



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria de Acompanhamento Econômico

Parecer nº 06007/2002/ DF COGSE/SEAE/MF

Em 20 de maio de 2002.

Referência: Ofício nº 1684/GAB/SDE/MJ, de 16 de abril de 2002.

Assunto: ATO DE CONCENTRAÇÃO n.º
08012.002339/2002-93

Requerentes: Griffin Endeavor III S.A.R.L. e
The Gate Gourmet Holding AG.

Operação: Aquisição pela Griffin Endeavor, do
grupo TPG, de uma subsidiária da Swissair que
atua no ramo de refeições em vôos aéreos.

Recomendação: Aprovação sem restrições

Versão: Pública

Procedimento Sumário

“O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma da Lei nº 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC. Não encerra, por isso, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei. A divulgação do seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.”

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do Art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas **Griffin Endeavor III S.A.R.L. e The Gate Gourmet Holding AG.**¹

I. DAS REQUERENTES

1. A **Griffin Endeavor III S.A.R.L.** é uma empresa holding de Luxemburgo, constituída com a finalidade de intermediar a participação em outras companhias, não possuindo portanto atividade operacional. A empresa faz parte do Texas Pacific Group (TPG), de nacionalidade norte-americana, e tem seu capital social dividido entre: TPG Partners III

¹ Este parecer contou com a colaboração da estagiária Raquel Tsukada.

L.P., TPG Parallel III L.P., TPG Investors III L.P., TPG Dutch Parallel III L.P. e FOF Partners III L.P.

2. O Grupo TPG é uma sociedade privada de investimentos, sediada nos EUA e em Londres, que detém participação acionária mediante investimento em empresas em diversos ramos de atividades. O TPG possui três gerações de fundos de investimento – conhecidos como TPG I, TPG II e TPG III – sendo a requerente Griffin Endeavor pertencente ao terceiro segmento. O TPG III detém o controle acionário nas sociedades Differentis Limited, Findexa Holding AS, MEMC Eletronic Materials Inc e Petco Animal Supplies. As empresas citadas não atuam no Brasil nem no Mercosul e, nos últimos três anos, o TPG III não efetuou qualquer operação de fusão, aquisição ou constituição de novas empresas nos países citados. O Grupo alcançou um faturamento em 2001 da ordem de XXXXXXXXXX no mundo.²

3. A **The Gate Gourmet Holding AG** é uma sociedade suíça que atua na prestação de serviços de fornecimento de refeição em aeronaves (*catering*). A Gate Gourmet atua em São Paulo, especificamente no Aeroporto Internacional de Cumbica. A empresa é uma subsidiária integral da companhia aérea SwissAirlines, que por sua vez pertence ao grupo Swissair.

4. O Grupo Swissair encontra-se em estado de falência, com a proteção de seu patrimônio perante os credores. A atuação do grupo estava relacionada à indústria aérea e afins; no entanto, a empresa encerrou suas atividades em 31 de março de 2001. O Grupo detém participação acionária superior a 5% nas empresas Gate Gourmet Ltda. e na Gate Gourmet Argentina S.A., que atuam no Brasil e na Argentina respectivamente. O faturamento do grupo Swissair no exercício de 2000 foi de XXXXXXXXXX no Brasil, XXXXXXXXXX no Mercosul e XXXXXXXXXX no mundo.³

5. Nos últimos três anos a Swissair participou de duas operações no Brasil e no Mercosul, por intermédio da Gate Gourmet, que consistiram na aquisição da Aero Service Comissária (uma sociedade brasileira inativa) e na aquisição do restante da participação societária na Buenos Aires Catering S.A.(Argentina).

² Dados fornecidos pelas Requerentes em resposta ao questionário da Resolução nº 15/98 do CADE, com valor convertido de Dólares para Reais à taxa de 31/12/2001.

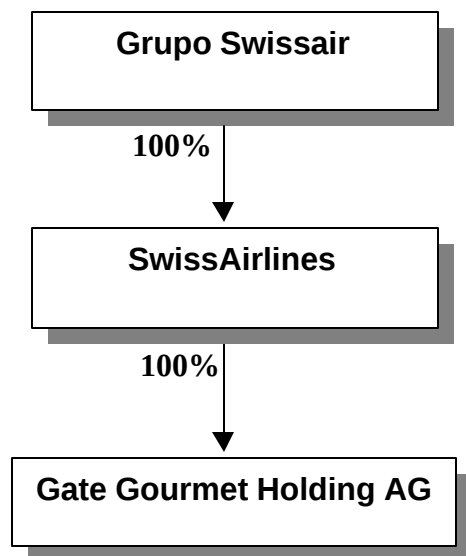
II. DA OPERAÇÃO

6. A operação trata da aquisição pelo Grupo TPG de 100% do capital social da Gate Gourmet, empresa pertencente ao Grupo Swissair. A operação ainda não foi concretizada, uma vez que as requerentes aguardam a aprovação de todas as autoridades que estão analisando o processo. Em 21 de março de 2002 foi firmado entre as empresas o *"Share and Loan Purchase Agreement"*, no qual foram definidas algumas diretrizes a serem seguidas quando da realização do ato.

