

CONVENIO
CIESP



JUCESP PROTOCOLO
2.692.837/25-3



INSTRUMENTO PARTICULAR DE 50ª ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL DA CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA.

CNPJ/MF 57.863.854/0001-19

NIRE 35.218.344.286

Pelo presente instrumento particular:

1. **OMNICOM BRASIL SERVIÇOS LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, parte 4, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 05433-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 14.417.411/0001-91 e com seu Contrato Social registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o NIRE 35.225.930.730, neste ato representada por seu Diretor, Sr. **Roberto Mazzoni Hermann**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00, residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900; e

2. **FERNANDA ALMEIDA TORRES PONTUAL DE LEMOS**, brasileira, solteira, jornalista, portadora da Carteira de Identidade RG nº 07.747.451-8 DIC/RJ, inscrita no CPF/MF sob o nº 993.287.047-15, residente e domiciliada no Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua General Polidoro, 39, apto. 703, Botafogo, CEP 22280-004;

sócias representando 100% do capital social da **CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Eugênio de Medeiros, 303, 8º andar, Pinheiros, CEP 05425-00, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 57.863.854/0001-19, com Contrato Social registrado na JUCESP sob o NIRE 35.218.344.286, e última alteração do Contrato Social arquivada na mesma repartição sob o nº 0.424.679/25-5, em sessão de 12 de fevereiro de 2025 ("Sociedade"), decidem alterar o Contrato Social da Sociedade, de acordo com os seguintes termos e condições:



Atestado por: RECH Atestado por: FATPOL Atestado por: CMOUC Atestado por: RHM Atestado por: MPPC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

DocSales ID: 6d72c457-b6c5-439c-9383-b00a3a80e00

24

EM BRANCO

CONFIDENTIAL

1. Alteração na Administração da Sociedade.

1.1. A sócia aprova a destituição do Sr. **FÁBIO YUQUELSON BARBOSA**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 17.503.896-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 276.592.788-00, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900, do cargo de Diretor Financeiro.

1.2. Ato seguinte, as sócias decidem eleger o Sr. Rogério Elias do Nascimento, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900, para o cargo de Diretor sem designação específica da sociedade.

1.3. O Diretor ora eleito declara, sob as penas da lei, não estar impedido de exercer seu cargo, seja por determinação de lei especial ou em virtude de condenação criminal ou, ainda, por se encontrar sob os efeitos de pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública, ou a propriedade.

1.4. Em face das deliberações acima, as sócias decidem alterar o Parágrafo Primeiro da Cláusula 6ª do Contrato Social da Sociedade, que passam a vigorar com a seguinte redação:

*"Parágrafo Primeiro – A Diretoria é composta por: (i) **FÁBIO SOUZA DOS SANTOS**, brasileiro, casado, jornalista, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.248.746 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 270.220.803-72, residente e domiciliado em São Paulo, designado como Diretor Presidente; (ii) **ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98, designado como Diretor Sem Designação Específica; e (iii) **ROBERTO MAZZONI HERMANN**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade - RG*



Assinado por: FV
Assinado por: FATPOL
Assinado por: DWGG
Assinado por: RMH
Assinado por: MPPG

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

EM BRANCO

nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, como Diretor Sem Designação Específica, todos com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900, com as seguintes atribuições:

- a) Administrar os negócios sociais podendo realizar todas as operações e praticar todos os atos, que se relacione com o objetivo da Sociedade;
- b) Estabelecer a orientação geral dos negócios e a fixação das diretrizes básicas da Sociedade;
- c) Examinar e deliberar sobre as demonstrações financeiras e contábeis, propondo às sócias a destinação dos resultados;
- d) Autorizar, quando considerar necessária, a representação da Sociedade por um único membro da Diretoria, servindo a ata da respectiva deliberação como documento hábil ao exercício dos atos autorizados."

2. Consolidação do Contrato Social.

2.1. Em face da deliberação acima, a sócia decide consolidar o Contrato Social da Sociedade, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"CONTRATO SOCIAL DA CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA.

DA DENOMINAÇÃO, SEDE, PRAZO DE DURAÇÃO E OBJETO SOCIAL

CLÁUSULA PRIMEIRA – A sociedade empresária limitada gira sob a denominação de **CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA.**, e é regida de acordo com as cláusulas deste Contrato Social e pelas disposições legais da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002 ("Código Civil") e, supletivamente, pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 conforme alterada.

Parágrafo Único – A Sociedade fará o uso do nome fantasia: **CDN COMUNICAÇÃO.**



Assinado por: REON

Assinado por: FATPDL

Assinado por: CAIOGC

Assinado por: FBIII

Assinado por: MPPC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

444

028

EM BRANCO

CLÁUSULA SEGUNDA – A Sociedade tem sua sede em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Eugênio de Medeiros, 303, 8º andar, Pinheiros, CEP 05425-000, com escritórios de representação nos endereços: (i) Filial CNPJ/MF nº 57.863.854/0005-42, NIRE 33900766830 – Avenida Almirante Barroso, 81, 35º andar, sala 35B111, Centro, CEP 20031-004, Rio de Janeiro, RJ; e (ii) Filial CNPJ/MF nº 57.863.854/0003-80, NIRE 5390023425-7 – em Brasília, no Distrito Federal, no Setor Comercial Norte (SCN), Quadra 02, Bloco “A”, Asa Norte, Sala 1001, Edifício Corporate Financial Center, CEP 70712-900, todos registrados nas Juntas Comerciais dos seus respectivos Estados, sendo que mediante deliberação das sócias que representem a maioria do capital social, a Sociedade poderá instalar, manter ou extinguir filiais, escritórios, sucursais ou representações em todo o território nacional e no exterior.

CLÁUSULA TERCEIRA – A Sociedade tem por objeto a prestação de serviços nas seguintes atividades: comunicação corporativa, consultoria e assessoria de imprensa nas áreas de comunicação, marketing e relações públicas e serviços correlatos, inclusive com realização de *media training*, além de participação no capital de outras sociedades, como quotista ou acionista.

CLÁUSULA QUARTA – O prazo de duração da Sociedade é indeterminado.

DO CAPITAL SOCIAL

CLÁUSULA QUINTA – O capital social é de R\$ 4.286.871,00 (quatro milhões, duzentos e oitenta e seis mil, oitocentos e setenta e um reais), dividido em 4.286.871 (quatro milhões, duzentos e oitenta e seis mil, oitocentas e setenta e uma) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente do país e está assim distribuído entre as sócias:

Sócias	%	Quotas	Valor R\$
Omnicom Brasil Serviços Ltda.	99,9930%	4.286.571	4.286.571,00
Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos	0,0070%	300	300,00
Total	100,00%	4.286.871	4.286.871,00

Parágrafo Único – A responsabilidade de cada sócia é restrita ao valor de suas quotas, mas todas respondem solidariamente pela integralização do capital social, nos termos do artigo 1.052 do Código Civil.



54

EM BRANCO

DA ADMINISTRAÇÃO DA SOCIEDADE

CLÁUSULA SEXTA – A administração da Sociedade caberá a uma Diretoria, composta por, no mínimo, 2 (dois), e no máximo, 5 (cinco) Diretores, sócios ou não, designados neste contrato ou em instrumento apartado, hipótese em que serão investidos no cargo mediante assinatura de termo de posse no Livro das Atas da Administração da Sociedade, de acordo com o que preceitua os artigos 1.060 a 1.064, do Código Civil, com a denominação de Diretores. Os Diretores serão nomeados por prazo indeterminado, podendo ser destituídos, a qualquer momento e independentemente de motivo, pelas sócias que representem mais da metade do capital social, conforme artigo 1.076, inciso II, do Código Civil.

Parágrafo Primeiro – A Diretoria é composta por: (i) **FÁBIO SOUZA DOS SANTOS**, brasileiro, casado, jornalista, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.248.746 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 270.220.803-72, residente e domiciliado em São Paulo, designado como Diretor Presidente; (ii) **ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98, residente e domiciliado na em São Paulo, designado como Diretor Sem Designação Específica; e (iii) **ROBERTO MAZZONI HERMANN**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, como Diretor Sem Designação Específica, todos com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900, com as seguintes atribuições:

- c) Administrar os negócios sociais podendo realizar todas as operações e praticar todos os atos, que se relacione com o objetivo da Sociedade;
- d) Estabelecer a orientação geral dos negócios e a fixação das diretrizes básicas da Sociedade;
- c) Examinar e deliberar sobre as demonstrações financeiras e contábeis, propondo às sócias a destinação dos resultados;



Assinado por: REDI

Assinado por: FATFDL

Assinado por: CHOGC

Assinado por: RMI

Assinado por: MPPC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

EM BRANCO

- d) Autorizar, quando considerada necessária, a representação da Sociedade por um único membro da Diretoria, servindo a ata da respectiva deliberação como documento hábil ao exercício dos atos autorizados.

