



# Relatório de Monitoramento

3º Trimestre de 2025  
Subsecretaria de Gestão Estratégica  
Novembro de 2025



## Arrecadação Federal e Justiça Fiscal\*

### Objetivos Estratégicos

Resolver litígios em processos administrativos e atuar em processos judiciais de maneira célere e eficiente, promovendo a segurança jurídica aos administrados e à Administração

Promover a arrecadação por meio de ações efetivas, racionais, justas e adequadas ao perfil do contribuinte, fortalecendo o combate à fraude fiscal para o fomento de um ambiente econômico e concorrencial equilibrado

Promover os modos alternativos de soluções de litígios que sejam ágeis, econômicos e consensuais

Promover a cultura de responsabilidade e conformidade fiscal e tributária, por meio da facilitação, orientação, fortalecendo a transparência e o relacionamento com a sociedade

## Indicadores Estratégicos

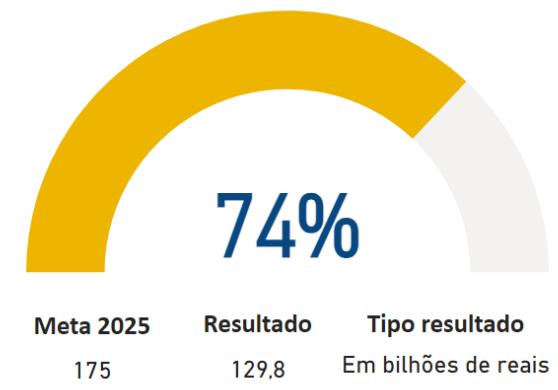
[CARF]Tempo Médio do Acervo

[RFB]Tempo Médio dos Processos Administrativos Fiscais em Contencioso de 1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> Instâncias na RFB

[RFB]PPA / Indicador 9292 - Índice de realização da meta global de arrecadação bruta



[RFB]Indicador de Resultado das Ações de Cobrança



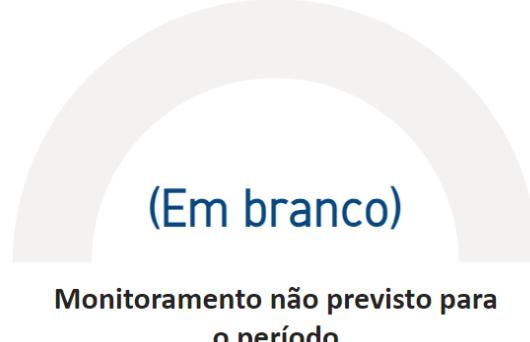
[PGFN]Valor arrecadado em Transação Tributária



[RFB]PPA / Indicador 9273 - Índice de promoção da conformidade tributária



[PGFN]Percentual de execução do projeto do Portal da Cidadania Tributária (PROFISCO III)





# Desenvolvimento Social, Econômico, Ambiental, Inclusivo e Sustentável

## Objetivos Estratégicos

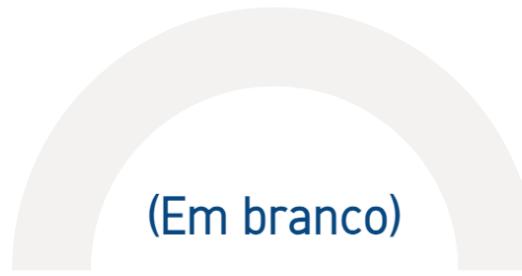
Implementar reformas para promover a eficiência dos mercados e aumentar a produtividade da economia

Implementar um sistema tributário mais justo e eficiente

Promover o desenvolvimento do mercado de capitais e de crédito e dos setores de seguros, previdência privada e capitalização

## Indicadores Estratégicos

[SRE] Índice de Ações Propostas para Melhoria Regulatória Econômica



Monitoramento não previsto para o período

[RFB] Implementação dos Sistemas Operacionais da Reforma Tributária



[CRSFN e CRSNSP] Percentual de conclusão da medida Fusão dos Conselhos





# Eficiência, Integridade e Transparência na Gestão do Ministério

## Objetivos Estratégicos

Aprimorar a governança e a gestão considerando um modelo organizacional em rede e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências

Aprimorar a governança e a gestão considerando um modelo organizacional em rede e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências

Aprimorar a governança e a gestão considerando um modelo organizacional em rede e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em evidências

## Indicadores Estratégicos

[PGFN]Elevação do nível de maturidade em Governança segundo os critérios do IESGo - TCU

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE]Governança e Gestão de Tecnologia da Informação (TI)

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE]Governança e Gestão da Sustentabilidade Social e Ambiental

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE]Governança e Gestão Orçamentária

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE]Governança e Gestão de Contratações

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE]iESGo-TCU, Índice Environmental, Social and Governance – ESG

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE]Governança e Gestão de Pessoas

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

[SE]Indicador Liderança, Estratégia e Controle

(Em branco)

Monitoramento não previsto para o período

## Indicadores Estratégicos

[STN]Percentual das coordenações-gerais da STN com servidores treinados em Transformação Digital



[STN]Percentual das coordenações-gerais da STN que promoveram automação por autoserviço.



[STN]Percentual das subsecretarias da STN com canais de atendimento externo adequados para usar as novas soluções de atendimento



[STN]Percentual de macroprocessos da STN apoiados por assistentes virtuais.



