

Relatório de Monitoramento

3° Trimestre de 2025
Subsecretaria de Gestão Estratégica
Novembro de 2025



Arrecadação Federal e Justiça Fiscal*

Objetivos Estratégicos

Resolver litígios em processos administrativos e atuar em processos judiciais de maneira célere e eficiente, promovendo a segurança jurídica aos administrados e à Administração

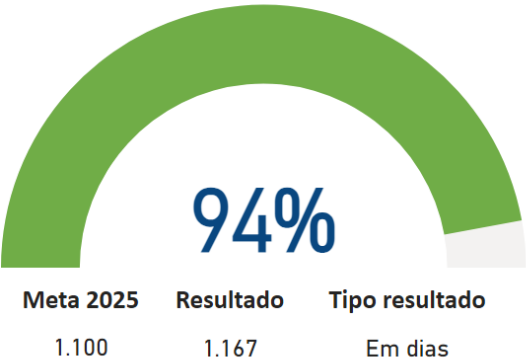
Promover a arrecadação por meio de ações efetivas, racionais, justas e adequadas ao perfil do contribuinte, fortalecendo o combate à fraude fiscal para o fomento de um ambiente econômico e concorrencial equilibrado

Promover os modos alternativos de soluções de litígios que sejam ágeis, econômicos e consensuais

Promover a cultura de responsabilidade e conformidade fiscal e tributária, por meio da facilitação, orientação, fortalecendo a transparência e o relacionamento com a sociedade

Indicadores Estratégicos

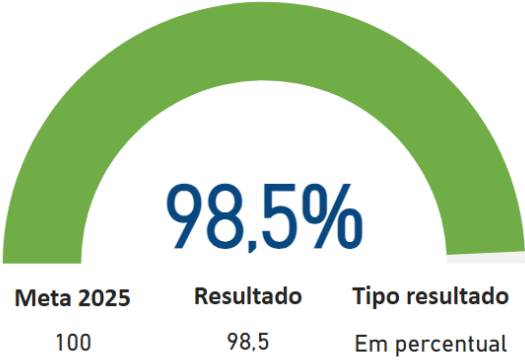
[CARF]Tempo Médio do Acervo



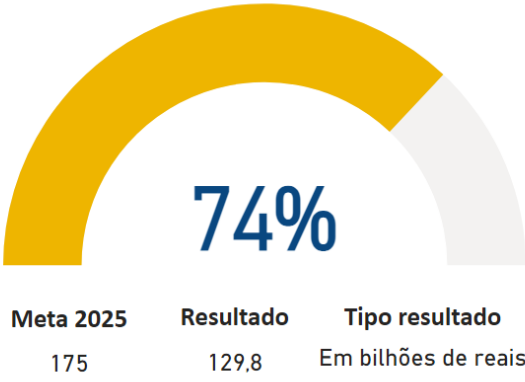
[RFB]Tempo Médio dos Processos Administrativos Fiscais em Contencioso de 1ª e 2ª Instâncias na RFB



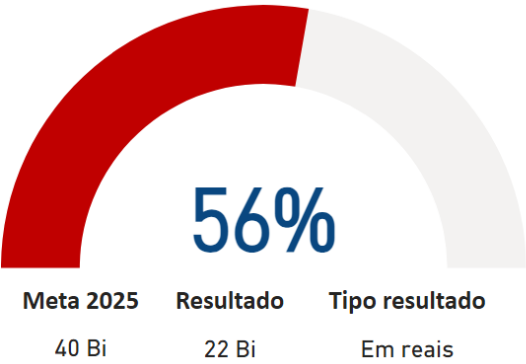
[RFB]PPA / Indicador 9292 - Índice de realização da meta global de arrecadação bruta



