



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria de Acompanhamento Econômico
Coordenação Geral de Produtos Industriais

Parecer Técnico n.º 037/COINP/COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro, 28 de janeiro de 2002.

Referência: Ofício n.º 3437/SDE/GAB, de 8 de agosto de 2001.

Assunto: ATO DE CONCENTRAÇÃO
n.º 08012.004792/2001-53

Requerentes: **UNITED
TECHNOLOGIES CORPORATION e
ENERGY MAINTENANCE
CORPORATION**

Operação: aquisição, por parte da
Pratt & Whitney Energy Services Inc.,
subsidiária integral da United Techno-
logies Corporation, de todos os ativos
pertencentes a Energy Services Inc. e
de alguns ativos pertencentes à Ener-
gy Maintenance Corporation

Recomendação: aprovação, sem
restrições

Versão: pública

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE nos termos do Art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas **UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION** e **ENERGY MAINTENANCE CORPORATION**.

O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.

Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.

A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.

1 - Das Requerentes

1.1 – Pratt & Whitney Energy Services Inc., Pratt&Whitney Power Systems Division e United Technologies Corporation

A Pratt & Whitney Energy Services Inc. (“PWES”) é uma empresa recém-criada para assumir os negócios adquiridos através da presente operação. A PWES será uma subsidiária integral da Pratt & Whitney (“PW”), empresa pertencente ao Grupo United Technologies Corporation (“Grupo UTC”). Como consequência da operação, a PWES será uma subsidiária integral da UTC.

A PW projeta, fabrica e comercializa grandes e pequenos motores para turbinas utilizados em aeronaves civis e militares. Atua também no mercado de reposição, comercializando partes e componentes e oferece serviços de revisão e manutenção, participando também do mercado de peças usadas. Os negócios da UTC vinculados a turbinas a gás para uso industrial são conduzidos pela Pratt&Whitney Power Systems Division Inc. (“PWPS”) e por uma subsidiária integral da PWPS, a P2 Energy LLC. A atuação no segmento de turbinas a gás para uso industrial é reforçada pela participação da PWPS na *joint-venture* denominada Wood Group Pratt & Whitney Industrial Turbine Services LLC (“WGPWJV”).

A UTC controla ainda outras empresas que atuam mundialmente oferecendo produtos de alta tecnologia para aplicações aeroespaciais e construção civil. Além da PW, as seguintes empresas também fazem parte do Grupo UTC¹: Sikorsky, Hamilton Sundstrand, Otis e Carrier.

A Sikorsky fabrica helicópteros e a Hamilton Sundstrand fabrica instrumentos de controle de voo, propulsores, células microeletrônicas de combustível, controles ambientais para aeronaves e aeronaves espaciais, dentre outros itens com aplicação no setor aeroespacial. A Otis produz e comercializa elevadores, escadas e esteiras rolantes, bem como oferece serviços de manutenção. A Carrier tem suas atividades voltadas para a produção de equipamentos de aquecimento, ventilação, e ar condicionado, com aplicações residenciais, industriais e comerciais.

O Quadro I abaixo apresenta o faturamento do Grupo UTC no Brasil, no Mercosul e no Mundo, para o exercício social de 2000²:

QUADRO I

Faturamento para o Exercício Social de 2000

	Brasil	Mercosul	Mundo
Grupo UTC	R\$ 507,01 milhões	R\$ 432,17 milhões	R\$ 48,7 bilhões

¹ Por “Grupo UTC” entende-se a totalidade das empresas controladas pela United Technologies Corporation.

² As requerentes informaram os valores em dólares norte-americanos. Todos os valores foram convertidos à taxa média de câmbio Real / Dólar para o ano de 2000 (R\$/US\$ 1,836991).

