



MINISTÉRIO DA FAZENDA  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Gestão Estratégica  
Comitê Estratégico de Governança e Gestão

ATA DE REUNIÃO

No dia 29 de abril de 2025, na sala de reuniões da Secretaria Executiva, 4º andar, Bloco P, Sede do Ministério da Fazenda, Esplanada dos Ministérios, Brasília, Distrito Federal, às 09h00, reuniu-se em Sessão Ordinária o **COMITÊ ESTRATÉGICO DE GOVERNANÇA E GESTÃO DO MINISTÉRIO DA FAZENDA (CEG/MF)**, com a presença de: **Membros titulares**: Senhor Dario Carnevalli Durigan – Secretário-Executivo – Presidente do CEG/MF; Senhor Bernard Appy – Secretário Extraordinário de Reforma Tributária; Senhor Carlos Higino Ribeiro de Alencar - Presidente do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais; Senhor Guilherme Mello - Secretário de Política Econômica; Senhor Marcos Barbosa Pinto – Secretário de Reformas Econômicas (participação remota); Senhor Regis Dudena – Secretário de Prêmios e Apostas; Senhor Robinson Sakiyama Barreirinhas – Secretário Especial da Receita Federal do Brasil; **Membros Substitutos**: Senhor André Wilson Martins de Lima – Secretário-Geral, representando o Conselho de Recursos do Sistema Nacional de Seguros Privados, de Previdência Aberta e de Capitalização e o Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional; Senhor Fabrício da Soller – Subprocurador-Geral, representando a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional; Senhor Ivan Tiago Machado Oliveira – Subsecretário, representando a Secretaria de Assuntos Internacionais, Senhora Viviane Aparecida Da Silva Varga – Secretária-Adjunta, representando a Secretaria do Tesouro Nacional; **Secretaria-Executiva do CEG/MF**: Senhor Fernando Ferreira – Subsecretário de Gestão Estratégica; **Convidados**: Senhora Adriana Gomes do Rêgo – Secretária-Adjunta da Secretaria da Receita Federal do Brasil; Senhor Fábio Fernandes - Subsecretário de Assuntos Tributários e Gestão; Senhora Natália Baena Ohana – Coordenadora-Geral de Desenvolvimento Institucional da Secretaria do Tesouro Nacional; Senhora Thayssa Mendes Tavares Pena – Chefe de Gabinete substituta da Secretaria do Tesouro Nacional; Senhor Felipe Longhi Pereira da Silva – Coordenador-Geral de Inovação, Projetos e Processos da Subsecretaria de Gestão Estratégica; Senhor Fernando Nascimento Barbosa – Coordenador-Geral de Governança, Planejamento e Estrutura Regimental da Subsecretaria de Gestão Estratégica; Senhor Luiz Alberto Palmeira – Coordenador-Geral de Programas e Projetos de Cooperação da Subsecretaria de Gestão Estratégica.

O Comitê reuniu-se para tratar dos seguintes temas: (i) **Deliberativo**: a) Autorizar o 2º Ciclo para Revisão da Estratégia do Ministério da Fazenda (2023-2027); (ii) **Informativo**: a) Relatório de Gestão Integrado do Ministério da Fazenda, exercício de 2024 (RGI MF 2024); b) Status das informações relativas ao PROFISCO-III-MF; c) Apresentação do resultado do Ministério da Fazenda no índice criado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) para medir o desempenho das instituições públicas em relação às práticas de Governança, Gestão e Sustentabilidade (iESGo) no ano de 2024, e o andamento das ações no âmbito do Ministério da Fazenda, Secretaria da Receita Federal do Brasil,

## **Secretaria do Tesouro Nacional e Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional para melhoria da maturidade.**

