



Relatório de Monitoramento

1º Trimestre de 2026
Subsecretaria de Gestão Estratégica
Maio de 2026

Guia de Leitura

Resultados alcançados por Temática Estratégica

1. Arrecadação Federal e Justiça Fiscal

2. Desenvolvimento Social, Econômico, Ambiental, Inclusivo e Sustentável

3. Eficiência, Integridade e Transparência na Gestão do Ministério

4. Equilíbrio Fiscal e Transparência das Contas Públicas

5. Inserção do Estado Brasileiro no Cenário Internacional e Fortalecimento do Comércio Exterior

6. Segurança Jurídica

7. Solidez, Equilíbrio e Eficiência dos Mercados

8. Transição econômica e transformação ecológica que promovam o enfrentamento dos efeitos adversos das mudanças climáticas



Apresentamos o Relatório de Acompanhamento da Estratégia referente ao 1º Trimestre de 2026

Este documento está organizado por **temática estratégica**, apresentando os **objetivos estratégicos** correspondentes, os principais destaques quanto ao último ciclo de monitoramento e informações sobre os **indicadores** e as **iniciativas**.

Temáticas Estratégicas

Agrupam os objetivos estratégicos no Mapa Estratégico do MF e permitem verificar os resultados alcançados por temática.

Objetivos Estratégicos

São aquilo que se deseja alcançar, estão descritos no [Mapa Estratégico do MF](#).

Indicadores

São instrumentos que permitem identificar e medir (monitorar/avaliar) aspectos relacionados a um determinado conceito, fenômeno ou problema, bem como o resultado de uma intervenção na realidade.

No PEI-MF, os indicadores estão vinculados aos objetivos estratégicos e são métricas que possibilitam o monitoramento e avaliação da Estratégia Ministerial.

Iniciativas

As iniciativas estratégicas são projetos ou medidas a serem implementadas no curto, médio e longo prazos para assegurar o alcance dos objetivos estabelecidos no mapa estratégico.

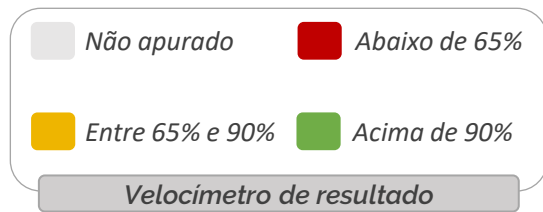
A primeira parte de cada temática estratégica identifica os destaques do 1º trimestre de 2026 por blocos: (a) Indicadores: quantidade total e uma síntese dos fatos observados; e (b) Iniciativas: quantidade total, o percentual médio de execução e também os pontos relevantes identificados. Dessa forma, busca-se oferecer uma visão concisa e integrada do andamento da estratégia em cada temática.



Após os destaques, são apresentadas as principais informações sobre indicadores e sobre iniciativas, conforme as estruturas de organização abaixo:

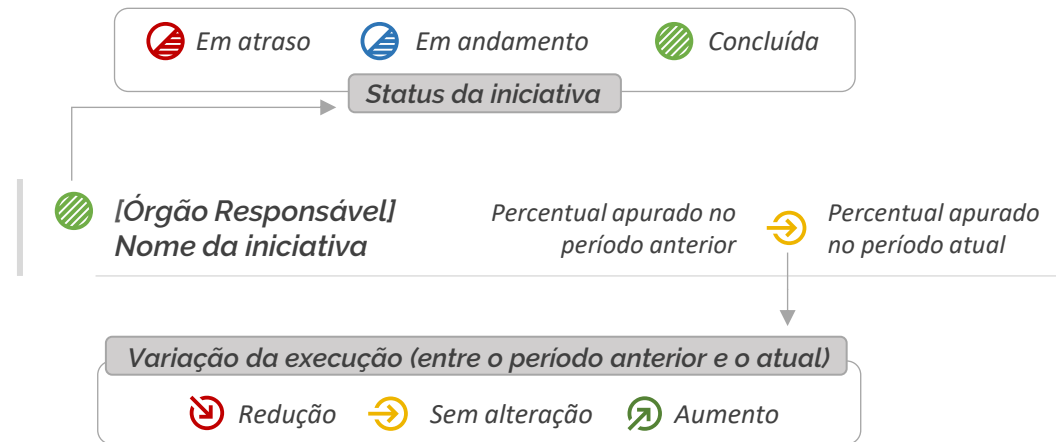
Indicadores Estratégicos

[Órgão Responsável] Nome do Indicador



Meta 2025: Valor a ser alcançado ao final de 2025
Resultado: Valor alcançado para o monitoramento
Tipo resultado: Se percentual, índice, moeda ou unidades