[RFB]Indicador de Resultado das Ações de Cobrança



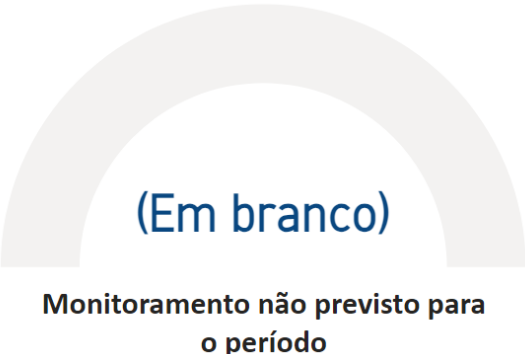
[PGFN]Valor arrecadado em Transação Tributária



[RFB]PPA / Indicador 9273 - Índice de promoção da conformidade tributária



[PGFN]Percentual de execução do projeto do Portal da Cidadania Tributária (PROFISCO III)





Desenvolvimento Social, Econômico, Ambiental, Inclusivo e Sustentável

Objetivos Estratégicos

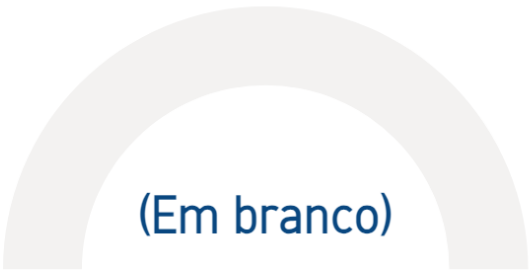
Implementar reformas para promover a eficiência dos mercados e aumentar a produtividade da economia

Implementar um sistema tributário mais justo e eficiente

Promover o desenvolvimento do mercado de capitais e de crédito e dos setores de seguros, previdência privada e capitalização

Indicadores Estratégicos

[SRE]Índice de Ações Propostas para
Melhoria Regulatória Econômica



Monitoramento não previsto para
o período

[RFB]Implementação dos Sistemas
Operacionais da Reforma Tributária



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
60	61,0	Em percentual

[CRSFN e CRSNSP]Percentual de
conclusão da medida Fusão dos
Conselhos



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
50	0,0	Em percentual



Eficiência, Integridade e Transparência na Gestão do Ministério

Objetivos Estratégicos

Aprimorar a governança e a gestão considerando um modelo organizacional em rede e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências

Aprimorar a governança e a gestão considerando um modelo organizacional em rede e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências

Aprimorar a governança e a gestão considerando um modelo organizacional em rede e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências

Indicadores Estratégicos

[PGFN] Elevação do nível de maturidade em Governança segundo os critérios do IESGo - TCU

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE] Governança e Gestão da Sustentabilidade Social e Ambiental

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE] Governança e Gestão de Contratações

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE] Governança e Gestão de Pessoas

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE] Governança e Gestão de Tecnologia da Informação (TI)

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE] Governança e Gestão Orçamentária

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE] iESGo-TCU, Índice Environmental, Social and Governance – ESG

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

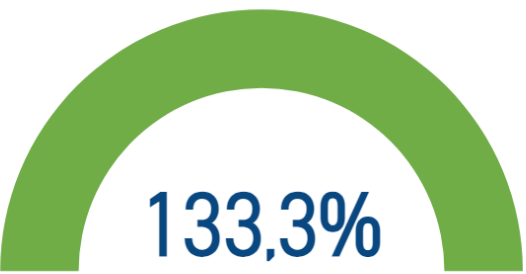
[SE] Indicador Liderança, Estratégia e Controle

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

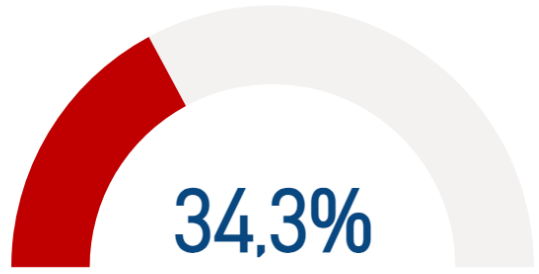
Indicadores Estratégicos

[STN]Percentual das coordenações-gerais da STN com servidores treinados em Transformação Digital



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
75	100	Em percentual

[STN]Percentual das coordenações-gerais da STN que promoveram automação por autosserviço.



