e justificadas , se permanecerem necessárias, serão incorporadas ao PCA do ano subsequente	12/2027 ("final do ano" – art. 19, §3º, Decreto 10.947/2022)

Nesse cenário, considerando as competências dos Setores de Contratações, definidas tanto no Decreto, quanto no Regimento Interno e em portarias do FNDE, foram identificados importantes desafios que precisam ser enfrentados, dessa forma, **imprescindível a RECOMENDAÇÃO das seguintes ações para o aprimoramento da gestão do planejamento de compras:**

- I) **CONSCIENTIZAÇÃO DAS ÁREAS a respeito da importância do cadastramento dos DFDs no prazo** definido no Decreto 10.947/2022: reiteradamente verifica-se um número expressivo de DFDs cadastrados fora do prazo legal. Além de questões relacionadas às **dificuldades de planejamento e de manejo adequado dos instrumentos de gestão**, fica evidenciado que o **cadastramento extemporâneo dos**

DFDs decorre da noção de desimportância atribuída a esse trâmite, visto como uma mera formalidade, quando, em verdade, o cadastramento dos DFDs se mostra como uma etapa importante do planejamento de compras de todo o FNDE, apresentando, inclusive, efeitos orçamentários (art. 5º, III, do Decreto 10.947/2022).

Cabe ressaltar que a discrepância entre o número de contratações planejadas (DFDs cadastrados) e efetivadas (contratações não concluídas) expõe a fragilidade na elaboração e gestão do planejamento de compras.

II) **CONSCIENTIZAÇÃO de todos os setores acerca da obrigatoriedade e da efetividade do PCA como um instrumento de planejamento das contratações:** conforme já exposto no tópico “1. INTRODUÇÃO”, a obrigatoriedade do PCA decorre da Lei 14.133/2021 e do Decreto 10.497/2022, sendo relevante destacar que, **no FNDE, a elaboração do PCA já se encontra consolidada e todas as contratações – seja por licitação, seja por contratação direta (inexigibilidade/dispensa) – o integram.**

Contudo, para o **engajamento dos colaboradores** na elaboração de um PCA que reflita a realidade de suas demandas, não basta informá-los sobre a obrigatoriedade legal, há que ir além, **instruindo-os a respeito dos benefícios decorrentes de um PCA adequado às suas necessidades**, isto porque se observa que as compras públicas, em parte dos casos, se repetem ano a ano.

Dessa forma, como **benefícios do aprimoramento dos PCAs** elaborados ao longo dos anos, pode-se citar, por exemplo, a percepção da existência de um padrão dos processos de compra ao longo dos anos e melhor organização dos calendários das áreas requisitantes e dos setores de licitações, entre outros.

III) **AMPLA CAPACITAÇÃO DOS AGENTE PÚBLICOS** que atuam no planejamento e em processos de contratação, artefatos de licitação (DFD, ETP, TR...), gestão de contratos, instrução de processos administrativos e boas práticas em governança pública.

IV) **CUMPRIMENTO DOS CRONOGRAMAS:** no item “1.4. Aspectos temporais de elaboração e execução do PCA/2025”, ficaram expostos os prazos definidos no Decreto 10.947/2022.

V) **APRIMORAMENTO DO CONTROLE DAS CONTRATAÇÕES COM BASE NO CALENDÁRIO DISPONIBILIZADO NO COMPRAS:** o referido sistema disponibiliza um calendário “montado”, de forma automática, com base nas datas definidas pelas áreas requisitantes nos DFDs, sendo imprescindível aprimorar a forma de controle das datas, posto que **o calendário de contratações inserto no Compras ainda não se mostra plenamente apto a satisfazer a definição por grau de prioridade da demanda, em observância ao previsto no art. 11, III, do Decreto 10.947/2022**, visto que

a “montagem” do mesmo se dá com base apenas nas datas informadas, desconsiderando o grau de prioridade – também informado pelas áreas nos DFDs – e sequer permite qualquer espécie de customização pela autoridade competente para aprovação do PCA (DIRAD, conforme art. 1º, I, alínea f, da Portaria FNDE 440/2023);

VI) **ENCAMINHAMENTO DE SOLICITAÇÃO FORMAL AO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS (MGI) sugerindo a possibilidade de customização do calendário disponibilizado no Compras**: tal sugestão pode ser motivada pelo intuito de tornar a ferramenta realmente efetiva e adequada aos termos do Decreto 10.947/2022, de forma que o calendário disponibilizado no Compras se torne customizável pelo setor responsável pelo planejamento das contratações e/ou aprovação dos PCA, mantendo-se a funcionalidade de lançando os “eventos” de forma automática a partir dos DFDs aprovados.

VII) **ENCAMINHAMENTO DE SOLICITAÇÃO FORMAL AO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS (MGI) sugerindo a integração entre os módulos PGC e “Novo Divulgação de Compras”, ambos do Compras**: considerando-se que o acompanhamento individual de cada DFD aprovado, para que se tome conhecimento a respeito de eventual contratação decorrente do mesmo, é um procedimento moroso, trabalhoso e evitado pela possibilidade de falhas humanas, entende-se que a criação de uma API (*Application Programming Interface*) que realizasse a “ponte” entre os sistemas diminuiria consideravelmente a possibilidade de falhas e reduziria custos a longo/médio prazo, sendo relevante, ainda, mencionar que, muitas vezes, entre a aprovação do DFD e a finalização do processo de contratação decorre longo lapso temporal e que ambos os procedimentos (aprovação do DFD e processo de contratação/licitação) são realizados por setores e pessoas diferentes dentro do FNDE – prestigiando-se a separação de funções –, o que dificulta ainda mais o controle posterior acerca do destino conferido aos DFDs aprovados.

VIII) **TOMADA DE MEDIDAS NO SENTIDO DE EVITAR O RETRABALHO, A PULVERIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES E A PRECARIZAÇÃO DA TOMADA DE DECISÕES**, fatores que impedem que as informações cheguem ao conhecimento das áreas interessadas em tempo hábil, passando, a solução, pela integração e esforço conjunto de todas as áreas interessadas.

IX) **CRIAÇÃO DE ÁREA ESPECÍFICA PARA GOVERNANÇA DE CONTRATAÇÕES, caso se entenda viável**, diante da necessidade de atuação contínua e efetiva, garantindo e aperfeiçoando os procedimentos de governança, destacando-se a necessidade de maior acompanhamento dos aspectos orçamentários do tema, que se mostra inviável, no momento, com a estrutura atual.

X) **CONSCIENTIZAÇÃO DAS ÁREAS REQUISITANTES a respeito da necessidade de iniciarem o planejamento de suas licitações observando-se (i) o prazo de elaboração dos DFD** previstos no Decreto 10.947/2022, exposto no item “1.4. Aspectos temporais de elaboração e execução do PCA/2025”; e **(ii) o prazo mínimo desejável para o início da fase de planejamento da licitação** (recebimento do Despacho de envio da demanda - DED, quando se trate de contratações tramitadas na CGARC), conforme cronogramas divulgados pelos setores de licitações e pela Presidência da CPCA.

