



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**  
**Coordenação Geral de Produtos Industriais**

Parecer nº 295 CONDU/COGPI/SEAE/RJ

Rio de Janeiro, 17 de outubro de 2001

Referência: Ofício SDE/GAB nº 841, de 28 de fevereiro de 2001

**Assunto:** Ato de Concentração nº 08012.001127/01-16

**Requerentes:** FORD GETRIEB BETEILLIGUNGSGESELLSCHAF MBH e GETRAG GETRIEB UND ZAHNRADFABRIK HERMANN HAGENMEYER GMBH UND CIE.

**Operação:** Associação, em nível mundial, entre as requerentes para criação da empresa Ford Getrag Transmissions GmbH, a qual atuará no setor de transmissão para automóveis.

**Recomendação:** Aprovação sem restrições.

**Versão:** Pública.

---

A Secretaria de Direito Econômico, do Ministério da Justiça, solicita a esta SEAE, nos termos do art. 54 da lei nº 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas FORD GETRIEB BETEILLIGUNGSGESELLSCHAF MBH e GETRAG GETRIEB UND ZAHNRADFABRIK HERMANN HAGENMEYER GMBH UND CIE.

O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei nº 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.

**Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.**

**A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.**

## I – Das Requerentes

### I.1 – Ford Getrieb Beteilligungsgesellschaft

A Ford Getrieb Beteilligungsgesellschaft, doravante "Ford Sub", é uma empresa holding, com sede na cidade de Colônia, Alemanha, constituída exclusivamente para atender os objetivos da presente notificação. A empresa pertence ao Grupo Ford, controlado pela Ford Motor Company nos EUA. O Grupo Ford atua nos seguintes setores: indústria automobilística e de transportes, química e petroquímica (produtos químicos para revelação de filmes, imagem para saúde e artes gráficas) e indústria eletroeletrônica (som e imagem).

Em 1999, o Grupo Ford obteve um faturamento de R\$3,73 bilhões no Brasil, de R\$4,96 bilhões no Mercosul e de R\$280,96 bilhões, no mundo. O controle acionário da Ford Sub pertence a Ford Werke AG (82,5%) e a Ford Aquitaine Industries SAS (17,5%), empresas localizadas, respectivamente, na Alemanha e França.

### I.2 – Getrag Getrieb Hagenmeyer GmbH

Getrag Getrieb Hagenmeyer GmbH, doravante denominada Getrag, empresa de origem alemã, com sede em Ludwigsburg, na Alemanha, que atua nos seguintes setores: indústria automobilística e transportes.

No último exercício (ano de 1999) obteve um faturamento de R\$12,12 milhões, no Brasil, de R\$12,12 milhões, no Mercosul, e de R\$1,33 bilhões, no mundo. O capital social da Getrag é detido pela Família Hagenmeyer (70%) e Dana Corporation (30%).

## II – Da Operação

Trata-se de uma associação mundial, com possíveis reflexos no Brasil, entre as requerentes para criação da empresa Ford Getrag Transmissions GmbH, a qual atuará no setor de transmissão para automóveis. O negócio é no valor de Euro 100 milhões, ainda a ser concretizado. Para a realização da operação a Ford Aquitaine (França) e a Ford Werke (Alemanha) cederão suas instalações de produção e desenvolvimento na Europa. Depois, ambas transferirão para a Ford Sub, empresa "holding" constituída exclusivamente para esta operação, cujo capital atual está dividido da seguinte forma: Ford France (17,5%) e Ford Germany (82,5%).

A Getrag ingressará na nova empresa adquirindo, através da Getrag JV Holding, empresa holding também criada para os fins desta operação, 50% das ações representativas do capital social da Ford Sub detidas pela Ford France e Ford Germany.

**QUADRO I – Estrutura Societária**

	Antes da operação (%)	Após a operação (%)
Ford France	17,5	50
Ford Germany	82,5	
Getrag	-	50
Total	100	100

Fonte:Requerentes

### III – Definição do Mercado Relevante

#### III.1 – Dimensão do Produto

**Quadro II – Produtos e/ou Serviços Ofertados Pelas Requerentes no Brasil**

Produtos/Serviços	Grupo Ford	Getrag	Ford Getrag
- Transmissão e Componentes.	X	- X	X
- Material Elétrico.	X		
- Motores e Componentes.	X		
- Baterias.	X		
- Montadoras de caminhões, utilitários e automóveis.	X		
- Freios e Componentes.	X		
- Amortecedores e molas.	X		
- Pneumáticos	X		
- Rodas.	X		
- Acessórios.	X		
- Carroçarias	X		
- Serviços financeiros relacionados à indústria automotiva.	X		

Fonte: Requerentes.

O produtos a serem analisados no presente ato são transmissão e componentes de automóveis. Uma transmissão é composta por um sistema de engrenagens e eixos, cuja função é selecionar, através de uma alavanca, as relações de engrenamento e transmitir o movimento do motor para as rodas do carro. Em geral, são 5 (cinco) marchas para frente e uma para trás. Para cada modelo de veículos e potência do motor existe um tipo de transmissão com características próprias e específicas.

A transmissão é um insumo fabricado especificamente para cada modelo de veículo. Não há a possibilidade de uma transmissão fabricada para um determinado modelo vir a equipar qualquer outro modelo.