[STN]Quantidade de processos de negócio transformados por meio de soluções inovadoras com Fusion Teams apoiados pela COSIS





# **Equilíbrio Fiscal e Transparéncia das Contas Públicas**

## **Objetivo Estratégico**

Promover a excelência na gestão fiscal e financeira e do financiamento público, por meio da consolidação fiscal, melhoria das regras fiscais, da análise e da integração dos atos normativos aplicáveis

## Indicadores Estratégicos

[STN] Índice de Transparência do Tesouro (ITT)



Monitoramento não previsto para o período



## Inserção do Estado Brasileiro no Cenário Internacional e Fortalecimento do Comércio Exterior

### Objetivos Estratégicos

Ampliar a segurança e a agilidade no comércio exterior

Representar o país em fóruns e organismos econômicos e financeiros regionais e multilaterais, conduzir diálogos e negociações internacionais e auxiliar na formulação de políticas com vistas à mobilização de recursos para o desenvolvimento sustentável e a transição ecológica e à promoção do papel dos países em desenvolvimento na governança global

# Inserção do Estado Brasileiro no Cenário Internacional e Fortalecimento do Comércio Exterior

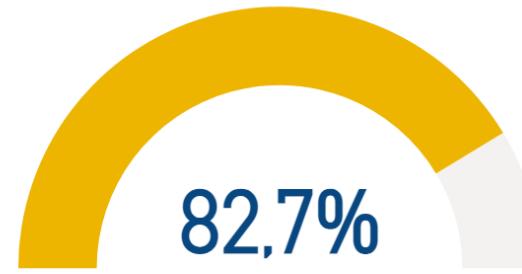
## Indicadores Estratégicos

[RFB]Grau de Fluidez no Despacho de Importação - Todos os Canais



Meta 2025      Resultado      Tipo resultado  
96                91                Em percentual

[RFB]Indicador Global da Fiscalização Aduaneira



Meta 2025      Resultado      Tipo resultado  
100               82,7              Em percentual

[STN]Operações Aprovadas no NSCE (Novo Seguro de Crédito à Exportação)



Monitoramento não previsto para o período

[STN]Operações via NSCE (Novo Seguro de Crédito à Exportação) para MPMEs (Micro, Pequenas e Médias Empresas)



(Em branco)

[SRE]Participações Estratégicas da SRE em Fóruns Econômicos Internacionais com Entregas Técnicas



Monitoramento não previsto para o período

[SAIN]Percentual de efetiva participação em reuniões, diálogos, negociações internacionais, fóruns, organismos econômicos e financeiros re...



Meta 2025      Resultado      Tipo resultado  
100               100              Em percentual



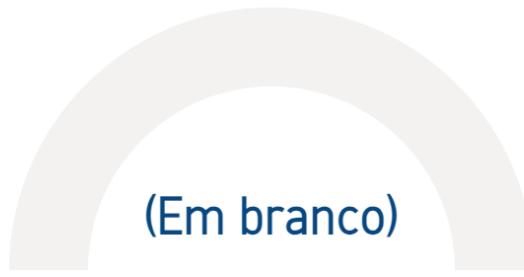
## Segurança Jurídica

### Objetivos Estratégicos

Garantir a segurança jurídica das políticas públicas com orientação uniforme, tempestiva e propositiva de modo a evitar o surgimento de litígios.

## Indicadores Estratégicos

[PGFN] Índice de satisfação dos órgãos assessorados



Monitoramento não previsto para o período

[RFB] Tempo Médio de Tramitação dos Processos de Consulta Externa  
Aguardando Solução





## Solidez, Equilíbrio e Eficiência dos Mercados

### Objetivo Estratégico

Integrar e alinhar as ações de regulação e fiscalização com foco na harmonização do arcabouço regulatório e na efetividade do processo sancionador

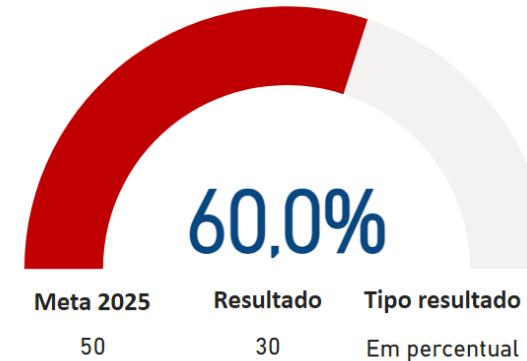
## Indicadores Estratégicos

[CRSFN e CRSNSP] Grau de execução do III Simpósio CRSFN/CRSNSP



Monitoramento não previsto para o período

[CRSFN e CRSNSP] Percentual de conclusão do Projeto Sistema de Busca de Jurisprudência - Fase 2



[CRSFN e CRSNSP] Percentual de processos julgados em um ano



[CRSFN e CRSNSP] Tempo Médio de Julgamento





## **Transição econômica e transformação ecológica que promovam o enfrentamento dos efeitos adversos das mudanças climáticas**

### **Objetivo Estratégico**

Viabilizar as iniciativas para a transformação ecológica da economia brasileira, visando o crescimento econômico sustentável, com crescimento de produtividade, aumento de renda, redução do impacto ambiental e distribuição de renda

# Transição econômica e transformação ecológica que promovam o enfrentamento dos efeitos adversos das mudanças climáticas

## Indicadores Estratégicos

[STN]PPA / Indicador 12807 - Percentual de alocação dos recursos em montante equivalente aos títulos públicos soberanos sus...



Monitoramento não previsto para o período

[SE]Recursos mobilizados pelo Programa Eco Invest Brasil



Monitoramento não previsto para o período

[SE]Volume de recursos captados por meio da emissão de Títulos Soberanos Sustentáveis



Monitoramento não previsto para o período

Subsecretaria de Gestão Estratégica  
Novembro de 2025