

Gestão Sustentável



Ketlin Feitosa Scartezini
Assessora-Chefe de Gestão Socioambiental
Superior Tribunal de Justiça
ketlin@stj.jus.br
(61) 3319-6754

Gestão Sustentável



Ketlin Feitosa Scartezini
Assessora-Chefe de Gestão Socioambiental
Superior Tribunal de Justiça
ketlin@stj.jus.br
(61) 3319-6754



YouTube

Gestão Sustentável:

- planejamento
- elaboração de pedido
- especificação do bem/contratação
- aquisição/execução do serviço ou obra
- entrega
- uso
- descarte

O papel do gestor

Inserção de critérios de sustentabilidade

A SOF e o MPOG



Caso STJ

- Opção pelas diretrizes da A3P - uso racional de bens naturais e recursos públicos;
- Percepção dos "problemas" nas unidades;
- Comunicação com o usuário;
- Importância das parcerias.

FALTA DE PLANEJAMENTO = DESPERDÍCIO



PEDIDO DE MATERIAL

	Envelope para ofício reciclado							
	2009	2010	Planejado 2011	Consumido 2011	2012	2013	2014	2015
Unidade A	8.750	50.000	80.000	31.800	7.900	6.500	200	0
Unidade B	1.450	4.500	10.000	5.500	2.640	3.500	1.600	500

Período Analisado: 01/2014 a 12/2014

Enviado em: 08/04/2015 12:23:31

Planejamento para: 01/2016 a 12/2016

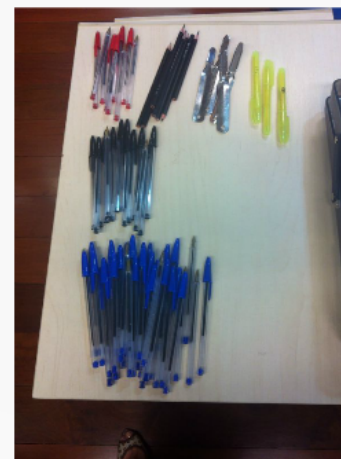
Item	Código	Especificação do Material	UM	Consumo no período 01/2014 a 12/2014	Previsão	Previsão da Unidade	Valor Unit. Previsto	Valor Pre
47	6797	FITA ADESIVA CREPE MEDINDO 18mm a 24mm X 50m.	UN	0	5	5	2,08	
48	6796	FITA ADESIVA DE PVC, MEDINDO 45mm A 50mm X 50m	RL	3	5	5	1,72	
49	6795	FITA ADESIVA MAGICA MEDINDO 25mm X 65m.	RL	5	18	18	19,42	
50	17464	FITA ADESIVA, DUREX, MEDIDO 12mm x 30M	RL	5	10	10	0,52	
51	6288	GRAFITE HB DE 0,5mm.	TB	0	10	10	0,88	
52	6291	GRAFITE HB DE 0,7mm.	TB	0	10	10	1,16	
53	13152	GRAMPEADOR DE PAPEL, ACABAMENTO PRETO, MANUAL.	UN	14	24	24	13,76	
54	15291	GRAMPEADOR MANUAL TIPO ALICATE	UN	0	5	5	25,85	
55	6297	GRAMPO INDUSTRIAL, GALVANIZADO, PARA USO EM GRAMPEADOR RAPID 9.	CX	1	1	1	12,56	
56	6296	GRAMPO PARA GRAMPEADOR 26/6.	CX	15	20	20	1,97	
57	11993	GRAMPO PARA PROCESSO, CONFECCIONADO EM POLIPROPILENO DE ALTA RESISTÊNCIA, PACOTE COM 100 UNIDADES.	PT	6	12	12	19,00	
58	6299	GRAMPO TRANÇADO NUMERO 2.	CX	2	12	12	3,59	
59	6320	LAPIS PARA ESCRITA Nº 2.	UN	65	300	300	0,25	
60	6330	LAPISEIRA DE 0,7mm.	UN	8	24	24	2,01	
61	6738	LIGA ELASTICA NUMERO 18.	CX	0	10	10	1,96	
62	7636	LIVRO DE PROTOCOLO.	UN	0	2	2	39,32	
63	6207	MOLHA DEDO PARA SERVIÇO DE CONTAGEM.	UN	0	10	10	0,80	
64	6336	PAPEL MED. 210 mmX 297mm (A4), COR BRANCA.	RM	260	1.200	1.200	6,59	1
65	14217	PAPEL MED. 210 mmX 297mm (A4), RECICLADO.	RM	200	1.200	1.200	9,10	1
66	6608	PAPEL PARA EMBRULHO KRAFT, 80g/m², MED. 660 X 960mm.	FL	0	5	5	0,28	
67	6434	PASTA CATALOGO MEDINDO 250 X 350 X 25mm, COM PLÁSTICOS.	UN	0	5	5	20,70	
68	6437	PASTA DE CARTOLINA MEDINDO 240 x 350mm, PLASTIFICADA	UN	60	120	120	3,13	
69	6452	PASTA TIPO "L", MEDINDO 230mmX335mm.	UN	90	240	240	0,50	
70	6465	PERCEVEJO LATONADO DOURADO	CX	2	6	6	1,52	
71	6530	PERFURADOR DE PAPEL, MANUAL DE MESA.	UN	0	4	4	27,66	
72	5673	PILHA ALCALINA DE 1,5V, TAMANHO "AA"	UN	0	2	2	1,43	
73	5676	PILHA ALCALINA DE 1,5V, TAMANHO "AAA"	UN	20	48	48	1,73	
74	6540	PORTA CANETAS E LAPIS DE ACRILICO, MEDIDAS EXTERNAS DE 55X90X55MM	UN	0	10	10	6,00	