Iniciativas Estratégicas



Tanto para indicadores quanto para iniciativas, quando houver relacionamento com instrumentos de referência, essa vinculação será identificada por meio de tags: PPA PROFISCO



Arrecadação Federal e Justiça Fiscal*

Resolver litígios em processos administrativos e atuar em processos judiciais de maneira célere e eficiente, promovendo a segurança jurídica aos administrados e à Administração

Promover a arrecadação por meio de ações efetivas, racionais, justas e adequadas ao perfil do contribuinte, fortalecendo o combate à fraude fiscal para o fomento de um ambiente econômico e concorrencial equilibrado

Promover os modos alternativos de soluções de litígios que sejam ágeis, econômicos e consensuais

Promover a cultura de responsabilidade e conformidade fiscal e tributária, por meio da facilitação, orientação, fortalecendo a transparência e o relacionamento com a sociedade

Principais destaques

7 Indicadores Estratégicos

Em relação aos indicadores associados a esse Tema Estratégico destaca-se o indicador "**Tempo Médio dos Processos Administrativos Fiscais em Contencioso de 1ª e 2ª Instâncias na RFB**" que demonstrou um desempenho no 1º trimestre já alinhado ao alcance da meta anual.

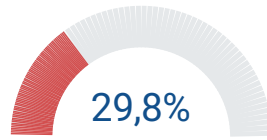
28 Projetos Estratégicos

Destacam-se avanços expressivos, com destaque para a conclusão do projeto Jurimetrics, que fortaleceu a análise de dados no contencioso judicial, e para o avanço do IARA - Inteligência Artificial aplicada a Recursos Administrativos, incluindo lançamento da ferramenta no ambiente de produção, ainda sob supervisão da Curadoria. Também se destacaram a implantação do Painel Conformidade e o progresso relevante no projeto Assunção da dívida ativa do FGTS.

* Órgãos com representação nessa temática: CARF, PGFN e RFB.

Indicadores Estratégicos

Indicador de Resultado das Ações de Cobrança



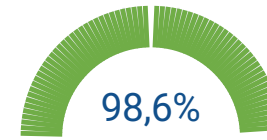
| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|---------------------|--------------------|----------------|
| R\$ 183.070.000.000 | R\$ 54.480.000.000 | R\$ |

Percentual de execução do projeto do Portal da Cidadania Tributária (PROFISCO III)



| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 20 % | N/D | % |

PPA / Indicador 9273 - Índice de promoção da conformidade tributária



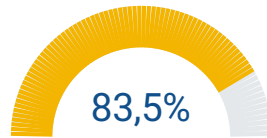
| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 100 % | 98,58 % | % |

PPA / Indicador 9292 - Índice de realização da meta global de arrecadação bruta



| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 100 % | 100,34 % | % |

Tempo Médio do Acervo



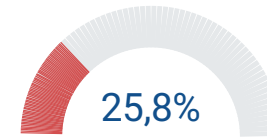
| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|------------|----------------|
| 900 dias | 1.078 dias | dias |

Tempo Médio dos Processos Administrativos Fiscais em Contencioso de 1ª e 2ª Instâncias na RFB



| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-------------|----------------|
| 561 Dias | 529,17 Dias | Dias |

Valor arrecadado em Transação Tributária















| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|--------------------|---------------------|----------------|
| R\$ 30.000.000.000 | R\$ 7.728.441.497,5 | R\$ |