Nos últimos 3 anos, o Grupo UTC esteve envolvido em outros Atos de Concentração submetidos à análise do Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência (SBDC). Dentre os quais, pode-se citar os seguintes atos: Ato de Concentração n.º 08012.010941/99-92, aprovado pelo CADE em 26/07/2000, referente à compra pela UTC dos negócios aeroespaciais da Cade Industries; Ato de Concentração n.º 08012.011039/99-75, aprovado pelo CADE em 27/10/2000, referente à compra pela UTC dos negócios aeroespaciais da Dallas Aerospace; Ato de Concentração n.º 08012.003022/00-11, aprovado pelo CADE em 25/10/2000, referente à constituição da *joint-venture* **Myaircraft.com** para a criação de portal para gerenciar atividades de *e-commerce* da indústria aeronáutica; e Ato de Concentração n.º 08012.001699/2001-97, que se encontra sob análise do SBDC, referente à reorganização da *joint-venture* **Myaircraft.com** para a criação do portal **Cordiem.com**, destinado a gerenciar o comércio eletrônico da indústria aeroespacial.

1.2 – Energy Maintenance Corporation e Energy Services Inc.

A Energy Maintenance Corporation (“EMC”), é uma sociedade norte-americana cujo controle acionário está distribuído segundo consta do Quadro II abaixo:

QUADRO II

Composição Acionária da EMC

Acionistas ou Quotistas	Participação	Natureza da Participação Societária
Peter Christman, Sr.	25%	Ações
Peter Christman, Jr.	25%	Ações
Jack Haeflich	25%	Ações
Membros da família Haeflich	25%	Ações

A EMC foi constituída no início dos anos 70, em resposta aos problemas de energia que se anunciavam com a alta dos preços do petróleo. Nessa ocasião, foram instaladas cerca de 1200 turbinas a gás para uso industrial. A EMC foi, então, concebida e criada para prestar aos usuários de tais turbinas serviços de vistoria, manutenção e reparo, e de venda de partes e componentes para reposição. A EMC especializou-se, sobretudo, no provimento de assistência técnica integral às turbinas do tipo FT4, produzidas pela PWPS, e na assistência técnica aos usuários dos dilatadores de gás produzidos pela Dresser-Worthington ER-22.

A Energy Services Inc. (“ESI”), criada em 1974, é uma empresa coligada à EMC, que atua prestando os seguintes serviços: (i) elaboração de projeto arquitetônico de ponta para combinação de ciclo e co-geração de fábricas equipadas com turbinas industriais a gás, incluindo estudo, planejamento de *layout*, elaboração de especificações técnicas e compatibilidades, e exigências de desempenho da planta; (ii) elaboração de sistemas e projetos acústicos, incluindo projetos envolvendo módulos silenciadores, controles e interfaces, plataforma para uso de força móvel, recondicionamento de componentes e módulos para PWPS FT-4 IGT; (iii) instalação de indústrias movidas por turbinas para uso industrial a gás, elaboração de

projetos, recondicionamento e *upgrade*, e venda de peças para reposição, partida e teste; (iv) serviços de operação e manutenção de plantas equipadas com IGT (turbinas a gás para uso industrial); (v) prestação de serviços de recarga de geradores de turbinas à gás e a vapor compatível com os produtos da General Electric LM 6000; e (vi) prestação de serviços de *upgrade* de controles PWPS FT-4.

O Quadro III abaixo ilustra a composição do Capital Social da ESI:

QUADRO III**Composição Acionária da ESI**

Acionistas ou Quotistas	Participação	Natureza da Participação Societária
Peter Christman, Sr.	50%	Ações
Jack Haeflich	50%	Ações

O Quadro IV abaixo apresenta o faturamento da ESI e da EMC no Brasil, no Mercosul e no Mundo, para o exercício social de 2000³:

QUADRO IV**Faturamento para o Exercício Social de 2000**

	Brasil	Mercosul	Mundo
ESI	-	-	R\$ 54,9 milhões
EMC	R\$ 458,5 mil	R\$ 458,5 mil	R\$ 25,7 milhões

Ao longo dos últimos 3 anos, a EMC não participou de qualquer Ato de Concentração no Brasil ou no Mercosul.

2. Operação

Trata-se de uma operação que envolveu a compra pela PW, por intermédio da PWES, de alguns ativos pertencentes à EMC e da totalidade dos ativos pertencentes à ESI. Cabe destacar que a PWES é uma empresa criada especialmente para receber os negócios adquiridos a partir da presente operação.

