



# Relatório de Gestão - 2021

CORREGEDORIA DO  
MINISTÉRIO DA ECONOMIA

# Relatório de Gestão - 2021

CORREGEDORIA DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA



## 1 - Introdução

A Corregedoria do Ministério da Economia é a unidade seccional do Sistema de Correição do Poder Executivo Federal – SISCOR – responsável pelo planejamento, coordenação, execução e controle das atividades correcionais no âmbito do Ministério da Economia.

O Decreto nº 9.745/2019, que define a estrutura regimental do Ministério da Economia, estabelece as competências da Corregedoria, em especial sua capacidade para investigar, conduzir e julgar processos disciplinares envolvendo servidores públicos e processos de responsabilização de pessoas jurídicas. A unidade está sob a supervisão administrativa do Secretário-Executivo da Pasta e sob a supervisão técnica da Controladoria-Geral da União.

## 2 - Principais resultados e ações praticadas em 2021

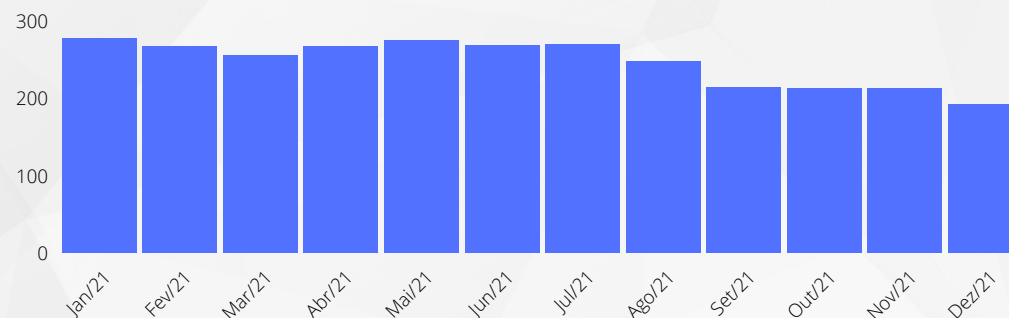
### 2.A - Admissibilidade e Investigações

#### Enfrentamento do Alto Número de Processos de Admissibilidade

No decorrer do ano de 2021, constatou-se a necessidade de adoção de ações de enfrentamento do alto número de processos em análise de admissibilidade na Corregedoria. Entre essas ações, foram adotadas medidas relacionadas ao aperfeiçoamento no fluxo de processos entre unidades, com destaque para os expedientes envolvendo atores externos ao órgão correcional. Foram intensificadas as articulações com outras instâncias do Ministério da Economia para promover a melhoria na qualidade das informações encaminhadas, bem como o estímulo à adoção de práticas concretas para prevenção de irregularidades.

Como resultado das atividades desenvolvidas, houve significativa redução no número de processos em fase de análise de admissibilidade, saindo de um total de 276 processos em janeiro de 2021 para 191 em dezembro (queda de 30,79%).

Evolução Mês a Mês dos processos em Análise de Admissibilidade:



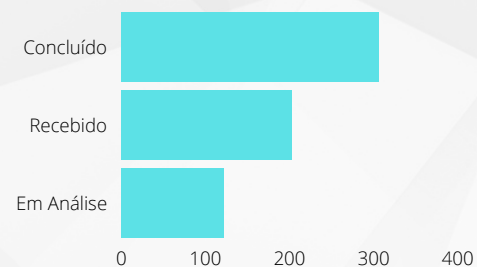
### Principais Resultados

Em 2021, foram recebidos 202 novos processos para análise de juízo de admissibilidade. Ao todo, foram analisados 305 processos de admissibilidade correcional, dos quais 38 tiveram prosseguimento para apuração de responsabilidade.

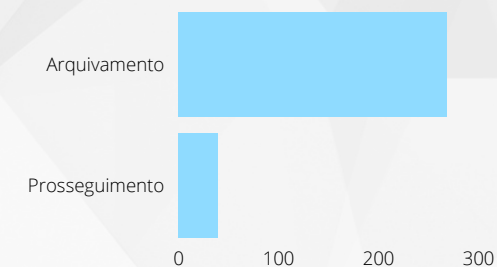
Da mesma forma, foram concluídos 28 processos de investigação (sindicâncias investigativa e patrimonial), dos quais 12 tiveram prosseguimento para apuração de responsabilidade.

Processos de Admissibilidade em 2021:

Situação



Resultados



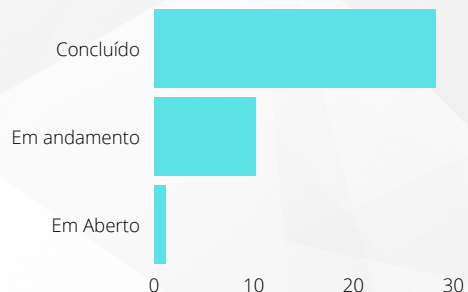
# Relatório de Gestão - 2021

CORREGEDORIA DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA



Processos Investigativos em 2021

Situação



Resultados



## 2.B - Processos de Apuração de Responsabilidade de Servidores Públicos

### Implantação de Comissões Fixas

Na busca pela otimização do desempenho funcional, a Corregedoria concretizou em 2021 o procedimento de implantação de comissões permanentes na condução de processos administrativos disciplinares.

