



MINISTÉRIO DA FAZENDA  
Secretaria-Executiva

Comitê de Governança Digital, Segurança da Informação e Proteção de Dados Pessoais  
Subcomitê de Estratégia Digital

ATA DE REUNIÃO

No dia 24 de setembro de 2025, às 15h, na Sala Tamboril, Edifício Sede, 4º andar, em Brasília, Distrito Federal, reuniu-se em Sessão Ordinária o SUBCOMITÊ DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO - SSI/MF, com a presença dos seguintes membros que assinaram a lista de presença:

Membro	Nome	Órgão
Presidente Substituto	Vladimir Reis Joaquim Lopes	SSI/MF; CGTI/SGTO
Titular	Michael Wallace Correia de Araújo	GMF
Suplente	Cristiane Cabral Castro	SE/MF
Titular	Rodrigo Otávio Póvoa Pullen Parente	PGFN
Suplente	Thiago Oliveira Hoerlle	
Titular	Rafael Mesquita Camargo	STN
Suplente	Maria Betânia Gonçalves Xavier	
Titular	Fernando Nascimento Barbosa	SGE/SE
Suplente	Lucas de Castro Moura	
Titular	Diego Bonfim Tanaka	AECI/SE
Titular	Antonio Carlos Vasconcellos Nobrega	COGER
Suplente	Rafael Araújo Chaves	OUVIR
Titular	Rodrigo Schuabb de Oliveira	Enc. Dados Pessoais

O Comitê reuniu-se para tratar dos seguintes temas da pauta:

(i) Projeto de Rotulação e Proteção de Dados e Informações; (ii) Informativo sobre a elaboração de Política de Segurança da Informação - POSIN; (iii) Informativo sobre a elaboração de Equipes de Prevenção, Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos - ETIR.

Os trabalhos foram abertos pelo Presidente substituto do SSI, Senhor **Vladimir Reis Joaquim Lopes**, que cumprimentou e agradeceu a presença de todos, seguindo-se a apresentação dos presentes na reunião e uma breve contextualização acerca do subcomitê e seus trabalhos. Para reforçar a relevância dos temas, o membro da SGE/MF acrescentou a necessidade de considerar as melhores práticas de mercado para aprimorar a maturidade em Governança do Ministério da Fazenda. Em seguida, sugeriu que as recomendações resultantes da última avaliação do IESGo sejam priorizadas em sua implementação. A proposta foi acolhida, não havendo manifestações contrárias.

Na sequência, o Encarregado de Dados Pessoais do MF, Senhor **Rodrigo Schuabb**, apresentou o item (i) da pauta, o Projeto de Rotulação e Proteção de Dados. Ele destacou os riscos associados ao compartilhamento de dados não estruturados e propôs como solução o uso de "Rótulos de

Confidencialidade" baseados em criptografia para proteger arquivos sensíveis, ressaltando a necessidade de um estudo de interoperabilidade entre as plataformas tecnológicas utilizadas pelos diferentes órgãos. Lembrou-se que, conforme a ata da 3ª Reunião Ordinária do CGSP, o comitê superior já havia deliberado que este projeto deveria ser detalhado no âmbito do Subcomitê de Segurança da Informação, com a sugestão inicial de criação de um grupo de trabalho específico para o tema.

O Presidente abriu a pauta para discussões e manifestações. Foi sugerido pelo membro da SGE que a votação para aprovação deste item de pauta também devesse contemplar um prazo, sugerindo que o grupo de trabalho apresentasse na próxima reunião do SSI um plano de trabalho.

Logo após, foi votada e aprovada por unanimidade a criação de um **grupo de trabalho (GT) para o projeto de rotulação**, cujo plano de trabalho contendo prazos deverá ser apresentado na segunda reunião do GT.

Dando continuidade, o Presidente substituto do SSI deu prosseguimento ao próximo item da pauta (ii) Informativo sobre a elaboração de Política de Segurança da Informação – POSIN. Foi debatida a necessidade de uma Política de Segurança da Informação que funcione como um **normativo de alto nível**, respeitando a autonomia e as especificidades de seus órgãos correlatos para a construção e o detalhamento de suas próprias políticas. Também foi apontada pelo representante da PGFN a necessidade da política incluir um artigo sobre a responsabilização dos usuários pelo uso de suas credenciais.

Sobre o item (iii), e em discussões subsequentes, foi abordado o desafio de se definir claramente as responsabilidades da Equipe de Prevenção, Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos (ETIR) em ambientes de infraestrutura compartilhada e a importância de que a equipe seja multidisciplinar.

O Presidente encaminhou para deliberação a criação de um grupo de trabalho (GT). Considerando a interconexão entre os temas (ii) e (iii) da pauta, foi aprovado por unanimidade a criação de um único e abrangente **GT de Normas de Segurança da Informação – GT-NormasSI**, responsável pela elaboração dos seguintes normativos, **com prazos contados a partir da efetiva nomeação do Gestor de Segurança da Informação**:

- **2 meses** - proposta do **Sistema de Gestão de Segurança da Informação**, que tratará o **Modelo de Governança e Gestão de SI do Ministério da Fazenda**;
- **6 meses** - proposta da **Política de Segurança da Informação do MF (POSIN-SE/MF)**;
- **8 meses** - proposta de implantação da **Equipe de Prevenção, Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos – ETIR-SE/MF**.

O Presidente destacou, ainda, que o objetivo final é consolidar essas entregas, de modo que a Política de Segurança da Informação e a proposta de implantação da ETIR possam ser apresentadas na próxima reunião ordinária do Comitê de Governança Digital, Segurança da Informação e Proteção de Dados Pessoais do Ministério da Fazenda (CGSP/MF) de 2026, prevista para maio.

Não havendo mais nada a se tratar, às 17h00, o Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a reunião.

**VLADIMIR REIS JOAQUIM LOPES**

Presidente do Subcomitê de Segurança da Informação do Ministério da Fazenda



Documento assinado eletronicamente por **Vladimir Reis Joaquim Lopes, Presidente(a) Substituto(a)**, em 06/10/2025, às 10:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Christiane Cabral Castro, Chefe(a) de Divisão**, em 10/10/2025, às 09:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Thiago Oliveira Hoerlle, Auditor(a) Federal de Finanças e Controle**, em 13/10/2025, às 09:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Schuabb de Oliveira, Encarregado(a)**, em 13/10/2025, às 10:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Otávio Póvoa Pullen Parente, Coordenador(a)-Geral**, em 13/10/2025, às 10:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Antônio Carlos Vasconcellos Nóbrega, Corregedor(a)**, em 13/10/2025, às 10:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Diego Bonfim Tanaka, Analista de Controle de Interno**, em 13/10/2025, às 10:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Nascimento Barbosa, Coordenador(a)-Geral**, em 14/10/2025, às 14:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Lucas de Castro Moura, Administrador(a)**, em 14/10/2025, às 14:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Mesquita Camargo, Auditor(a) Federal de Finanças e Controle**, em 15/10/2025, às 15:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Araújo Chaves, Assessor(a)**, em 16/10/2025, às 11:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Michael Wallace Correia de Araujo, Coordenador(a)-Geral**, em 21/10/2025, às 18:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **54313219** e o código CRC **D7DBA986**.