O contrato de compra foi firmado em 16 de julho de 2001 e o valor da operação foi de R\$ 46.885.924,17⁴, pagos no ato da compra.

3. Definição do Mercado Relevante**3.1 Dimensão Produto**

De acordo com o que foi mencionado acima, a presente operação ensejou a transferência de todos os ativos pertencentes a ESI e de alguns ativos pertencentes à EMC para a PWES.

Os ativos da ESI que foram transferidos para a PWES compreendem:

³ As requerentes informaram os valores em dólares norte-americanos. Todos os valores foram convertidos à taxa média de câmbio Real / Dólar para o ano de 2000 (R\$/US\$ 1,836991).

⁴ Valores em dólares dos EUA convertidos à taxa de câmbio de 16 de julho de 2001 (R\$/US\$ 2,5971).

- (i) Elaboração de projeto arquitetônico de ponta para combinação de ciclo e co-geração de plantas industriais equipadas com turbinas industriais a gás (incluindo estudo, planejamento de *layout*, elaboração de especificações técnicas e compatibilidades e requerimentos de performance da planta);
- (ii) Elaboração de sistemas e projetos acústicos (incluindo projetos envolvendo módulos silenciadores, controles e interfaces, plataforma para uso de força móvel, recondicionamento de componentes e módulos para PWPS FT4 IGT);
- (iii) Instalação de plantas industriais movidas por turbinas a gás para uso industrial, elaboração de projetos, recondicionamento e *upgrade*, venda de peças para reposição, partida e teste;
- (iv) Serviços de operação e manutenção de plantas industriais equipadas com IGT (turbinas à gás para uso industrial);
- (v) Prestação de serviços de recarga de geradores de turbinas à gás e a vapor compatível com os produtos da General Electric LM 6000;
- (vi) Prestação de serviços de *upgrade* de controles PWPS FT4;

Cabe destacar que todos os ativos adquiridos junto à ESI estão situados em Farmington (EUA).

Com relação à EMC, os ativos adquiridos junto à mesma compreendem:

- i) Venda, reparo, vistoria, arrendamento, troca e prestação de serviços de assistência técnica no local de instalação dos dilatadores da Dresser Worthington do tipo ER-224, das unidades auxiliares de força para uso industrial da Worthington, geradores elétricos, equipamentos, inventário e peças para reposição relacionados aos ativos mencionados;
- ii) Arrendamento e troca de PWPS FT4 IGT (turbina a gás para uso industrial), bem como dos módulos e componentes relacionados a esse produto;
- iii) Gerenciamento, consignação, venda de peças de reposição dos produtos PWPS FT4 e P&W JT4D em estoque, independentemente de serem novas, usadas ou recondicionadas. Venda de peças de reposição para unidades auxiliares de força para uso Industrial produzidas pela Worthington (venda de peças recondicionadas bem como de componentes);
- iv) Inspeção, limpeza, manutenção, vistoria, recondicionamento, conversão e *upgrade* de IGT (turbinas industriais a gás) de dois fluidos, de turbinas movidas a um tipo de fluido protegido e em equipamentos do tipo *manifolds*, que são dispositivos usados na exaustão de motores;

As atividades descritas no item (i) são realizadas na unidade da EMC em Lester (EUA). Já as atividades descritas nos itens (ii), (iii) e (iv) são realizadas na unidade da EMC situada em Rocky Hill (EUA). Quanto às atividades descritas no item (iv), cabe destacar que foram excluídos da presente operação os negócios da EMC referentes à prestação de serviços de vistoria do produto PWPS FT4, também realizados na unidade de Rocky Hill.

Com base nessas informações, o Quadro V compara as atividades desempenhadas pela PW e pela WGPWJV com as atividades desempenhadas pela ESI e pela parte da EMC que está sendo adquirida através da operação:

QUADRO V

Mercados	Produtos e Serviços	PW +WGPWJV	Negócio Adquirido
Produção e venda de turbinas industriais a gás	Produção, venda, <i>upgrade/uprates</i> dos produtos PWPS FT8 IGT (turbina a gás para uso industrial) bem como do FT8 <i>Power Pac</i> , do FT8 <i>Twin Pac</i> e do FT8 <i>Fast Pac</i> , além de venda de peças novas e usadas para reposição	X	
Serviços de instalação de plantas movidas a turbinas industriais a gás	Instalação de plantas industriais equipadas com turbinas a gás do tipo FT8 (projeto de engenharia, o recondicionamento de equipamentos, construção e teste do projeto em operação)	X	X
	Instalação de plantas industriais equipadas com turbinas a gás do tipo FT4 (a atividade em questão compreende o projeto de engenharia, o recondicionamento de equipamentos, construção e teste do projeto em operação)	X	X
Serviços de operação e manutenção das instalações industriais equipadas com turbinas industriais a gás	Serviços de operação e manutenção das instalações industriais equipadas com os produtos PWPS FT8 (incluindo serviços de monitoramento remoto das turbinas a gás em uso)	X	X
	Serviços de operação e manutenção das instalações industriais equipadas com os produtos PWPS FT4 (incluindo serviços de monitoramento remoto das turbinas a gás em uso)	X	X
Produção de peças de reposição para o produto PWPS FT4	Produção de peças de reposição para o produto PWPS FT4	X	
Venda de Peças de Reposição Novas e Usadas para o produto PWPS FT4	Venda de Peças de Reposição Novas e Usadas para o produto PWPS FT4	X	X

Mercados	Produtos e Serviços	PW +WGPWJV	Negócio Adquirido
Equipamentos para Controle de Emissão de Poluentes	Equipamentos para controle de emissão de poluentes a serem instalados ou acoplados ao PWPS FT4 (incluindo o sistema <i>Dry Low Nox</i> FT4)	X	
Arrendamento de turbinas industriais a gás e de peças e componentes	Arrendamento de PWPS FT4 IGT (turbina a gás para uso industrial) e de peças e componentes. Troca de módulos e componentes de PWPS FT4	X	X
Unidades Auxiliares de Força	Unidades auxiliares de força para aeronaves	X	
Turbinas para aviação comercial e militar	Produção de turbinas para aviação comercial e militar	X	
Turbinas para helicópteros	Produção de turbinas para helicópteros	X	
Turbinas para Propulsão de Mísseis e Naves Espaciais	Produção de turbinas para propulsão de mísseis e naves espaciais	X	
Prestação de Serviços de Assistência Técnica a Unidades Auxiliares de Força para Uso Industrial	Venda, reparo, vistoria, arrendamento, troca e prestação de serviços de assistência técnica no local de instalação dos dilatadores da Dresser-Worthington ER 224 (unidades auxiliares de força para uso industrial da Worthington), geradores elétricos, equipamentos, inventário e peças para reposição relacionados aos ativos mencionados		X
	Direito à venda de peças reconcondicionadas, bem como de componentes, para as unidades auxiliares de força produzidas pela Worthington		X
Serviços de inspeção, limpeza, reparo, vistoria, conversão e upgrade de turbinas industriais a gás	Direito de fazer inspeção, limpeza, reparo, vistoria, recondicionamento, conversão e <i>upgrade</i> de turbinas industriais a gás de dois fluidos, em turbinas movidas a um tipo de fluido protegido e em equipamentos do tipo <i>manifolds</i> , que são dispositivos utilizados na exaustão dos motores	X	X

Mercados	Produtos e Serviços	PW +WGPWJV	Negócio Adquirido
Elaboração de projeto arquitetônico para plantas industriais equipadas com turbinas industriais a gás	Elaboração de projeto arquitetônico de ponta para combinação de ciclo e co-geração de plantas industriais equipadas com turbinas industriais a gás (incluindo estudo, planejamento de <i>layout</i> , elaboração de especificações técnicas e compatibilidades e requerimentos de performance da planta)		X
Elaboração de sistemas e projetos acústicos	Elaboração de sistemas e projetos acústicos (incluindo projetos envolvendo módulos silenciadores, controles e interfaces, plataforma para uso de força móvel, recondicionamento de componentes e módulos para PWPS FT4)		X
<i>Upgrade</i> de Controles	Prestação de serviços de <i>upgrade</i> de controles PWPS FT4		X
Recarga de Geradores e Turbinas a Gás	Prestação de serviços de recarga de geradores e turbinas a gás e a vapor compatível com os produtos da General Electric LM 6000		X

