

# ETHEL AIRTON CAPUANO

Sexo: MASCULINO

Cargo Público Efetivo: ESP POL PUBL GESTAO GOVERNAMENTAL

Função/DAS: FUNÇÃO COMISSIONADA EXECUTIVA - COORDENADOR(A)

Órgão de Exercício: MINISTERIO DO MEIO AMBIENTE

Jornada: 40

Estabilidade:

## CONHECIMENTOS TÉCNICOS

ADMINISTRAÇÃO

CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO

CIÊNCIA POLÍTICA

POLÍTICA E PLANEJAMENTO  
GOVERNAMENTAIS

## COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

AUTOCONHECIMENTO E  
DESENVOLVIMENTO PESSOAL

COMUNICAÇÃO

COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

COORDENAÇÃO E  
COLABORAÇÃO EM REDE

ENGAJAMENTO DE PESSOAS E  
EQUIPES

FOCO NOS RESULTADOS PARA  
OS CIDADÃOS

GERAÇÃO DE VALOR PARA OS  
USUÁRIOS

GESTÃO DE CRISES

GESTÃO PARA RESULTADOS

INOVAÇÃO E MUDANÇA

MENTALIDADE DIGITAL

ORIENTAÇÃO POR VALORES  
ÉTICOS

RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS  
COM BASE DE DADOS

TRABALHO EM EQUIPE



## OUTROS CARGOS EFETIVOS

### ESP POL PUBL GESTAO GOVERNAMENTAL

Função/DAS: -

Lotação: MIN GESTAO E INOV EM SERV PUBLICOS

Jornada: 40

Estabilidade: Servidor Estável

## SOBRE

É servidor público federal da carreira de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG) desde 1990 (1ª Turma), com perfil epistemológico multidisciplinar, tendo graduação em Engenharia Civil (UEM), Especialização em Redes de Computadores (UCB), Mestrado Profissional em Gestão do Conhecimento e Tecnologia da Informação (UCB), Doutorado em Ciência da Informação (UnB), e ampla experiência na gestão pública de programas e projetos nos níveis federal e municipal. Exerceu funções de direção superior em vários órgãos públicos federais, concentrando sua atuação na gestão integrada de processos e projetos nas áreas de sistemas computacionais e de obras de infraestrutura, tendo também assessorado altos dirigentes, em âmbito federal e municipal, em diversas questões técnicas e de Direito Administrativo. Atualmente, é Coordenador de Estruturação de Concessões Florestais no SFB/MMA, com certificação em PPP do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

## FORMAÇÃO

### DOUTORADO - PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO

UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA

2007 - 2010 - Concluído

### GRADUAÇÃO - PROFORM - LICENCIATURA EM FÍSICA





UNIVERSIDADE CATÓLICA DE BRASÍLIA

VISÃO DE FUTURO





VISÃO SISTÊMICA

## IDIOMAS





ALEMAO

Compreensão   
Escrita   
Fala   
Leitura 





ESPAÑHOL

Compreensão   
Escrita   
Fala   
Leitura 

INGLES

Compreensão   
Escrita   
Fala   
Leitura 

ITALIANO

Compreensão   
Escrita   
Fala   
Leitura 

## ÁREAS DE INTERESSE

ASSESSORAMENTO DE DIRIGENTES

CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

DESENVOLVIMENTO REGIONAL E TERRITORIAL

GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO

GESTÃO DE PROJETOS

MEIO AMBIENTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OU SETORIAL

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E DA COMUNICAÇÃO

2002 - 2003 - Concluído

### **GRADUAÇÃO - PROFORM - LICENCIATURA EM MATEMÁTICA**

UNIVERSIDADE CATÓLICA DE BRASÍLIA

2001 - 2002 - Concluído

### **MESTRADO PROFISSIONAL - GESTÃO DO CONHECIMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

UNIVERSIDADE CATÓLICA DE BRASÍLIA

1998 - 2001 - Concluído

### **ESPECIALIZAÇÃO - REDES DE COMPUTADORES**

UNIVERSIDADE CATÓLICA DE BRASÍLIA

1997 - 1998 - Concluído

### **ESPECIALIZAÇÃO - ESPECIALIZAÇÃO EM POLÍTICAS PÚBLICAS E GESTÃO GOVERNAMENTAL**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