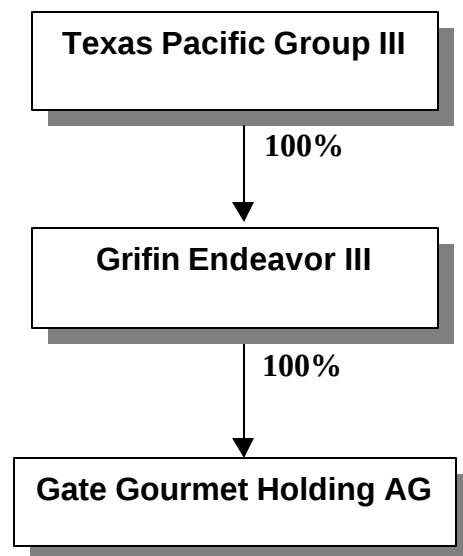
7. Os ativos envolvidos na operação compreendem as novas ações emitidas e as ações já em circulação da empresa Gate Gourmet. O valor da operação é estimado em CHF 1 bilhão, correspondente a R\$ 1.454.567.107,00 (um bilhão, quatrocentos e cinquenta e quatro reais, quinhentos e sessenta e sete mil, cento e sete reais).

8. A seguir encontra-se ilustrada a operação com suas respectivas participações acionárias:

Organograma antes da operação:



Organograma após a operação:



Fonte: Elaboração própria a partir de dados fornecidos pelas requerentes.

³ Dados fornecidos pelas Requerentes em resposta ao questionário da Resolução nº15/98 do CADE, com valor no Mercosul convertido de Pesos para Reais, e valor mundial convertido de CHF (Francos Suíços) para Reais à taxa de 31/12/2000.

III. DO SETOR DE ATIVIDADE DAS REQUERENTES

9. A empresa adquirida The Gate Gourmet Holding AG atua no ramo de serviços de fornecimento de refeição em aeronaves (*catering* aéreo). *Catering* aéreo é um serviço que inclui o preparo, a embalagem, o armazenamento e a distribuição de refeições próprias para consumo em aeronaves, desde a cocção e refrigeração, até a colocação das refeições nas cozinhas da aeronave.⁴

10. O Texas Pacific Group, como exposto anteriormente, é um grupo de investimentos que administra fundos mediante a participação em empresas de diversos ramos de atividades, por um período determinado. Conforme exposto pelas requerentes, o capital dos sócios é aplicado por períodos de tempo determinados, visando apenas a obtenção de lucros e ganhos de capital, sendo tão logo retirados e deslocados para outros investimentos com possibilidade de maiores ganhos.

IV. CONSIDERAÇÕES SOBRE A NATUREZA DA OPERAÇÃO

11. Conforme as informações anteriormente citadas, a operação envolverá a compra de ativos da empresa The Gate Gourmet Holding AG. Desta forma, o grupo TPG pretende diversificar seus investimentos aplicando no segmento de *catering* aéreo, setor no qual o Grupo não possui participação. O Grupo Swissair, por sua vez, tem interesse em liquidar ativos como forma de amortizar suas dívidas, por ora apresentar-se em estado de falência.

12. A operação caracteriza uma substituição de agente econômico, admitindo-se que a operação trata da aquisição de uma empresa atuante em ramo diferente das atividades das outras companhias onde o referido fundo possui participação⁵. Informaram ainda as requerentes que as demais gerações do TPG detém participações minoritárias em uma companhia aérea e alguns membros no Conselho de Administração de algumas sociedades. Ressaltam, no entanto, que os fundos são administrados de forma independente e que a

⁴ Dados obtidos no site www.nutrinews.com.br, acessado em 02/05/2002.

⁵ Conforme afirmado pelas requerentes e ratificado mediante resposta ao Ofício nº 06002/2002/DF COGSE/SEAE/MF de 26/04/2002, o TPG III não detém participação em nenhuma companhia aérea ou sociedade ligada à indústria alimentícia.

participação do Grupo em determinada companhia de forma alguma interfere em posições tomadas em outra companhia do Grupo. Assim, a análise do presente ato constatou que a referida operação não traz indícios de prejuízo à concorrência no mercado de *catering* aéreo no Brasil.

V. RECOMENDAÇÕES

13. Recomenda-se a aprovação da presente operação sem restrições.

À apreciação superior.

MÁRIO SÉRGIO ROCHA GORDILHO JÚNIOR
Coordenador

LUÍS HENRIQUE D'ANDREA
Coordenador-Geral de Comércio e Serviços, Substituto

De acordo.

FRANCISCO DE ASSIS LEME FRANCO
Secretário de Acompanhamento Econômico, Substituto