Foram designados 15 servidores para atuarem com dedicação exclusiva nos processos disciplinares, formando um total de 5 comissões (sempre em trio fixo), envolvendo os 53 novos processos instaurados em 2021.

A indicação de trios fixos de comissões de PAD visa a promoção de maior celeridade processual e melhor equilíbrio técnico entre os integrantes das comissões.

### Modelo de Planejamento/Projetização dos Processos Disciplinares

Também em 2021 foi implementado um modelo de planejamento de atividades convergente com a apresentação e validação de projetos de trabalho. Nesse aspecto, as comissões disciplinares têm por dever, ao iniciar a análise de um processo, planejar suas ações em cada etapa do PAD e submeter à aprovação superior para sequência dos trabalhos. Os principais focos do referencial adotado estão no aumento da produtividade e nas reduções de tempo e de custo.

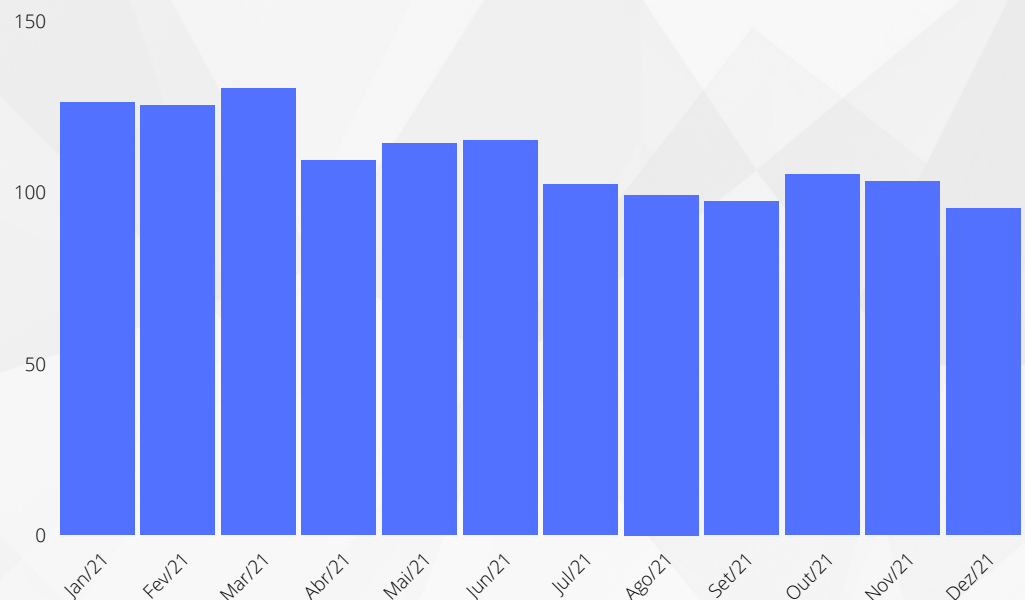
Dessa forma, pretende-se maior celeridade processual, melhor eficiência administrativa na utilização dos recursos materiais e pessoais da administração pública e adequado controle gerencial em relação à mensuração da carga de trabalho e duração dos processos.

### Principais Resultados

Em relação aos procedimentos de natureza contraditória envolvendo agentes públicos, no decorrer do ano de 2021, a Corregedoria obteve efetiva redução no volume de processos disciplinares em andamento (fase de instrução), saindo de um patamar de 126 processos em janeiro para 95 processos em dezembro, decréscimo de 24,60%.

O quadro a seguir ilustra a evolução do quantitativo de processos administrativos disciplinares na Corregedoria em 2021.

Processo Administrativo Disciplinar - Evolução Mês a Mês



# Relatório de Gestão - 2021

## CORREGEDORIA DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA

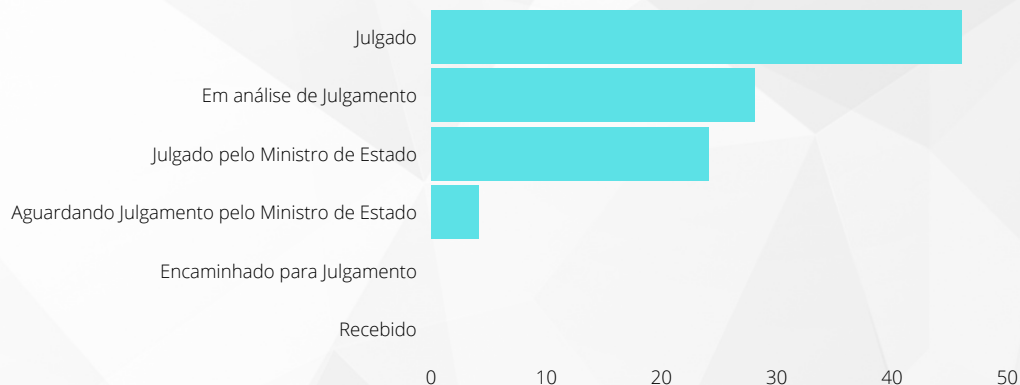


Outro ponto de destaque nos resultados alcançados ao longo de 2021 diz respeito às entregas realizadas pelas Comissões de PAD. Ao todo, no ano, foram concluídos 69 relatórios finais referentes aos processos contraditórios em andamento na Corregedoria, tendo sido instaurados 53 processos.