XI) **CONSCIENTIZAÇÃO DOS MEMBROS DA COMISSÃO PERMANENTE PARA ELABORAÇÃO E REVISÃO DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL (CPCA) visando o aprimoramento e o engajamento de seus membros**, com intuito de garantir a continuidade e a efetividade dos trabalhos dessa Comissão. Ademais, entende-se que essa Comissão seja vista como instância adequada para construção dos instrumentos de gestão ou outras formas de controle relacionados aos riscos das contratações, recomendando-se uma atuação mais efetiva da comissão de forma conjunta, seja por meio da normatização de prazos ou pela criação de instrumentos que melhorem as práticas das áreas requisitantes e dos setores de licitações.

XII) **DESIGNAÇÃO DE DATA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO DO CPCA, com ampla divulgação, até 20 dias antes, aos membros que a compõe**: com o intuito de possibilitar a discussão prévia das questões existentes, de forma a fomentar o aperfeiçoamento dos processos de trabalho relacionados às contratações e às prorrogações de contratos que permitem essa possibilidade.

XIII) **PROPOSTAS DE PAUTAS PARA A PRÓXIMA REUNIÃO DO CPCA**: a) que seja normatizado o prazo mínimo desejável de 08 meses de antecedência para o início da fase de planejamento da licitação (recebimento do Despacho de envio da demanda - DED, quando se trate de contratações tramitadas na CGARC); e b) que, especialmente em contratações problemáticas, os fiscais dos contratos tomem providências anteriores a esse prazo mencionado, a fim de se possibilitar eventuais alternativas a um novo procedimento licitatório.

Resumidamente, imprescindível fomentar a cultura da transparência e do *compliance* na gestão do PCA, disponibilizando-se as informações não sigilosas de forma clara, não somente para áreas interessadas, mas para todo o FNDE e, também, para a sociedade.

Resumidamente, destaca-se, diante do baixo percentual geral de execução dos itens do PCA 2025, a oportunidade de orientação às unidades requisitantes no sentido de, na

medida do possível, buscarem dimensionar a quantidade de itens no PCA, assim como a data desejada, de acordo com a capacidade operacional das áreas ao longo do período de vigência do Plano, visando dar fluidez e eficiência ao processo de construção dos artefatos de planejamento das contratações (estudos preliminares, pesquisas de preços, termos de referência, etc.).

Espera-se, assim, a diminuição dos riscos apontados durante a execução do PCA, pois ações saneadoras já estão sendo tomadas com esse intuito, ressaltando-se, por fim, que a elaboração e a efetivação do PCA estão intimamente ligadas aos processos de planejamento das contratações públicas, dessa forma entende-se como essencial a capacitação dos agentes envolvidos no seu processo e a participação da alta gestão nos processos de governança e gestão do calendário de contratações.

ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC

Qtd/ área		Mapa de Estim._FIM proc.Contract.	Risco_Or.37 CGU Sol. CGARC	Mapa de Risco_Or.37 CGU feito	Proc Adm	Contratação	ETP nº SEI	TR nº SEI	Licitação nº SEI	Mapa de Risco	Empenho nº SEI	Contrato nº SEI	NF nº SEI	Pgto nº SEI	Desp. Encerram. nº SEI
área	Área requisitante	Título contratação													
4	ASCOM	DFD 287/2024 - contrat do artista Jackson Costa em seu espetáculo artístico - O Sarau do Poeta	02/2025		23034.031351/2024-56	Pago / Encerrado	4499675	4523350	Inexigibilidade 35/2025 (4575803)	4415906	4583384	4591665	4664736	4696128	
		DFD 263/2024 - Serviços, de forma contínua, de comunicação institucional p/atender o FNDE	30/05/2025	4695295	4714292	23034.037397/2024-89	Prepar. artefatos / fase licitat.	4737637	4896034	Pregão (4458622)	4813930		minuta (4887736)		
		DFD 265/2024 - Equipamentos p/filmagem, áudio, podcasts e iluminação p/comunicação do FNDE	30/05/2025	4695295	4714298	23034.037401/2024-17	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4458702)					
		DFD 266/2024 - Realização de eventos institucionais, sob demanda, p/suprir necessidades do FNDE	30/05/2025	4695295	4714295	23034.038083/2024-01	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4474111)					
1	CGARC	DFD 282/2024 - Serviços de distribuição de publicidade legal impressa e/ou eletrônica sob demanda	10/01/2025	4696867	4724597	23034.039049/2024-46	Contratado	4646166	4774576	Inex 34/2025 (4856433)	4647079	4802549	4856433		
2	CGDES	DFD 105/2024 - Desenvolvimento, manutenção, sustentação, testes e controle de qualidade de software	01/05/2025	4690780	4746105	23034.031214/2024-11	Prepar. artefatos / fase licitat.	4786952	4881231	Pregão (4380266)	4786965		minuta (4894561)		
		DFD 136/2025 - Software de Design Gráfico - ADOBE CREATIVE CLOUD VIP TEAMS ALL APPS - Por 36 meses	01/10/2025			Não localizado	Não localizada								
5	CGEST	DFD 091/2024 - Solução de Virtualização	31/12/2025		23034.021968/2024-63	Contratado	4714481		Adesão Reg. Preço (4773607)	4714551	4789070	4829537			
		DFD 268/2024 - Licenciamento de Software (CAD) p/desenhos técnicos de arquitetura e engenharia (AutoCAD)	01/04/2025	4695581	4718688	23034.002603/2025-11	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4784556)					
		DFD 269/2024 - Licenciamento de software de desenho técnico p/projetos de engenharia (AutoQI)	01/08/2025	4695581	4722195	23034.002697/2025-28	Aberto, não encaminhado à Copci								
		DFD 270/2024 - Licenças de Plataformas SEOBRA - 682 Soluções	01/08/2025	4695581	4722296	23034.002698/2025-72	Aberto, não encaminhado à Copci								
		DFD 271/2024 - contrat de CDE p/a gestão e coordenação de modelos BIM	01/08/2025	4695581	4717571	23034.002699/2025-17	Aberto, não encaminhado à Copci								
2	CGGOV	DFD 229/2024 - Plataforma de pesquisas em TIC e serviços agregados de aconselhamento imparcial	30/06/2025	4690780	4746052	23034.030438/2024-14	Prepar. artefatos / fase licitat.	4835975	4892731	Inexigibilidade (4476250)	4843385		minuta (4893198)		
		DFD 029/2025 - Gerenciamento de Serviços de TI (ITSM), automação (ESM), incluindo serviços agregados	30/06/2025	4690780	4746036	23034.033297/2023-01	Prepar. artefatos / fase licitat.	4954100	4954109	Dispensa (4710582)	4954112	Res. Orç. 4955944	minuta (4948670)		
3	CGIMP	DFD 124/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP	02/09/2025		23034.012579/2025-28	Prepar. artefatos / fase licitat.			Inexigibilidade (4857466)						
		DFD 080/2024 - Serviço p/acompanhamento, implantação e execução de obras financiadas	25/03/2025	4695581	4789437	Não localizado	Não localizada								
		DFD 131/2025 - Sondagem geotécnica, levantamento topográfico e projeto de implantação e fundação	10/10/2025			Não localizado	Não localizada								
9	CGINF	DFD 010/2025 - contrat de Serviços de Operação e Suporte de Infraestrutura de TI.	30/06/2025	4690780	perdeu objeto	23034.023314/2023-93	Contratado	4593701	4664917	Pregão 90004/2025 (4708967)	4478611	4813782 e 4902112	4875232		
		DFD 038/2025 - Segurança p/proteção de ameaças online, da gestão de acesso remoto e de acessos	31/12/2025			23034.039474/2024-35	Reg. Preço Suspensão_TCU (4806681)								Reg. Preço Suspensão_TCU (4806681)
		DFD 089/2024 - Manutenção da Sala Cofre	21/02/2025	4690780	4700495	23034.005121/2024-31	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4155671)					
		DFD 093/2024 - Solução de Backup	30/07/2025	4690780	4701745	23034.001238/2025-27	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4795142)					
		DFD 096/2024 - contrat de Plataforma de Banco de Dados	31/12/2025			23034.000730/2025-85	Aberto, não encaminhado à Copci								
		DFD 097/2024 - contrat de centro de operações de segurança - SOC	31/12/2025			23034.011922/2025-17	Aberto, não encaminhado à Copci								
		DFD 094/2024 - contrat de switches	31/12/2025				Não localizado								
		DFD 019/2025 - Aquisição de softwares e hardware p/proteção de dados institucionais	31/12/2025				Não localizado								
		DFD 117/2025 - Prestação de serviços de conexão dedicado de alta disponibilidade à Internet.	31/12/2025				Não localizado								
18		DFD 031/2025 - Sistema de Segurança Eletromagnético Angel Star da marca RFIDBrasil®	28/03/2025			23034.033787/2024-80	Pago / Encerrado	Dispensado (4612754)	4623201	Inex 51/2025 (4638077)	Dispensado (4612754)	4645172	4750028	4775947	

ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGAR

CGLOD	DFD 290/2024 - Serviços terceirizados contínuos por meio de equipe de Brigadistas particulares	25/04/2025	4696867	4732434	23034.041659/2024-18	Contratado	4707257	4707378	Pregão 90005/2025 (4711445)	4647766	4767524 e 4804705	4774480			
	DFD 008/2025 - Prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado ? STFC (fixo-fixo e fixo-móvel)	31/12/2025			23034.022608/2024-89	Contratado		4573020	Dispensa 90001/2025 (4602768)	Dispensável (art. 72)	4618213	4648947			
	DFD 001/2025 - Equipamento de mesa p/ativar/desativar as fitas eletromagnéticas (EM)_acervo FNDE	28/02/2025	4696867	4780722	23034.001159/2025-16	Prepar. artefatos / fase licitat.	Dispensado (4655476)		Dispensa (4587053)	Dispensado (4655476)					
	DFD 004/2025 - Aquisição de mobiliários diversos p/suprir as necessidades de trabalho do FNDE	30/06/2025	4696867	4789220	23034.000381/2025-00	Prepar. artefatos / fase licitat.	4579829	4848871	Pregão (4575327)	4792597		minuta (4891481)			
	DFD 034/2025 - Serviço de fornecimento de acesso a base de livros, por meio de login e senha	30/06/2025			23034.033133/2024-56	Prepar. artefatos / fase licitat.			Inex (4368766)						
	DFD 053/2025 - Aquisição de equipamentos eletroeletrônicos p/as instalações do FNDE	30/12/2025			23034.019502/2024-06	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4693871)						
	DFD 067/2025 - Serviço de Carregadores	01/08/2025	4696867	4789177	23034.001341/2025-77	Prepar. artefatos / fase licitat.	4811943	4903618	Pregão (4686603)	4804719		minuta (4908821)			
	DFD 113/2025 - contrat de serviços de condutor dos veículos da frota oficial do FNDE	03/11/2025	não solicitado	não solicitado 4789407	23034.035934/2023-75	Prepar. artefatos / fase licitat.			Dispensa (4827580)	Dispensável (art. 72)					
	DFD 118/2025 - Aquisição de materiais de consumo personalizados, destinados ao uso cotidiano no FNDE	08/08/2025			23034.011133/2025-86	Prepar. artefatos / fase licitat.			Dispensa (4870913)	Dispensável (art. 72)					
	DFD 147/2025 - Locação de 1 (uma) empilhadeira elétrica patolada 1600 kg. com assistência técnica	11/09/2025			23034.016750/2025-78	Prepar. artefatos / fase licitat.			Dispensa (4910582)	Dispensável (art. 72)					
	DFD 074/2024 - serviços de manutenção em empilhadeiras e outros equipamentos de propriedade do FNDE	30/12/2025			23034.001368/2023-06	Aberto, não encaminhado à Copci									
	DFD 090/2024 - contrat de transporte terrestre ou agenciamento/intermediação de transporte	22/04/2025	4696867	4790442	Desist. p/requisitante										
	DFD 092/2024 - Serviços de engenharia de retrofit/reforma do Depósito de Brasília (DEBRA) do FNDE	30/12/2025			Não localizado	Não localizada									
DFD 254/2024 - Manutenção corretiva e preventiva em um conjunto de arquivos deslizantes	30/04/2025	4696867	4737013	Não localizado	Não localizada										
DFD 255/2024 - contrat de empresa p/gestão documental	30/07/2025	4696867	4789169	Não localizado	Não localizada										
DFD 032/2025 - contrat de empresa especializada p/o gerenciamento de resíduos sólidos	30/12/2025			Não localizado	Não localizada										
DFD 155/2025 - Empresa de engenharia para elaboração de projeto executivo: Painéis de ACM	11/11/2025			Não localizado	Não localizada										
2	CGPAE	DFD 289/2024 - contrat de palestra da apresentadora Bela Gil, p/a Encontro Nacional do PNAE	05/02/2025		23034.041261/2024-73	Pago / Encerrado	4592401	4592410	Inexigibilidade 37/2025 (4602889)	4588243	4612334	4614137	4689901	4696930	4797086
DFD 133/2025 - Serviços técnicos p/estudos de custos do Programa Nacional de Alimentação Escolar		01/10/2025			23034.014614/2025-43	Prepar. artefatos / fase licitat.			Dispensa (4856290)	Dispensável (art. 72)					
30	CGPEO	DFD 003/2025 - Curso Prática Avançada em e-Social p/Órgãos Públicos	21/02/2025		23034.041559/2024-83	Pago / Encerrado	4583724	4583726	Inex (4632747)	4608271	4633579		4661469	4681448	4690920
DFD 072/2025 - Treinamento: Como refazer as políticas públicas do FNDE com a base em evidências		06/05/2025			23034.006169/2025-48	Pago / Encerrado	4704153	4704160	4753961	4704142	4758061	Não se aplica	4817458	4862274	4898232
DFD 078/2025 - Treinamento: Entendendo a Nova Lei de Licitações e Contratos - Lei 14.133/21		25/04/2025			23034.006697/2025-05	Pago / Encerrado	4730587	4730588	4746317	4730583	4753379	Não se aplica	4753379	4772727	
DFD 090/2025 - Domine as Retenções de Tributos na Administração Pública Federal, Estadual e Municipal		09/05/2025			23034.003128/2025-08	Pago / Encerrado	4749695	4749696	Inex 65/2025 (4774570)	4749693	4775032		4794306	4828037	
DFD 096/2025 - Treinamento: SUMMIT MEETING Pessoas, Inovação e Transformação		17/06/2025			23034.009278/2025-17	Pago / Encerrado	4817263	4856737	Inex 72/2025 (4858861)	4817251	4859986	4875880	4879304	4903899	
DFD 102/2025 - Treinamento_Gestão e Fiscalização De Contratos Administrativos ? Lei 14.133/2021		23/05/2025			23034.009744/2025-64	Pago / Encerrado	4782298	4782477	4783592	4781176	4809164	Não se aplica	4817776	4817796	
DFD 103/2025 - Siapecad Cadastro, Folha de Pagamento e Rotinas de Cálculo Aplicadas ao Sistema Siape		23/05/2025			23034.007549/2025-08	Pago / Encerrado	4797307	4797309	4797315	4797305	4804468	Não se aplica	4828456	4828828	4864644
DFD 104/2025 - Extrator de Dados e Data Warehouse SIAPE - Informações gerenciais e relatórios do SIA		28/05/2025			23034.006051/2025-10	Pago / Encerrado	4802554	4802555	4802570	4802550	4815106	Não se aplica	4828879	4828899	4864614
DFD 105/2025 - 1º Encontro da Gestão Orçamentária e Financeira no Setor Público		03/06/2025			23034.010732/2025-82	Pago / Encerrado	4807862	4807864	4807890	4807857	4824845	Não se aplica	4830865	4830886	4892827
DFD 110/2025 - IA aplicada às licitações e aos contratos da administração, e Sistema S		09/06/2025			23034.009847/2025-24	Pago / Encerrado	4795941	4795949	4805086	4795939	4821019	Não se aplica	4830827	4830848	
DFD 112/2025 - Treinamento de pessoal: 19º Curso de Gerenciamento do Stress da ISMA-BR		23/06/2025			23034.010832/2025-17	Pago / Encerrado	4800417	4800418	Inex 78/2025 (4837757)	4800416	4840716		4854852	4906799	
DFD 128/2025 - Transferências especiais (emendas pix): da captação à prestação de contas		26/06/2025			23034.012536/2025-42	Pago / Encerrado	4854597	4854598	4858432	4854594	4879298	Não se aplica	4893426	4893621	
DFD 134/2025 - Treinamento de pessoal: Curso Obras Públicas contrat integrada e semi-integrada		18/07/2025			23034.014615/2025-98	Pago / Encerrado	4882563	4882585	4882605	4882580	4905281	Não se aplica	4946977	4947004	
DFD 017/2025 - Apoio Administrativo: Analista Administrativo_99 postos_36 Contabilidade e 63 Direito		20/02/2025	4696867	4735524	23034.022043/2024-30	Prepar. artefatos / fase licitat.	4862349	4862345	Pregão 90010/2025 (4899424)	4612271		minuta (4864771)			
DFD 020/2025 - Plataforma digital integrada de qualidade de vida no trabalho e bem-estar		06/03/2025	4696867	4736548	23034035397/2023-63	Prepar. artefatos / fase licitat.	4470869	4774878	Pregão 90008 (4831770)	4637801	Res. Orç. 4682745	minuta (4798138)			
DFD 022/2025 - Implantação e Operacionalização de ações do Programa de Qualidade de Vida p/o FNDE		06/03/2025	4696867	4736547	23034.014241/2024-20	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4128413)						
DFD 026/2025 - Empresa de saúde p/a realização dos exames médicos periódicos dos servidores FNDE	12/03/2025	4696867	4739337	23034.020571/2024-54	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4457011)							