Parágrafo Segundo – O exercício de cargo dos Diretores independe de prestação de caução.

Parágrafo Terceiro – A Diretoria reunir-se-á sempre que os interesses sociais assim o exigirem.

Parágrafo Quarto – As deliberações da Diretoria serão tomadas por maioria de votos, com a presença de, no mínimo, metade de seus membros eleitos.

Parágrafo Quinto – A representação ativa e passiva da Sociedade será exercida pelos membros da Diretoria.

Parágrafo Sexto – A Sociedade será legalmente representada e obrigada mediante as assinaturas de 2 (dois) membros da Diretoria agindo em conjunto para: (i) obrigar a Sociedade perante terceiros e (ii) constituir procuradores.

Parágrafo Sétimo – Os atos que importarem em oneração ou alienação de bens imóveis, propriedade industrial ou intelectual, prestação de garantia real ou fidejussória, cessão, transação ou renúncia de direitos dependem, para sua validade, da aprovação das sócias que representem no mínimo 51% (cinquenta e um por cento) do capital social.

Parágrafo Oitavo – A Sociedade poderá ser representada isoladamente por qualquer um dos membros da Diretoria ou por procurador com poderes específicos, nos atos relativos a:

- Recebimento de citação inicial ou prestação de depoimentos em juízo;
- Correspondências, propostas, orçamentos e recibos;
- Recebimento de intimações e prestações de declarações extrajudiciais;
- No endosso de cheque para depósito em contas bancárias desde que em conta mantida pela própria Sociedade.



270
EM BRANCO

Parágrafo Nono – Os atos previstos no parágrafo sexto desta cláusula poderão, excetuando-se a constituição de procuradores, também, ser praticados por qualquer membro da Diretoria em conjunto com um procurador, ou conjuntamente por 2 (dois) procuradores, especificados no respectivo instrumento de mandato, contendo os limites, a extensão dos seus poderes e a duração do mandato, que não poderá exceder 12 (doze) meses.

Parágrafo Décimo– A Sociedade, representada por 2 (dois) diretores, poderá constituir procuradores para representá-la isoladamente em:

- a) Mandatos com cláusula “*ad-judicia*”, estes por prazo indeterminado, compreendendo inclusive os atos de renúncia, desistência, transação, recebimento e quitação; e
- b) Atos especificamente discriminados nos respectivos instrumentos de mandato, exceto o mencionado na alínea (i) do parágrafo sexto desta cláusula.

Parágrafo Décimo Primeiro – São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação à Sociedade, os atos de quaisquer sócias, administradores, diretores, procuradores ou funcionários que a envolverem em obrigações relativas a negócios ou operações estranhas ao objeto social, tais como fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias em benefício próprio ou de terceiros.

CLÁUSULA SÉTIMA – Os diretores farão jus a uma retirada mensal, a título de “pró-labore”, cujo valor será fixado em reunião de diretoria.

DAS DELIBERAÇÕES SOCIAIS

CLÁUSULA OITAVA – As deliberações sociais serão tomadas em reunião de sócias, pelo voto daquelas que representem a maioria do capital social, conferindo-se 1 (um) voto a cada quota possuída pela sócia.

Parágrafo Primeiro – As deliberações sociais serão convocadas por qualquer sócia por escrito, por qualquer meio que seja assegurado o recebimento com antecedência mínima de 5 (cinco) dias, sendo que, da convocação deverá constar as matérias objeto



Assinado por: REDH

Assinado por: FATPOL

Assinado por: CANGDO

Assinado por: IBM

Assinado por: MPCC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

504

271
EM BRANCO

da deliberação. O comparecimento de todas as sócias e a concordância das mesmas em realizar a deliberação sana qualquer irregularidade de convocação.

Parágrafo Segundo – A reunião será dispensada quando todas as sócias decidirem, por escrito, sobre a matéria objeto de deliberação.

Parágrafo Terceiro – Nas deliberações sociais, as sócias vinculadas pelo acordo de quotistas votarão na forma nele estabelecida, não sendo computados os votos manifestados em desacordo com o referido acordo.

Parágrafo Quarto – As deliberações sociais tomadas na forma do presente contrato vinculam as sócias, ainda que ausentes.

DO EXERCÍCIO SOCIAL, LUCRO DE DISTRIBUIÇÃO

CLÁUSULA NONA - O exercício social coincidirá com o ano civil, ao fim do qual serão levantados o Balanço Patrimonial e a respectiva Demonstração do Resultado do Exercício. Os lucros apurados podem, por meio de Reunião das Sócias, observado o quórum da Cláusula Oitava, ser distribuído às sócias (proporcionalmente ou não à sua participação no capital social da Sociedade), ou retido de acordo com a lei e determinação das sócias.

Parágrafo Único – A Sociedade poderá elaborar balanços extraordinários para fins contábeis ou para verificação de lucros. Os lucros apurados em tais balanços extraordinários poderão ser distribuídos às sócias por meio de Reunião das Sócias, observado o quórum da Cláusula Oitava.

DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

CLÁUSULA DÉCIMA – As sócias titulares das quotas que representem a maioria do capital social poderão excluir da Sociedade a(s) sócia(s) que praticar(em) ato(s) de inegável gravidade, colocando em risco a continuidade da empresa. A decisão deverá ser deliberada através de reunião especialmente convocada para esse fim, devendo ser dada ciência em tempo hábil à sócia sujeita à exclusão, para que, querendo, possa comparecer e apresentar a sua defesa.



Assinado por: REDH

Assinado por: FATPOL

Assinado por: CHADOC

Assinado por: PAH

Assinado por: MPPC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

94

EM BRANCO

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – A retirada, interdição, falência, exclusão ou morte de qualquer uma das sócias não dissolverá a Sociedade, que continuará com as sócias remanescentes, cabendo às sócias que representem no mínimo 51% (cinquenta e um por cento) do capital social, a decisão do ingresso ou não, dos herdeiros e/ou sucessores da sócia, na Sociedade. Em todos os casos, e em especial da decisão denegatória do ingresso do herdeiro e/ou sucessor na Sociedade, os seus haveres serão apurados através de balanço especial, a ser levantado dentro de 30 (trinta) dias após a data do evento, que der causa, devendo o mesmo refletir a situação da Sociedade naquela data, e cujos créditos apurados, deverão ser pagos às sócias ou aos seus herdeiros e/ou sucessores, na proporção de suas quotas, em 12 (doze) parcelas mensais, iguais e sucessivas.

CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA – A sócia Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos não poderá alienar, ceder, doar ou transferir parte ou a totalidade de suas quotas a pessoas estranhas à Sociedade, sem antes oferecê-las à sócia Omnicom Brasil Serviços Ltda., a qual em igualdade de preço e condições de pagamento, tem sobre elas o direito de preferência, que poderá ser exercido em até 30 (trinta) dias contados do recebimento da comunicação escrita da sócia Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos, e desde que, também, tenha a concordância das sócias que representem pelo menos 51% (cinquenta e um por cento) do capital social. A sócia Omnicom Brasil Serviços Ltda., entretanto, poderá a qualquer momento alienar, ceder, doar ou transferir parte ou a totalidade de suas quotas, sem prévia comunicação à sócia Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos.

Parágrafo Primeiro – Fica ressalvado o direito à sócia que desejar retirar-se da Sociedade, de vender as suas quotas sociais à própria Sociedade, sendo neste caso os seus haveres apurados e pagos na mesma forma do estipulado na cláusula décima primeira e observado o que dispõe a cláusula décima terceira.

Paragrafo Segundo – A sócia Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos terá obrigatoriamente que oferecer as suas quotas sociais primeiramente para a sócia Omnicom Brasil Serviços Ltda. e, caso a Omnicom Brasil Serviços Ltda. não aceite a oferta, para a Sociedade.

CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA – A sócia que desejar retirar-se da Sociedade deverá comunicar a sua intenção, o motivo e a sua opção, por escrito, às demais sócias ou a Sociedade, com a antecedência mínima de 60 (sessenta) dias, através de



Jo ul

EM BRANCO

correspondência protocolada na sede da Sociedade ou na residência de todas as sócias remanescentes.

CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA – Os administradores declaram para os devidos fins, que não estão incurso em qualquer dos crimes previstos no artigo 1.011, parágrafo 1º do Código Civil ou em lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrarem sob os efeitos dela, a pena que vede ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade, que os impeçam de exercerem atividade empresarial.

CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA – As alterações do contrato social dependem, para sua validade e registro, da aprovação de sócias que representem a maioria do capital social da Sociedade.

CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA – A Sociedade poderá ser dissolvida nos casos previstos em lei, e de acordo com o que preceitua o artigo 1.087, combinado com o artigo 1.044, 1.033 a 1.038, do Código Civil.

CLÁUSULA DÉCIMA SÉTIMA – Fica eleito o Foro da Comarca da Capital do Estado de São Paulo, para dirimir quaisquer dúvidas ou litígios, que porventura possam surgir oriundas do presente contrato.

E, por assim estarem justas e contratadas, as partes assinam o presente instrumento eletronicamente, na presença das 2 (duas) testemunhas abaixo.

São Paulo, 28 de julho de 2025.

Sócias:

OMNICOM BRASIL SERVIÇOS LTDA.
p. Roberto Mazzone Hermann



10

Assinado por: REDH

Assinado por: FATPOL

Assinado por: DMODC

Assinado por: BMM

Assinado por: MPFC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

DocSales ID: 6c72c457-b6c5-439c-9383-b00e3a6d8a00

JJ ul

61154

EM BRANCO

JUCESP
JUCESP

FERNANDA ALMEIDA TORRES PONTUAL DE LEMOS

Diretor eleito:

ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO

Testemunhas:

1. _____
Nome: Camila Maria Queiroz de Castro
CPF: 836.577.545-04

2. _____
Nome: Marjorye Paulina Pereira Castilho
CPF: 443.120.568-38



12/04

13/08/2017

27/1
EM BRANCO

Página de Assinaturas



Número do documento: 62187

Código do documento: 6d72c457-b6c5-439c-9383-b00e3a6d8e00

Link do documento no cofre Docsaes: <https://web.docsaes.com/approval/6d72c457-b6c5-439c-9383-b00e3a6d8e00>

Signatários

Assinado por: Rogério E. D. Nascimento

ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO

Assinatura validada pelo Docsaes

Signatário: ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO

Documento Assinado em: 07/08/2025 às 12:06.

Função: Assinado como parte

E-mail: rogerio.nascimento@ketchum.com.br

CPF: 299.535.808-98

IP do Usuário: 163.116.233.46

Assinado por: Fernanda A. T. P. D.

Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos

Assinatura validada pelo Docsaes

Signatário: Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos

Documento Assinado em: 01/08/2025 às 17:27.

Função: Assinado como parte

E-mail: fernanda.pontual@cdn.com.br

CPF: 993.287.047-15

IP do Usuário: 163.116.228.142

Assinado por: Camila M. Q. D. Castro

Camila Maria Queiroz de Castro

Assinatura validada pelo Docsaes

Signatário: Camila Maria Queiroz de Castro

Documento Assinado em: 31/07/2025 às 18:50.

Função: Assinado como parte

E-mail: camila.castro@omnicomgroup.com.br

CPF: 836.577.545-04

IP do Usuário: 163.116.228.107

Assinado por: Roberto M. Hermann

Roberto Mazzoni Hermann

Assinatura validada pelo Docsaes

Signatário: Roberto Mazzoni Hermann

Documento Assinado em: 31/07/2025 às 17:05.

Função: Assinado como parte

E-mail: roberto.hermann@omnicomgroup.com

CPF: 126.077.578-00

IP do Usuário: 24.239.160.5

Assinado por: Marjorye P. P. Castilho

Marjorye Paulina Pereira Castilho



134

10/10/10

EM BRANCO

Assinatura validada pelo Docsales

Signatário: Marjorye Paulina Pereira Castilho

Documento Assinado em: 31/07/2025 às 12:22

Função: Assinado como parte

E-mail: marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br

CPF: 443.120.568-38

IP do Usuário: 163.116.233.56



J44

EM BRANCO

Certificado de Assinatura



O Documento abaixo foi assinado digitalmente e criptografado com certificado digital da cadeia ICP-BRASIL na plataforma Docsales, conforme regulamentada pela Lei No. 14.063 de 23 de Setembro de 2020 e encontra-se armazenado em cofre criptografado. Para verificar as assinaturas clique no link acesse <https://web.docsales.com/validador> e digite o Código do Documento abaixo.

Código do documento:

6d72c457-b6c5-439c-9383-b00e3a6d8e00

Hash do documento:

1a4f04d6f3647829503b4f5b9ebfff30c10c595f99f5939a54186fdc4ceddf1f



Assinaturas



ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO
rogerio.nascimento@ketchum.com.br

Assinado em 07/08/2025 às 15:06 (UTC) com o IP 163.116.233.46 informando o cpf 299.535.808-98.

ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO



Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos
fernanda.pontual@cdn.com.br

Assinado em 01/08/2025 às 20:27 (UTC) com o IP 163.116.228.142 informando o cpf 993.287.047-15.

Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos



Camila Maria Queiroz de Castro
camila.castro@omnicomgroup.com.br

Assinado em 31/07/2025 às 21:50 (UTC) com o IP 163.116.228.107 informando o cpf 636.577.545-04.

Camila Maria Queiroz de Castro



Roberto Mazzoni Hermann
roberto.hermann@omnicomgroup.com

Assinado em 31/07/2025 às 20:05 (UTC) com o IP 24.239.160.5 informando o cpf 128.077.578-00.

Roberto Mazzoni Hermann



Marjorye Paulina Pereira Castilho
marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br

Assinado em 31/07/2025 às 15:22 (UTC) com o IP 163.116.233.56 informando o cpf 443.120.568-38.

Marjorye Paulina Pereira Castilho

Validador de Documento

Para validar se o documento é válido, acesse: <https://web.docsales.com/validador?uuid=6d72c457-b6c5-439c-9383-b00e3a6d8e00>



154

20
EM BRANCO



[Faint, illegible text or markings at the top right of the page]

(

(

(

(



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
 MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA
 DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRÂNSITO
 CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO

SP

NOME
 ROGERIO ELIAS DO NASCIMENTO

DOC. IDENTIDADE/ÓRG EMISSOR/UF
 40390810 SEI SP

CPF
 299.135.808-98

DATA NASCIMENTO
 13/02/1983

FILIAÇÃO
 ELIAS INACIAS DO NASCIMENTO
 JOSEFA LUIZA DO NASCIMENTO

PERMISSÃO

ACC

CAT. HAB.
 A2

Nº REGISTRO
 2207555314

VALIDADE
 03/05/2011

1ª HABILITAÇÃO
 02/10/2001

OBSERVAÇÕES

Rogério Nascimento
 ASSINATURA DO PORTADOR

LOCAL
 BARBÉCI, SP

DATA EMISSÃO
 04/05/2011

ASSINADO DIGITALMENTE
 DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO

14819040869
 51005002390

SÃO PAULO

DENATRAN CONTRAN

VÁLIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL
 2207555314

QR-CODE



Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em:
<https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

SERPRO/SENATRAN

M
17



Faint, illegible text at the top right of the page.

Faint, illegible text on the right side of the page.

Faint, illegible text in the middle of the page.

Faint, illegible text in the middle of the page.



 REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA		
NÚMERO DE INSCRIÇÃO 57.863.854/0001-19 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 02/09/1987
NOME EMPRESARIAL CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA		
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) CDN		PORTE DEMAIS
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 73.20-3-00 - Pesquisas de mercado e de opinião pública 82.30-0-01 - Serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas 90.02-7-01 - Atividades de artistas plásticos, jornalistas independentes e escritores		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada		
LOGRADOURO R EUGENIO DE MEDEIROS	NÚMERO 303	COMPLEMENTO ANDAR 8
CEP 05.425-000	BAIRRO/DISTRITO PINHEIROS	MUNICÍPIO SAO PAULO
		UF SP
ENDEREÇO ELETRÔNICO ABC.DIRETOS@GRUPOABC.COM		TELEFONE (11) 3643-2961
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****		
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 03/11/2005
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL 		
SITUAÇÃO ESPECIAL *****		DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

Emitido no dia 12/12/2025 às 07:59:59 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

STATE OF TEXAS

COUNTY OF []

[Faint, illegible text, likely a legal document or contract]

WITNESSED my hand and seal of office this [] day of [] 19[]

Notary Public for the State of Texas



Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

Declaração

Declaramos para os fins exigidos na legislação, conforme documentação registrada no SICAF, que a situação do fornecedor no momento é a seguinte:

Dados do Fornecedor

CNPJ: 57.863.854/0001-19 DUNS@: 89*****78
Razão Social: CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA
Nome Fantasia: CDN
Situação do Fornecedor: Credenciado Data de Vencimento do Cadastro: 19/05/2026
Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
MEI: Não
Porte da Empresa: Demais

Ocorrências e Impedimentos

Ocorrência: Consta
Impedimento de Licitar: Nada Consta

Níveis cadastrados:

Automática: a certidão foi obtida através de integração direta com o sistema emissor. Manual: a certidão foi inserida manualmente pelo fornecedor.

