



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**

Parecer nº 06077/2003/RJ COBED/COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro, 11 de abril de 2003.

**Referência:** Ofício nº 5023/02 GAB/SDE/MJ, de 04 de novembro de 2002.

**Assunto:** ATO DE CONCENTRAÇÃO n.º  
**08012.007878/2002-19.**

**Requerentes:** National Oilwell Inc. e Hydralift ASA.

**Operação:** Aquisição pela National-Oilwell Inc., de todas as ações em circulação de emissão da Hydralift ASA.

**Recomendação:** Aprovação, sem restrições.

**Versão:** Versão Pública

---

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do Art. 54 da Lei nº 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas **National Oilwell Inc. e Hydralift ASA**.

## 1 Das Requerentes

### 1.1 National-Oilwell, Inc.

A National-Oilwell, Inc., denominada “National-Oilwell” é uma *holding*, de nacionalidade americana, pertencente ao Grupo National-Oilwell. O Grupo atua através das subsidiárias da National-Oilwell na produção e comercialização de sistemas e componentes utilizados nas operações de perfuração e produção de poços de petróleo e gás, em todo mundo.

Dentre as máquinas de perfuração comercializadas pela National-Oilwell, pode-se mencionar as seguintes:

- mecanismos de suspensão de equipamentos para perfuração (“drawworks”) ou guinchos de perfuração;
- bombas para lama (“mud pumps”);
- tornéis de força (“power swivels”) ou propulsor de ponta (“top drive”);
- sistemas SCR (“SCR systems”);

- equipamentos móveis (“*traveling equipment*”);
- máquinas rotativas (“*rotary tables*”);
- mastros (“*masts*”);
- torres de perfuração (“*derricks*”); e
- bases (“*substructures*”).

A empresa também projeta e fabrica uma série de produtos para poços (“*downhole*”), incluindo motores para perfuração e ferramentas de perfuração especializada, para aluguel e venda. A National-Oilwell fornece serviços de integração em cadeia de fornecimento (“*supply chain integration services*”), tais como de aquisição (“*procurement*”), gerenciamento de inventário e logística, para perfuração e operações de produção.

No Brasil, a National-Oilwell comercializa guindastes para a indústria de petróleo, equipamentos de perfuração, peças sobressalentes e serviços relacionados, por meio de suas subsidiárias listadas abaixo:

- National-Oilwell do Brasil Ltda.;
- National-Oilwell, L.P.,
- National-Oilwell DHT, L.P.;
- National-Oilwell Canada, Ltd.;
- National-Oilwell (U.K.) Limited.;
- National-Oilwell Netherlands B.V.;
- National-Oilwell Norway AS.

A única empresa do Grupo National-Oilwell instalada no Brasil é a National-Oilwell do Brasil Ltda. As demais, relacionadas acima, atuam no país somente por meio de exportação.

Em 2001, o faturamento do Grupo National-Oilwell no Brasil foi de R\$ 16,45 milhões<sup>1</sup>). No Mercosul (incluindo o Brasil) foi de R\$ 19,27 milhões e no mundo de R\$ 4,11 bilhões.

No quadro I, encontra-se a composição acionária da National-Oilwell, contendo apenas os acionistas que detêm participação superior à 5% do capital social da empresa:

**Quadro I**  
**Composição Acionária da National-Oilwell**

Acionista	Participação(%)
FMR Corp.	14,95
Putnam Investments, LLC	7,00

Fonte: requerentes

---

<sup>1</sup> Foi considerada a taxa de câmbio média anual de venda em 2001, equivalente a R\$/ US\$ = 2,35.  
Fonte: BACEN.

## 1.2 Hydralift ASA

A Hydralift ASA, doravante “Hydralift”, é uma empresa norueguesa pertencente ao Grupo Hydralift. A empresa projeta, fabrica e comercializa equipamentos tanto para a indústria de petróleo e gás, como para a indústria marítima, em todo o mundo.

Dentre seus produtos, pode-se mencionar:

- pacotes de equipamentos de perfuração (“drilling equipment packages”);
- guindastes costeiros (“offshore cranes”);
- sistemas de tratamento de tubo (“pipe-handling systems”);
- sistemas de tensão de plataformas (“riser tensioning systems”);
- sistemas de ancoragem (*mooring systems*);
- equipamentos de produção costeira (“offshore production equipment”);
- equipamentos de manuseio para colocação de cabos em navios (“handling equipment for cable-laying vessels”); e
- sistemas de boa-interferência (“well-intervention systems”).