1988 - 1989 - Concluído

### **GRADUAÇÃO - ENGENHARIA CIVIL**

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGÁ

1978 - 1982 - Concluído

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### **NAO CADASTRADO**

Instituto de Educação Superior de Brasília

00/2015 - Atual

### **Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG) / Estatutário**

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão

01/1990 - Atual

Como servidor público federal, é membro da carreira de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG) do antigo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, egresso da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), em Brasília, em 1990 (1ª Turma). Com vasta experiência profissional no setor público, tem atuado na assessoria (senior) de dirigentes tanto em temas mais complexos de gestão governamental, tais como nos relativos a concessões públicas e investimentos, como em atividades rotineiras de planejamento, execução e avaliação de políticas públicas, programas e projetos (inclusive projetos baseados em tecnologias da informação), com bastante conhecimento e experiência em questões de Orçamento Geral da União (OGU) e de Direito Administrativo no Brasil, tais como a jurisprudência dos órgãos de controle.

#### **APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA**

### **servidor público efetivo / Coordenador de Estruturação de Concessões Florestais**

Ministério do Meio Ambiente

06/2014 - 07/2025

Coordenação de atividades para estruturação técnica, econômica, jurídico-normativa e social de projetos de concessões florestais, nos termos da Lei nº 11.284, de 2 de março de 2006.

#### **ESTRUTURAÇÃO DE PROJETOS DE CONCESSÕES FLORESTAIS**

#### **DESENVOLVIMENTO DO SISTEMA DE CADASTRO AMBIENTAL RURAL**

#### **GESTÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÕES FLORESTAIS**

### **Gerente de Projeto (DAS 101.4) / SERVIDOR PÚBLICO**

Ministério das Cidades

09/2016 - 00/2019

#### **Gerente de Projeto / DAS 101.4**

Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR)

09/2016 - 09/2019

¿ 2019 (no Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR): elaboração de diagnóstico do desempenho histórico dos fundos de desenvolvimento regional (Fundo de Desenvolvimento da Amazônia ¿ FDA, Fundo de Desenvolvimento do Nordeste ¿ FDNE e Fundo de Desenvolvimento do Centro-Oeste ¿ FDCO) de 2007 a 2019; avaliação ex ante da minuta do Plano Regional de Desenvolvimento da Amazônia (PRDA); avaliação de riscos dos planos regionais de desenvolvimento; avaliação da situação institucional do empreendimento ¿ Ferrovias Transnordestina¿ (FNT); participação no Comitê de Investimentos do Fundo de Investimentos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (CI/FIFGTS), como representante do Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR); representação do órgão em grupo interministerial para elaboração e avaliação ex ante da proposta de política pública que resultou na Medida Provisória nº 889, de 24/07/2019, liberando a movimentação de contas do Programa de Integração Social (PIS) e do Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público (Pasep) e instituindo a modalidade de saque-aniversário no Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS). ¿ 2016-2018 (no Ministério das Cidades - MCidades, depois incorporado ao Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR): assessoria ao Secretário-Executivo do Ministério das Cidades em questões de políticas públicas de desenvolvimento urbano e de gestão da informação sobre programas e projetos de investimentos em habitação, saneamento ambiental e mobilidade urbana; análise da instrução processual de solicitações de homologação de Síntese de Projeto Aprovado (SPA) e de concessão de Autorização de Início de Objeto (AIO) apresentadas pelas secretarias nacionais; coordenação de Grupo de Trabalho (GT) para modelagem de contratos com instituições financeiras oficiais como mandatárias do Ministério das Cidades na relação com Estados e Municípios, que resultou na Instrução Normativa nº 2, do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão (MPDG), para contratação de instituições financeiras federais; presidência do Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTI), tendo participado da etapa de atualização do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC); presidência do Comitê Gestor de Dados Abertos (CGDA), tendo coordenado a elaboração do Plano de Dados Abertos do Ministério das Cidades; coordenação da implantação do Sistema ¿ Governar¿ no Ministério das Cidades, para coleta e organização de informações úteis para transição de governo; coordenação de Grupo de Trabalho (GT) para estudos e pesquisas de soluções de mercado e elaboração de proposta de implantação de seguro de qualidade de obras nos programas habitacionais com recursos do Fundo de Arrendamento Residencial (FAR) e Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS); membro suplente do Comitê de Investimentos do Fundo de Investimentos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (CI/FIFGTS).