I - Credenciamento

II - Habilitação Jurídica

III - Regularidade Fiscal e Trabalhista Federal

Receita Federal e PGFN	Validade:	13/06/2026	Automática
FGTS	Validade:	27/01/2026	Automática
Trabalhista (http://www.tst.jus.br/certidao)	Validade:	04/07/2026	Automática

IV - Regularidade Fiscal Estadual/Distrital e Municipal

Receita Estadual/Distrital	Validade:	04/02/2026
Receita Municipal	Validade:	07/06/2026

VI - Qualificação Econômico-Financeira

Validade: 30/06/2026

Esta declaração é uma simples consulta e não tem efeito legal

Emitido em: 05/01/2026 14:26

CPF: 126.XXX.XXX-00 Nome: ROBERTO MAZZONI HERMANN

Ass: _____

1 de 1

23/4



Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

Certificado de Registro Cadastral - CRC

(Emissão conforme art. 17 da Instrução Normativa nº 03, de 26 abril de 2018)

CNPJ: 57.863.854/0001-19
Razão Social: CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA

Atividade Econômica Principal:

7020-4/00 - ATIVIDADES DE CONSULTORIA EM GESTÃO EMPRESARIAL, EXCETO CONSULTORIA TÉCNICA ESPECÍFICA

Endereço:

RUA EUGENIO DE MEDEIROS, 303 - ANDAR 8 - PINHEIROS - 05.425-000 - São Paulo / São Paulo

Observações:

A veracidade das informações poderá ser verificada no endereço <https://comprasnet.gov.br>.
Este certificado não substitui os documentos exigidos em lei.

21/02



Prefeitura do Município de São Paulo

Secretaria Municipal da Fazenda

Departamento de Cadastros

FDC - Ficha de dados cadastrais

Cadastro de Contribuintes Mobiliários-CCM

CNPJ: 57.863.854/0001-19

C.C.M: 3.611.294-1

Contribuinte : CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA
Pessoa Jurídica : Comum
Tipo de unidade : Produtiva
Endereço : R EUGENIO DE MEDEIROS 303 ANDAR 8
Bairro : PINHEIROS
CEP : 05425-000
Telefone : (11) 3643-2961
Início de Funcionamento : 10/01/2007
Data de Inscrição : 13/03/2007
CCM Centralizador : Não consta
Tipo de Endereço : Comercial
Nro. do Contribuinte de IPTU : 083.103.0335-1
Última Atualização Cadastral : 09/09/2025
Credenciamento DEC : 06/05/2016 (Consulta Pública de Credenciamento)

CNAE			
Código	Descrição	Tipo	Data Início
7020-4/00	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica	Principal	29/12/2017
7320-3/00	Pesquisas de mercado e de opinião pública	Secundário	29/12/2017
8230-0/01	Serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas	Secundário	29/12/2017
9002-7/01	Atividades de artistas plásticos, jornalistas independentes e escritores	Secundário	22/12/2023





Prefeitura do Município de São Paulo

Secretaria Municipal da Fazenda

Departamento de Cadastros

FDC - Ficha de dados cadastrais

Cadastro de Contribuintes Mobiliários-CCM

CNPJ: 57.863.854/0001-19

C.C.M: 3.611.294-1

Código(s) de tributo(s)				
Código	Data de Início	Tributo	Alíquota do Imposto	Qtd.Anúncios
2534	22/12/2023	ISS	5	
3093	10/01/2007	ISS	5	
3115	10/01/2007	ISS	5	
7161	29/12/2017	ISS	2,5	
7218	29/12/2017	ISS	5	
34401	22/12/2023	TFE	-	

Expedida em 12/12/2025 **via Internet** com base na Portaria SF nº 018/2004, de 25 de março de 2004.

A Ficha de Dados Cadastrais (FDC) tem os mesmos efeitos da Declaração Cadastral, informando a condição cadastral mobiliária do contribuinte perante a municipalidade (ativo ou cancelado), além de outros dados cadastrados no órgão fiscal emissor do presente documento, sendo válida por 3 meses a contar da data de emissão.

Código para verificação de autenticidade: **c4M7Nyz3**

Data de validade: **12/03/2026**



PROCURADORIA GERAL DO ESTADO

Procuradoria da Dívida Ativa

Certidão Negativa de Débitos Inscritos da Dívida Ativa do Estado de São Paulo

CNPJ Base: 57.863.854

Ressalvado o direito de a Fazenda do Estado de São Paulo cobrar ou inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade da pessoa jurídica/física acima identificada que vierem a ser apuradas, é certificado que:

não constam débitos inscritos em Dívida Ativa de responsabilidade do Interessado(a).

Tratando-se de CRDA emitida para pessoa jurídica, a pesquisa na base de dados é feita por meio do CNPJ Base, de modo que a certidão negativa abrange todos os estabelecimentos do contribuinte, cuja raiz do CNPJ seja aquela acima informada.

Certidão nº 76572670

Folha 1 de 1

Data e hora da emissão 15/12/2025 16:30:35

(hora de Brasília)

Validade 30 (TRINTA) dias, contados da emissão.

Certidão emitida nos termos da Resolução Conjunta SF-PGE nº 2, de 9 de maio de 2013.

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade no sítio

<http://www.dividaativa.pge.sp.gov.br>

24/11

REPUBLICAN PARTY

STATE OF TEXAS

CONSTITUTION

1876

ARTICLE I

SECTION 1

All legislative powers herein granted shall be vested in a Congress of the United States, which shall consist of a Senate and House of Representatives.

Section 2. The House of Representatives shall be composed of Members chosen every second Year by the People of the several States, and the Electors in each State shall have the Qualifications requisite for Electors of the most numerous Branch of the State Legislature.

Section 3. No Representative shall be a Citizen of the United States, nor have been seven Years a Citizen of the State in which he shall be chosen, nor shall he, when elected, be an Inhabitant of that State in which he shall be chosen.



Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo

Débitos Tributários Não Inscritos na Dívida Ativa do Estado de São Paulo

CNPJ: 57.863.854/0001-19

Ressalvado o direito da Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo de apurar débitos de responsabilidade da pessoa jurídica acima identificada, é certificado que **não constam débitos** declarados ou apurados pendentes de inscrição na Dívida Ativa de responsabilidade do estabelecimento matriz/filial acima identificado.

Certidão nº 25120922331-59

Data e hora da emissão 12/12/2025 08:07:58

Validade 6 (seis) meses, contados da data de sua expedição.

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade no sítio www.pfe.fazenda.sp.gov.br



PH.D. THESIS
POLITICAL SCIENCE

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF POLITICAL SCIENCE
PH.D. THESIS
POLITICAL SCIENCE

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF POLITICAL SCIENCE
PH.D. THESIS
POLITICAL SCIENCE

[Voltar](#)[Imprimir](#)

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

Inscrição: 57.863.854/0001-19
Razão Social: CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA
Endereço: R EUGENIO DE MEDEIROS 303 ANDAR 8 / PINHEIROS / SAO PAULO / SP / 05425-000

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

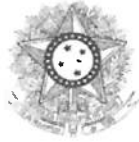
O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 29/12/2025 a 27/01/2026

Certificação Número: 2025122903190425562979

Informação obtida em 05/01/2026 13:12:43

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa:
www.caixa.gov.br



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA (MATRIZ E FILIAIS)
CNPJ: 57.863.854/0001-19
Certidão n°: 77472518/2025
Expedição: 12/12/2025, às 08:19:16
Validade: 10/06/2026 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o n° **57.863.854/0001-19**, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas. Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA FAZENDA E PLANEJAMENTO
DIRETORIA DE ATENDIMENTO, GESTÃO E CONFORMIDADE

**Certidão de Situação Cadastral de Pessoa Jurídica no Cadastro de
Contribuintes do Estado de São Paulo - Cadesp**

CNPJ 57.863.854/0001-19

O estabelecimento detentor do CNPJ em epígrafe consta com a Inscrição Estadual na situação NÃO INSCRITA no Cadastro de Contribuintes do Estado de São Paulo, situação que permanece até a data de emissão identificada abaixo.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade no sítio <https://www.cadesp.fazenda.sp.gov.br>.