No Brasil, a Hydralift atua na comercialização de equipamentos de perfuração, peças sobressalentes e serviços relacionados por meio de suas subsidiárias listadas abaixo:

- Hydralift do Brasil Ltda.;
- Hydralift ASA;
- Hydralift Procon AS;
- Hydralift Molde Crane AS;
- Hydralift BLM AS; e
- Hydralift AmClyde, Inc.

A única empresa do Grupo Hydralift instalada no Brasil é a Hydralift do Brasil Ltda. As demais, relacionadas acima, atuam no país somente por meio de exportação.

Em 2001, o faturamento do Grupo Hydralift, no Brasil, foi de R\$ 3,52 milhões. No Mercosul (incluindo o Brasil) foi de R\$ 3,52 milhões e no mundo foi de R\$ 952,69 milhões.

A composição acionária da Hydralift, com os acionistas que detêm participação superior à 5% do capital social da empresa, está descrita no quadro II, abaixo:

**Quadro II**  
**Composição Acionária da Hydralift**

Acionistas	Participação(%)
Bjarne Skeie	14,56
Skeie Group AS	8,04
Ordin Norge e Odin Norden (*)	6,74

Fonte: requerentes

(\*) fundos de investimento administrado por Odin Fondsforvaltning.

## 2. Da Operação

Trata-se de uma aquisição a ser realizada pela National-Oilwell de todas as ações em circulação de emissão da Hydralift. O contrato foi celebrado em 10 de outubro de 2002. O valor da operação é de R\$ 1,17 bilhão<sup>2</sup>, incluindo a assunção de dívidas. No Brasil, a subsidiária da Hydralift integrará o Grupo National-Oilwell.

## 3. Da Definição do Mercado Relevante

### 3.1 – Dimensão do Produto

**Quadro III  
Produtos ofertados no Brasil pelos Grupos**

	Produtos	Grupo National	Grupo Hydralift
1	<b>Equipamentos de circulação e bombeamento:</b> • Bomba de lama para perfuração • Bombas Centrífugas • Fluído destacáveis e módulos • Peças sobressalentes (para equipamentos de circulação e bombeamento da National-Oilwell)	X X X X	
2	<b>Equipamentos de Elevação</b> • Guinchos de perfuração • Blocos de coroa • Equipamentos de movimentação	X X X	
3	<b>Equipamentos de Rotação</b> • Propulsor de ponta (tornéis de força)	X	
4	<b>Geração de Energia e Equipamentos de Distribuição</b> • Sistemas SCR • Sistemas AC	X X	
5	<b>Peças Sobressalentes para Componentes de Perfuração da National-Oilwell.</b>	X	
6	<b>Controles e Instrumentação</b> • Produtos de instrumentação de estruturas de perfuração	X	
7	<b>Ferramentas para Poços e Motores</b> • Ferramentas para poços • Motores de perfuração • Serviços de assistência pós-venda relacionados com as ferramentas da National-Oilwell.	X X X	
8	<b>Equipamentos de Bombeamento</b> • Unidades de bombeamento.		X
9	• Serviços de assistência técnica relacionados a equipamentos de armazenamento, mistura e tratamento de fluidos de perfuração da Hydralift;		X
10	• Peças sobressalentes e serviços de assistência relacionados aos equipamentos de perfuração, tais como: guinchos, equipamentos de tratamento tubular, embarcações de pressão de ar da Hydralift		X
11	• <b>Peças sobressalentes</b> • <b>Serviços relacionados aos guindastes</b>	X X	X X
12	• <b>Guindastes</b>	X	X

Fonte: Requerentes

<sup>2</sup> Foi considerada a taxa de câmbio média anual de venda do dia 10/10/02, equivalente a R\$/ US\$ = 3,9220. Fonte: BACEN.

Observa-se no Quadro III, a existência de sobreposição horizontal em guindastes e nas peças sobressalentes e serviços relacionados aos guindastes, ambos produzidos pelas requerentes. Observa-se também duas integrações verticais: a primeira é nas peças sobressalentes e serviços relacionados aos guindastes produzidas pelo Grupo Hydralift com os guindastes produzidos pelo Grupo National e a segunda nas peças sobressalentes e serviços relacionados aos guindastes produzidas pelo Grupo National com os guindastes produzidos pelo Grupo Hydralift.