#### **GESTÃO DE PROJETOS**

#### **Docente / CELETISTA**

Centro Universitário de Desenvolvimento do Centro Oeste

05/2014 - 00/2014

#### **Estatutário / SERVIDOR PÚBLICO**

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão

09/2012 - 00/2013

#### **CLT / SERVIDOR PÚBLICO**

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos  
05/2011 - 00/2012

**Estatutário / SERVIDOR PÚBLICO**

Ministério da Cultura  
09/2008 - 00/2010

**Estatutário / SERVIDOR PÚBLICO**

Instituto Nacional do Seguro Social  
09/2005 - 00/2008

**Professor Universitário / PROFESSOR COOPERADO**

Faculdade Michelângelo  
03/2003 - 00/2003

**Lei no. 8.112/90 / SERVIDOR PÚBLICO**

Ministério da Previdência e Assistência Social  
04/2001 - 00/2002

**Lei no. 8.112/90 / SERVIDOR PÚBLICO**

Ministério da Justiça  
08/1999 - 00/2000

**Diretor de Administração do SIAPE / DAS 101.5**

Ministério da Administração Federal e Reforma do Estado  
03/1995 - 08/1999

¿ 1995-1999 (como Diretor de Administração do SIAPE no Ministério da Administração e Reforma do Estado - MARE): i) implantação de métodos e técnicas e implementação de rotinas de controle parametrizado de folha de pagamento de servidores públicos no Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos do Governo Federal (SIAPE), gerando glosas de pagamentos indevidos da ordem de R\$ 1,2 bilhão em 3 (três) anos; ii) auditoria na folha de pagamentos do SIAPE; iii) integração de 24 (vinte e quatro) Instituições Federais de Ensino Superior (IFES) ao SIAPE; iv) implantação e regulamentação da cobrança de taxas operacionais do serviço de consignação na folha de pagamentos do SIAPE; v) representação da área de recursos humanos do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão em missão de ajuste fiscal do Brasil no Fundo Monetário Internacional (FMI), em Washington (DC, EUA).

**GESTÃO DE PESSOAS**

**Coordenador de Orçamento / DAS 101.4**

Tribunal Superior Eleitoral (TSE)  
05/1994 - 02/1995

¿ 1994 (no Tribunal Superior Eleitoral - TSE): planejamento e coordenação da execução do orçamento da Justiça Eleitoral, composta pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE) e 27 (vinte e sete) Tribunais Regionais Eleitorais (TRES), para realização das eleições majoritárias de 1994.

**ORÇAMENTO E FINANÇAS**

**Professor Universitário / CELETISTA**

União Educacional de Brasília  
03/1992 - 00/1993

**Lei no. 8.112/90 / SERVIDOR PÚBLICO**

Secretaria de Orçamento Federal  
01/1990 - 00/1993

**Lei no. 8.112/90 / SERVIDOR PÚBLICO**

Ministério da Ação Social  
07/1991 - 00/1992

**Sem vínculo / PRESTADOR DE SERVIÇO**

Prefeitura Municipal de Mamborê  
08/1984 - 00/1988

**celetista / CELETISTA**

Banco Bamerindus do Brasil  
05/1983 - 00/1984

**não há / COLABORADOR**

Universidade Estadual de Maringá  
04/1982 - 00/1982

**CLT / CELETISTA**

Banco do Brasil S/A  
05/1975 - 00/1977

---

 **CURSOS****BIM - CONCEITUAÇÃO BÁSICA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
09/2025 - 10/2025  
Concluído - Carga Horária: 16 Hrs