Data e hora de emissão: 12/12/2025 08:21:40

Código de controle da certidão: ea147871-f923-457a-9aeb-86237f27ccab

204



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO
FAZENDA**

SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA

Certidão Conjunta de Débitos de Tributos Mobiliários

Certidão Número: 2265369 - 2025

CPF/CNPJ Raiz: 57.863.854/

Contribuinte: CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA

Liberação: 09/12/2025

Validade: 07/06/2026

Tributos Abrangidos: Imposto Sobre Serviços - ISS
Taxa de Fiscalização de Localização Instalação e Funcionamento
Taxa de Fiscalização de Anúncio - TFA
Taxa de Fiscalização de Estabelecimento - TFE
Taxa de Resíduos Sólidos de Serviços de Saúde - TRSS (Incidência a partir de Jan/2011)
Imposto Sobre Transmissão de Bens Imóveis - ITBI

Unidades Tributárias:

CCM 3.611.294-1- Início atv :10/01/2007 (R EUGENIO DE MEDEIROS, 303 - CEP: 05425-000)

CCM 2.808.201-0- Início atv :01/06/1998 (AV BRIGADEIRO FARIA LIMA, 02601 - CEP: 01452-000 - Cancelado em: 03/09/1999)

CCM 4.150.396-1- Início atv :03/08/2010 (AV BRIG FARIA LIMA, 02413 - CEP: 01452-000 - Cancelado em: 16/11/2015)

CCM 3.060.470-2- Início atv :25/07/2001 (AV BRIGADEIRO FARIA LIMA, 02601 - CEP: 01452-000 - Cancelado em: 10/01/2007)

CCM 9.448.521-6- Início atv :02/09/1987 (R MAESTRO ELIAS LOBO, 01051 - CEP: 01433-000 - Cancelado em: 31/08/1992)

Ressalvado o direito de a Fazenda Municipal cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo que vierem a ser apuradas ou que se verifiquem a qualquer tempo, inclusive em relação ao período contido neste documento, relativas a tributos administrados pela Secretaria Municipal da Fazenda e a inscrições em Dívida Ativa Municipal, junto à Procuradoria Geral do Município é certificado que a Situação Fiscal do Contribuinte supra, referente aos créditos tributários inscritos e não inscritos na Dívida Ativa abrangidos por esta certidão, até a presente data é: **REGULAR.**

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, no endereço <http://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/fazenda/>.
Qualquer rasura invalidará este documento.

Certidão expedida com base na Portaria Conjunta SF/PGM nº 4, de 12 de abril de 2017, Instrução Normativa SF/SUREM nº 3, de 6 de abril de 2015, Decreto 50.691, de 29 de junho de 2009, Decreto 51.714, de 13 de agosto de 2010; Portaria SF nº 268, de 11 de outubro de 2019 e Portaria SF nº 182, de 04 de agosto de 2021.

Certidão emitida às 09:51:34 horas do dia 15/12/2025 (hora e data de Brasília).

Código de Autenticidade: C0E07AC1

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada na página da Secretaria Municipal da Fazenda <http://www.prefeitura.sp.gov.br/sf>

254

STATE OF TEXAS
COMPTROLLER GENERAL

OFFICE OF THE COMPTROLLER GENERAL
1000 NORTH BRASSFIELD AVENUE
DALLAS, TEXAS 75207

DATE: 01/15/2003

TO: THE COMMISSIONERS OF THE TEXAS DEPARTMENT OF TRANSPORTATION

FROM: THE COMPTROLLER GENERAL

SUBJECT: REQUEST FOR INFORMATION

RE: REQUEST FOR INFORMATION

RE: REQUEST FOR INFORMATION

On January 15, 2003, I received your letter regarding the above-referenced matter. I am sorry that I cannot provide you with the information you requested at this time. The information you requested is not available to the public under the Texas Public Information Act.

The information you requested is not available to the public under the Texas Public Information Act. The information you requested is not available to the public under the Texas Public Information Act.

If you have any questions regarding this response, please contact the Office of the Comptroller General at (214) 761-2000.

Very truly yours,
COMPTROLLER GENERAL



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

**CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS
FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO**

Nome: CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA
CNPJ: 57.863.854/0001-19

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. constam débitos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional (CTN), ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal, ou ainda não vencidos; e
2. não constam inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Conforme disposto nos arts. 205 e 206 do CTN, este documento tem os mesmos efeitos da certidão negativa.

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.

Emitida às 08:14:59 do dia 12/12/2025 <hora e data de Brasília>.

Válida até 10/06/2026.

Código de controle da certidão: **0D0B.41AF.28F6.C78D**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

C

C

C

C



CONSELHO REGIONAL DE PROFISSIONAIS DE RELAÇÕES PÚBLICAS – CONRERP DA 2ª REGIÃO

Rua Conselheiro Crispiniano, 53 - 4º andar, Conj 42, Cep: 01037-001 ,São Paulo-SP

CERTIDÃO DE REGULARIDADE

Certificamos, para os devidos fins, que o(a) Profissional **CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA** encontra-se regularmente inscrito(a) neste Conselho Regional de Relações Públicas – CONRERP 2ª Região, sob o nº 003178, com registro ativo e apto(a) para o exercício das atividades privativas de Relações Públicas nos Estados de São Paulo e Paraná, conforme dispõe a Lei nº 5.377, de 11 de dezembro de 1967, regulamentada pelo Decreto nº 63.283, de 26 de setembro de 1968, e pelas Resoluções do Conselho Federal de Profissionais de Relações Públicas – CONFERP.

Ressalvado está o direito do CONRERP da 2ª Região de suspender ou cancelar a inscrição, a qualquer tempo, nos termos da legislação vigente, seja por solicitação do(a) profissional, por falecimento, inadimplência ou aplicação de penalidades administrativas.

A certidão detalhada poderá ser solicitada junto à sede do CONRERP 2ª Região, localizada na Rua Conselheiro Crispiniano, 53 – 4º andar, Conj. 42 – CEP 01037-001 – São Paulo/SP.

Esta certidão é válida até 24/03/2026

Código de Autenticidade: 32VFWTx3841zIXn1Dag2

Data/Hora da Emissão: 25/09/2025 10:38:56

Para autenticar esta certidão escaneie o QRCode abaixo ou acesse este link https://www.studiosti.com.br/sti-financeiro/relacoespublicas/CONRERP2/Relatorios/Certidao_Regularidade_Visualizar_TL.aspx?numero_codigo_autenticacao=32VFWTx3841zIXn1Dag2



324



Faint header text, possibly containing a title or reference number.

Faint section header or title in the middle of the page.

Main body of faint text, appearing to be several paragraphs of a document.

Faint text at the bottom of the page, possibly a footer or concluding sentence.





CONSELHO REGIONAL
DE PROFISSIONAIS DE RELAÇÕES PÚBLICAS – 2ª REGIÃO

CERTIFICADO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA

Nos termos da Lei nº 5.377/1967, Decreto nº 86.444/1981, Decreto-Lei nº 860/1969 e das Resoluções Normativas do Sistema Conferp, certifica-se que:

FABIO SOUZA SANTOS, inscrito(a) neste Conselho sob o nº 004898, profissional de Relações Públicas, é o(a) Responsável Técnico(a) pela empresa:

CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA, inscrita sob neste Conselho sob o nº 003178, CNPJ nº 57.863.854/0001-19.

Este documento atesta que o(a) profissional acima indicado(a) está devidamente habilitado(a) e registrado(a) neste Conselho, assumindo a responsabilidade técnica pelas atividades de Relações Públicas da empresa, conforme previsto na Lei nº 5.377/1967, no Decreto-Lei nº 860/1969 e nas Resoluções Normativas aplicáveis do Sistema Conferp.

Validade: 16 de dezembro de 2026.

Emitido em 16 de dezembro de 2025.