Existe sobreposição horizontal no serviço de instalação de plantas movidas a turbinas do tipo PWPS FT4 e no serviço de instalação de plantas movidas a turbinas do tipo PWPS FT8. O serviço de instalação de plantas industriais movidas por turbinas a gás compreende: (i) a elaboração do projeto de engenharia e seleção dos equipamentos de acordo com a preferência do cliente; (ii) *upgrade* de equipamentos; (iii) construção da planta, geralmente feita por terceiros subcontratados e (iv) condução de testes do projeto em operação e obtenção de licenças regulatórias. Pela própria natureza do serviço, percebe-se que, caso uma determinada empresa tenha o *know-how* para oferecer tal serviço, provavelmente estará capacitada a prestar serviços de instalação de plantas movidas a vários tipos de turbinas, inclusive para as turbinas do tipo PWPS FT4 e do tipo PWPS FT8⁵. Sendo assim, podemos definir um único mercado para serviços de instalação de plantas movidas a turbinas industriais a gás, independentemente do tipo de turbina utilizada.

Existe sobreposição horizontal no serviço de operação e manutenção das instalações industriais equipadas com turbinas do tipo PWPS FT4 e no serviço de operação e manutenção das instalações industriais equipadas com turbinas do tipo PWPS FT8. O serviço de manutenção envolve o diagnóstico e resolução de pro-

⁵ As requerentes confirmaram essa asserção na resposta ao Ofício n.º 4915/COINP/COGPI/SEAE/MF.

blemas vinculados ao funcionamento e desempenho das turbinas. O objetivo desse serviço é prolongar a vida útil dos equipamentos e compreende o desmonte, inspeção de peças e componentes e calibragem dos *manifolds* de combustível. As atividades de manutenção voltadas à conservação do equipamento envolvem trocas de óleo, filtros, peças, algum tipo de inspeção e calibragem. Já os serviços de operação consistem no acompanhamento das atividades das turbinas a gás. Nesse caso, o equipamento é observado durante seu funcionamento, o que torna rápido, eficiente e preciso o diagnóstico de eventuais falhas. Os requerimentos técnicos para a prestação desses serviços são baixos, não sendo necessário o uso de equipamentos especiais ou sofisticados. Até mesmo por isso, uma empresa que possua os requerimentos técnicos mínimos é capaz de prestar esse serviço para plantas industriais movidas a diferentes tipos de turbinas⁶. Sendo assim, podemos definir um único mercado para serviços de operação e manutenção de plantas movidas a turbinas industriais a gás, independentemente do tipo de turbina utilizada.

Há sobreposição horizontal no arrendamento de turbinas PWPS FT4 e de módulos e componentes para esse produto. Os serviços de arrendamento de equipamentos ocorrem para que o serviço de manutenção possa ser realizado sem a interrupção das atividades da empresa usuária do equipamento. Essa prática é eventual e garante suporte às atividades desenvolvidas pelas empresas. Em geral, as empresas que arrendam turbinas o fazem para diversos tipos de turbinas, o que permite definir um único mercado de arrendamento de turbinas industriais a gás e de peças e componentes.

Existe sobreposição horizontal na venda de peças de reposição, novas ou usadas (recondicionadas), para o produto PWPS FT4.

Existe ainda integração vertical caso se interprete que, através da presente operação, a PW está comprando uma empresa que atua como distribuidora de alguns produtos da PW. Isso fica caracterizado na medida em que a EMC revende peças de reposição para o produto PWPS FT4, de fabricação original da PW.

Existe sobreposição horizontal nos serviços de inspeção, limpeza, reparo, vistoria, conversão e *upgrade* de turbinas industriais a gás. Os serviços de inspeção e vistoria diferem dos serviços de operação e manutenção devido a sua complexidade. Ao realizar a vistoria, o motor da turbina é inteiramente desmontado e reconstituído. As partes e componentes da turbina são limpas, inspecionadas, substituídas, sendo a turbina remontada ao final. O serviço de vistoria é, portanto, capital intensivo quando confrontado com o serviço de manutenção. Há indícios de que haja um único mercado para esse tipo de serviço, independentemente do tipo de turbina. A própria EMC presta serviços para turbinas de dois fluidos, para turbinas movidas a um tipo de fluido protegido e para equipamentos do tipo *manifolds*, usados na exaustão de motores⁷.