Comparativo - Consumo dos últimos 12 Meses X Planejamento 2016

Material	Descrição do Material	Natureza de Ressuprimento	U.M.	Vlr. Ult. Aquisição	Consumo 12 meses	Planejado 2016	Varição
12350	CAIXA ACRILICA TRANSPARENTE PARA CD/CD-ROM, MEDINDO 14 X 12 X 1cm.	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 0,53	80	60	-25%
6136	CAIXA ARQUIVO MORTO, EM PLASTICO POLIONDAS NA COR VERDE MEDIND. 355 X 250 X 135mm	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 3,19	1.340	2.151	61%
12506	CAIXA DE PAPELÃO ONDULADO MEDINDO. 360 X 250 X 400mm (CxLxh).	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 2,11	328	309	-6%
12028	CAIXA DE PAPELÃO ONDULADO MEDINDO. 380 X 150 X 300mm (CxLxh).	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 4,00	39	65	67%
12029	CAIXA DE PAPELÃO ONDULADO MEDINDO 380 X 300 X 300mm (CxLxh).	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 20,00	0	0	Não aplicável
12027	CAIXA DE PAPELÃO ONDULADO MEDINDO 430 X 350 X 310mm (CxLxh).	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 10,99	20	22	10%
6812	CAIXA DE PAPELÃO ONDULADO MEDINDO 500 X 400 X 450MM (c x l x h)	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 10,55	269	230	-14%
6813	CAIXA DE PAPELÃO PARA ACONDICIONAMENTO DE PUBLICAÇÕES DO GAB. DO MIN. DIRETOR DA REVISTA, MEDINDO 245 x 175 x 50mm.	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 3,12	1.400	3.560	154%
13379	CAIXA DE PAPELÃO PARA ACONDICIONAMENTO DE PUBLICAÇÕES EM DVD DO GABINETE DO MINISTRO-DIRETOR DA REVISTA, MEDINDO 195 x 145 x 20mm	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 3,60	0	0	Não aplicável
12497	CAIXA DE PAPELÃO PARA ACONDICIONAMENTO EM CD/DVD, MEDINDO 150 X 130 X 15mm ((C x L x H)	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 1,19	6.410	8.337	30%
12275	ESTOJO PARA DVD MEDINDO 130 X 135mm	ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM - CAIXAS	UN	R\$ 0,84	3.797	8.115	114%
12241	CARRO DE MÃO TUBULAR, EM AÇO, DOBRÁVEL, COM DUAS RODAS DE BORRACHA, PARA TRANSPORTE DE PROCESSOS.	ACONDICIONAMENTO, EMBALAGEM E TRANSPORTE	UN	R\$ 78,64	12	23	92%
6816	CORREIA ELÁSTICA PARA CARRINHO DE TRANSPORTAR PROCESSO	ACONDICIONAMENTO, EMBALAGEM E TRANSPORTE	PC	R\$ 8,05	22	33	50%
12865	CARTÃO EM PAPEL VERGÊ DE 180g/m², MED. 190 X 138mm, IMPRESSÃO DO BRASÃO DA REPÚBLICA EM ALTO RELEVO SECO, CENTRALIZADO.	EXPEDIENTE-ENVELOPES E CARTOES	CT	R\$ 30,72	2	2	0%