Pelo lado da oferta, a possibilidade da substitutibilidade da transmissão e componentes demandaria um longo prazo para a adequação dos equipamentos para a fabricação de um novo produto.

De acordo com o quadro II, verifica-se a ocorrência de sobreposição horizontal e integração vertical, analisadas a seguir:

### **III.1.1 – Sobreposição horizontal**

Com base no Quadro II, verifica-se a sobreposição horizontal no mercado de transmissão e componentes. Cabe ressaltar entretanto, que o Grupo Ford produz a transmissão e componentes, exclusivamente, para consumo cativo, ou seja, apenas para equipar veículos de sua linha de montagem, em razão disto não é concorrente da Getrag, visto que, esta oferta o seu produto para diversas montadoras, além de concorrer com diversas empresas no mercado original e de reposição de transmissão e componentes de veículos. Desta forma, entende-se não haver sobreposição horizontal entre os produtos ofertados em questão, em virtude de concorrerem em mercados distintos.

### **III.1.2 – Integração vertical**

Ainda com base no Quadro II, pode-se observar uma possível integração vertical, dado que a Getrag a partir desta associação, poderia vir a fornecer diretamente transmissão e componentes para veículos automotores da Ford.

De forma preventiva, uma vez que em nenhum momento as requerentes afirmem que alterarão as suas atividades operacionais após concretizada a operação, com a finalidade de saber a opinião sobre esta verticalização, foi consultado o único cliente da Getrag em nosso país, a General Motors (GM).

A GM relatou que a Getrag produz transmissões manuais de cinco velocidades para os seus veículos, Astra 16 V, Zafira 16 V e Vectra 8 V e 16V. Com relação à ocorrência de possíveis problemas, em razão do presente ato, como num eventual gargalo de produção, e consequentemente a Getrag privilegiar a Ford, ante outros clientes e acrescente-se a isto, uma elevação de níveis de preços dos produtos, em questão, a GM posicionou-se da seguinte maneira: i) a GM importa os produtos da Getrag de Bari; ii) a associação entre esta e a Ford no Brasil, a princípio, não afetaria a relação comercial entre a GM e a Getrag, e iii) a política de preços da GM é estabelecida em base mundial, e, caso haja qualquer pleito de elevação de preços, a GM dispara processos de cotação para identificar alternativas no mercado mundial.

## **III.2 – Dimensão Geográfica**

### **III.2.1 – Mercado Original**

O mercado original de transmissão e componentes visa atender as montadoras de veículos, empresas multinacionais de grande porte. Além destas empresas fabricarem e equiparem alguns de seus veículos automotores, para consumo cativo, também recorrem aos fabricantes de transmissão e componentes, que ofertam no mercado total.

Devido a ausência de informações das Requerentes e dados conflitantes obtidos junto a clientes e concorrentes para a determinação da dimensão geográfica do mercado original de transmissão e componentes, esta SEAE irá prosseguir a análise de forma a contemplar tanto a dimensão geográfica nacional quanto a dimensão geográfica internacional.

### **III.2.2 – Mercado de Reposição**

O mercado de reposição de transmissão e componentes atende ao consumidor final de autopeças. A dimensão geográfica para o mercado de autopeças, no segmento de reposição, será a totalidade do território nacional, dado que o consumidor final não se abastece no mercado internacional, devido às dificuldades, tais como: prazo de entrega, altos custos e outros problemas de logística.

A Getrag vendeu componentes de transmissão para o mercado brasileiro em caráter excepcional para a GM, no valor de DM 26.000, configurando, portanto, que não desenvolve atividades regulares neste mercado no Brasil. Desta forma, não se faz necessário analisar a atuação da Getrag no mercado de reposição dentro do cenário nacional.

## **IV – Possibilidade de Exercício De Poder De Mercado**

### **IV.1 – Mercado Original Internacional**

No ano de 2000, a Getrag produziu 1.207.917 unidades de transmissões manuais em um mercado total de 34.977.334 unidades, o que representa uma participação de 3,45%. O acréscimo da participação da Getrag será pouco significativo, representando ausência de nexo causal entre a presente operação e os exercícios unilateral e coordenado de poder de mercado e, portanto, não implica condições que prejudiquem a concorrência.

### **IV.2 – Mercado Original Nacional**

No ano de 2000, a Getrag produziu 20.942 unidades de transmissões manuais em um mercado total de 1.637.671 unidades, o que representa uma participação de 1,28%. Como no item anterior, o acréscimo da participação da Getrag será pouco significativo, configurando ausência de nexo causal entre a presente operação e os exercícios unilateral e coordenado de poder de mercado e, portanto, não implica condições que prejudiquem a concorrência.

Diante do exposto, não há necessidade do prosseguimento desta análise.

## V – RECOMENDAÇÃO

Diante do exposto , esta SEAE entende que a operação é passível de aprovação, sob um ponto de vista estritamente econômico, visto que a associação entre as Requerentes não gerará efeitos anticompetitivos no mercado de transmissão e componentes.

À apreciação superior

RONALDO WANDERLEY RABELLO  
Técnico

THOMPSON DA GAMA MORET SANTOS  
Coordenador da CONDU

CRISTIANE ALKMIN JUNQUEIRA SCHMIDT  
Coordenadora Geral

De acordo

CLAUDIO MONTEIRO CONSIDERA  
Secretário de Acompanhamento Econômico