Para a definição do mercado relevante cabe tecer, preliminarmente, uma breve explicação sobre os produtos e serviços apresentados no quadro III<sup>3</sup>

### **3.1.1 - Equipamentos de Circulação e Bombeamento**

Bomba de Lama para Perfuração (“Drilling Mud Pump”): trata-se de uma bomba potente utilizada para circular o fluido de perfuração (geralmente referido como lama), durante as operações de perfuração;

Bombas Centrífugas (“Centrifugal Pumps”): utilizadas em todas as partes do equipamento de perfuração para bombeiar fluidos de baixa pressão, tais como lama e água. Diferem-se das bombas de lama para perfuração, que são bombas de alta pressão utilizadas para forçar a lama nos poços durante as operações de perfuração;

Fluidos Descartáveis e Módulos (“Fluid End Expendables & Modules”): são peças sobressalentes que consistem em *commodities* para componentes de uma bomba de lama, que freqüentemente desgastam-se como, por exemplo, os pistões e, desse modo, devem ser substituídos rotineiramente;

Peças Sobressalentes (“Spare Parts”): utilizadas para equipamentos de circulação e bombeamento da National-Oilwell.

### **3.1.2 - Equipamentos de Elevação**

Guinchos de Perfuração (“Drawworks”): consiste em um grande guincho que serve como mecanismo de elevação para o conjunto de tubos<sup>4</sup> para perfuração de um equipamento de perfuração. Ele desenrola e recolhe o cordão de metal da linha de perfuração utilizado para levantar ou baixar o conjunto de tubos;

Blocos de Coroa (“Crown Block”): é formado por um grupo de polias encaixadas por meio do qual o cordão de metal da linha de perfuração corre durante as operações de perfuração. O bloco de coroa é fixado no topo da torre do equipamento de perfuração ou do mastro e nunca se move;

---

<sup>3</sup> Para os produtos/serviços dos itens 5, 9, 10 e 11 não há comentários, dado que são auto explicativos.

<sup>4</sup> Esse conjunto de tubos consiste em uma série de ligações individuais de tubos para perfuração que transportam os fluidos de perfuração até as brocas, promovendo a rotação dessas.

Equipamentos de Movimentação (“*Traveling Equipment*”): incluem blocos e ganchos que se movimentam para cima e para baixo, no centro de uma torre ou de um mastro do equipamento de perfuração, por meio da linha de perfuração, durante as operações de perfuração.

### **3.1.3 - Equipamentos de Rotação**

Propulsor de Ponta (“*Top drive*”): também conhecido como tornél de força (“*power swivel*”), consiste em um motor elétrico ou hidráulico que fica suspenso por um gancho na base de um bloco de movimentação, sendo utilizado para girar o conjunto de tubos durante as operações de perfuração. Tanto a National-Oilwell como a Hydralift comercializam propulsores de ponta (torneis de força), mas a Hydralift não realizou qualquer venda desse produto no Brasil em 2001.

### **3.1.4 - Geração de Energia e Equipamentos de Distribuição**

Sistemas SCR (“*Silicon Controller Rectifier Drive*”): uma série de dispositivos que convertem corrente elétrica alternada em corrente elétrica direta controlável, para uso no fornecimento de energia aos motores de corrente elétrica direta instalados nas principais máquinas do equipamentos de perfuração. O sistema SCR geralmente inclui painéis com válvulas de controle de velocidade para cada máquina de perfuração e componentes de instrumentação;

Sistemas AC (“*Alternative Current Drive*”): também referido como um sistema de freqüência variável, é um dispositivo que primeiro converte corrente elétrica alternada em corrente elétrica direta e, então, a reverte em corrente elétrica alternada de freqüência controlada para utilização no fornecimento de energia para motores elétricos de corrente alternada, instalados nas principais máquinas do equipamento de perfuração. O sistema AC geralmente inclui painéis com válvulas de controle de velocidade para cada máquina de perfuração e componentes de instrumentação.

### **3.1.5 - Controles e Instrumentação**

Produtos de Instrumentação de Estrutura de Perfuração (“*Drilling instrumentation*”): sistemas que medem, monitoram e exibem o *status* da perfuração de um poço fornecendo, por exemplo, dados relacionados com o peso exercido sobre a broca de perfuração, número de rotações por minuto do conjunto de tubos, peso do gancho, taxa de penetração, volume de lama no poço e vazão de lama.