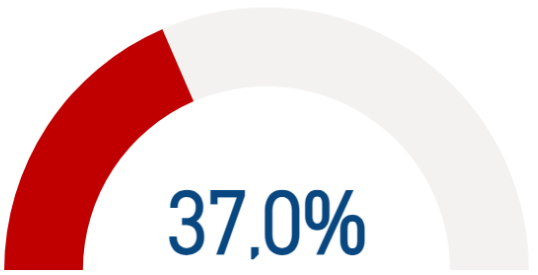
Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
35	12	Em percentual

[STN]Percentual das subsecretarias da STN com canais de atendimento externo adequados para usar as novas soluções de atendimento



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
100	20	Em percentual

[STN]Percentual de macroprocessos da STN apoiados por assistentes virtuais.



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
100	37	Em percentual

[STN]Quantidade de processos de negócio transformados por meio de soluções inovadoras com Fusion Teams apoiados pela COSIS



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
1	3	Em unidades



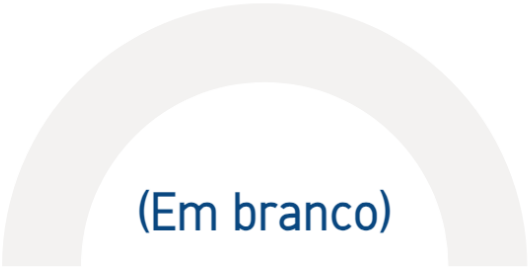
Equilíbrio Fiscal e Transparência das Contas Públicas

Objetivo Estratégico

Promover a excelência na gestão fiscal e financeira e do financiamento público, por meio da consolidação fiscal, melhoria das regras fiscais, da análise e da integração dos atos normativos aplicáveis

Indicadores Estratégicos

[STN]Índice de Transparência do
Tesouro (ITT)



Monitoramento não previsto para
o período



Inserção do Estado Brasileiro no Cenário Internacional e Fortalecimento do Comércio Exterior

Objetivos Estratégicos

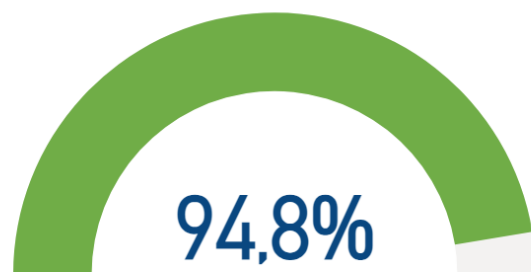
Ampliar a segurança e a agilidade no comércio exterior

Representar o país em fóruns e organismos econômicos e financeiros regionais e multilaterais, conduzir diálogos e negociações internacionais e auxiliar na formulação de políticas com vistas à mobilização de recursos para o desenvolvimento sustentável e a transição ecológica e à promoção do papel dos países em desenvolvimento na governança global

Inserção do Estado Brasileiro no Cenário Internacional e Fortalecimento do Comércio Exterior

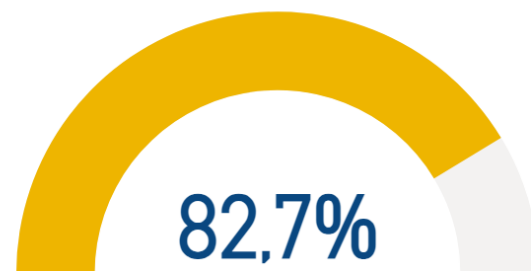
Indicadores Estratégicos

[RFB]Grau de Fluidez no Despacho de Importação - Todos os Canais



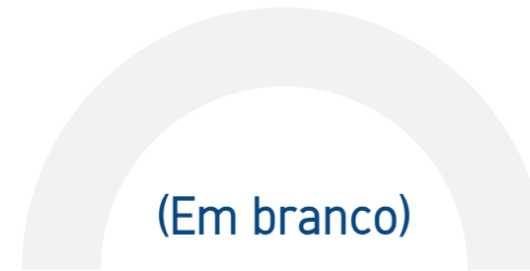
Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
96	91	Em percentual