Iniciativas Estratégicas

| | | |
|--|--------------|---|
|  [RFB] Aperfeiçoamento da governança de dados e de sistemas do Processo Administrativo Fiscal | PROFISCO | 3%  4% |
|  [RFB] Aperfeiçoamento da seleção e auditoria de créditos e compensações (IA no Direito Creditório) | PROFISCO | 6%  7% |
|  [CARF] Aperfeiçoamento do Contencioso Administrativo Tributário | | 100%  100% |
|  [PGFN] Assunção da dívida ativa do FGTS | PPA | 79%  87% |
|  [PGFN] CADIN | PROFISCO PPA | 100%  100% |
|  [RFB] Carteira de Identidade Nacional -CIN | PROFISCO PPA | 100%  100% |
|  [RFB] CNPJ Alfanumérico | PROFISCO | 12%  29% |
|  [RFB] Confia | PPA | 100%  100% |

Iniciativas Estratégicas

| | | | |
|---|--|----------|---|
|  | [RFB] Construção do Cadastro Territorial Multifinalitário para melhorar a Gestão Sustentável das Cidades Brasileiras | | 15%  19% |
|  | [PGFN] Gestão do Contencioso Administrativo Fiscal | PROFISCO | 0%  0% |
|  | [CARF] IARA -Inteligência Artificial aplicada a Recursos Administrativos | PROFISCO | 46%  55% |
|  | [RFB] Implementação do Regime de Preços de Transferência | PROFISCO | 5%  6% |
|  | [PGFN] Jurimetrics | | 100%  100% |
|  | [RFB] Nota Fiscal de Serviço eletrônica (NFS-e) | PPA | 80%  80% |
|  | [RFB] Nova Malha PF | PPA | 100%  100% |
|  | [RFB] Painel Conformidade | PROFISCO | 71%  73% |

Iniciativas Estratégicas

| | | | | | |
|--|----------|-----|------|---|------|
|  [PGFN] Portal da Cidadania Tributária | PROFISCO | PPA | 100% | → | 100% |
|  [RFB] Portal de Cadastros | | PPA | 100% | → | 100% |
|  [RFB] Portal de Negócios da Redesim | | | 40% | → | 40% |
|  [RFB] Prevenção a Ilícitos Tributários | | PPA | 72% | ↑ | 74% |
|  [CARF] Programa de Fortalecimento da Gestão Institucional e de Incremento da Produtividade | PROFISCO | | 0% | ↑ | 1% |
|  [PGFN] Publicação de teses jurídico-tributárias | | | 100% | → | 100% |
|  [RFB] Receita Atende -Entrada Estruturada do Atendimento | PROFISCO | | 25% | → | 25% |
|  [PGFN] Regularize | | PPA | 92% | → | 92% |

Iniciativas Estratégicas

| | | | |
|--|----------|-----|-------------|
|  [RFB] Simplificação e Facilitação no Cumprimento das Obrigações Acessórias | PROFISCO | PPA | 76% ↑ 78% |
|  [RFB] Sinter | | PPA | 46% ↑ 49% |
|  [RFB] Tax Gap | | PPA | 84% ↑ 85% |
|  [RFB] Transação Tributária | PROFISCO | | 100% → 100% |



Desenvolvimento Social, Econômico, Ambiental, Inclusivo e Sustentável

Implementar reformas para promover a eficiência dos mercados e aumentar a produtividade da economia

Implementar um sistema tributário mais justo e eficiente

Promover o desenvolvimento do mercado de capitais e de crédito e dos setores de seguros, previdência privada e capitalização

Principais destaques

3 Indicadores Estratégicos

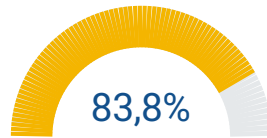
Destaca-se o indicador "**Implementação dos Sistemas Operacionais da Reforma Tributária**" da RFB com resultado de 67% no primeiro trimestre, atingindo 83% da meta esperada para 2026.

18 Projetos Estratégicos

Destacam-se avanços em projetos como Fortalecimento da Cooperação Econômica Internacional e da Governança Financeira, com entregas concluídas na Missão do Artigo IV do FMI, participação nos grupos do G20, formalização de Memorandos com Coreia e Moçambique, além da publicação de análises macroeconômicas.