Deficiências no planejamento de materiais

Síndrome do post-it - estoque paralelo

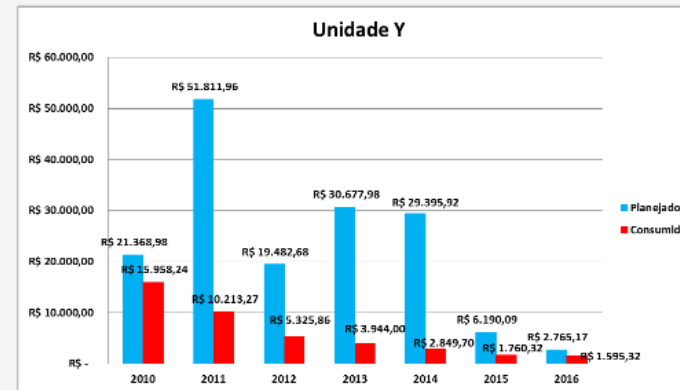


Solução: 5 R's

Reduzir, repensar, reaproveitar, reciclar e recusar

Semanas de Descarte

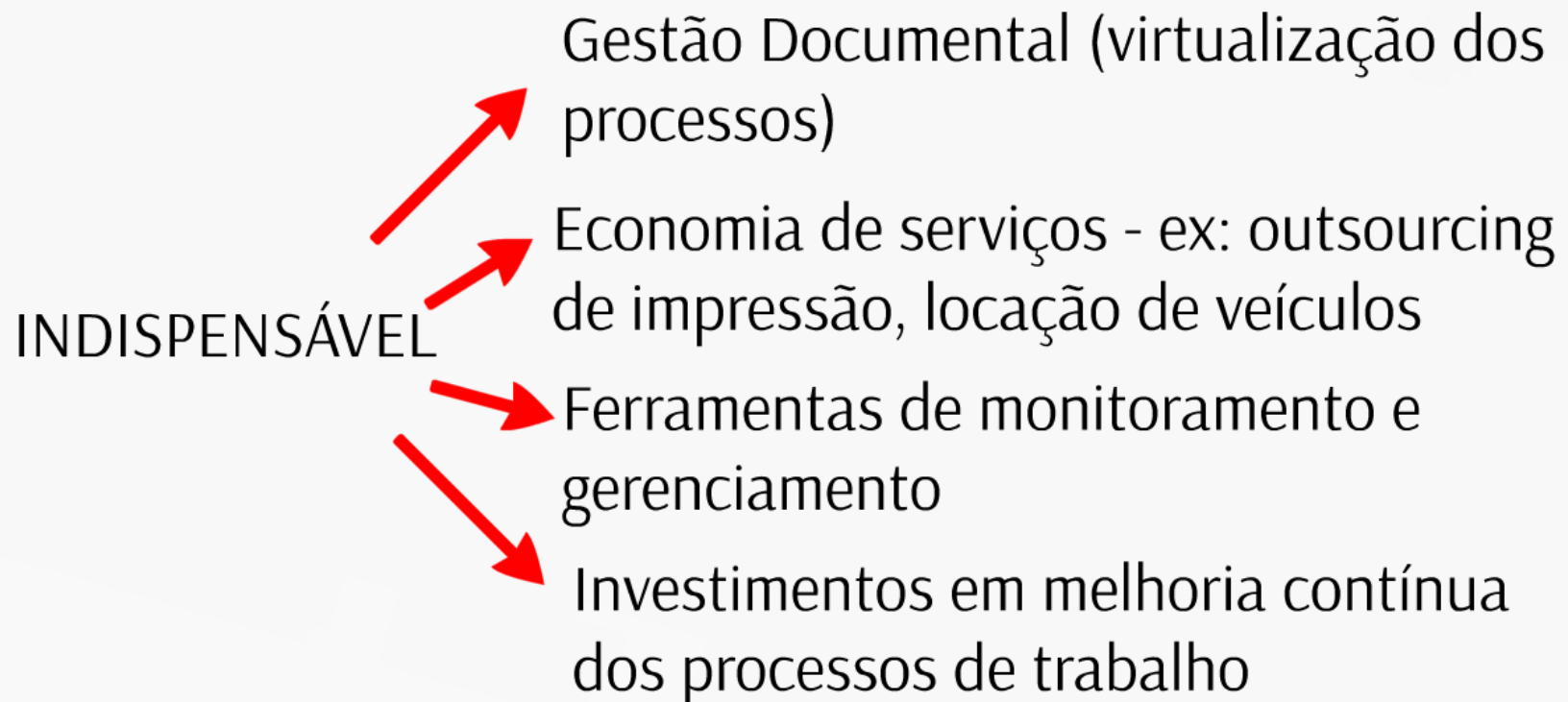
Rever padrões de consumo - sair da zona de conforto!