ANEXO I – DFDs PCA/2025 CGARC

		DFD 035/2025 - Agente de Integração_vagas de oportunidade de estágio oferecidas pelo FNDE	28/08/2025	4696867	4789169	23034.001292/2025-72	Prepar. artefatos / fase licitat.		Dispensa (4608789)	4787166	Res. Orç. 4756806					
		DFD 041/2025 - Empresa especializada em realização de evento - III Dia da Filha e do Filho, em 2025	15/09/2025			23034.003633/2025-44	Prepar. artefatos / fase licitat.		Dispensa (4642193)	Dispensável (art. 72)						
		DFD 093/2025 - Empresa em eventos motivacionais Sensibilização à pesquisa de clima organizacional	06/05/2025			23034.009151/2025-06	Prepar. artefatos / fase licitat.									
		DFD 138/2025 - Treinamento de pessoal: Planejamento das Contratações e Formação de Preços	04/08/2025			23034.015088/2025-39	Prepar. artefatos / fase licitat.	4881620	4881622	4887627	4881619	4904883	Não se aplica			
		DFD 139/2025 - Curso ChatGPT e Similares na Elaboração de Documentos da Fase de Planejamento	15/08/2025			23034.015440/2025-36	Prepar. artefatos / fase licitat.	4904700	4904701	Inexigibilidade (4944145)	4904696					
		DFD 146/2025 - Aperfeiçoamento de pessoal: I Seminário de Gestão Patrimonial Pública	01/08/2025			23034.016526/2025-86	Prepar. artefatos / fase licitat.	4908289	4908293	Inexigibilidade (4939953)	4908282	4942456				
		DFD 151/2025 - Aperfeiçoamento de pessoal: O Uso da Inteligência Artificial nas Obras Públicas	22/08/2025			23034.018293/2025-56	Prepar. artefatos / fase licitat.									
		DFD 152/2025 - Novo SINAPI Avançado 2025: Elaboração de Planilhas Orçamentarias de Obras Públicas	29/08/2025			23034.018290/2025-12	Prepar. artefatos / fase licitat.									
		DFD 154/2025 - Encontros de Líderes 2025, com palestras: Novas Tecnologias e Ciclos e Recomeços	31/12/2025			23034.018999/2025-18	Prepar. artefatos / fase licitat.			Inexigibilidade (4949957)						
		DFD 157/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de pessoal: Agile Trends GOV 2025	28/08/2025			23034.018910/2025-13	Prepar. artefatos / fase licitat.									
		DFD 160/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de pessoal: Curso SIAFI Operacional e SIAFIWeb Básico	12/09/2025			23034.018644/2025-29	Prepar. artefatos / fase licitat.									
		DFD 100/2024 - Imunização preventiva contra a gripe-Influenza, incluindo aplicação (gesto vacinal)	04/03/2025	4696867	4747167	Desist. p/requisitante	Desistência p/requisitante									
		DFD 101/2024 - Serviços de organização, apoio técnico, logístico e estrutura da I Caminhada do FNDE	01/05/2025	4696867	4739447	Desist. p/requisitante	Desistência p/requisitante									
8		DFD 075/2024 - Serviços de locação, montagem e desmontagens de stands e projetos do PNLD	30/04/2025	4695370	4700856	23034.037130/2024-91	Em pagamento	4641731	4668063	Pregão 90006/2025 (4742614)	4656898	4804115	4811538	4936083		
		DFD 050/2025 - Serviços de locação, montagem e desmontagens, exposições e encontros técnicos do PNLD	14/07/2025	4695370	4704511	23034.034789/2024-96	Prepar. artefatos / fase licitat.	4786583	4846626	Pregão 90009/2025 (4899838)	4765710	4922218 e 4922220	4960882 e 4960940			
		DFD 144/2025 - Armazenamento, manuseio, formação de encomendas, embalagem e postagem_livros PNLD	31/12/2025			23034.016503/2025-71	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4897585)						
		DFD 125/2025 - Produção no formato acessível braille-tinta das obras didáticas_Edital PNLD EJA	31/07/2025			23034.013071/2025-47	Aberto, não encaminhado à Copci									
		DFD 061/2024 - prestação de serviços de encomendas relativas aos Programas do Livro	01/10/2025			Não localizado	Não localizada									
		DFD 062/2024 - contrat de editoras/empresas_Programa Nacional do Livro e Material bidático/PNLD	03/03/2025	4695370	não respondido	Não localizado	Não localizada									
		DFD 063/2024 - Serviços de armazenamento, manuseio, mixagem, embalagem e postagem dos livros do PNLD	03/02/2025	4695370	4939545	Desist. p/requisitante	Desistência p/requisitante									
		DFD 065/2024 - Serviço de controle de qualidade e serviços correlatos em relação aos livros do PNLD	05/09/2025			Não localizado	Não localizada									
2		DFD 091/2025 - contrat de serviços continuados de atendimento por Contact Center Omnichannel	31/12/2025			23034.008716/2025-20	Intenção de registro de preço	4743447	4743449	Extrato IRP (4748399)				confirmação IRP (4763282)		
		DFD 069/2025 - Serviço p/elaboração e atualização de cursos em formato à distância e material	28/11/2025			23034.010016/2025-03	Prepar. artefatos / fase licitat.			Pregão (4769314)						
1	DIFIN	DFD 127/2025 - Aquisição de acesso à sistema de escrituração fiscal_retenções-recolhimentos	31/10/2025			23034.010527/2025-17	Prepar. artefatos / fase licitat.			Dispensa (4896927)	Dispensável (art. 72)					
1	DIRAE	DFD 137/2025 - Construção de escolas em comundds indígenas situadas no Território Etnoeducacional	28/11/2025			23034.014698/2025-15	Prepar. artefatos / fase licitat.	4948839		Pregão (4906550)						