### **3.1.6 - Ferramentas para Poços e Motores**

Ferramentas para poços - Jarras (“*Drilling, Fishing&Coring Jars*”): são ferramentas de percussão utilizadas para liberar um tubo preso, ou um “peixe” (por exemplo, detritos de metal, ferramentas perdidas) nos poços. Quando ativada, a jarra promove fortes golpes para cima e para baixo no tubo preso ou no peixe, capturando-o;

Motores de Perfuração ("Drilling motor"): é um motor ou turbina de poço anexo ao final do conjunto de tubos de perfuração, que utiliza a força hidráulica do fluido de perfuração, bombeado por meio dos tubos para movimentar a broca de perfuração. São utilizados em operações de perfuração horizontal, direcionada e de longo alcance;

Serviços: Serviços de assistência pós-venda relacionados a ferramentas para poço e motores da National-Oilwell.

### **3.1.7 - Equipamentos de Bombeamento**

Equipamento de Bombeamento são indicadas para bombeamento pesado de petróleo bruto.

### **3.1.8 - Guindaste**

Guindastes: são equipamentos para levantamento e movimentação de cargas a bordo de unidades de perfuração *offshore*, mas não são equipamentos de perfuração.

Cabe ressaltar que o Grupo Hydralift produz no exterior uma variedade de guindastes marítimos e *offshore*. O Grupo Hydralift comercializou dois guindastes *offshore* com lanças em treliça em 1999. A National-Oilwell, por sua vez, não comercializou o guindaste no Brasil nos últimos 3 anos.<sup>5</sup>

Com base nestas informações depreenderíamos que nem a Hydralift e nem a National-Oilwel atuam no mercado nacional. Contudo, esta conclusão poderia estar equivocada: através de consulta dos principais clientes de guindastes no Brasil, foi informado que a vida útil deste produto é de 15 a 20 anos.

Desta forma, não se pode concluir de imediato que as empresas em questão não atuam no Brasil, tomando como base um período de tempo reduzido em relação à vida útil dos guindastes. Assim sendo, a análise deste produto continuará para o item posterior.

### **3.1.9 - Peças Sobressalentes e Serviços Relacionados aos Guindaste**

A Hydralift e a National comercializam no mercado nacional peças para reposição e serviços de assistência relacionados aos seus próprios guindastes. É importante ressaltar que nenhuma empresa produz peças para o guindaste fabricado por outra empresa.

Serviços Relacionados aos Guindastes: As Requerentes esclarecem que os serviços prestados pelas empresas no Brasil, consistem em serviços de assistência técnica prestados somente para os produtos da própria empresa.

---

<sup>5</sup> Porém a National-Oilwell comercializa guindastes em outras partes do mundo.

### **3.1.10.- Substituição entre os produtos das Requerentes**

De acordo com as características dos produtos listados acima, verifica-se que não há substitutibilidade pelo lado da demanda pois, as empresas ofertam produtos com utilizações distintas, com exceção dos guindastes.

Segundo as Requerentes, em resposta ao ofício nº 6386/2003/RJ há substitutibilidade pelo lado da oferta entre os produtos listados no quadro III, exceto os guindastes e os serviços. Os mesmos tipos básicos de máquinas e equipamentos são utilizados na produção de diversos equipamentos de perfuração, sendo necessário apenas pequenos ajustes de tecnologia e nos meios de produção para que uma empresa fabricante de um determinado equipamento de perfuração passe a produzir outro equipamento dessa categoria.

O processo produtivo de cada um dos produtos da Hydralift comercializados no Brasil é semelhante.

O material básico utilizado é o aço, mais especificamente, chapas de aço, peças fundidas ou peças forjadas.

As chapas de aço, quando utilizadas, passam por cortes, procedimentos de laminação ou de encurvamento para produzir componentes nos tamanhos e formas necessários. Já as peças fundidas ou peças forjadas são adquiridas de terceiros, uma vez que a Hydralift não tem instalações próprias para produzir tais peças.

Os componentes de aço são unidos por meio de soldagem, utilizando-se os procedimentos de soldagem elétrica com eletrodo revestido, soldagem elétrica à gás inerte, soldagem elétrica, soldagem de arco submerso ou soldagem elétrica à gás com eletrodo de tungstênio.

Os componentes soldados são submetidos a espécie de exames não-destrutivos (*non-destructive examination - "NDE"*) para assegurar a sua integridade estrutural. São exemplos desses exames a inspeção de partículas magnéticas, o exame ultrassom, o exame de penetração de tinta ou a radiografia.