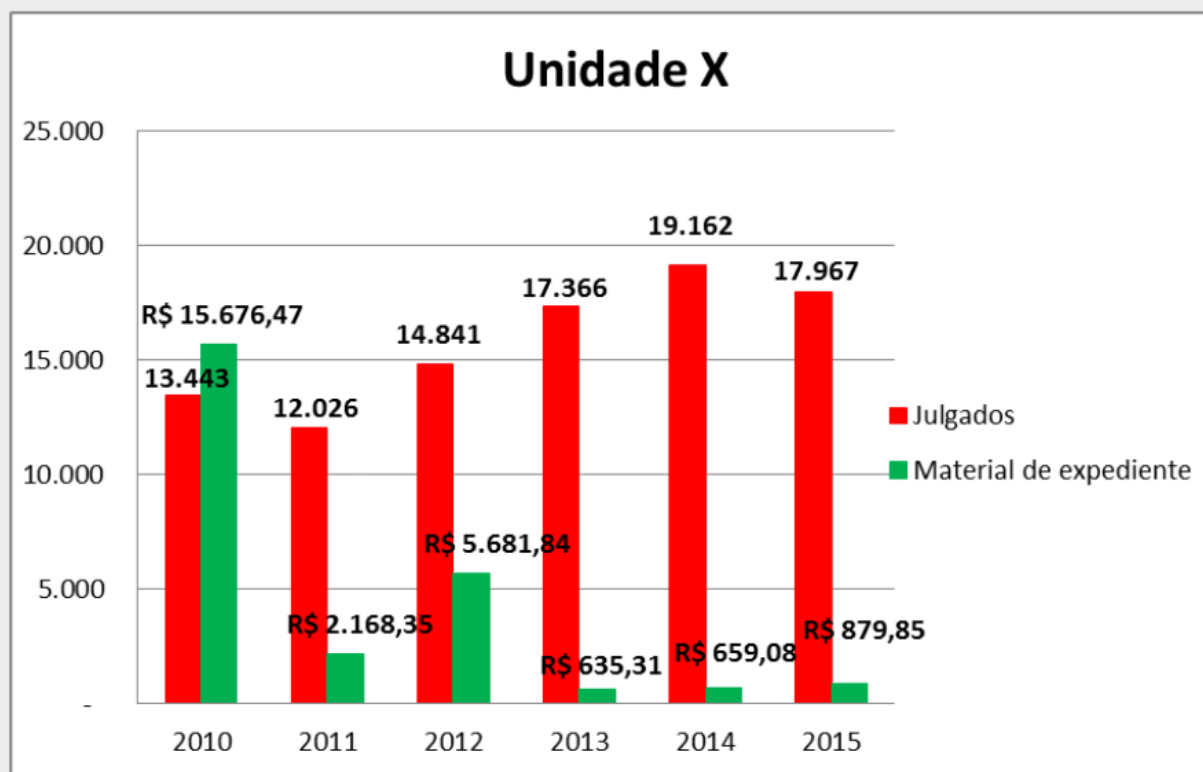
- | GABINETE MINISTRO /
NÍVEL DE UTILIZAÇÃO DE IMPRESSORAS | | | | | | | | | | |
|---|-----------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|----------------|-------|--------|--------|--------|-------|
| IMPRESSORA | | | | | Impressão 2018 | | | | | |
| Modelo | Tipo | Identificadora | Capacidade Máxima anual (pg) | Capacidade Máxima anual (pg) | PG | Cor | Total | % Min | % Máx | |
| 1 | Lexmark CS5100e | Laser Color | IMP13558 | 24.000 | 50.000 | 605 | 5.515 | 5.581 | 24,56% | 9,98 |
| 2 | Lexmark CS3100e | Laser Color | IMP15526 | 24.000 | 50.000 | 840 | 5.545 | 4.253 | 17,43% | 8,97 |
| 3 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP173136 | 12.000 | 56.000 | 771 | 0 | 771 | 6,43% | 0,00 |
| 4 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP173136 | 12.000 | 56.000 | 1291 | 0 | 1.291 | 10,68% | 0,13 |
| 5 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP173136 | 12.000 | 56.000 | 1.148 | 28 | 1.176 | 9,77% | 0,24 |
| 6 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP123754 | 12.000 | 56.000 | 1.455 | 0 | 1.455 | 12,30% | 0,15 |
| 7 | Lexmark MX5100e | Multifunctional PB | IMP127110 | 12.000 | 56.000 | 6.075 | 0 | 6.075 | 51,96% | 4,05 |
| 8 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP127017 | 12.000 | 56.000 | 2.933 | 0 | 2.933 | 23,39% | 2,65 |