Certificado Nº: 3178/2025



A autenticidade da assinatura deste documento pode ser verificada em:

<https://validar.itl.gov.br>



(1)

[Faint, illegible header text]

[Faint, illegible paragraph of text]

[Faint, illegible paragraph of text]

(2)

[Faint, illegible paragraph of text]

[Faint, illegible paragraph of text]

[Faint, illegible text, possibly a signature or name]

(3)

[Faint, illegible text, possibly a signature or name]

[Faint, illegible text]

[Faint, illegible text]

[Faint, illegible text]

(4)

ATESTADO
Ministério da Fazenda

344





MINISTÉRIO DA FAZENDA
Gabinete do Ministro
Assessoria Especial de Comunicação Social
Contratos
Esplanada dos Ministérios, bloco P, 5º andar - Bairro Zona
CEP 70048-900 - Brasília/DF

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

1 - CONTRATANTE

Razão Social:	MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS
CNPJ:	00.489.828/0080 - 59

2 - CONTRATADA

Razão Social da empresa:	CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
CNPJ:	57.863.854/0001-19

3 - DADOS DO CONTRATO

Concorrência:	01/2020
Contrato Administrativo nº	60/2020
Processo SEI nº	03000.000492/2018-69
Vigência:	30/12/2024

354



Handwritten text, possibly a signature or name, located in the upper middle section of the page.

Vertical handwritten text on the right side of the page, possibly a list or notes.



Objeto do contrato:

2.1. Constitui objeto do presente contrato a prestação de serviços continuados de comunicação corporativa, referentes à:

a) prospecção, planejamento, implementação, manutenção e monitoramento de soluções de comunicação corporativa do Ministério da Economia, no seu relacionamento com a imprensa e na sua atuação em relações públicas, em território nacional e internacional;

b) execução técnica de ações e elaborações de materiais de comunicação corporativa e de conteúdos multimídia;

c) criação, implementação e desenvolvimento de formas inovadoras de comunicação corporativa, destinadas a expandir os efeitos da atuação do Ministério da Economia junto à imprensa e demais públicos de interesse, em consonância com novas tecnologias.

2.2. A contratação dos serviços elencados no subitem 2.1 tem como objetivo o atendimento ao princípio da publicidade e ao direito à informação, por meio de ações de comunicação corporativa que visam a difundir ideias e princípios, posicionar instituições e programas, disseminar iniciativas e políticas públicas, promover a venda de ativos, informar e orientar o público em geral.

2.3. O planejamento previsto na alínea 'a' do subitem 2.1 objetiva subsidiar a proposição estratégica das ações de comunicação corporativa para alcance dos objetivos de comunicação e superação dos desafios apresentados e deve prever, sempre que possível, indicadores e métricas para aferição, análise e otimização de resultados.

2.4. Os serviços previstos no subitem 2.1 não abrangem atividades com natureza distinta da comunicação corporativa do Ministério da Economia, no seu relacionamento com a imprensa e na sua atuação em relações públicas.

2.5. Para execução do objeto deste contrato, as demandas serão atendidas por meio da combinação dos produtos e serviços mais adequados para apoiar o Ministério da Economia na superação de seus desafios e alcance dos seus objetivos de comunicação, abrangendo: a) Produtos e Serviços Essenciais: contemplam a expertise básica da CONTRATADA na execução do objeto deste contrato, sendo os itens previamente especificados e precificados pela CONTRATANTE, com os respectivos quantitativos estimados de execução, no Anexo I deste contrato, vedada a subcontratação; b) Produtos e Serviços Complementares: contemplam itens básicos e pontuais não passíveis de prestação pela CONTRATADA, nem de previsão pela CONTRATANTE, mas indispensáveis para a adequada execução contratual, prestados por meio de fornecedores especializados, com a intermediação e supervisão da CONTRATADA, cujas categorias estão descritas no Anexo II deste contrato, admitindo-se, exclusivamente para esses casos a subcontratação prevista no art. 72 da Lei nº 8.666/93. Nestes casos, pode-se considerar os valores dispostos na Lei Complementar 123/2006, em especial o artigo 48 inciso I.

2.6. Os Produtos e Serviços Essenciais contemplam as necessidades elementares da CONTRATANTE relativas ao objeto da contratação e estão agrupados no catálogo constante do Anexo I deste contrato, de acordo com sua finalidade e afinidade, nas seguintes categorias: a) Estratégia de Comunicação; b) Assessoria de Imprensa; c) Produção de Conteúdos; d) Ação de Relações Públicas Digital. 2.6.1. Os Produtos e Serviços Essenciais estão especificados no Anexo I deste contrato, com a descrição das seguintes informações: a) Título; b) Descrito; c) Entregas; d) Aspectos a serem considerados na avaliação da atividade; e) Características consideradas na classificação da complexidade; f) Complexidade; e g) Prazo de entrega.

2.6.1.1. As especificações dos Produtos e Serviços Essenciais mencionadas no subitem anterior poderão ser aperfeiçoadas pela CONTRATANTE, sempre que identificada a necessidade de maior alinhamento das informações com a prática vivenciada com a CONTRATADA, no decorrer da execução contratual.

2.6.2. Quando identificada a necessidade de execução de item não previsto no catálogo de Produtos e Serviços Essenciais, constante do Anexo I deste contrato, mas necessário à execução contratual, a CONTRATADA deverá apresentar à CONTRATANTE justificativa acompanhada da estimativa de custos e das especificações técnicas, com a descrição das mesmas informações dispostas no subitem 2.6.1, para aprovação de sua execução, desde que o item guarde compatibilidade com o objeto deste contrato.

2.6.2.1. Após a aprovação da execução do Produto e Serviço Essencial, não previsto no catálogo constante do Anexo I deste contrato, o item poderá passar a integrar o catálogo e, se for o caso, gerar nova categoria.

2.7. Quando identificada a necessidade de execução de Produtos e Serviços Complementares, prestados por meio de fornecedores especializados, a CONTRATADA deverá apresentar à CONTRATANTE justificativa acompanhada das especificações técnicas da estimativa de custos, para sua aprovação.

2.7.1. As categorias dos produtos e serviços complementares a serem prestados por fornecedores especializados, previstas no apêndice II, não esgotam a contratação dos componentes indispensáveis para a perfeita execução contratual e poderão ser ajustadas, desde que justificadas e mantidas as condições contratuais. 2.7.2. Após a aprovação da CONTRATANTE, o novo Produto e Serviço Complementar poderá passar a integrar o Apêndice II e, se for o caso, gerar nova categoria.

2.8. A contratação de fornecedores especializados só será permitida para prestação de Produtos e Serviços Complementares, cujas categorias estão descritas no Anexo II deste contrato, sendo a atuação da CONTRATADA por ordem e conta da CONTRATANTE.

2.8.1. Nesses casos, fica vedada a contratação, direta ou indireta, de empregado, sócio ou dirigente da CONTRATADA, bem como de empresas em que tenham participação societária.

2.8.2. Na intermediação e supervisão da execução de Produtos e Serviços Complementares, prestados por fornecedores especializados, a CONTRATADA deverá preservar as regras e condições deste contrato, respondendo integralmente por toda e qualquer infração decorrente dessas situações.

2.9. Não será permitida a subcontratação de fornecedores especializados pela CONTRATADA para a execução dos Produtos e Serviços Essenciais, especificados no Anexo I deste contrato.

2.10. Os preços apresentados para execução de quaisquer produtos ou serviços são da exclusiva responsabilidade da CONTRATADA, não lhe cabendo pleitear nenhuma alteração posterior, sob a alegação de erro, omissão ou qualquer outro pretexto - salvo o reajuste de preços previsto contratualmente.

2.11. A execução de qualquer produto, serviço ou despesa que envolva o desembolso de recursos deverá ser prévia e expressamente autorizada pela CONTRATANTE.