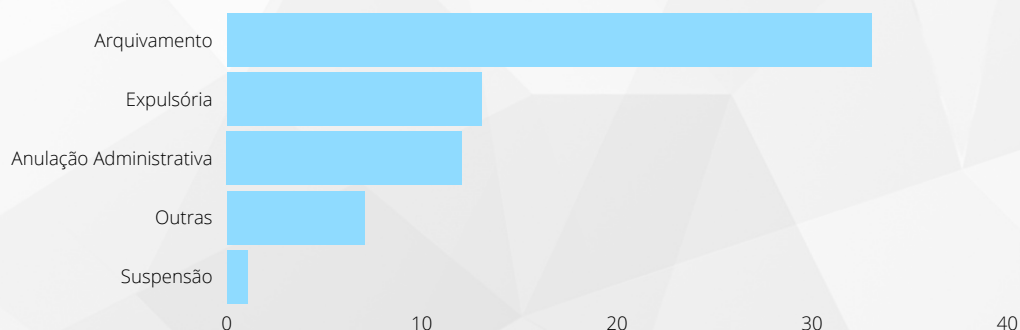
Foram julgados 70 processos, tendo sido aplicadas 13 penalidades expulsórias do serviço público.

### Processos Julgados em 2021

#### Situação



#### Resultados



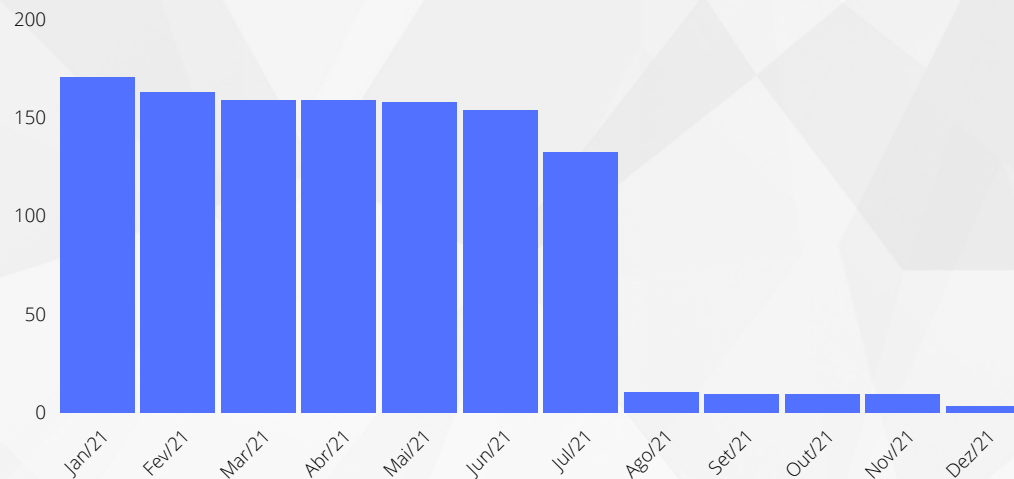
## 2.C Processos de Responsabilização de Pessoas Jurídicas

### Admissibilidade

A Corregedoria do Ministério da Economia tem como um de seus objetivos finalísticos a condução de processos de responsabilização de entes privados implicados na prática de corrupção e demais ilícitos envolvendo dinheiro público. A Lei nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção) é o elemento normativo principal dessa atividade e constitui um importante avanço na prevenção e combate a atos lesivos à administração pública.

No desempenho dessa função o órgão vem registrando demandas crescentes, que importam na atuação célere e efetiva da sua força de trabalho. Assim, em 2021, a unidade correcional trabalhou para o alcance de importante resultado na adequação da quantidade de procedimentos em análise de admissibilidade, o que fez o quantitativo ceder de um total de 170 processos em janeiro para apenas 3 processos em dezembro.