| 9 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP137053 | 12.000 | 56.000 | 3.056 | 0 | 3.056 | 25,55% | 3,82 |
| 10 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP127108 | 12.000 | 56.000 | 5.735 | 0 | 5.735 | 51,99% | 4,91 |
| 11 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP127014 | 12.000 | 56.000 | 3.657 | 233 | 3.920 | 32,92% | 4,11 |
| 12 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP173015 | 12.000 | 56.000 | 2.430 | 0 | 2.430 | 20,71% | 2,52 |
| 13 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP127109 | 12.000 | 56.000 | 4.641 | 0 | 4.641 | 39,74% | 4,24 |
| 14 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP173015 | 12.000 | 56.000 | 1.735 | 0 | 1.735 | 14,46% | 1,81 |
| 15 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP118312 | 12.000 | 56.000 | 1.746 | 0 | 1.746 | 13,22% | 1,40 |
| 16 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP118202 | 12.000 | 56.000 | 6.918 | 154 | 8.822 | 80,93% | 11,12 |
| 17 | Lexmark MX5100e | Multifunctional PB | IMP137579 | 12.000 | 56.000 | 6.650 | 5 | 9.453 | 79,31% | 7,30 |
| 18 | Lexmark CS4100e | Multifunctional Color | IMP127105 | 12.000 | 50.000 | 330 | 3.582 | 3.912 | 47,43% | 8,49 |
| 19 | Lexmark HS6100e | Laser PB | IMP127018 | 12.000 | 56.000 | 1.223 | 0 | 1.223 | 10,21% | 1,28 |
| Total instalado | | | 252.000 | 1.952.000 | Total impresso | | 57.535 | 28,12% | 5,98 | |

