



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria de Acompanhamento Econômico
Coordenação Geral de Produtos Industriais

Parecer Técnico n.º 041 CONDU/COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2002

Referência: Ofício SDE/GAB n.º 5216/01, de 26 de dezembro de 2001

Assunto: ATO DE CONCENTRAÇÃO n.º 08012.007841/01-18

Requerentes: Akzo Nobel N.V. e NesBIC BUY OUT FUND B.V.

Operação: Aquisição, por parte da NesBIC do negócio de tintas gráficas da Akzo Nobel.

Recomendação: Aprovação sem restrições

Versão: Pública

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do Art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas Akzo Nobel N.V. e NesBIC BUY OUT FUND B.V.

“O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma da Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.

Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.

A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.”

1 - Das Requerentes

1.1 – Akzo Nobel N.V.

A Akzo Nobel N.V., doravante denominada “Akzo Nobel”, é uma empresa do Grupo holandês Akzo Nobel. A Akzo Nobel atua no mercado nacional através de suas Divisões de Tintas, Farmacêutica e Química.

O Grupo Akzo Nobel, por sua vez, tem sua atuação no mercado internacional voltada para as indústrias química e petroquímica e farmacêutica e de produtos de higiene.

A Akzo Nobel é uma empresa com o capital social bastante pulverizado entre os diversos acionistas, sem que nenhum detenha participação superior a 5%.

O Grupo Akzo Nobel, diretamente ou através de suas integrantes, possui participação superior a 5% no capital social das seguintes empresas com atuação no Brasil e no Mercosul:

Brasil

- Akzo Exportadora e Importadora Ltda.;
- Akzo Nobel Ltda.;
- Akzo Nobel Participações Ltda.;
- Eka Chemicals do Brasil S.A.;
- Eka Comércio, Indústria e Participações Ltda.;
- Eka Química Ltda.;
- Fábrica Carioca de Catalisadores S.A.;
- Flexys Indústria e Comércio Ltda.;
- Frings Microdyn do Brasil Engenharia e Comércio Ltda.;
- Organon do Brasil Indústria e Comércio Ltda.;
- Proquímio-Produtos Químicos Opoterápicos Ltda.;
- Protequim - Produtos Techno-Químicos Ltda.;
- Enka do Brasil Produtos Industriais Ltda.;
- Iguatu Produtos Químicos Ltda.;

Argentina

- Akzo Nobel Química S.A.;
- Akzo Nobel Coatings S.A.;
- Hoechst Roussel Vet S.A.;
- Intervet Argentina S.A.;
- Organon Argentina S.A.;
- Organon Teknika Argentina S.A.I.C.;
- Química Mercedes S.A.;

Uruguai

- Aliomar S.A.I.F.;
- Hoechst Roussel Vet S.A.;
- Ontogen Corporation;

Paraguai

- Hoechst Roussel Vet S.A.

No ano de 2000 a Akzo Nobel obteve faturamento de R\$ 516 milhões no mercado nacional, e de R\$ 23,7 bilhões¹ (14 bilhões de Euros) no mundo. O faturamento do Grupo no mundo coincide com o da Akzo Nobel uma vez que esta empresa é a *holding* do Grupo.

1.2 – NesBIC BUY OUT FUND B.V.

A NesBIC BUY OUT FUND F.V., denominada “NesBIC”, não faz parte de nenhum grupo econômico. A NesBIC constitui um fundo de investimento independente de *private equity* voltado exclusivamente para grandes empresas maduras com atuação nos mais diversos segmentos. Suas atividades são voltadas para investimentos de capital em negócios alternativos, bem como administração das empresas em que detém investimentos. Cabe ressaltar que nenhuma das empresas em que a NesBIC possui participação atua em setores relacionados ao negócio de tintas de impressão.