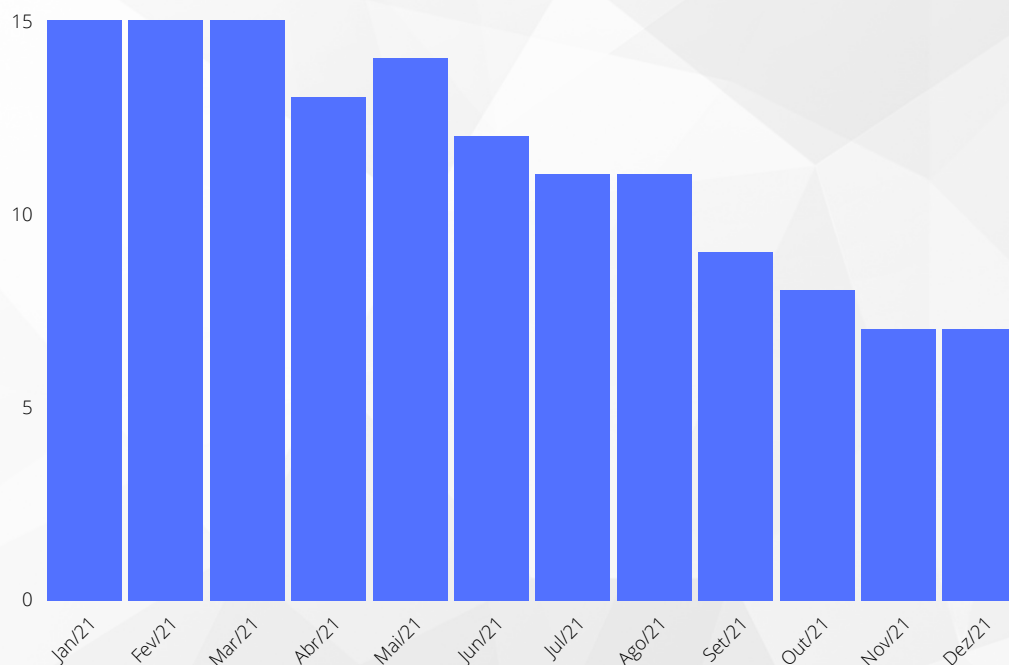
### Processo Administrativo de Responsabilização - Admissibilidade



### Processo Administrativo de Responsabilização - PAR

Ainda em relação aos procedimentos de responsabilização de entes pessoas jurídicas em andamento, em 2021, a Corregedoria conseguiu reduzir para menos da metade o número de processos em fase de instrução (de 15 para 7 PARs). No final do exercício, foram contabilizados 9 processos com relatórios finais conclusos para julgamento.

Processo Administrativo de Responsabilização de Pessoa Jurídica



Como resultado efetivo do trabalho empreendido pela Corregedoria (PARs concluídos), entre janeiro e dezembro de 2021, o total de multas aplicadas (4 pessoas jurídicas) atingiu o montante de R\$ 1.698.526,70.

### 2.D Prevenção

#### Programa de Integridade do Ministério da Economia - Prevenir - e Relatórios de Subsídios à Integridade

A busca contínua pela eficiência e efetividade mostrou uma nova face da Corregedoria, como parte de um sistema harmônico de governança pública de promoção à integridade e prevenção a fraudes e corrupção.

A Corregedoria integra o Comitê Gestor do Programa de Integridade do Ministério da Economia (Prevenir). No âmbito do Prevenir são desenvolvidas ações de promoção da cultura da integridade. Por meio das ações do Prevenir, a Corregedoria atua de forma preventiva, corrigindo e orientando servidores e gestores em colaboração com as demais instâncias de integridade.

As principais realizações do Prevenir podem ser acompanhadas por meio do seu portal:

<https://www.gov.br/economia/pt-br/aceso-a-informacao/acoes-e-programas/prevenir>.

Entre as ações de prevenção desenvolvidas pela Corregedoria, merece destaque a colaboração na identificação de vulnerabilidades e riscos das unidades do Ministério da Economia. Nesse sentido, a Corregedoria tem elaborado relatórios técnicos, resultantes da observância de padrões mapeados em procedimentos disciplinares, nos quais são apontados os riscos e fragilidades encontrados. Os documentos produzidos são encaminhados aos gestores responsáveis pelas unidades, no intuito de subsidiar ações de gestão e prevenção de irregularidades.

Em 2021, entre os principais resultados referentes a essa atividade, destacam-se a elaboração de relatório de subsídio à integridade envolvendo a Secretaria de Governança e Patrimônio da União (SPU) e o estudo para a adoção de metodologia desenvolvida pela CGU para o acompanhamento das ocorrências e elaboração dos relatórios.

# Relatório de Gestão - 2021

CORREGEDORIA DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA



## Capacitação

No avanço do processo de capacitação da força de trabalho, em parceria com a Corregedoria da Receita Federal do Brasil e com o apoio da Secretaria de Gestão Corporativa do Ministério da Economia, a Corregedoria do Ministério da Economia disponibilizou a seus colaboradores a participação no Curso de Especialização (pós-graduação lato sensu) em “Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro”, promovido pela Universidade Católica de Brasília. Atualmente, 10 vagas foram preenchidas por servidores da Corregedoria.

Ainda com o intuito de favorecer o acesso ao conhecimento e manter o quadro de pessoal atualizado, em 2021 foi realizado, por meio de painéis com especialistas em temas relacionados à prática do direito disciplinar, o 1º Seminário da Corregedoria com o tema “Direito Administrativo Disciplinar – Perspectivas Contemporâneas”.

Destaca-se ainda, a criação do evento “Bate-papo com o Corregedor”, atividade na qual os servidores da Corregedoria podem interagir com especialistas ou referências em temas correccionais relevantes para o desempenho de suas funções. Em 2021, na primeira edição, o tema abordado foi “Celeridade Processual”.

Além disso, foram realizadas palestras sobre os seguintes temas: “Conflito de Interesses na Administração Pública”; “Conflito de Interesses, Redes Sociais e Assédio Moral”; e “Lei Anticorrupção & Normas de Licitações e Contratos: Conexão entre Ilícitos Administrativos”.