**AVALIAÇÃO DE BENS E IMÓVEIS COM FOCO NO MÉTODO EVOLUTIVO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
07/2025 - 07/2025  
Concluído - Carga Horária: 25 Hrs

**ANÁLISE DE IMPACTO REGULATÓRIO - CONCEITOS BÁSICOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
06/2021 - 06/2021  
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

**MESA REDONDA DESAFIOS DA GESTÃO PÚBLICA NO SÉCULO XXI**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
09/2015 - 09/2015  
Concluído - Carga Horária: 3 Hrs

**TÓPICOS ESPECIAIS EM ENGENHARIA BIOMÉDICA**

UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA  
03/2004 - 07/2004  
Concluído - Carga Horária: 60 Hrs

**TÓPICOS EM TELECOMUNICAÇÕES**

UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA  
03/2004 - 07/2004  
Concluído - Carga Horária: 60 Hrs

**INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL I**

UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA  
04/2004 - 06/2004  
Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

**DESENVOLVIMENTO DE APLICAÇÕES EM JUILDER 5**

BORLAND  
00/2002 - 00/2002  
Concluído

**MONTAGEM E CONFIGURAÇÃO DE MICROCOMPUTADOR**

DYTZ INFORMÁTICA  
00/2001 - 00/2001  
Concluído

**HTML**

DYTZ INFORMÁTICA  
00/2001 - 00/2001

Concluído

**CURSO PARA OS ALTOS ADMINISTRADORES PÚBLICOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/1998 - 04/1998

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**ANÁLISE E PROJETO DE SISTEMAS CLIENTE-SERVIDOR**

GRUPO DE FOMENTO A INFORMÁTICA

00/1996 - 00/1996

Concluído

**ACCESS 2.0**

DYTZ INFORMÁTICA

00/1996 - 00/1996

Concluído

**II CURSO BÁSICO DE COMÉRCIO EXTERIOR**

ASSOCIAÇÃO COMERCIAL DO DISTRITO FEDERAL

00/1991 - 00/1991

Concluído

**CURSO DE INGLÊS**

ESCOLAS FISK DE IDIOMAS

00/1987 - 00/1991

Concluído

**JOB CONTROL LANGUAGE (JCL)**

BANCO BAMERINDUS DO BRASIL

00/1983 - 00/1983

Concluído

---

 **CERTIFICAÇÕES**

**Telebrasil Academy - Programa Ericsson 5Graduate (Redes 5G)**

TELEBRASIL ACADEMY

Emissão: 02/12/2021

<https://www.telebrasilacademy.com.br>

**Análise de Impactos Regulatórios - Conceitos Básicos**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (ENAP)

Emissão: 13/07/2021

<http://www.enap.gov.br>

**Parcerias Público-Privadas para o Desenvolvimento:  
Implantando Soluções no Brasil**

BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO

Emissão: 15/12/2020

<https://www.iadb.org>

**Modelagem de Processos Utilizando o BPMS na Prática**

ESCOLA NACIONAL DE GESTÃO AGROPECUÁRIA (ENAGRO)

Emissão: 12/08/2020

<https://enagro.agricultura.gov.br>

---

## ✉ CONTATO

**Email Institucional:** ethel.capuano@florestal.gov.br

---



Link Público:

<https://curriculo.sougov.economia.gov.br/ethel-capuano-98745348>

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.

Currículo gerado pelo Sistema Perfil Profissional - Sougov.br em 15/04/2026 às 12:44  
Data da última atualização: 15/04/2026 às 12:44