⁶ Ver resposta ao Ofício n.º 4915/COINP/COGPI/SEAE/MF.

⁷ Ver resposta ao Ofício n.º 4915/COINP/COGPI/SEAE/MF.

Para fins de análise, serão definidos, portanto, os seguintes mercados relevantes do ponto de vista do produto, por sobreposição horizontal: (i) **mercado de serviços de instalação de plantas movidas a turbinas industriais a gás**; (ii) **mercado de serviços de operação e manutenção das instalações industriais equipadas com turbinas industriais a gás**; (iii) **mercado de arrendamento de turbinas industriais a gás e de peças e componentes**; (iv) **mercado de venda de peças de reposição para o produto PWPS FT4** e (v) **mercado de serviços de inspeção, limpeza, reparo, vistoria, conversão e *upgrade* de turbinas industriais a gás**. Por integração vertical, será definido como mercado relevante para análise o **mercado de venda de peças de reposição para o produto PWPS FT4**.

3.2 Dimensão Geográfica

Mercado de serviços de instalação de plantas movidas a turbinas industriais a gás

Segundo as requerentes informaram em resposta ao Ofício n.º 4915/COINP/COGPI/SEAE/MF, os potenciais clientes brasileiros na contratação de serviços de instalação de plantas movidas a turbinas industriais a gás seriam empresas do setor de geração de energia. As requerentes informaram também que os potenciais clientes brasileiros podem contratar esses serviços tanto de empresas com atividades operacionais no Brasil quanto no exterior. Adotar-se-á, portanto, a dimensão geográfica internacional para o mercado de serviços de instalação de plantas movidas a turbinas industriais a gás.

Mercado de serviços de operação e manutenção das instalações industriais equipadas com turbinas industriais a gás

Valem aqui as mesmas considerações feitas acima para o mercado de serviços de instalação de turbinas a gás, razão pela qual a dimensão geográfica do mercado de serviços de operação e manutenção das instalações industriais equipadas com turbinas industriais a gás será definida como internacional.

Mercado de arrendamento de turbinas industriais a gás e de peças e componentes

Valem aqui as mesmas considerações feitas acima para o mercado de serviços de instalação de turbinas a gás, razão pela qual a dimensão geográfica do mercado de arrendamento de turbinas industriais a gás e de peças e componentes será definida como internacional.

Mercado de venda de peças de reposição novas ou usadas para o produto PWPS FT4

Há indícios de que a dimensão geográfica desse mercado seja internacional. Contudo, serão considerados aqui dois cenários possíveis: nacional e internacional.

Mercado de serviços de inspeção, limpeza, reparo, vistoria, conversão e upgrade de turbinas industriais a gás

Valem aqui as mesmas considerações feitas acima para o mercado de serviços de instalação de turbinas a gás, razão pela qual a dimensão geográfica do mercado de serviços de inspeção, limpeza, reparo, vistoria, conversão e *upgrade* de turbinas industriais a gás será definida como internacional.

Apenas com o intuito de corroborar a dimensão geográfica desse mercado, pode-se citar o acordo celebrado recentemente entre a Eletronorte e a MTU Daimler-Chrysler, com vistas à prestação, por parte desta última, de serviços como os acima descritos, para as turbinas a gás fabricadas pela GE e de propriedade da Eletronorte. Segue abaixo transcrição da notícia publicada no *web site* da Eletrobrás em 04 de dezembro de 2001, referente a esse acordo:

“ O Presidente da MTU Daimler-Chrysler, empresa de produção e manutenção de turbinas de aviação e energia elétrica, Gerhard Reiff, assina no dia 04.12.2001, em Brasília, contrato de US\$ 30 milhões com a Eletronorte para a manutenção, durante três anos, de suas turbinas a gás fabricadas pela GE. Atualmente, 50% do faturamento do Grupo MTU Daimler Chrysler vem da manutenção e produção de turbinas para a aviação e os outros 50% das turbinas de geração de energia a gás. No caso do contrato com a Eletronorte, as turbinas serão levadas para revisão na unidade da MTU de Berlin-Brandenburg.”