## Fórum de Corregedorias do Ministério da Economia (FOCO.ME)

Instituído em novembro de 2021, o Fórum de Corregedorias do Ministério da Economia (FOCO.ME) é uma iniciativa de aproximação conjunta e permanente entre as unidades subordinadas e vinculadas ao Ministério da Economia responsáveis pela atividade correccional.

O FOCO.ME foi criado com o objetivo de promover ações integradas, apoio mútuo e intercâmbio de experiências, informações e tecnologias entre as unidades correccionais do Ministério da Economia. O fórum conta atualmente com 15 unidades setoriais de correição.

As principais ações desenvolvidas no âmbito do FOCO.ME podem ser acompanhadas no portal da Corregedoria:

<https://www.gov.br/economia/pt-br/orgaos/secretaria-executiva/corregedoria/forum-de-corregedorias-do-me>.

## Transparência Ativa

Com o objetivo de disponibilizar esclarecimentos sobre a atuação correccional e prestar contas à sociedade sobre as atividades desenvolvidas na prevenção e apuração de irregularidades administrativas, foi desenvolvido o site da Corregedoria no portal do Ministério da Economia. Com interface simples e objetiva, no endereço eletrônico <https://www.gov.br/economia/pt-br/orgaos/secretaria-executiva/corregedoria> é possível conhecer a estrutura do órgão, suas atribuições e os principais resultados.

# Relatório de Gestão - 2021

CORREGEDORIA DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA



## 2.E - Atividades de Gestão

### Reestruturação Administrativa

Em 2021, com a edição da Portaria ME nº 11.278, de 15 setembro de 2021, a Corregedoria iniciou um processo de reestruturação administrativa com os objetivos de:

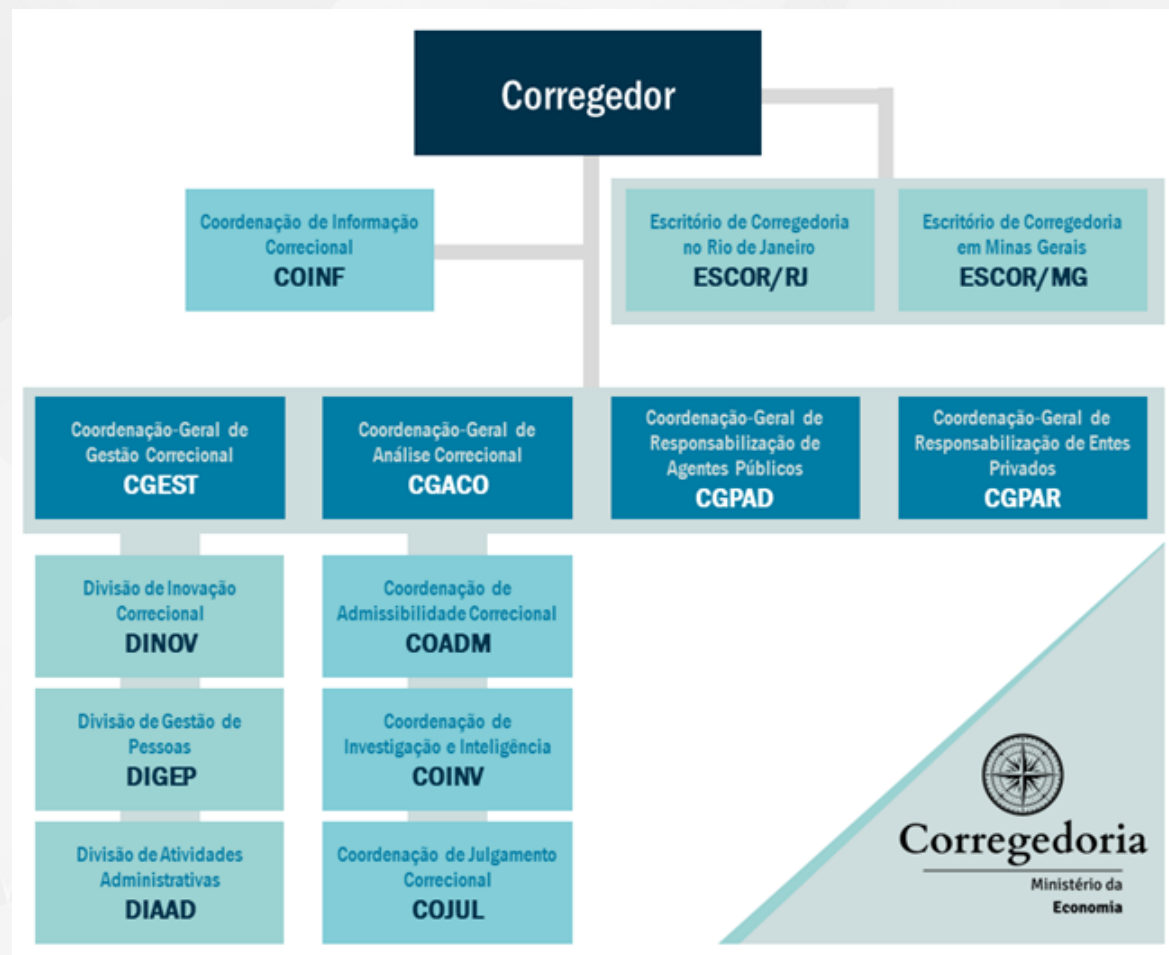
- Maior adequação ao negócio;
- Fortalecimento da área de gestão;
- Maior balanceamento hierárquico.