[RFB]Indicador Global da Fiscalização Aduaneira



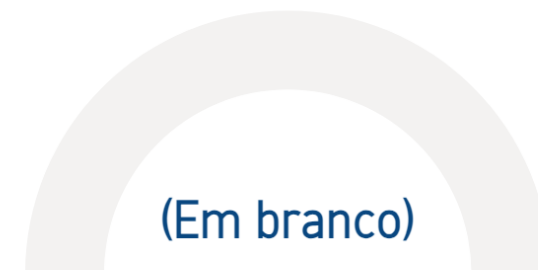
Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
100	82,7	Em percentual

[STN]Operações Aprovadas no NSCE (Novo Seguro de Crédito à Exportação)



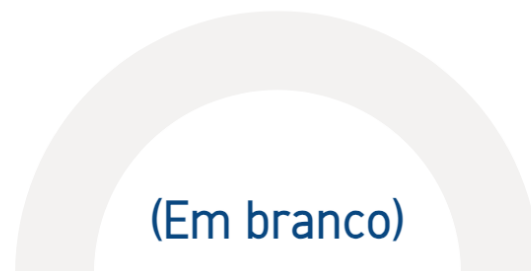
Monitoramento não previsto para o período

[STN]Operações via NSCE (Novo Seguro de Crédito à Exportação) para MPMEs (Micro, Pequenas e Médias Empresas)



Monitoramento não previsto para o período

[SRE]Participações Estratégicas da SRE em Fóruns Econômicos Internacionais com Entregas Técnicas



Monitoramento não previsto para o período

[SAIN]Percentual de efetiva participação em reuniões, diálogos, negociações internacionais, fóruns, organismos econômicos e financeiros re...



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
100	100	Em percentual



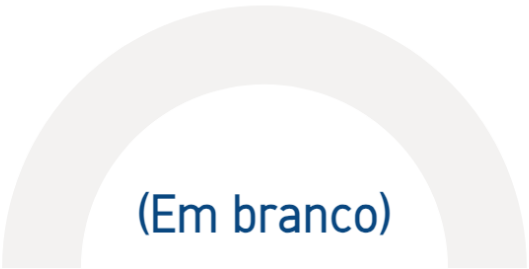
Segurança Jurídica

Objetivos Estratégicos

Garantir a segurança jurídica das políticas públicas com orientação uniforme, tempestiva e propositiva de modo a evitar o surgimento de litígios.

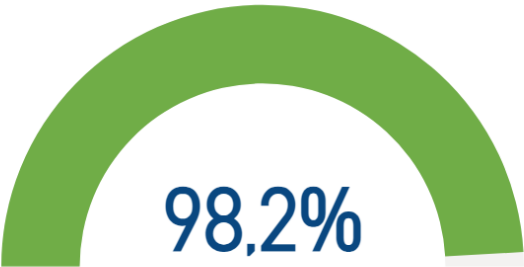
Indicadores Estratégicos

[PGFN]Índice de satisfação dos órgãos
assessorados



Monitoramento não previsto para
o período

[RFB]Tempo Médio de Tramitação dos
Processos de Consulta Externa
Aguardando Solução



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
200	203,6	Em dias



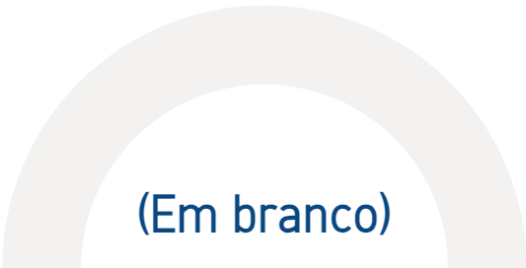
Solidez, Equilíbrio e Eficiência dos Mercados