1	DIRTI	DFD 094/2025 - Solução de computação em nuvem multicloud e serviços agregados	31/12/2025			23034.010833/2025-53	Prepar. artefatos / fase licitat.			Dispensa (4828180)	Dispensável (art. 72)					
1	GABIN	DFD 092/2025 - contrat de empresa especializada em buffet p/eventos	04/07/2025			23034.009604/2025-96	Prepar. artefatos / fase licitat.			Dispensa (4808861)	Dispensável (art. 72)					
90	DFD cadastrados			33	2			36	34	59	46	28	29	17	16	7
		Legenda Estim_FIM proc.Contract.									s/					
		■ prazo expirado ■ prazo crítico ■ prazo regular ■ encerrado/pago/contratado														
				CGARC							MGR_compras					

ANEXO II - DFDs PCA/2025 CGCOM

Qtd/Diret.	Área		Estim._FIM		Contratação	Matriz Gerenc. Riscos_Compras	Contrato nº		Desp. Encerram.
	requisitante	Título contratação	proc.Contrat.	Proc Adm			SEI	nº SEI	
1	CGDME (ex-CGAME)	DFD 281/2024 - Registro de Preço Nacional de Bicicletas e Capacetes Escolares	31/01/2025	23034.027700/2023-54	Prepar. artefatos / fase licitat.	4898644	minuta (4880697)		
2	DIRAD	DFD 279/2024 - Registro de Preço Nacional de Aparelhos de Ar Condicionado	19/05/2025	23034.027585/2024-07	Prepar. artefatos / fase licitat.	4488056	minuta (4641145)		
		DFD 140/2025 - 279/2024 - Registro de Preços p/eventual aquisição de Aparelhos de Ar Condicionado	31/12/2025		DFD duplicado em razão de questão sistêmica (279/2024 e 140/2025)				
1	DIRAE	DFD 048/2025 - Registro de preços de equipamentos p/cozinhas escolares	31/03/2025	23034.016472/2023-97	Prepar. artefatos / fase licitat.	4267343	minuta (4267987)		
1	DIRTI	DFD 054/2025 - Registro de Preços p/eventual aquisição de Dispositivos de Tecnologia Educacional	30/05/2025	23034.025189/2023-56	Prepar. artefatos / fase licitat.	4648326	minuta (4634464)		
5	DFD cadastrados					0	4	0	
Legenda Estim._FIM proc.Contrat.									
<div><div></div> prazo expirado</div> <div><div></div> prazo crítico</div> <div><div></div> prazo regular</div> <div><div></div> encerrado/pago/contratado</div>						s/ MGR_compras			

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

PCA/2025 - ASCOM	4	Processo Pago / Encerrado	1	Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	3	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP	área Sem desistência formal
PCA/2025 - CGARC	1	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Objeto Contratado	1	Artefatos / fase licitat. ok ou não iniciados	1	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP	área Sem desistência formal
PCA/2025 - CGDES	2	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Todos proc da área passaram pela Copci	Processo não localizado	1	área Sem IRP
PCA/2025 - CGEST	5	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Objeto Contratado	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Processo aberto Não encam. Copci	3	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP
PCA/2025 - CGGOV	2	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	2	Prepar. artefatos / fase licitat.	2	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP	área Sem desistência formal
PCA/2025 - CGIMP	3	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Todos proc da área passaram pela Copci	Processo não localizado	2	área Sem IRP
PCA/2025 - CGINF	9	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Objeto Contratado	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Processo aberto Não encam. Copci	2	Processo não localizado	3
PCA/2025 - CGLOD	18	Processo Pago / Encerrado	1	Área não tem DFD em Pgto	Objeto Contratado	2	Prepar. artefatos / fase licitat.	6	Processo aberto Não encam. Copci	1	Processo não localizado	5
PCA/2025 - CGPAE	2	Processo Pago / Encerrado	1	Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP	Desist. formalizada p/requisitante
PCA/2025 - CGPEO	30	Processo Pago / Encerrado	13	Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	15	Prepar. artefatos / fase licitat.	2	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP	Desist. formalizada p/requisitante
PCA/2025 - CGPLI	8	Área não teve DFD pago / encerrado		Em Pagamento	1	2	Prepar. artefatos / fase licitat.	2	Processo aberto Não encam. Copci	1	Processo não localizado	3
PCA/2025 - CGREL	2	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	Reg. Preço Intenção confirmada	1
PCA/2025 - DIFIN	1	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP	área Sem desistência formal
PCA/2025 - DIRAE	1	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP	área Sem desistência formal
PCA/2025 - DIRT1	1	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP	área Sem desistência formal
PCA/2025 - GABIN	1	Área não teve DFD pago / encerrado		Área não tem DFD em Pgto	Não há contrato rel. ao DFD	1	Prepar. artefatos / fase licitat.	1	Todos proc da área passaram pela Copci	Todos DFD da área tiveram proc aberto	área Sem IRP	área Sem desistência formal
Total PCA/2025 - CGARC	90	Total DFD Processo Pago / Encerrado	16	Total DFD Em Pagamento	1	Total DFD Contratado	5	Total Prepar. artefatos / fase licitat.	41	Total Processo aberto Não encam. Copci	7	Total Processo não localizado
											14	Reg. de Preço
												2
												Desist. formalizada p/requisitante
												4