O Presidente do CEG/MF, Senhor Dario Durigan, Secretário-Executivo, declarou aberto os trabalhos. Na sequência, o Secretário-Executivo do CEG/MF, Senhor Fernando Ferreira, fez a leitura dos itens de pauta e iniciou a apresentação com a contextualização das deliberações e medidas adotadas pelo colegiado durante o período 2023 e 2024. Nessa oportunidade foi apresentada a Estrutura de Governança atual do Ministério da Fazenda, composto pelo CEG/MF, dois colegiados de apoio, sendo: Comitê de Gestão de Riscos e Controles Internos (GRCI/MF) e Comitê de Governança Digital, Segurança da Informação e Proteção de Dados Pessoais (CGSP/MF), além de 3 subcomitês temáticos de apoio ao CGSP/MF, em fase de estruturação: Subcomitê de Proteção de Dados Pessoais (SPD/MF), Subcomitê de Estratégia Digital (SED/MF) e Subcomitê de Segurança da Informação (SSI/MF). Na sequência foi realizada breve explanação sobre os temas de pauta, sendo um de natureza deliberativa e três de natureza informativa. O Secretário-Executivo do CEG/MF, Senhor Fernando Ferreira, apresentou o item da pauta de deliberação: início do 2º Ciclo de Revisão da Estratégia do Ministério da Fazenda, detalhando a necessidade de revisão da estratégia atual, objetivos e escopo do trabalho, assim como a evolução do processo atual do Planejamento Estratégico Institucional do Ministério da Fazenda (PEI/MF). O Presidente do CEG/MF, Senhor Dario Durigan, Secretário-executivo, tomou a palavra para definir uma diretriz a ser observada na execução do ciclo de revisão da estratégia para que se desse foco na consolidação das iniciativas em curso, de maneira que pudesse dar consequência e conclusividade aos compromissos de Governo Federal. Como temas informativos, foram apresentados ainda: (i) o Relatório de Gestão Integrado do MF (RGI MF 2024), referente ao exercício de 2024; (ii) o Status do Plano de Trabalho do Governo Federal – PROFISCO III – componente Governo Federal; e (iii) o resultado do Ministério da Fazenda no índice criado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) para medir o desempenho das instituições públicas em relação às práticas de Governança, Gestão e Sustentabilidade (iESGo) no ano de 2024, assim como as ações em andamento no âmbito do Ministério da Fazenda. Sobre o RGI MF 2024, o Secretário-Executivo do CEG/MF, Senhor Fernando Ferreira, destacou a participação de todos os órgãos fazendários como fator determinante para a geração do resultado e a qualidade do relatório entregue ao TCU e publicado no sítio do Ministério. Em relação ao PROFISCO-III-MF, o Secretário-Executivo do CEG/MF, Senhor Fernando Ferreira, apresentou um retrospecto das etapas realizadas no Plano de Ação, detalhando as frentes em andamento e os próximos passos, com previsão de disponibilização da linha de crédito para o início do ano de 2026. O Presidente do CEG/MF, Senhor Dario Durigan, reforçou que a agenda prioritária do Ministério é a Reforma Tributária, tendo em vista o cenário fiscal atual e a relevância do tema para o Governo Federal. O Secretário-Executivo do CEG/MF, Senhor Fernando Ferreira, informou que haverá a integração dos escritórios de projeto central e dos órgãos para promoção do espelhamento dos projetos do PROFISCO-III-MF no PEI, garantindo o seu alinhamento, e que será definido modelo de governança para o PROFISCO-III-MF, de maneira a permitir o controle e o acompanhamento orçamentário, financeiro e físico dos projetos em questão. Mencionou, ainda, a relevância da priorização de alocação de recursos ao PROFISCO-III-MF, mitigando possível risco de não alcance dos objetivos do Programa e eventual responsabilização dos gestores em um cenário de contingenciamento orçamentário, oportunidade em que o sr. Presidente do CEG/MF orientou o alinhamento entre os órgãos envolvidos para encaminhamento da questão. A respeito do iESGo, o Secretário-Executivo do CEG/MF, Senhor Fernando Ferreira, apresentou o contexto geral do índice do TCU, o resultado e a colocação do Ministério da Fazenda no ano de 2024, além da visão parcial das ações relevantes mapeadas

pela Subsecretaria de Gestão Estratégica, na elaboração do Plano de ação para melhoria da maturidade no âmbito do Ministério da Fazenda. Na sequência, os órgãos fazendários: Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, representada pelo Senhor Fabrício Da Soller, Secretaria do Tesouro Nacional, representada pela Senhora Viviane Aparecida Da Silva Varga, e Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil, representada pela Senhora Adriana Gomes do Rêgo, apresentaram os seus resultados no iESGo e as esferas de atuação para aprimoramento, tendo em vista que também são avaliados de forma individual pelo Tribunal.

**A reunião foi encerrada às 10h, com a APROVAÇÃO da Pauta Deliberativa e três RECOMENDAÇÕES sendo, a disseminação do RGI MF 2024 e do Status do PROFISCO-III-MF e a apresentação periódica dos planos de ação do iESGo do TCU, em conformidade com os parágrafos §1º e §2º do Art. 5º da Portaria 1.233 de 09 de outubro de 2023.**

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião.

## **FERNANDO FERREIRA**

Secretário-Executivo do Comitê Estratégico de Governança e Gestão (CEG/MF)



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Ferreira, Subsecretário(a)**, em 23/05/2025, às 15:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Regis Anderson Dudena, Secretário(a)**, em 23/05/2025, às 19:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marcos Barbosa Pinto, Secretário(a)**, em 26/05/2025, às 16:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Higino Ribeiro de Alencar, Presidente(a)**, em 26/05/2025, às 16:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **André Wilson Martins de Lima, Secretário(a)-Geral**, em 27/05/2025, às 09:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Robinson Sakiyama Barreirinhas, Secretário(a) Especial**, em 27/05/2025, às 18:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Guilherme Santos Mello, Secretário(a)**, em 30/05/2025, às 14:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fabrício da Soller, Procurador(a)-Geral Substituto(a)**, em 02/06/2025, às 20:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Dario Carnevalli Durigan, Secretário(a) Executivo(a)**, em 03/06/2025, às 19:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Bernard Appy, Secretário(a)**, em 03/06/2025, às 20:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ivan Tiago Machado Oliveira, Secretário(a) Substituto(a)**, em 06/06/2025, às 18:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Viviane Aparecida da Silva Varga, Secretário(a) Adjunto(a)**, em 10/06/2025, às 12:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **50887180** e o código CRC **4F0C4E60**.

---

**Referência:** Processo nº 19995.001090/2025-95

SEI nº 50887180