A reestruturação foi concluída com a publicação do Decreto nº 11.036, de 07 de abril de 2022. No âmbito desse normativo, a estrutura hierárquica da unidade correcional passou a contar com a seguinte configuração constante da imagem à direita

### Gestão de Pessoas

Com a entrada em vigor da Portaria SE/ME nº 12.738, de 26 de outubro de 2021, a unidade correcional aderiu ao programa de gestão da Secretaria Executiva do Ministério da Economia. Todos os servidores da Corregedoria foram considerados elegíveis para participação no programa, exceto o Corregedor e os Coordenadores-Gerais. A taxa de adesão ao programa foi de 94%.

A partir das normas previstas no programa de gestão, pretende-se garantir melhor qualidade nas entregas individuais, maior eficiência no controle de produtividade, alinhamento das ações aos objetivos e metas da organização, manutenção do corpo funcional e atração de novos servidores.



# Relatório de Gestão - 2021

CORREGEDORIA DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA



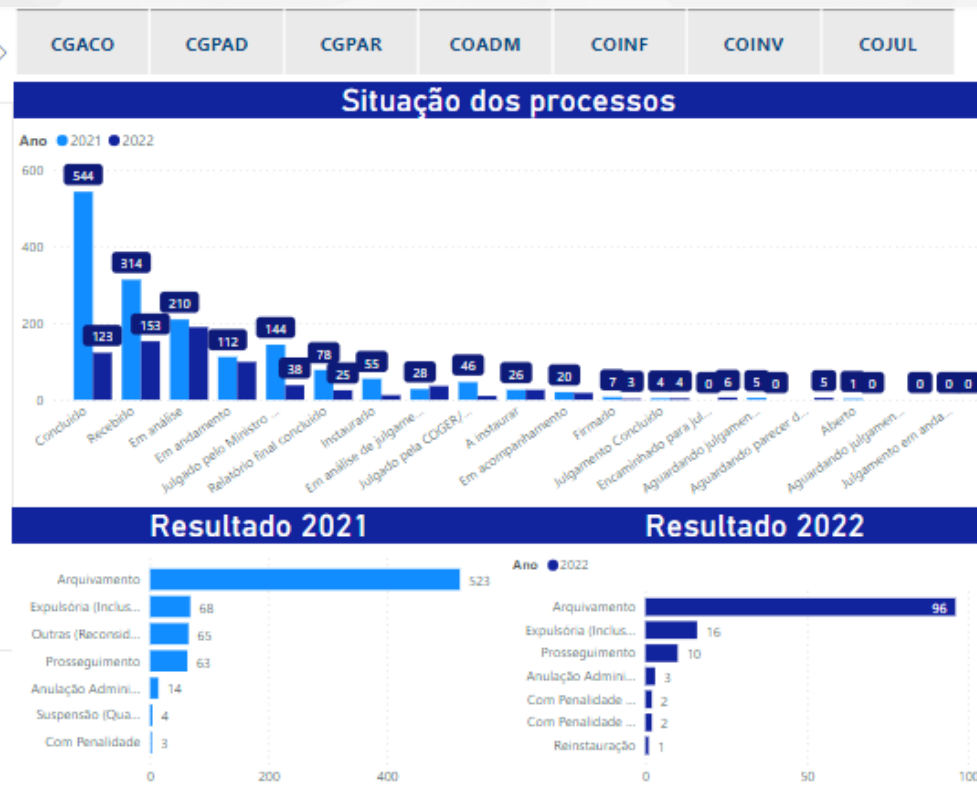
## Painel de Indicadores Estratégicos e Relatórios Gerenciais

A busca pela otimização dos recursos públicos é um desafio que se impõe na Corregedoria do Ministério da Economia. Logo, ter pleno domínio sobre os processos que norteiam o conjunto de ações da entidade é indispensável para minimizar as fontes de ineficiência e garantir a execução de um serviço público de qualidade e com o menor custo possível.

Pensando nisso, a unidade correcional implantou ao longo do exercício de 2021 um modelo de controle gerencial assentado num conjunto de informações concebidas (indicadores de gestão) para o monitoramento contínuo das atividades.

Para o acompanhamento e monitoramento dessas informações foram desenvolvidos painéis de indicadores com recursos de Business Intelligence. Na prática, a ferramenta possibilita uma visão otimizada da unidade, com a utilização dos dados para gerar correções positivas, eliminar ineficiências e perseguir os níveis exigidos de maturidade correcional.

	janeiro	fevereiro	março
<b>Admissibilidade</b>			<b>PAD</b>
<b>Admissibilidade PAR</b>			<b>PAR</b>
<b>Consulta sobre conflito de inter...</b>			<b>SINPA</b>
<b>IPS</b>			<b>SINVE</b>
<b>Julgamento PAD</b>			<b>SVP</b>
<b>Julgamento PAR</b>			<b>TAC</b>
<b>Notícia de fato</b>			
<b>COGER/ME</b>			<b>Ministro</b>
<b>COGER/ME</b>			<b>Outras unidades</b>





# Relatório de Gestão - 2021

## CORREGEDORIA DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA



### Evolução da Maturidade Correcional - Modelo CRG-MM

A Corregedoria do Ministério da Economia reconhece a evolução institucional como um objetivo a ser alcançado. Nesse contexto, destaca-se a importância do modelo de Avaliação de Maturidade Correcional (CRG-MM) desenvolvido pela Corregedoria-Geral da União (CRG/CGU).