Indicadores Estratégicos

Implementação dos Sistemas Operacionais da Reforma Tributária



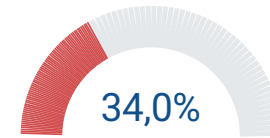
| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 80 % | 67 % | % |

Índice de Ações Propostas para Melhoria Regulatória Econômica



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 20 % | N/D | % |

Percentual de conclusão da medida Fusão dos Conselhos







| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 50 % | 17 % | % |

Desenvolvimento Social, Econômico, Ambiental, Inclusivo e Sustentável


Iniciativas Estratégicas


| | |
|---|-------------|
|  [SRE] Agenda de Reformas Financeiras | 100% → 100% |
|  [SRE] Alteração do Decreto nº 2.705/1998 | 90% → 90% |
|  [SPE] Aperfeiçoamento de modelagem. | 100% → 100% |
|  [SRE] Aperfeiçoar as regras de investimento | 100% → 100% |
|  [STN] Aperfeiçoar os mecanismos de seguro a exportação | 0% ↑ 75% |
|  [SRE] Apresentar proposta para reformulação do seguro DPVAT | 100% → 100% |
|  [SRE] Aprimorar a legislação e a regulamentação das concessões e PPPs | 58% → 58% |
|  [SRE] Aprimorar mercado de crédito e de capitais domésticos | 100% → 100% |

Iniciativas Estratégicas

| | |
|--|---------------|
|  [SRE] Avaliar e propor medidas de fomento | 68% → 68% |
|  [SRE] Dar transparência e publicidade às ações de advocacia da concorrência | 80% → 80% |
|  [SRE] Desenrola Brasil | 100% → 100% |
|  [SAIN] Fortalecimento da Cooperação Econômica Internacional e da Governança Financeira | 91% ↑ 99% |
|  [SRE] Incluir setores e projetos com benefícios ambientais no REIDI | 50% → 50% |
|  [SRE] Iniciativa de Mercado de Seguros | 100% → 100% |
|  [SE] Monitoramento e Avaliação da Reforma Tributária do Consumo | PPA 90% → 90% |
|  [SRE] Regulação de Plataformas Digitais no Brasil | 50% → 50% |

Iniciativas Estratégicas

-  [SAIN] Representação do Ministério da Fazenda em fóruns internacionais de negociação e debate sobre dívidas soberanas **92%** → **92%**

-  [RFB] Sistema de Negociação de Parcelamentos e Transações (SiefPar) **13%** ↑ **14%**



Eficiência, Integridade e Transparência na Gestão do Ministério

Aprimorar a governança e a gestão considerando um modelo organizacional em rede e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências

Aprimorar a governança e a gestão considerando um modelo organizacional em rede e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências

Aprimorar a governança e a gestão considerando um modelo organizacional em rede e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências

Principais destaques

13 Indicadores Estratégicos

Destacam-se nessa temática os indicadores associados à transformação digital da STN: **“Quantidade de processos de negócio transformados por meio de soluções digitais inovadoras com Fusion Teams apoiados pela COSIS”** e **“Percentual das coordenações-gerais da STN que promoveram automação por autosserviço”**, evidenciando o contínuo aprimoramento institucional com uso de novas tecnologias.

19 Projetos Estratégicos

Destacam-se avanços expressivos em projetos como Programa FAZ GRCI, que concluiu a fase estruturante do SIG.MF, e o Plano de ações para melhoria da Governança, Gestão e Sustentabilidade no contexto do MF, que concluiu 16 das 47 ações que compõe o Plano.

Indicadores Estratégicos

Elevação do nível de maturidade em Governança segundo os critérios do IESGo - TCU



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 70 % | N/D | % |

Governança e Gestão da Sustentabilidade Social e Ambiental



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 30 % | N/D | % |

Governança e Gestão de Contratações



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 80 % | N/D | % |

Governança e Gestão de Pessoas



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 40 % | N/D | % |

Governança e Gestão de Tecnologia da Informação (TI)



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 60 % | N/D | % |

Governança e Gestão Orçamentária



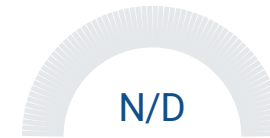
| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 50 % | N/D | % |

iESGo-TCU, Índice Environmental, Social and Governance – ESG



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 60 % | N/D | % |

Indicador Liderança, Estratégia e Controle



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 60 % | N/D | % |

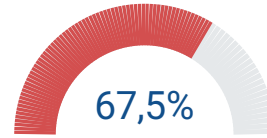
Indicadores Estratégicos

Percentual das coordenações-gerais da STN com servidores treinados em Transformação Digital



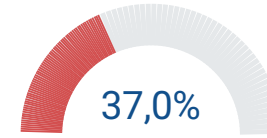
| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 80 % | 100 % | % |

Percentual das coordenações-gerais da STN que promoveram automação por autosserviço.