PCA/2025 - CGDME (ex-CGAME)	1	Área não teve DFD encerrado		Prepar. artefatos / fase licitat.	1	DFDs da área cadastr. corretam	
PCA/2025 - DIRAD	2	Área não teve DFD encerrado		Prepar. artefatos / fase licitat.	1	DFD duplicado p/questão sistêmica	1
PCA/2025 - DIRAE	1	Área não teve DFD encerrado		Prepar. artefatos / fase licitat.	1	DFDs da área cadastr. corretam	
PCA/2025 - DIRT1	1	Área não teve DFD encerrado		Prepar. artefatos / fase licitat.	1	DFDs da área cadastr. corretam	
Total PCA/2025 - CGCOM	5	Total DFD Processo Encerrado	0	Total Prepar. artefatos / fase licitat.	4	Total DFD duplicado	1

TOTAL PCA/2025	95
----------------	----

ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
ASCOM	153173-22/2025	DFD 287/2024 - contrat do artista Jackson Costa em seu espetáculo artístico - O Sarau do Poeta	CGARC	23034.031351/2024-56	Pago / Encerrado
	153173-23/2025	DFD 263/2024 - Serviços, de forma contínua, de comunicação institucional p/atender o FNDE	CGARC	23034.037397/2024-89	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-24/2025	DFD 265/2024 - Equipamentos p/filmagem, áudio, podcasts e iluminação p/comunicação do FNDE	CGARC	23034.037401/2024-17	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-35/2025	DFD 266/2024 - Realização de eventos institucionais, sob demanda, p/suprir necessidades do FNDE	CGARC	23034.038083/2024-01	Prepar. artefatos / fase licitat.

Tratativa pela CGARC	4
Processo Pago / Encerrado	1
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	3
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGARC	153173-34/2025	DFD 282/2024 - Serviços de distribuição de publicidade legal impressa e/ou eletrônica sob demanda	CGARC	23034.039049/2024-46	Contratado

Tratativa pela CGARC	1
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	1
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	0
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGDES	153173-36/2025	DFD 105/2024 - Desenvolvimento, manutenção, sustentação, testes e controle de qualidade de software	CGARC	23034.031214/2024-11	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-92/2025	DFD 136/2025 - Software de Design Gráfico - ADOBE CREATIVE CLOUD VIP TEAMS ALL APPS - Por 36 meses	CGARC	Não localizado	Não localizada

Tratativa pela CGARC	2
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	1
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGDME (ex-CGAME)	153173-30/2025	DFD 281/2024 - Registro de Preço Nacional de Bicicletas e Capacetes Escolares	CGCOM	23034.027700/2023-54	Prepar. artefatos / fase licitat.

Tratativa pela CGARC	0
----------------------	---

Tratativa pela CGCOM	1
----------------------	---

Processo Encerrado	0
--------------------	---

Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
--	---

DFD duplicado	0
---------------	---

* Dados de jul/2025

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGEST	153173-25/2025	DFD 268/2024 - Licenciamento de Software (CAD) p/desenhos técnicos de arquitetura e engenharia (AutoCAD)	CGARC	23034.002603/2025-11	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-11/2025	DFD 091/2024 - Solução de Virtualização	CGARC	23034.021968/2024-63	Contratado
	153173-29/2025	DFD 269/2024 - Licenciamento de software de desenho técnico p/projetos de engenharia (AutoQI)	CGARC	23034.002697/2025-28	Aberto, não encaminhado à Copci
	153173-26/2025	DFD 270/2024 - Licenças de Plataformas SEOBRA - 682 Soluções	CGARC	23034.002698/2025-72	Aberto, não encaminhado à Copci
	153173-27/2025	DFD 271/2024 - contrat de CDE p/a gestão e coordenação de modelos BIM	CGARC	23034.002699/2025-17	Aberto, não encaminhado à Copci

Tratativa pela CGARC	5
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	1
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	3
Processo não localizado	0
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGGOV	153173-54/2025	DFD 029/2025 - Gerenciamento de Serviços de TI (ITSM), automação (ESM), incluindo serviços agregados	CGARC	23034.033297/2023-01	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-20/2025	DFD 229/2024 - Plataforma de pesquisas em TIC e serviços agregados de aconselhamento imparcial	CGARC	23034.030438/2024-14	Prepar. artefatos / fase licitat.

Tratativa pela CGARC	2
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	2
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGIMP	153173-88/2025	DFD 124/2025 - Monitoramento de obras e prestação de contas - CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS - CPP	CGARC	23034.012579/2025-28	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-06/2025	DFD 080/2024 - Serviço p/acompanhamento, implantação e execução de obras financiadas	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-87/2025	DFD 131/2025 - Sondagem geotécnica, levantamento topográfico e projeto de implantação e fundação	CGARC	Não localizada	Não localizada

Tratativa pela CGARC	3
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	2
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGINF	153173-42/2025	DFD 010/2025 - contrat de Serviços de Operação e Suporte de Infraestrutura de TI.	CGARC	23034.023314/2023-93	Contratado
	153173-09/2025	DFD 089/2024 - Manutenção da Sala Cofre	CGARC	23034.005121/2024-31	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-80/2025	DFD 093/2024 - Solução de Backup	CGARC	23034.001238/2025-27	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-15/2025	DFD 096/2024 - contrat de Plataforma de Banco de Dados	CGARC	23034.000730/2025-85	Aberto, não encaminhado à Copci
	153173-16/2025	DFD 097/2024 - contrat de centro de operações de segurança - SOC	CGARC	23034.011922/2025-17	Aberto, não encaminhado à Copci
	153173-49/2025	DFD 019/2025 - Aquisição de softwares e hardware p/proteção de dados institucionais	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-14/2025	DFD 094/2024 - contrat de switches	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-90/2025	DFD 117/2025 - Pretação de serviços de conexão dedicado de alta disponibilidade à Internet.	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-55/2025	DFD 038/2025 - Segurança p/proteção de ameaças online, da gestão de acesso remoto e de acessos	CGARC	23034.039474/2024-35	Reg. Preço Suspensão_TCU (4806681)