O CRG-MM está organizado em uma matriz composta por 5 níveis progressivos, diferenciados pelos graus de desempenho esperados e as características almejadas, sendo que para cada nível há 4 elementos ou áreas de avaliação. O modelo ilustra, portanto, os estágios de desenvolvimento da organização, na medida em que define, implementa, monitora e aperfeiçoa os seus processos e práticas correcionais.

ELEMENTOS X NÍVEIS	SERVIÇOS E PAPEL DA AC (ATIVIDADE CORRECIONAL)	GERENCIAMENTO DE PESSOAS	GERENCIAMENTO DO DESEMPENHO E TRANSPARÊNCIA	GOVERNANÇA E RELACIONAMENTO ORGANIZACIONAL
Nível 5 OTIMIZADO	KPA 5.1 - UC RECONHECIDA COMO AGENTE DE MUDANÇA	KPA 5.2 - EQUIPES ENGAJADAS	KPA 5.3 - UC NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	KPA 5.4 - UC RECONHECIDA PELA SOCIEDADE
Nível 4 GERENCIADO	KPA 4.1 - ATUAÇÃO PREVENTIVA A PARTIR DE RISCOS E VULNERABILIDADES	KPA 4.2 - GESTÃO EFICAZ DE EQUIPES	KPA 4.3 - MEDIDAS DE RESULTADOS E DESEMPENHO	KPA 4.4 - COMPONENTE ESSENCIAL DA INTEGRIDADE
Nível 3 INTEGRADO	KPA 3.1 - JULGAMENTO DE PROCESSOS CORRECIONAIS ACUSATÓRIOS	KPA 3.2 - PROFISSIONAIS QUALIFICADOS	KPA 3.3 - TRANSPARÊNCIA	KPA 3.4 - ATUAÇÃO COM INDEPENDÊNCIA
Nível 2 PADRONIZADO	KPA 2.2 - RESPONSABILIZAÇÃO DE AGENTES PÚBLICOS E ENTES PRIVADOS	KPA 2.3 - DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL INDIVIDUAL	KPA 2.5 - GERENCIAMENTO E APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÕES	KPA 2.6 - INTERLOCUÇÃO E COOPERAÇÃO
	EM BRANCO		EM BRANCO	
	KPA 2.1 - PROCEDIMENTOS CORRECIONAIS INVESTIGATIVOS		KPA 2.4 - PLANEJAMENTO	
Nível 1 INICIAL	Atividade não estruturada; dependente de esforços e habilidades individuais; resultados não sustentados; falta de estrutura e recursos (financeiros, humanos e tecnológicos). * Todas as organizações são em regra categorizadas no primeiro nível de MATURIDADE correcional até que tenham concluído a sua avaliação.			

Fonte: CRG-MM – Referencial Técnico Versão 2.0

Descrição detalhada do modelo pode ser obtida no portal de Corregedorias da CGU:

[https://corregedorias.gov.br/acoes-e-programas/siscor/2.0\\_modelo-de-maturidade](https://corregedorias.gov.br/acoes-e-programas/siscor/2.0_modelo-de-maturidade).

Na primeira avaliação realizada pela CGU no âmbito do modelo CRG-MM, a Corregedoria do Ministério da Economia enquadrou-se no nível 1 e tem adotado as medidas necessárias para adequação às melhores práticas previstas no modelo.

### Mapeamento de processos

Em linha com a perspectiva de gestão pelo conhecimento, durante o ano de 2021 foram intensificadas as atividades de mapeamento dos principais processos de trabalho da Corregedoria do Ministério da Economia.

Em ampla conexão com a evolução de maturidade correcional e em consonância com o modelo CRG-MM, o mapeamento realizado (ao todo 12 processos de trabalho) procurou identificar o estado atual do fluxo de tarefas da unidade correcional, bem como aferir o grau de aderência com os objetivos institucionais definidos no modelo.

# Relatório de Gestão - 2021

## CORREGEDORIA DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA



### Corregedoria em Números - Atuação Correcional

Os dados a seguir representam um resumo dos principais números alcançados pela Corregedoria do Ministério da Economia em 2021.