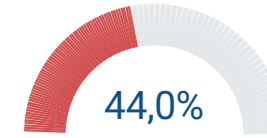
| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 40 % | 27 % | % |

Percentual das subsecretarias da STN com canais de atendimento externo adequados para usar as novas soluções de atendimento



| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 100 % | 37 % | % |

Percentual de macroprocessos da STN apoiados por assistentes virtuais.



| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 100 % | 44 % | % |








Quantidade de processos de negócio transformados por meio de soluções inovadoras com Fusion Teams apoiados pela COSIS








| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 2 Qtd. | 3 Qtd. | Qtd. |

Eficiência, Integridade e Transparência na Gestão do Ministério

Iniciativas Estratégicas





| | |
|---|-------------|
|  [STN] Acesso a dados e informações com linguagem natural | 88% → 88% |
|  [SE] Aprimoramento das competências de Órgão Setorial de Contabilidade e Custos no âmbito do MF | 100% → 100% |
|  [CARF] Desenvolvimento de Competências em Gestão da Qualidade e Boas Práticas de ESG no CARF | 53% ↑ 68% |
|  [RFB] Destinação Sustentável e Social de Mercadorias Apreendidas -Receita Cidadã | 50% ↑ 70% |
|  [SE] Governança Desenvolvimento e Capacitação | 100% → 100% |
|  [SE] Governança Qualidade de Vida | 67% ↑ 83% |
|  [SE] Guia Prático do Processo Seletivo Interno e Intragovernamental | 33% → 33% |

Iniciativas Estratégicas

| | | |
|---|---|-------------|
|  | [SE] Implantar Sistema de Entregas da Subsecretaria de Gestão, Tecnologia da Informação e Orçamento | 64% ↓ 54% |
|  | [STN] Modernização dos canais de atendimento | 72% ↓ 67% |
|  | [COGER] Normativo que dispõe sobre a atividade correcional no âmbito do Ministério da Fazenda | 100% → 100% |
|  | [SE] Plano de ações para melhoria da Governança, Gestão e Sustentabilidade no contexto do MF | 40% ↑ 45% |
|  | [SE] Plano Diretor de Logística Sustentável | 94% ↑ 96% |
|  | [STN] Plataforma para transformação digital e inovação | 100% → 100% |
|  | [SE] Programa de Fortalecimento Institucional do Ministério da Fazenda | 24% → 24% |
|  | [STN] Programa de inovação | 85% ↑ 86% |

PROFISCO

Iniciativas Estratégicas

| | |
|---|-------------|
|  [COGER] Programa de Prevenção de Ilícitos Administrativos: Deveres e Obrigações dos servidores e colaboradores do Ministério da Fazenda | 100% → 100% |
|  [AECI] Programa FAZ GRCI | 17% ↑ 19% |
|  [AECI] Programa FAZ Integridade (Plano de Ações) | 65% → 65% |
|  [STN] Transformar o Tesouro com plataformas digitais, inteligência artificial e comunidades de práticas | 100% → 100% |



Equilíbrio Fiscal e Transparência das Contas Públicas

Promover a excelência na gestão fiscal e financeira e do financiamento público, por meio da consolidação fiscal, melhoria das regras fiscais, da análise e da integração dos atos normativos aplicáveis

Principais destaques

1 Indicador Estratégico

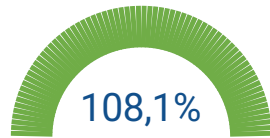
O indicador "**ITT- Índice de Transparência do Tesouro**" possui apuração anual e teve alcance de 108% da meta para 2025 no último monitoramento realizado.

5 Projetos Estratégicos

Nos últimos três meses, os projetos do tema estratégico apresentaram avanços parciais, porém ainda não atingiram marcos de execução que representem resultados concretos ou entregas finalizadas.