Cumprir destacar que, embora na notícia os serviços a serem prestados pela MTU Daimler-Chrysler à Eletronorte sejam descritos como “manutenção”, enquadram-se de forma mais adequada no tipo de serviço que foi aqui descrito como inspeção, limpeza, reparo, vistoria, conversão e *upgrade* de turbinas industriais a gás, por ser nitidamente um serviço capital intensivo, onde há a necessidade da turbina ser desmontada e levada para alguma unidade da empresa prestadora do serviço.

4. Possibilidade de Exercício de Poder de Mercado

4.1 Mercado Internacional de Serviços de Instalação de Plantas Movidas a Turbinas Industriais a Gás

As requerentes informaram ser difícil obter uma estimativa do *market-share* das principais empresas atuantes nesse mercado.

Ainda assim, pode-se concluir que não existe possibilidade de exercício de poder de mercado, por parte das requerentes, após a concretização do presente Ato, pois existem diversas grandes empresas que atuam nesse mercado, em âmbito mundial, como por exemplo: GE, Rolls Royce, Siemens, Alstom, Hitachi e Mitsubishi.

Cabe ainda destacar que a presente operação terá diminutos efeitos no Brasil, uma vez que, embora a PWPS e a ESI estejam capacitadas a prestar serviços de instalação de plantas movidas a turbinas industriais a gás em âmbito mundial, não prestaram nos últimos anos qualquer serviço desse tipo a clientes brasileiros.

4.2 Mercado Internacional de Serviços de Operação e Manutenção das Instalações Industriais Equipadas com Turbinas Industriais a Gás

As requerentes informaram ser difícil obter uma estimativa do *market-share* das principais empresas atuantes nesse mercado.

Ainda assim, pode-se concluir que não existe possibilidade de exercício de poder de mercado, por parte das requerentes, após a concretização do presente Ato, pois existem diversas grandes empresas que atuam nesse mercado, em âmbito mundial, como por exemplo: GE, Rolls Royce, Siemens, Alstom, Hitachi e Mitsubishi.

Cabe ainda destacar que a presente operação terá diminutos efeitos no Brasil, uma vez que, embora a PWPS e a EMC estejam capacitadas, em âmbito mundial, a prestar serviços de operação e manutenção das instalações industriais equipadas com turbinas industriais a gás, não prestaram nos últimos anos qualquer serviço desse tipo a clientes brasileiros.

4.3 Mercado Internacional de Arrendamento de turbinas industriais a gás e de peças e componentes

As requerentes informaram ser difícil obter uma estimativa do *market-share* das principais empresas atuantes nesse mercado.

Ainda assim, pode-se concluir que não existe possibilidade de exercício de poder de mercado, por parte das requerentes, após a concretização do presente Ato, pois existem diversas grandes empresas que atuam nesse mercado, em âmbito mundial, como por exemplo: GE Power Systems, Jet Turbine Services, Dallas Airmotive, Airworks/Allied Services, TC Power, LLC, LDH, Aphelvaum, APM e Johnson Turbine Suporte.

Cabe ainda destacar que a presente operação terá diminutos efeitos no Brasil, uma vez que, embora a PWPS e a EMC estejam capacitadas a prestar serviços de arrendamento de turbinas do tipo PWPS FT4 e de peças e componentes de reposição para o produto PWPS FT4 em âmbito mundial, não prestaram nos últimos anos qualquer serviço desse tipo a clientes brasileiros.

4.4 Mercado Nacional/Internacional de Peças de Reposição para o Produto PWPS FT4

Serão contemplados dois cenários para a dimensão geográfica para o mercado de peças de reposição para o produto PWPS FT4. O primeiro cenário considera a dimensão geográfica nacional e o segundo cenário considera a dimensão geográfica internacional.