Tratativa pela CGARC	9
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	1
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	2
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	2
Processo não localizado	3
Reg. de Preço	1
Tratativa pela CGCOM	0

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGLOD	153173-51/2025	DFD 031/2025 - Sistema de Segurança Eletromagnético Angel Star da marca RFIDBrasil®	CGARC	23034.033787/2024-80	Pago / Encerrado
	153173-38/2025	DFD 290/2024 - Serviços terceirizados contínuos por meio de equipe de Brigadistas particulares	CGARC	23034.041659/2024-18	Contratado
	153173-40/2025	DFD 008/2025 - Prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado ? STFC (fixo-fixo e fixo-móvel)	CGARC	23034.022608/2024-89	Contratado
	153173-44/2025	DFD 001/2025 - Equipamento de mesa p/ativar/desativar as fitas eletromagnéticas (EM)_acervo FNDE	CGARC	23034.001159/2025-16	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-41/2025	DFD 004/2025 - Aquisição de mobiliários diversos p/suprir as necessidades de trabalho do FNDE	CGARC	23034.000381/2025-00	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-61/2025	DFD 034/2025 - Serviço de fornecimento de acesso a base de livros, por meio de login e senha	CGARC	23034.033133/2024-56	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-62/2025	DFD 053/2025 - Aquisição de equipamentos eletroeletrônicos p/as instalações do FNDE	CGARC	23034.019502/2024-06	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-60/2025	DFD 067/2025 - Serviço de Carregadores	CGARC	23034.001341/2025-77	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-79/2025	DFD 113/2025 - contrat de serviços de condutor dos veículos da frota oficial do FNDE	CGARC	23034.035934/2023-75	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-100/2025	DFD 118/2025 - Aquisição de materiais de consumo personalizados, destinados ao uso cotidiano no FNDE	CGARC	23034.011133/2025-86	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-101/2025	DFD 147/2025 - Locação de 1 (uma) empilhadeira elétrica patolada 1600 kg, com assistência técnica	CGARC	23034.016750/2025-78	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-05/2025	DFD 074/2024 - serviços de manutenção em empilhadeiras e outros equipamentos de propriedade do FNDE	CGARC	23034.001368/2023-06	Aberto, não encaminhado à Copci
	153173-12/2025	DFD 092/2024 - Serviços de engenharia de retrofit/reforma do Depósito de Brasília (DEBRA) do FNDE	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-32/2025	DFD 254/2024 - Manutenção corretiva e preventiva em um conjunto de arquivos deslizantes	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-33/2025	DFD 255/2024 - contrat de empresa p/gestão documental	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-52/2025	DFD 032/2025 - contrat de empresa especializada p/o gerenciamento de resíduos sólidos	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-105/2025	DFD 155/2025 - Empresa de engenharia para elaboração de projeto executivo: Painéis de ACM.	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-10/2025	DFD 090/2024 - contrat de transporte terrestre ou agenciamento/intermediação de transporte	CGARC	Desist. p/requisitante	Desist. p/requisitante

Tratativa pela CGARC	18
Processo Pago / Encerrado	1
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	2
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	8
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	1
Processo não localizado	5
Reg. de Preço	0
Desist. formalizada p/requisitante	1
Tratativa pela CGCOM	0

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGPAE	153173-37/2025	DFD 289/2024 - contrat de palestra da apresentadora Bela Gil, p/o Encontro Nacional do PNAE	CGARC	23034.041261/2024-73	Pago / Encerrado
	153173-98/2025	DFD 133/2025 - Serviços técnicos p/estudos de custos do Programa Nacional de Alimentação Escolar	CGARC	23034.014614/2025-43	Prepar. artefatos / fase licitat.

Tratativa pela CGARC	2
Processo Pago / Encerrado	1
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Proc Administrativo	Contratação
CGPEO	153173-39/2025	DFD 003/2025 - Curso Prática Avançada em e-Social p/Órgãos Públicos	23034.041559/2024-83	Pago / Encerrado
	153173-63/2025	DFD 072/2025 - Treinamento: Como refazer as políticas públicas do FNDE com a base em evidências	23034.006169/2025-48	Pago / Encerrado
	153173-64/2025	DFD 078/2025 - Treinamento: Entendendo a Nova Lei de Licitações e Contratos - Lei 14.133/21	23034.006697/2025-05	Pago / Encerrado
	153173-65/2025	DFD 090/2025 - Domine as Retenções de Tributos na Administração Pública Federal, Estadual e Municipal	23034.003128/2025-08	Pago / Encerrado
	153173-72/2025	DFD 096/2025 - Treinamento: SUMMIT MEETING Pessoas, Inovação e Transformação	23034.009278/2025-17	Pago / Encerrado
	153173-69/2025	DFD 102/2025 - Treinamento Gestão e Fiscalização De Contratos Administrativos ? Lei 14.133/2021	23034.009744/2025-64	Pago / Encerrado
	153173-74/2025	DFD 103/2025 - Siapecad Cadastro, Folha de Pagamento e Rotinas de Cálculo Aplicadas ao Sistema Siape	23034.007549/2025-08	Pago / Encerrado
	153173-75/2025	DFD 104/2025 - Extrator de Dados e Data Warehouse SIAPE - Informações gerenciais e relatórios do SIA	23034.006051/2025-10	Pago / Encerrado
	153173-76/2025	DFD 105/2025 - 1º Encontro da Gestão Orçamentária e Financeira no Setor Público	23034.010732/2025-82	Pago / Encerrado
	153173-77/2025	DFD 110/2025 - IA aplicada às licitações e aos contratos da administração, e Sistema S	23034.009847/2025-24	Pago / Encerrado
	153173-78/2025	DFD 112/2025 - Treinamento de pessoal: 19º Curso de Gerenciamento do Stress da ISMA-BR	23034.010832/2025-17	Pago / Encerrado
	153173-85/2025	DFD 128/2025 - Transferências especiais (emendas pix): da captação à prestação de contas	23034.012536/2025-42	Pago / Encerrado
	153173-89/2025	DFD 134/2025 - Treinamento de pessoal: Curso Obras Públicas contrat integrada e semi-integrada	23034.014615/2025-98	Pago / Encerrado
	153173-43/2025	DFD 017/2025 - Apoio Administrativo: Analista Administrativo_99 postos_36 Contabilidade e 63 Direito	23034.022043/2024-30	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-45/2025	DFD 020/2025 - Plataforma digital integrada de qualidade de vida no trabalho e bem-estar	23034035397/2023-63	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-46/2025	DFD 022/2025 - Implantação e Operacionalização de ações do Programa de Qualidade de Vida p/o FNDE	23034.014241/2024-20	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-50/2025	DFD 026/2025 - Empresa de saúde p/a realização dos exames médicos periódicos dos servidores FNDE	23034.020571/2024-54	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-53/2025	DFD 035/2025 - Agente de Integração_vagas de oportunidd de estágio oferecidas pelo FNDE	23034.001292/2025-72	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-56/2025	DFD 041/2025 - Empresa especializada em realização de evento - III Dia da Filha e do Filho, em 2025	23034.003633/2025-44	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-67/2025	DFD 093/2025 - Empresa em eventos motivacionais Sensibilização à pesquisa de clima organizacional	23034.009151/2025-06	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-91/2025	DFD 138/2025 - Treinamento de pessoal: Planejamento das Contratações e Formação de Preços	23034.015088/2025-39	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-96/2025	DFD 139/2025 - Curso ChatGPT e Similares na Elaboração de Documentos da Fase de Planejamento	23034.015440/2025-36	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-99/2025	DFD 146/2025 - Aperfeiçoamento de pessoal: I Seminário de Gestão Patrimonial Pública	23034.016526/2025-86	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-102/2025	DFD 151/2025 - Aperfeiçoamento de pessoal: O Uso da Inteligência Artificial nas Obras Públicas	23034.018293/2025-56	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-103/2025	DFD 152/2025 - Novo SINAPI Avançado 2025: Elaboração de Planilhas Orçamentarias de Obras Públicas	23034.018290/2025-12	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-104/2025	DFD 154/2025 - Encontros de Líderes 2025, com palestras: Novas Tecnologias e Ciclos e Recomeços	23034.018999/2025-18	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-106/2025	DFD 157/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de pessoal: Agile Trends GOV 2025	23034.018910/2025-13	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-107/2025	DFD 160/2025 - Treinamento e aperfeiçoamento de pessoal: Curso SIAFI Operacional e SIAFIWeb Básico	23034.018644/2025-29	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-17/2025	DFD 100/2024 - Imunização preventiva contra a gripe-Influenza, incluindo aplicação (gesto vacinal)	Desist. p/requisitante	Desist. p/requisitante
	153173-18/2025	DFD 101/2024 - Serviços de organização, apoio técnico, logístico e estrutura da I Caminhada do FNDE	Desist. p/requisitante	Desist. p/requisitante