Valor total originário:	R\$ 9.548,67
Valor total atual:	R\$ 13.046.508,11
Alterações contratuais:	termos aditivos e apostilamentos
Termo Aditivo nº	01/2021
Objeto:	a) a prorrogação da vigência contratual de 31/12/2021 a 31/12/2022; b) a alteração qualitativa dos Produtos e Serviços Essenciais: 1.2.2 Contatos Proativos com Veículos de Comunicação; 1.2.3 Entrevista Coletiva; 1.3.1 Produção de Texto em Língua Portuguesa e 1.3.2 "Edição de Texto em Língua Portuguesa, conforme Projeto Básico atualizado (SEI 20334042); c) o acréscimo no valor de R\$ 194.506,57 (cento e noventa e quatro mil quinhentos e seis reais e cinquenta e sete centavos) que corresponde a 2,04% (dois inteiros e quatro centésimos de por cento) referente ao aumento das quantidades anuais dos Produtos e Serviços Essenciais: 1.3.1 Produção de Texto em Língua Portuguesa; 1.3.2 Edição de Texto em Língua Portuguesa; 1.3.4 Reportagem em Vídeo e 1.3.5 Vídeo Depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais, bem como o acréscimo por incidência nos valores do quadro resumo percentuais dos Serviços Essenciais não Previstos e de Deslocamento de Viagens, conforme especificação e preços unitários do Anexo I; d) a supressão no valor de R\$ 645.443,26 (seiscentos e quarenta e cinco mil quatrocentos e quarenta e três reais e vinte e seis centavos) que corresponde a 6,66% (seis inteiros e sessenta e seis centésimos de por cento) referente a diminuição das quantidades anuais dos Produtos e Serviços Essenciais: 1.3.9. Banco de Mídias e 1.4.3 Ações de Relacionamento com Públicos Influenciadores em Ambientes Digitais e a diminuição total das quantidades dos Produtos e Serviços Complementares, bem como a redução por incidência dos valores do quadro resumo dos percentuais dos Produtos Serviços Essenciais não Previstos e Deslocamento de Viagens.
Data da assinatura:	25/11/2021
Termo Aditivo nº	02/2022
Objeto:	Prorrogação do prazo de vigência contratual, por mais 12 (doze) meses, contados de 31/12/2022 a 31/12/2023.
Data da assinatura:	14/12/2022

Termo Aditivo nº 03/2023
Objeto: Inclusão da CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA -VEDAÇÕES E PERMISSÕES, com vistas ao atendimento do Parecer JL-01, de 18 de maio de 2020 e Instrução Normativa SEGES/ME nº 53, de 8 de julho de 2020, que tratam da cessão de crédito decorrente de contrato administrativo.
Data da assinatura: 06/03/2023

Termo Apostilamento nº 01/2021
Objeto: Reajuste de preços dos produtos contidos no contrato. O valor anual de R\$ 9.548.361,67 (nove milhões, quinhentos e quarenta e oito mil e
Data da assinatura: 10/12/2021

Termo Apostilamento nº 02/2022
Objeto: Reajuste de preços dos produtos contidos no contrato. O valor total da contratação de R\$ 13.671.881,63 (treze milhões, seiscentos e seten
Data da assinatura: 22/09/2022

Termo Apostilamento de Sub-rogação sem número
Objeto: SUB-ROGANTE: MINISTÉRIO DA ECONOMIA, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Economia — CNPJ sob o n.º 00.394.460/0439 – 75.
SUB-ROGADO: MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS, com sede na Esplanada dos Ministérios, Bloco "F" — Sede, na cidade de Brasília/DF, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica — CNPJ sob o n.º 00.489.828/0080 – 59.
Data da assinatura: 02/03/2023

Termo de Apostilamento nº 04/2022
Objeto: Reajuste de preços dos produtos contidos no contrato. O valor total da contratação de R\$ 13.671.881,63 (treze milhões, seiscentos e setenta e um mil oitocentos e o
Data da assinatura: 23/01/2024

Termo de Apostilamento nº 05/2024
Objeto: O contrato teve seus valores reajustados em 2,45 % (dois inteiros e quarenta e cinco centésimos por cento), passando o valor total estimado da contrat
Data da assinatura: 23/09/2024

Termo de Apostilamento nº 05/2024
Objeto: Prorrogar o prazo de vigência do Contrato 060-2020, por 12 (doze) meses, contemplando-se, nesta ocasião, o período de 01/01/2025 a 31/12/2025, nos
Data da assinatura: 28/11/2024

4 – DADOS DA EXECUÇÃO CONTRATUAL

Local de execução dos serviços: Brasília -DF

Serviços executados:

31/11/24

1.1 Estratégia de Comunicação

1.1.1 Mapa de Influenciadores. Descritivo: Identificação, quantificação e qualificação de jornalistas e outros formadores de opinião (como as lideranças locais) que influenciam as percepções do cidadão por meio da divulgação de informações sobre o Governo Federal e suas temáticas.

Nos últimos 48 meses, a CDN executou os seguintes quantitativos:
07 mapas de abrangência nacional.

1.2. Assessoria de Imprensa

1.2.1 Atendimento de Demandas de Veículos de Comunicação. Descritivo: Desenvolvimento contínuo de atividades nas dependências do CONTRATANTE, com período de execução mensal, no atendimento, recebimento, tratamento e resposta às solicitações de veículos de comunicação nacionais, regionais e internacionais.

Nos últimos 48 meses, a CDN executou os seguintes quantitativos:
38 perfis de baixa complexidade;
126 perfis de média complexidade;
166 perfis de alta complexidade;
46 perfis de altíssima complexidade.

1.2.2. Contatos Proativos com Veículos de Comunicação. Descritivo: Desenvolvimento contínuo de atividades nas dependências do CONTRATANTE, com período de execução mensal, na realização de contatos proativos para articulação com veículos de comunicação - nacionais, regionais e internacionais -, com o objetivo de gerar pautas de interesse, divulgar ações e promover a imagem institucional do CONTRATANTE.

Nos últimos 48 meses, a CDN executou os seguintes quantitativos:
44 perfis de baixa complexidade;
137 perfis de média complexidade;
180 perfis de alta complexidade;
46 perfis de altíssima complexidade.

1.2.3. Entrevista Coletiva. Descritivo: Organização e realização de entrevista coletiva para porta-vozes no âmbito do Governo Federal junto a um grupo de jornalistas de diferentes veículos de comunicação.

Nos últimos 48 meses, a CDN realizou os seguintes quantitativos:
117 entrevistas coletivas de baixa complexidade;
82 de média complexidade;
29 de alta complexidade.

1.2.4. Entrevista Coletiva em Ambiente Digital. Descritivo: Organização e realização de bangouts e transmissões com streaming ao vivo, com levantamento de influenciadores digitais a serem convidados.

Nos últimos 48 meses, a CDN realizou os seguintes quantitativos:
34 entrevistas coletivas em ambiente digital.

1.3 Produção de Conteúdos

1.3.1 Elaboração de Texto em Língua Portuguesa. Descritivo: Elaboração e revisão de textos jornalísticos ou institucionais direcionados ao público interno ou externo, a partir de consultas a fontes oficiais (autoridades e/ou técnicos de órgãos públicos nas diversas esferas e poderes), representantes do setor privado, especialistas, bem como relatórios e outros documentos governamentais, livros, websites, estudos acadêmicos, publicações de entidades setoriais, pesquisas estatísticas e outros conteúdos e publicações impressos ou eletrônicos. Os textos produzidos poderão ser utilizados como press-releases, notas à imprensa, avisos de pauta, artigos de opinião, ambiente digital, posicionamentos (position paper), briefing, livro branco, manuais, cartilhas, dossiês, textos institucionais para publicações e/ou apresentações, guia de perguntas e respostas, mensagens-chave, entre outros.

Nos últimos 48 meses, a CDN produziu os seguintes quantitativos:
1.785 conteúdos textuais de baixa complexidade;
1.412 de média complexidade;
72 de alta complexidade.

374

1.3.2. Edição de Texto em Língua Portuguesa. Descritivo: Edição de textos elaborados ou originários de fontes oficiais.

Nos últimos 48 meses, a CDN editou os seguintes quantitativos:
2.677 conteúdos textuais.
Nesse quantitativo não se aplica o critério de complexidade.

1.3.3. Fotografia. Descritivo: Produção de fotos de interesse do CONTRATANTE, para utilização junto aos públicos externo e/ou interno.

Nos últimos 48 meses, a CDN contabilizou os seguintes quantitativos:
12.370 coberturas de baixa complexidade,
128 coberturas de média complexidade e
30 de alta complexidade.

1.3.4. Reportagem em Vídeo (Video Release). Descritivo: Videoreportagem elaborado a partir de briefing e pauta previamente aprovados. A edição do material bruto é feita a partir de roteiro criado para a realização do vídeo. Os personagens e profissionais envolvidos devem ceder o direito de uso de imagem e o direito autoral em arquivo texto. O custo deverá prever a equipe necessária para a produção do vídeo.

Nos últimos 48 meses, a CDN produziu os seguintes quantitativos:
232 reportagens em vídeo de baixa complexidade;
124 de média complexidade;
29 de alta complexidade.