Em seqüência à conclusão dos exames, muitos componentes são usinados de acordo com certas especificações, utilizando-se equipamentos, tais como tornos mecânicos, fresadoras e furadeiras. Posteriormente, eles têm sua superfície tratada por jatos de areia, jatos de granulhas de aço, metalização, pintura, etc.

Na etapa seguinte, os componentes soldados/usinados são montados com os diversos componentes padronizados, sendo estes, adquiridos de fornecedores. Onde necessários, são instalados cabos elétricos e tubos de aço para circuitos hidráulicos<sup>6</sup>.

A última etapa consiste em um teste realizado na fábrica, antes do produto ser entregue ao cliente.

---

<sup>6</sup> Máquinas para curvar tubos à frio e à chama são utilizadas para moldar o tubo na forma necessária.

Segundo as Requerentes, os processos utilizados para produzir os produtos da National-Oilwell comercializados no Brasil estão relacionados no Quadro IV abaixo, que compara esses processos com o processo produtivo da Hydralift descrito acima:

**Quadro IV**  
**Processo Produtivo dos Produtos da National-Oiwell**

Produtos	Chapas de aço	Peças fundidas	Peças forjadas	Soldagem	Exames NDE	Usinagem	Tratamento de superfície	Montagem	Teste
Bomba de lama	X	X	X (*)	X	X	X	X	X	X
Bombas Centrífugas		X (*)				X	X	X	X
Fluidos descartáveis			X (*)	X	X	X	X	X	X
Peças sobressalentes p/ equipamentos de circulação e bombeamento			X (*)	X	X	X	X		
Guinchos	X	X (*)	X (*)	X	X	X	X	X	X
Blocos de coroa	X	X (*)	X (*)	X	X	X	X	X	
Equipamento de movimentação	X	X (*)	X (*)	X	X	X	X	X	
Propulsores de ponta	X	X (*)	X (*)	X	X	X	X	X	X
Sistemas SCR (**)	X								X
Sistemas AC	X	X (*)	X (*)	X	X	X	X	X	X
Peças sobressalentes e equipamentos para perfuração	X	X (*)	X (*)	X	X	X	X	X	X
Peças sobressalentes p/ guindastes e tratamento de materiais	X	X (*)	X (*)	X	X	X	X	X	X
Produtos de instrumentação de estruturas de perfuração (***)									
Ferramentas p/ poços -"jarras"		X	X (*)	X	X	X	X	X	X
Motores de perfuração		X (*)	X (*)	X	X	X	X	X	X

Fonte: Requerentes

(\*) Peças terceirizadas (\*\* contém muitos componentes eletrônicos (\*\*\*) Toda a produção é terceirizada.

Pela análise do quadro IV, nota-se que as etapas seguidas na produção de cada produto das requerentes são as mesmas, exceto os guindastes. Sendo assim, um produtor de um tipo de equipamento de perfuração pode começar a produzir outro tipo de equipamento prontamente, se assim desejar.

Do exposto acima, os produtos que compõem a linha de equipamento de perfuração comercializados pelas Requerentes no mercado nacional podem ser considerados como substitutos pelo lado da oferta. Logo, os mercados relevantes quanto à dimensão produto serão o de guindaste e equipamentos de perfuração.

### **3.1.12 - Integração Vertical**

Quanto a integração vertical entre os guindastes, peças sobressalentes para os guindastes e serviços prestados, foi verificado que esta integração não acarretará danos à concorrência, pois segundo informações das requerentes e dos clientes destas, consultados pela SAE, as empresas produzem peças sobressalentes e prestam serviços para guindastes apenas para si próprio.

### **3.2 – Dimensão Geográfica**

A National-Oilwell e a Hydralift atuam no mercado brasileiro somente por meio de exportações. Não há produção nacional dos guindastes e dos equipamentos de perfuração, os clientes adquirem direto de fabricantes internacionais. As Requerentes estimam que aproximadamente 90% do mercado brasileiro de equipamentos de perfuração é suprido por importação direta. Dessa forma, a dimensão geográfica para os mercados relevantes dos guindastes e dos equipamentos de perfuração serão consideradas mundial.