Indicadores Estratégicos

Índice de Transparência do Tesouro (ITT)



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 80 % | 86,5 % | % |

Iniciativas Estratégicas

| | |
|--|-----------------|
|  [STN] Aperfeiçoamento do ambiente de negócios para as negociações de títulos da dívida interna | 100% → 100% |
|  [STN] Emissões Externas Sustentáveis | PPA 100% → 100% |
|  [STN] Novo Arcabouço Fiscal para a União | PPA 100% → 100% |
|  [SPE] Panorama de Operações de Crédito Rural | 77% ↑ 83% |
|  [SPE] Planejamento Fiscal no âmbito do Regime Fiscal Sustentável | PPA 100% → 100% |



Inserção do Estado Brasileiro no Cenário Internacional e Fortalecimento do Comércio Exterior

Ampliar a segurança e a agilidade no comércio exterior

Representar o país em fóruns e organismos econômicos e financeiros regionais e multilaterais, conduzir diálogos e negociações internacionais e auxiliar na formulação de políticas com vistas à mobilização de recursos para o desenvolvimento sustentável e a transição ecológica e à promoção do papel dos países em desenvolvimento na governança global

Principais destaques

6 Indicadores Estratégicos

Nessa temática, destacam-se os indicadores **"Grau de Fluidez no Despacho de Importação - Todos os Canais"**, com atingimento de 99,6% da meta para o 2026 e **"Percentual de efetiva participação em reuniões, diálogos, negociações internacionais, fóruns, organismos econômicos e financeiros regionais e multilaterais"**, com atingimento de 100% no período.

13 Projetos Estratégicos

Destacam-se avanços expressivos nos projetos Portal Único do Comércio Exterior (integração e viabilização de cálculo CBS), Operacionalização tecnológica da Reforma Tributária (processamento massivo na plataforma CBS) e Plano Nacional de Bioeconomia (conclusão do capítulo de financiamento). Também foram marcos relevantes a instalação do Comitê do Sistema Brasileiro de Comércio de Emissões e a publicação do Manual da Autoridade Nacional Designada pelo projeto Fundos Climáticos Globais, reforçando transparência na gestão climática..

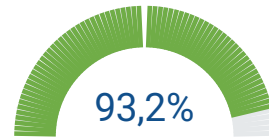
Indicadores Estratégicos

Grau de Fluidez no Despacho de Importação - Todos os Canais



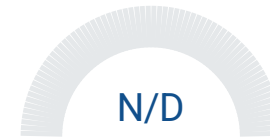
| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 96 % | 95,6 % | % |

Indicador Global da Fiscalização Aduaneira



| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 100 % | 93,2 % | % |

Operações Aprovadas no NSCE (Novo Seguro de Crédito à Exportação)



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|----------------------|-----------|----------------|
| US\$ 155.000.000.000 | N/D | US\$ |

Operações via NSCE (Novo Seguro de Crédito à Exportação) para MPMEs (Micro, Pequenas e Médias Empresas)



| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|------------------|-----------|----------------|
| US\$ 290.000.000 | N/D | US\$ |

Participações Estratégicas da SRE em Fóruns Econômicos Internacionais com Entregas Técnicas



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 10 Qtd. | N/D | Qtd. |


Percentual de efetiva participação em reuniões, diálogos, negociações internacionais, fóruns, organismos econômicos e financeiros regionais e



| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 100 % | 100 % | % |

Inserção do Estado Brasileiro no Cenário Internacional e Fortalecimento do Comércio Exterior

Iniciativas Estratégicas

| | | |
|---|----------|-------------|
|  [SAIN] Bancos de Desenvolvimento | | 95% → 95% |
|  [RFB] Biometria facial no atendimento do CPF | PROFISCO | 0% ↑ 5% |
|  [SAIN] BRICS | | 80% ↑ 85% |
|  [SPE] Cooperação técnica para estimativa de impacto da Inteligência Artificial na economia brasileira | | 50% ↑ 63% |
|  [SPE] Desenvolvimento de Produto Técnico para Estimativa do PIB Potencial do Brasil | | 100% → 100% |
|  [SPE] Desenvolvimento de um Modelo de Avaliação de Transição Justa para o Brasil, para a avaliação dos impactos sociais e de emprego das políticas ambientais | | 10% ↑ 20% |
|  [SAIN] Fundos Climáticos Globais | | 89% ↑ 92% |