Dividido por áreas de atuação, os indicadores dão uma ideia da magnitude dos trabalhos desenvolvidos pela unidade correcional:

#### I - Responsabilização de Agentes Públicos

A - Processos de Admissibilidade:

Em andamento: **191**

Concluídos: **305**

- o Prosseguimento: **38**
- o Arquivamento: **267**

B - Termos de Ajustamento de Conduta (TAC):

Firmados: **7**

Em acompanhamento: **20**

C - Processos Investigativos:

Em andamento: **10**

Concluídos: **28**

- o Prosseguimento: **12**
- o Arquivamento: **16**

D - Processos Administrativos Disciplinares (PAD):

Em andamento: **95**

Concluídos: **69**

E - Julgamentos:

Em andamento: **32**

Concluídos: **70**

- o Suspensão: **1**
- o Penalidades expulsórias: **13**
- o Arquivamentos: **33**
- o Anulações Administrativas: **12**
- o Outros: **11**

#### II - Responsabilização de Entes Privados

A - Processos de Admissibilidade:

Em andamento: **3**

Concluídos: **204**

- o Prosseguimento: **10**
- o Arquivamento: **194**

B - Processos Administrativos de Responsabilização (PAR):

Em andamento: **7**

Concluídos: **9**

C - Julgamentos:

Concluídos: **4**

- o Penalidades: **3**
- o Arquivamentos: **1**

#### III - Conflito de Interesses

A - Processos de consultas sobre a existência de conflito de interesses/Pedidos de autorização para o exercício de atividade privada: **112**

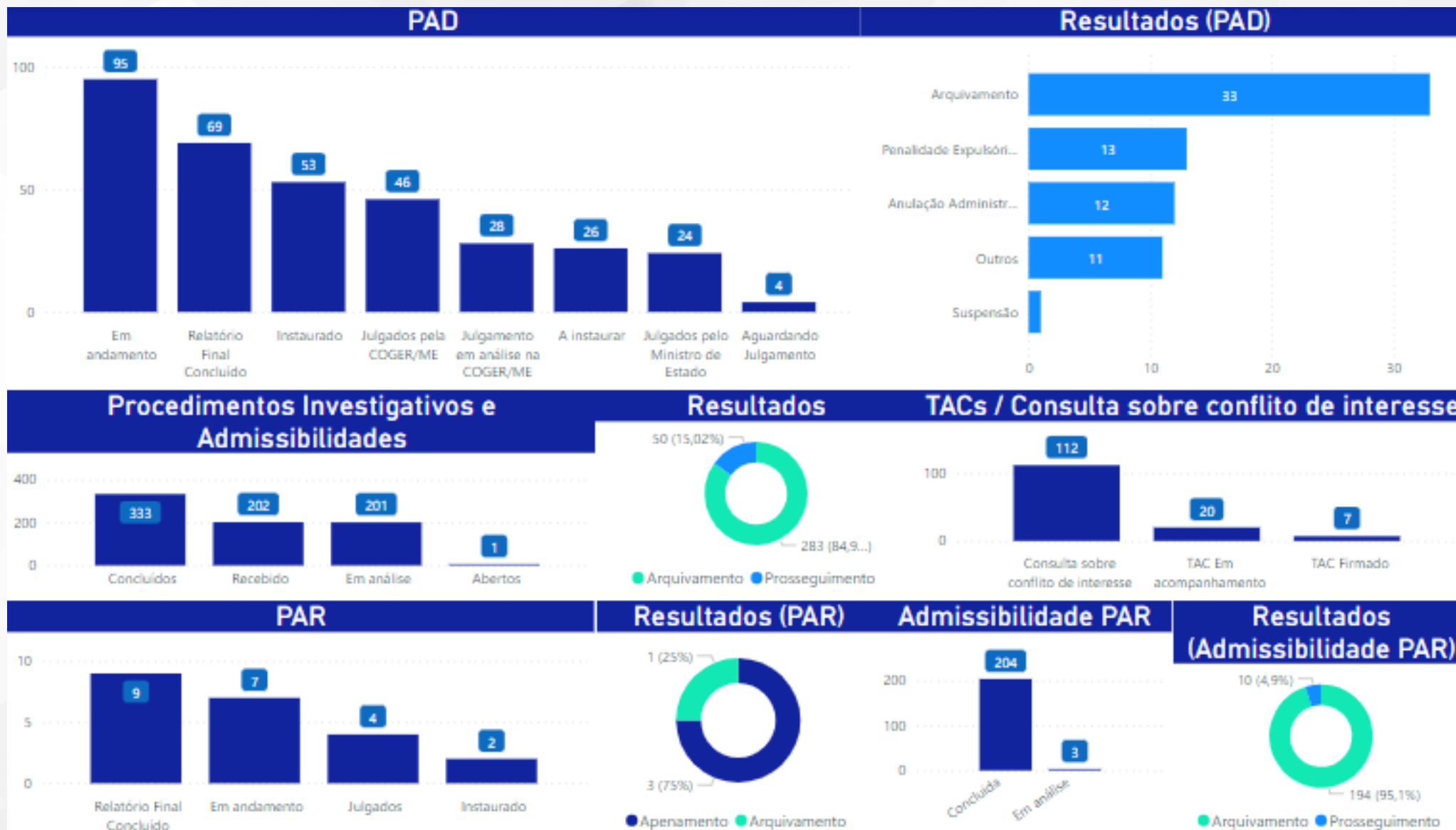
*Nota: Os valores referentes aos quantitativos de processos e aplicação de penalidades mencionados neste relatório foram revistos em março de 2022.*

# Relatório de Gestão - 2021

CORREGEDORIA DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA



O gráfico a seguir sintetiza os principais números e resultados da Corregedoria em 2021





Corregedoria

Ministério da  
Economia