## **4. Da Possibilidade de Exercício de Poder de Mercado**

### **4.1 - Equipamentos de perfuração**

**Quadro V**

**Estrutura de oferta do mercado mundial para os Equipamentos de perfuração, peças sobressalentes e serviços relacionados**

Empresas	Vendas (US\$) 2001	Participação (%)
<b>National-Oilwell</b>	<b>798 milhões</b>	<b>17,7</b>
<b>Hydralift</b>	<b>300 milhões</b>	<b>6,7</b>
Varco International, Inc.	710 milhões	15,8
Maritime Hydraulics AS	200 milhões	4,4
Tesco Corporation	151 milhões	3,4
Outros (**)	2.341 bilhões	52,0
<b>Total do Mercado Mundial</b>	<b>4,5 bilhões</b>	<b>100</b>

Fonte: Requerentes

(\*\*) As requerentes estimam que não há nenhum outro concorrente com mais de 3% de participação de mercado.

De acordo com o quadro V, a única estimativa fornecida pelas Requerentes, refere-se ao mercado mundial de equipamentos de perfuração, peças sobressalentes e serviços relacionados no qual as empresas possuem uma participação de 24,4%.

### **Cálculo do C4**

A soma da participação das quatro maiores empresas no mercado mundial dos equipamentos de perfuração, peças sobressalentes e serviços (C4), antes da operação, era 44,60% e depois passou para 48,00% não viabilizando o exercício coordenado do poder de mercado.

## 4.2 - Guindastes

Por uma questão de custo benefício, esta SEAE adotou uma posição mais conservadora decidindo analisar o mercado de guindaste, apesar da National não ter comercializado no Brasil nos últimos 3 anos, uma vez que a vida útil dos mesmos é de 15 a 20 anos. Assim, considerou-se que a participação conjunta das Requerentes no mercado mundial é superior a 20%, sendo necessário prosseguir para as etapas posteriores da presente análise.

## 5. Probabilidade de Exercício de Poder de Mercado

### 5.1 - Efetividade da Rivalidade

#### - Equipamentos de perfuração

Segundo as Requerentes, existem vários ofertantes de equipamentos de perfuração no mercado mundial. Dentre os concorrentes pode-se mencionar os seguintes:

Cooper Manufacuring Corp., Gardner Denver, Inc., Wirth Group, Crown Industries, Inc., Heartland Rig, Le tourneau, Ellis Williams Company, Inc., Texas Int'l Oilfield Tool, Nabors Industries Ltd., Bailey Tecnogroup Steel and Cranes BV, Omron IDM Controls, Valmet-Rauma Oy, Soilmac Branham, Inc., Southern Technology & Svces, Joseph Paris, Weatherford International, Inc.

#### - Guindastes

Existem também vários ofertantes dos guindastes no mercado mundial, o que denota a existência de rivalidade neste mercado. Ademais, foram consultados os clientes para verificar se o consumidor tem a opção de adquirir os produtos de outros ofertantes. Segundo o principal cliente das requerentes, há fornecedores que podem atender ao eventual aumento da demanda desses equipamentos tais como:

Amclyde Engineered Products Company, Inc. (EUA), Liebherr-Werk Nenzing GmbH (Áustria), Ram Machine Tooling Inc. (EUA), Aktrop As (Noruega), Clarke Chapman Ltd. (Inglaterra), Kenz Craness B.V. (Holanda), Seatrax Houston (EUA), As Stalprodukter (Noruega), Link-Belt Inc. (EUA) Manitowoc Inc. (EUA), Bantan Cranes Inc. (EUA), Groove Inc. (EUA), Rolls-Royce (Britânica). O Cliente informou ainda, que o mercado fornecedor para este equipamento é bastante amplo, e não apresenta dificuldades para atendimento às necessidades futuras.

Verifica-se, portanto, baixa probabilidade de exercício do poder de mercado unilateral. Dessa forma, não há necessidade de se prosseguir com a análise deste processo.

## 6 – Recomendação

Como a concentração horizontal verificada na operação não é suficiente para gerar danos à concorrência de mercado, e a integração vertical não acarreta efeitos anticompetitivos, como a possibilidade de fechamento de mercado, conclui-se, do ponto de vista estritamente econômico, pela aprovação da operação, sem restrição.

À apreciação superior

MÁRCIA AUCAR FRANÇA  
Técnica

THOMPSON DA GAMA MORET SANTOS  
Coordenador da CONDU

ISABEL RAMOS DE SOUSA  
Coordenadora-Geral de Produtos Industriais, Substituta

De acordo

LUIS FERNANDO RIGATO VASCONCELLOS  
Secretário Adjunto

De acordo

JOSÉ TAVARES DE ARAUJO JUNIOR  
Secretário de Acompanhamento Econômico