Iniciativas Estratégicas

| | | |
|---|----------|-------------|
|  [SAIN] G20 | | 100% → 100% |
|  [RFB] Operacionalização tecnológica da Reforma Tributária | PROFISCO | 64% ↑ 67% |
|  [SPE] Plano Nacional de Bioeconomia | | 100% → 100% |
|  [SAIN] Plataforma Brasil de Investimentos Climáticos e para a Transformação Ecológica | | 87% ↑ 90% |
|  [RFB] Portal Único do Comércio Exterior | | 95% ↑ 96% |
|  [SEMC] Sistema Brasileiro de Comércio de Emissões | | 63% ↑ 68% |



Segurança Jurídica

Garantir a segurança jurídica das políticas públicas com orientação uniforme, tempestiva e propositiva de modo a evitar o surgimento de litígios.

Principais destaques

2 Indicadores Estratégicos

Destaca-se o indicador da RFB: "**Tempo Médio de Tramitação dos Processos de Consulta Externa Aguardando Solução**" que alcançou o resultado de 187 dias, dentro da meta prevista para 2026 (200 dias).

3 Projetos Estratégicos

O tema apresentou avanços notáveis no projeto Aduana 360 com melhorias tangíveis na infraestrutura e segurança fortalecendo a modernização da aduana e a capacidade de combate a ilícitos nas fronteiras.

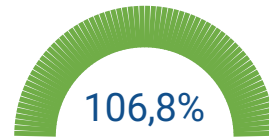
Indicadores Estratégicos

Índice de satisfação dos órgãos
assessorados



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| N/D | N/D | % |

Tempo Médio de Tramitação dos
Processos de Consulta Externa
Aguardando Solução



| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-------------|----------------|
| 200 Dias | 187,19 Dias | Dias |

Iniciativas Estratégicas

| | | |
|---|----------|---|
|  [RFB] Aduana 360° | | 9%  13% |
|  [RFB] Consolidação | PPA | 100%  100% |
|  [PGFN] Sistema de Governança da Consultoria Jurídica da PGFN: Governança, Inovação e Gestão de Conhecimento | PROFISCO | 0%  0% |



Solidez, Equilíbrio e Eficiência dos Mercados

Integrar e alinhar as ações de regulação e fiscalização com foco na harmonização do arcabouço regulatório e na efetividade do processo sancionador

Principais destaques

4 Indicadores Estratégicos

Dentre os indicadores associados a esse Tema Estratégico, destaca-se o indicador “**Tempo Médio de Julgamento**” de responsabilidade do CRSFN / CRSNSP, que possui apuração anual e atingiu o resultado de 127% no último monitoramento.

12 Iniciativas Estratégicas

Destacam-se avanços relevantes nos projetos Harmonização de entendimentos com os mercados nacional e internacional e Consolidação do diálogo institucional com o Judiciário, que reforçaram a articulação regulatória e institucional. Paralelamente, o projeto Implementar a política regulatória da Secretaria de Prêmios e Apostas avançou com a publicação de normativos essenciais, enquanto o projeto Promover nova interface tecnológica para o Sistema de Controle de Promoções Comerciais entregou melhorias estruturantes no desenvolvimento do novo sistema, ampliando controle e transparência.

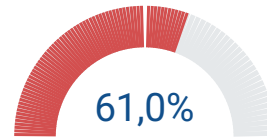
Indicadores Estratégicos

Grau de execução do III Simpósio
CRSFN/CRSNSP



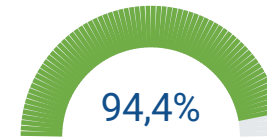
| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| N/D | N/D | % |

Percentual de conclusão do Projeto
Sistema de Busca de Jurisprudência -
Fase 2



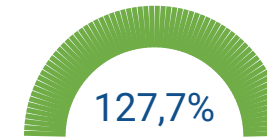
| Meta 2026 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 100 % | 61 % | % |

Percentual de processos julgados em um
ano










| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 80 % | 75,51 % | % |

Tempo Médio de Julgamento



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 180 Dias | 141 Dias | Dias |