Tratativa pela CGARC	30
Processo Pago / Encerrado	13
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	15
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
Reg. de Preço	0
Desist. formalizada p/requisitante	2
Tratativa pela CGCOM	0

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGPLI	153173-07/2025	DFD 075/2024 - Serviços de locação, montagem e desmontagens de stands e projetos do PNLD	CGARC	23034.037130/2024-91	Em pagamento
	153173-59/2025	DFD 050/2025 - Serviços de locação, montagem e desmontagens, exposições e encontros técnicos do PNLD	CGARC	23034.034789/2024-96	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-97/2025	DFD 144/2025 - Armazenamento, manuseio, formação de encomendas, embalagem e postagem_livros PNLD	CGARC	23034.016503/2025-71	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-84/2025	DFD 125/2025 - Produção no formato acessível braille-tinta das obras didáticas_Editais PNLD EJA	CGARC	23034.013071/2025-47	Aberto, não encaminhado à Copci
	153173-01/2025	DFD 061/2024 - prestação de serviços de encomendas relativas aos Programas do Livro	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-02/2025	DFD 062/2024 - contrat de editoras/empresas_Programa Nacional do Livro e Material Didático/PNLD	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-04/2025	DFD 065/2024 - Serviço de controle de qualidade e serviços correlatos em relação aos livros do PNLD	CGARC	Não localizado	Não localizada
	153173-03/2025	DFD 063/2024 - Serviços de armazenamento, manuseio, mixagem, embalagem e postagem dos livros do PNLD	CGARC	Desist. p/requisitante	Desistência p/requisitante

Tratativa pela CGARC	8
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	1
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	2
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	1
Processo não localizado	3
Reg. de Preço	0
Desist. formalizada p/requisitante	1
Tratativa pela CGCOM	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
CGREL	153173-68/2025	DFD 069/2025 - Serviço p/elaboração e atualização de cursos em formato à distância e material	CGARC	23034.010016/2025-03	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-66/2025	DFD 091/2025 - contrat de serviços continuados de atendimento por Contact Center Omnichannel	CGARC	23034.008716/2025-20	Intenção de registro de preço

Tratativa pela CGARC	2
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
Reg. de Preço	1
Tratativa pela CGCOM	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
DIFIN	153173-83/2025	DFD 127/2025 - Aquisição de acesso à sistema de escrituração fiscal_retenções-recolhimentos	CGARC	23034.010527/2025-17	Prepar. artefatos / fase licitat.

Tratativa pela CGARC	1
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	0

ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
DIRAD	153173-31/2025	DFD 135/2023 - Registro de Preço Nacional para eventual aquisição de Kits de Materiais Escolares	CGCOM	23034.027585/2024-07	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-94/2025	DFD 203/2024 - Registro de Preço Nacional para aquisição de Kits de Materiais Escolares	CGCOM	DFD duplicado em razão de questão sistêmica (279/2024 e 140/2025)	DFD duplicado

Tratativa pela CGARC	0
Tratativa pela CGCOM	2
Processo Encerrado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
DFD duplicado em razão de questão sistêmica	1

* Dados de jul/2025

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
DIRAE	153173-57/2025	DFD 048/2025 - Registro de preços de equipamentos p/cozinhas escolares	CGCOM	23034.016472/2023-97	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-93/2025	DFD 137/2025 - Construção de escolas em comundds indígenas situadas no Território Etnoeducacional	CGARC	23034.014698/2025-15	Prepar. artefatos / fase licitat.

Tratativa pela CGARC	1
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
DFD duplicado	0
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	1
Processo Encerrado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
DFD duplicado em razão de questão sistêmica	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III - resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
DIRTI	153173-58/2025	DFD 054/2025 - Registro de Preços p/eventual aquisição de Dispositivos de Tecnologia Educacional	CGCOM	23034.025189/2023-56	Prepar. artefatos / fase licitat.
	153173-81/2025	DFD 094/2025 - Solução de computação em nuvem multicloud e serviços agregados	CGARC	23034.010833/2025-53	Prepar. artefatos / fase licitat.

Tratativa pela CGARC	1
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
DFD duplicado	0
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	1
Processo Encerrado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
DFD duplicado em razão de questão sistêmica	0

* Dados de jul/2025

ANEXO III – resultado DFDs PCA/2025 x área

Área Requisitante	Nº Contratação	Título	Tratativa por	Proc Administrativo	Contratação
GABIN	153173-70/2025	DFD 092/2025 - contrat de empresa especializada em buffet p/eventos	CGARC	23034.009604/2025-96	Prepar. artefatos / fase licitat.

Tratativa pela CGARC	1
Processo Pago / Encerrado	0
Em Pagamento	0
Objeto Contratado	0
Processo Prepar. artefatos / fase licitat.	1
Processo aberto, mas não encaminhado à Copci	0
Processo não localizado	0
Reg. de Preço	0
Tratativa pela CGCOM	0