O Quadro VI abaixo apresenta a participação de mercado das principais empresas atuantes no mercado nacional de peças de reposição para o produto PWPS FT4 (1º Cenário), ao longo do ano de 2000:

QUADRO VI

Mercado Nacional de Venda de Peças De Reposição para o Produto PWPS FT4	
Empresas	Participação de Mercado
GE Celma	50%
Jet Turbine Services	10%
WGPWJV	5%
PWPS	4,9%
EMC	6,9
Dallas Airmotive	5%
Airworks/Allied Services	5%
TC Power, LLC	5%
Outros (incluindo LDH, Aphelvaum, APM, Johnson Turbine Suporte)	8%

Após a operação a participação conjunta da PW, WGPWJV e EMC será de 16,8% do mercado. Conclui-se, portanto, que não há possibilidade de exercício de poder de mercado, por parte das requerentes, a partir da concretização do ato.

A integração vertical observada entre a fabricação de peças de reposição para o produto PWPS FT4 e a venda de peças de reposição para o mesmo produto também não enseja maiores preocupações concorrenciais, não apenas pela participação relativamente pequena das requerentes no mercado de venda (distribuição), como também pelo fato de que os ativos da EMC que estão sendo adquiridos pela PW associados à venda de peças de reposição dizem respeito exclusivamente à venda de peças para o produto PWPS FT4. Isso significa que a EMC não vendia peças de reposição para outros tipos de turbinas, não havendo portanto possibilidade de fechamento de mercado.

O Quadro VII abaixo apresenta a participação de mercado das principais empresas atuantes no mercado internacional de venda de peças de reposição para o produto PWPS FT4 (2º Cenário), ao longo do ano de 2000:

QUADRO VII

Mercado Internacional de Venda de Peças De Reposição para o Produto PWPS FT4	
Empresas	Participação de Mercado
GE Power Systems	20%
Jet Turbine Services	20%
PWPS	19%
Dallas Airmotive	5%
Airworks/Allied Services	5%
TC Power, LLC	5%
WGPWJV	5%
EMC	2%
Outros (incluindo LDH, Aphelvaum, APM, Johnson Turbine Suporte)	18%

Após a operação a participação conjunta da PW, WGPWJV e EMC será de 26% do mercado. Observa-se, no entanto, ausência de nexo causal, uma vez que a empresa adquirida apresenta apenas participação de 2% desse mercado, em contraste com a participação de 24% da PW e da WGPWJV. Conclui-se, portanto, que não há possibilidade de exercício de poder de mercado, por parte das requerentes, a partir da concretização do ato.

A integração vertical observada entre a fabricação de peças de reposição para o produto PWPS FT4 e a venda de peças de reposição para o mesmo produto também não enseja maiores preocupações concorrenciais, pelas mesmas razões que já foram discutidas.

4.5 Mercado de Serviços de Inspeção, Limpeza, Reparo, Vistoria, Conversão e *Upgrade* de Turbinas Industriais a Gás

As requerentes informaram ser difícil obter uma estimativa do *market-share* das principais empresas atuantes nesse mercado.

Ainda assim, pode-se concluir que não existe possibilidade de exercício de poder de mercado, por parte das requerentes, após a concretização do presente Ato, pois existem diversas grandes empresas que atuam nesse mercado, em âmbito mundial, como por exemplo: GE, Rolls Royce, Siemens, Alstom, Hitachi e Mitsubishi.

Cabe ainda destacar que a presente operação terá diminutos efeitos no Brasil, uma vez que, embora a PWPS e a EMC estejam capacitadas a prestar serviços de inspeção, limpeza, reparo, vistoria, conversão e *upgrade* de turbinas industriais a gás, em âmbito mundial, não prestaram nos últimos anos qualquer serviço desse tipo a clientes brasileiros.

5. RECOMENDAÇÃO

Considerando-se que a presente operação tem efeitos diminutos no Brasil e que não gera possibilidade de exercício de poder de mercado, por parte das requerentes, nos mercados relevantes definidos por esta SEAE, recomenda-se que a mesma seja aprovada sem restrições.

À consideração superior

MARCELO LEANDRO FERREIRA
Técnico

ISABEL RAMOS DE SOUSA
Coordenadora COINP

CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE
Coordenadora Geral Substituta

De acordo.

CLÁUDIO MONTEIRO CONSIDERA
Secretário de Acompanhamento Econômico