Os acionistas com participação superior a 5% no capital social da NesBIC são os seguintes:

Quadro 1: Estrutura do Capital Social

Acionista	Participação (%)
Mees Pierson Corpotate Holding B.V.	26,55
Bank Boston Investments Inc.	9,4
Koinon N.V.	7,4
Stichting Pensioenfond Ahold	5,9

Fonte: Requerentes

O faturamento da NesBIC no ano de 2000 foi de R\$ 200,7 milhões² (€ 118,6 milhões) no mundo. Este faturamento refere-se advém das empresas nas quais a NesBIC possui participação societária.

2 - Da Operação

A operação em questão consiste na aquisição, por parte da NesBIC, de 69,7% do capital social dos negócios relacionados a tintas de impressão detidos, antes da operação, pela Akzo Nobel. No Brasil, em decorrência da operação, a NesBIC

¹ Taxa de câmbio de venda Real/ Euro média de 2000 - R\$ 1,69 = € 1

² Taxa de câmbio de venda Real/ Euro média de 2000 - R\$ 1,69 = € 1

passará a controlar o negócio de tintas de impressão da Akzo Nobel Ltda. (Curitiba - PR), do qual fazem parte ativos, obrigações e funcionários. O restante do capital social do negócio (30,3%) também será alienado pela Akzo Nobel, sendo transferido para funcionários e gerência da divisão Akzo Nobel Inks.

3 - Definição do Mercado Relevante

3.1 - Dimensão Produto

Os principais produtos e serviços ofertados pelo Grupo Akzo Nobel no mercado mundial relacionados ao negócio que está sendo adquirido são apresentados no quadro a seguir:

Quadro 2: RELAÇÃO DOS PRODUTOS OFERTADOS E/OU PRODUZIDOS NO MUNDO RELACIONADOS AO NEGÓCIO ADQUIRIDO

Produtos	Negócio Adquirido	NesBIC*/**
Tintas de Impressão		
• Para Litografia		
a) Web offset	X	
b) Sheetfed offset	X	
• Para Flexografia		
c) Líquidas	X	
• Narrow Web (d)	X	
• Metaldeco (e)	X	

Fonte: Requerentes

* Inclui as empresas em que a NesBIC possui participação

**As empresas em que a NesBIC possui participação possuem atuações em outros setores que são irrelevantes para a presente operação.

- a) web offset - essas tintas são utilizadas para impressão *offset* ou litográfica. Neste caso a impressão é alimentada continuamente por um rolo. Esta linha de produtos é caracterizada por suas qualidades de secagem e fixação, podendo as tintas serem classificadas em *coldset* ou *heatset*. São utilizadas principalmente na impressão de jornais;
- b) sheetfed offset - são utilizadas principalmente na impressão de livros e brochuras, e diferentemente da *web offset*, envolvem alimentação individual das folhas. As técnicas empregadas são litografia e offset;
- c) líquidas - são subdivididas em dois segmentos: tintas líquidas formuladas com solventes e tintas formuladas com água. São utilizadas nos processos de flexografia e fotogravura, para a impressão de embalagens;

- d) narrow web - são utilizados em "impressão estreita", tendo como principal aplicação etiquetas adesivas. Envolvem todas as tecnologias de impressão supra citadas;
- e) metaldeco - utilizada para impressão de embalagens metálicas, como latas por exemplo.

A NesBIC, através das empresas em que possui participação não atua em setores relacionados ao negócio de tintas de impressão. Além disso, nenhum de seus acionistas detém seu controle, não sendo portanto necessário verificar se estes acionistas possuem participação em empresas com atuação em setores relacionados a tintas de impressão. Conclui-se, portanto que a presente operação não gerará concentração horizontal ou integração vertical.

Diante do exposto, conclui-se não ser necessário passar às etapas posteriores da análise.

4 - Recomendação

Da análise da operação, esta SEAE conclui que, sob um ponto de vista estritamente econômico, a operação é passível de aprovação, pois não apresenta integração vertical ou concentração horizontal.

À apreciação superior.

MARCOS ANDRÉ MATTOS DE LIMA
Técnico

THOMPSON DA GAMA MORET SANTOS
Coordenador da CONDU

CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE
Coordenadora Geral Substituta

De acordo.

CLAUDIO MONTEIRO CONSIDERA
Secretário de Acompanhamento Econômico