Gestão Sustentável

- 1º passo: Análise dos dados por unidade
- 2º passo: Comparar dados de consumo e produtividade para estabelecimento de parâmetros
- 3º passo: Informar as unidades sobre seu consumo
Campanhas de Consumo Consciente -
palestras customizadas nas unidades



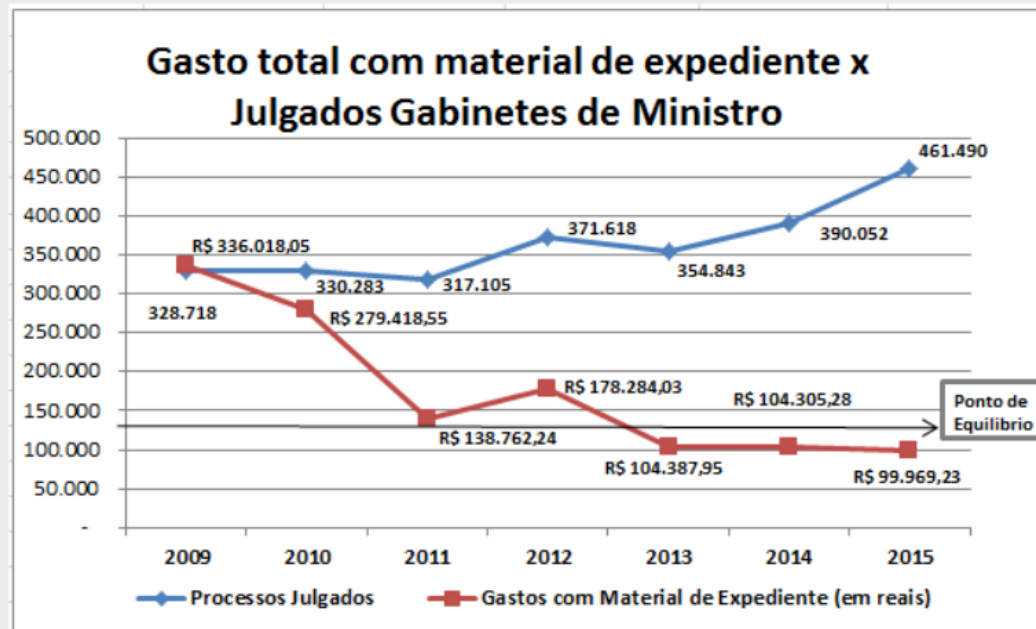
Gestão Sustentável



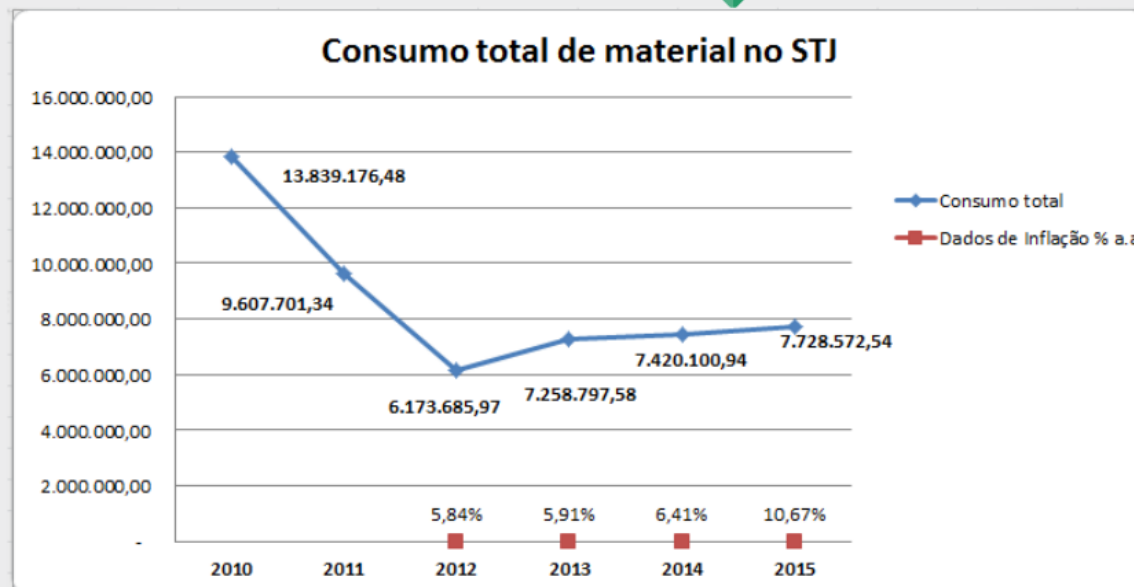
No mínimo, 4 anos de monitoramento para avaliação de resultados

Ações contínuas - campanha Detran
Visão sistêmica

GESTÃO MAIS RACIONAL



É possível produzir mais
consumindo menos



Ações



Como fazer a diferença?



Sensibilização do corpo funcional;



Uso consciente de água e energia;



Política de Sustentabilidade;



Planejamento racional de materiais;



Descarte adequado de resíduos e coleta seletiva;



Impressão frente e verso, campanha do bloco;



ECOFONTE (Spranq eco sans);



Digitalização de documentos e virtualização de processos;



Parcerias com a comunidade local, prefeituras, escolas públicas.

Importante!

- **Sustentabilidade** não é somente poupar árvores.
- **Mudança** de paradigmas.
- Total **apoio** e envolvimento da administração superior.
- Trabalho cuidadoso de **sensibilização** do capital humano da instituição / **ações solidárias**.