Objetivo Estratégico

Integrar e alinhar as ações de regulação e fiscalização com foco na harmonização do arcabouço regulatório e na efetividade do processo sancionador

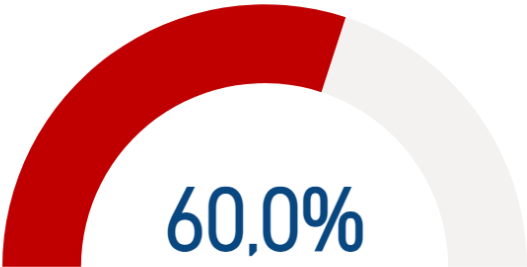
Indicadores Estratégicos

[CRSFN e CRSNSP]Grau de execução do
III Simpósio CRSFN/CRSNSP



Monitoramento não previsto para
o período

[CRSFN e CRSNSP]Percentual de
conclusão do Projeto Sistema de Busca
de Jurisprudência - Fase 2



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
50	30	Em percentual

[CRSFN e CRSNSP]Percentual de
processos julgados em um ano



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
80	81	Em percentual

[CRSFN e CRSNSP]Tempo Médio de
Julgamento



Meta 2025	Resultado	Tipo resultado
180	138	Em dias



Transição econômica e transformação ecológica que promovam o enfrentamento dos efeitos adversos das mudanças climáticas

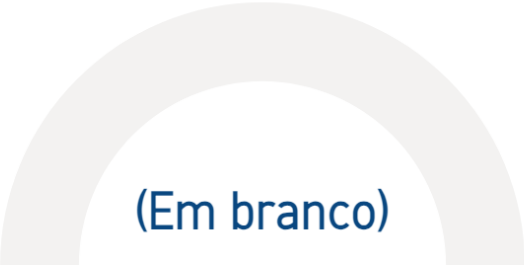
Objetivo Estratégico

Viabilizar as iniciativas para a transformação ecológica da economia brasileira, visando o crescimento econômico sustentável, com crescimento de produtividade, aumento de renda, redução do impacto ambiental e distribuição de renda

Transição econômica e transformação ecológica que promovam o enfrentamento dos efeitos adversos das mudanças climáticas

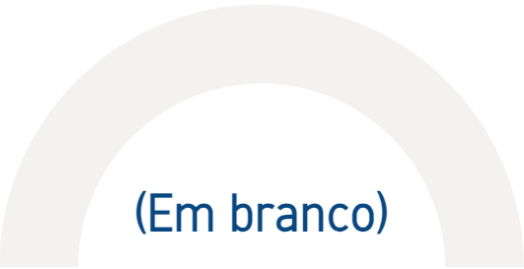
Indicadores Estratégicos

[STN]PPA / Indicador 12807 - Percentual de alocação dos recursos em montante equivalente aos títulos públicos soberanos sus...



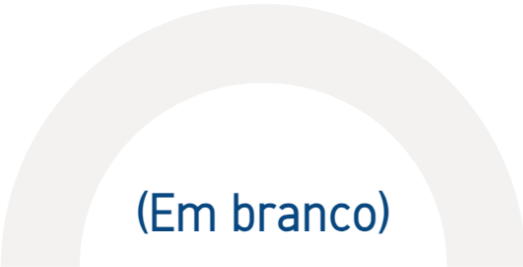
Monitoramento não previsto para o período

[SE]Recursos mobilizados pelo Programa Eco Invest Brasil



Monitoramento não previsto para o período

[SE]Volume de recursos captados por meio da emissão de Títulos Soberanos Sustentáveis



Monitoramento não previsto para o período

Subsecretaria de Gestão Estratégica
Novembro de 2025