Iniciativas Estratégicas

| | |
|---|-------------|
|  [CRSFN / CRSNSP] Alinhar entendimentos com o mercado nacional e internacional | 100% → 100% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Alinhar entendimentos sobre o processo administrativo sancionador no âmbito do CRSFN e do CRSNSP | 100% → 100% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Aprimorar a Governança dos Conselhos Recursais (CRSFN e CRSNSP). | 100% → 100% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Aproximação do Poder Judiciário | 100% → 100% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Consolidação do diálogo institucional com o Judiciário | 35% ↑ 50% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Eliminar os estoques do CRSFN e do CRSNSP. | 100% → 100% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Estabelecer Controles de Riscos nos Conselhos Recursais | 100% → 100% |

Iniciativas Estratégicas

| | |
|--|-------------|
|  [CRSFN / CRSNSP] Fusão do CRSNSP com CRSFN | 17% → 17% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Harmonização de entendimentos com os mercados nacional e internacional | 0% ↑ 33% |
|  [SPA] Implementar a política regulatória da Secretaria de Prêmios e Apostas | 60% ↑ 70% |
|  [SPA] Promover nova interface tecnológica para o Sistema de Controle de Promoções Comerciais | 38% ↑ 49% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Sistema de Busca de Jurisprudência -Fase 2 | 53% ↑ 61% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Sistema de Busca Jurisprudência | 100% → 100% |



Transição econômica e transformação ecológica que promovam o enfrentamento dos efeitos adversos das mudanças climáticas

Viabilizar as iniciativas para a transformação ecológica da economia brasileira, visando o crescimento econômico sustentável, com crescimento de produtividade, aumento de renda, redução do impacto ambiental e distribuição de renda

Principais destaques

3 Indicadores Estratégicos

Dentre os indicadores associados a essa temática, destaca-se o indicador "**Recursos mobilizados pelo Programa Eco Invest Brasil**" que alcançou 127 bilhões de recursos mobilizados nos leilões realizados, demonstrando o empenho e resultados nas temáticas de Transição Econômica e Transformação Ecológica.

8 Iniciativas Estratégicas

Destacam-se melhorias no Sistema de Busca de Jurisprudência - Fase 2, com implementação de funcionalidades de pesquisa avançada e autenticação segura. O projeto Articular Política Fiscal avançou para 96% com entrega crítica para análise de gastos tributários. No Plano de Transformação Ecológica, evoluiu a implementação da TSB e a execução dos leilões do EcoInvest, consolidando iniciativas voltadas à sustentabilidade e à eficiência das políticas públicas.

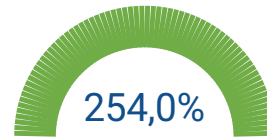
Indicadores Estratégicos

PPA / Indicador 12807 - Percentual de alocação dos recursos em montante equivalente aos títulos públicos soberanos sustentáveis em despesas



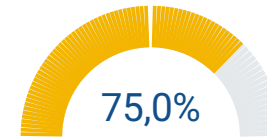
| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|-----------|-----------|----------------|
| 50 % | 100 % | % |

Recursos mobilizados pelo Programa Eco Invest Brasil



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|--------------------|---------------------|----------------|
| R\$ 50.000.000.000 | R\$ 127.000.000.000 | R\$ |








Volume de recursos captados por meio da emissão de Títulos Soberanos Sustentáveis



| Meta 2025 | Resultado | Tipo resultado |
|--------------------|--------------------|----------------|
| US\$ 2.000.000.000 | US\$ 1.500.000.000 | US\$ |

Transição econômica e transformação ecológica que promovam o enfrentamento dos efeitos adversos das mudanças climáticas

Iniciativas Estratégicas

| | |
|---|-----------------|
|  [SPE] Articular Política Fiscal para o Crescimento Inclusivo, Redução de Desigualdades e Sustentabilidade Ambiental | PPA 100% → 100% |
|  [SPE] Coordenação de políticas públicas para a sustentabilidade. | 100% → 100% |
|  [CRSFN / CRSNSP] Fortalecimento da Defesa dos Conselhos Recursais CRSFN & CRSNSP | 63% ↑ 97% |
|  [SPE] Parcerias e convênios para análise de impacto econômico. | 90% ↑ 93% |
|  [SE] Plano de Transformação Ecológica | 76% ↑ 83% |
|  [SEMC] Regulamentação do Mercado de Carbono | PPA 100% → 100% |
|  [SPE] Taxonomia Sustentável | PPA 100% → 100% |

Subsecretaria de Gestão Estratégica
Maio de 2026