- Investimentos em processos de **melhoria contínua**.
- Busca do **ponto de equilíbrio**: saber o que é necessário para trabalhar com eficiência.
- **Comunicação** entre as unidades.
- **Monitoramento** constante.
- Banco de boas práticas internas e externas.
- **Planejamento Estratégico Sustentável -PLS (pulo do gato!)**

Frases para não esquecer!

PARA A VIDA TODA...



Informação é responsabilidade.



Parceria é a chave do sucesso!



Despertar a INVEJA BOA é fundamental.



Se a montanha não vai a Maomé, Maomé vai até montanha! Faça o diferente!



Toda instituição tem seu tempo....



A abordagem do pilar econômico da sustentabilidade é essencial para a sensibilização do gestor público.



Economize nas pequenas coisas, pois as grandes despesas são inevitáveis.



Orgulho institucional não se compra, SE CONQUISTA!



P E N S E N A T U R A L

O S T J T E M C O N S C I Ê N C I A



Ketlin Feitosa Scartezini
Assessora-Chefe de Gestão Socioambiental
Superior Tribunal de Justiça
ketlin@stj.jus.br
(61) 3319-6754

Gestão Sustentável



Ketlin Feitosa Scartezini
Assessora-Chefe de Gestão Socioambiental
Superior Tribunal de Justiça
ketlin@stj.jus.br
(61) 3319-6754