1.3.5. Vídeo Depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais. Descritivo: Vídeo para captação de um ou mais depoimentos sobre tema específico. Elaborado a partir de briefing e pauta previamente aprovados. A edição do material bruto é feita a partir de um roteiro aprovado pelo Ministério da Economia. Os personagens e profissionais envolvidos devem ceder o direito de uso de imagem e o direito autoral. O custo deverá prever a equipe necessária para a produção do vídeo.

Nos últimos 48 meses, a CDN produziu os seguintes quantitativos:
135 vídeos de média complexidade.

1.3.6. Podcast para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Sociais. Descritivo: Captação e edição de áudio, a partir de briefing e pauta previamente aprovados. O áudio poderá ser disponibilizado na internet ou enviado para emissoras de rádio. O custo deve prever repórter, equipe técnica e ferramenta de distribuição.

Nos últimos 48 meses, a CDN produziu os seguintes quantitativos:
135 podcasts.

1.3.7. Projeto Editorial. Descritivo: Elaboração de documento com planejamento das diretrizes de um produto editorial (revista, jornal, entre outros). Definição das características do produto (seções, títulos, conteúdos, formatos, imagens), dos objetivos da publicação e temas a serem abordados, da linguagem a ser utilizada, da periodicidade, da distribuição e do cronograma de execução.

Nos últimos 48 meses, a CDN entregou os seguintes quantitativos:
06 projetos editoriais.

1.3.8. Conteúdo e Design para Apresentação. Descritivo: Elaboração de conteúdo para apresentação em reunião, seminário, evento, audiência etc, com conteúdo factual e analítico, a partir de informações obtidas de fontes diversas indicadas pelo CONTRATANTE.

Nos últimos 48 meses, a CDN produziu os seguintes quantitativos:
90 conteúdos para apresentação de baixa complexidade;
142 de média complexidade;
62 de alta complexidade.

1.3.9. Banco de Mídias. Descritivo: Criação, gerenciamento e armazenamento, por meio de sistema on-line, da produção de vídeos, fotografias e áudios.



1.3.9. Banco de Mídias. Descritivo: Criação, gerenciamento e armazenamento, por meio de sistema on-line, da produção de vídeos, fotografias e áudios.

Nos últimos 48 meses, a CDN contabilizou a criação e a gestão:
44 bancos de mídias de baixa complexidade;
36 de média complexidade;
7 de alta complexidade.

1.4 Ação de Relações Públicas Digital

1.4.1 Planejamento de Ações Institucionais para Relacionamento com Públicos Influenciadores em Ambientes Digitais. Descritivo: Planejamento para definição de linha editorial e posicionamento estratégico, com calendário das ações a serem implementadas em cada ambiente digital.

Nos últimos 48 meses, a CDN entregou os seguintes quantitativos:
7 planejamentos de baixa complexidade;
7 de média complexidade;
05 de alta complexidade.

1.4.2 Conteúdo Multimídia para Relacionamento em Ambientes Digitais. Descritivo: Produção e publicação de textos, posts para ambientes digitais tais como redes sociais, blogs, sites, intranet, entre outros, a partir de pauta previamente aprovada. Envolve a criação do texto, edição de imagens, tagging. Entregas: Relatório mensal com listagem e visão consolidada das tarefas realizadas.

Nos últimos 48 meses, a CDN entregou 164 relatórios de conteúdo multimídia.

1.4.3 Ações de Relacionamento com Públicos Influenciadores em Ambientes Digitais. Descritivo: Gerenciar perfis nas redes sociais, incluindo conteúdo e analisando os itens que necessitem de algum tipo de ação específica, tais como: resposta, monitoramento, exclusão, etc. A moderação deve ser feita de forma permanente (24 horas, 7 dias por semana), com postagens, leitura e classificação (neuro, positiva e negativa) de todas as interações, além da articulação com outros interlocutores para construção de respostas. As intervenções são pontuais e de rápida execução, sem a necessidade de projetos ou documentos mais elaborados.

Nos últimos 48 meses, a CDN entregou 71 relatórios de ações de relacionamento com públicos influenciadores.

5- MANIFESTAÇÃO DO GESTOR e/ou FISCAL QUANTO À EXECUÇÃO

O gestor do Contrato atesta que a empresa contratada vem prestando seus serviços em conformidade com as condições estabelecidas nas cláusulas contratuais.

6 - NADA CONSTA

Atestamos que a empresa cumpriu com suas obrigações contratuais, nada constando que a desabone tecnicamente até a presente data.

Documento assinado eletronicamente

ANA FLÁVIA GUSSEN

Fiscal Técnica do Contrato 060/2020

Documento assinado eletronicamente

CLEIA LIMA MARTINS

Gestor do Contrato 060/2020 - substituta



Documento assinado eletronicamente por **Ana Flávia de Almeida Gussen, Coordenador(a)-Geral**, em 07/03/2025, às 18:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#)

4099



Documento assinado eletronicamente por **Cléia Lima Martins, Gestor(a) Substituto(a)**, em 07/03/2025, às 18:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#)



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **49091415** e o código CRC **DF3B033A**.

Referência: ao responder este Ofício, favor *indicar expressamente* o Processo nº 14022.106082/2023-56.

SEI nº 49091415

4/11/24



ATESTADO

Governo do Estado de São Paulo
CDHU

424



ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atesto para os devidos fins que, durante o período de março/2020, até o presente momento, a **CDN Comunicação Corporativa Ltda**, CNPJ nº 57.863.854/0001-19, estabelecida na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.477, 3º andar, Torre Sul, Condomínio Pátio Victor Malzoni, Itaim Bibi, CEP 04538-133, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo tem prestado serviços à Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano do Estado de São Paulo – CDHU, situada à rua Rua Boa Vista, nº170 - 13B2 - São Paulo - CEP: 01014-930 e CNPJ nº 47.865.597/0001-09, executando os serviços de Assessoria de Imprensa.

Objeto da Prestação de Serviços:

1) Atendimento à Imprensa Nacional e Regional

Serviço mensal

Promoção e gestão do relacionamento entre a **CDHU** e os veículos de comunicação nacionais e regionais, fornecendo, de forma proativa, as informações sobre a **CDHU** aos profissionais da imprensa ou os atendendo em suas demandas por informações novas, esclarecimentos relacionados a temas presentes na agenda da CDHU ou de seus representantes e porta-vozes.

- a) Atendimentos de rotina às demandas de profissionais de comunicação e às necessidades de divulgação de informações em veículos nacionais e regionais;
- b) Contatos proativos com profissionais de comunicação, criando oportunidades de pautas e promovendo as ações e a imagem institucional da **CDHU** junto aos veículos de imprensa;
- c) Planejamento, elaboração e distribuição de briefings e notas;
- d) Articulação e promoção de entrevistas, encontros ou reuniões entre porta-vozes e veículos de comunicação nacionais e regionais.
- e) Acompanhamento nas entrevistas e eventos dos quais representantes e porta-vozes da **CDHU** participem, em ambiente interno ou externo ou em ambiente presencial ou virtual;
- f) Acompanhamento em eventos que haja interesse da **CDHU** para atendimento à imprensa e promoção de encontros de representantes e porta-vozes com profissionais da imprensa nacional e regional;
- g) Produção prévia de informações pertinentes, como briefings, papers temáticos ou perfis de veículos ou profissionais de comunicação;
- h) Realização de atendimentos e estabelecer contatos telefônicos, por e-mail ou por outros meios eletrônicos, e assim atualizar o mailing a partir do contato realizado.

2) Organização de atividades de imprensa e de relações públicas

Serviço mensal

Planejamento de atividades de imprensa e de relações públicas para a CDHU.

3) Planejamento Estratégico de Comunicação Institucional Nacional e Regional

Serviço anual

Elaboração de planejamento estratégico de comunicação institucional com indicação de diretrizes estratégicas, mensagens-chave e recomendações de ações e eventos de comunicação para promoção de programas e ações da CDHU em âmbito nacional e regional.

O planejamento apresentado e executado pela CDN Comunicação Corporativa contém propostas de ações e indicação clara dos meios apropriados, como:

Definição de objetivos, estratégias, públicos-alvo; meios de comunicação de atuação, posicionamento e proposição de KPIs para avaliação de ações e resultados.

4) Elaboração de Pauta para Imprensa

Serviço diário

Elaboração semanal de documento de pautas destinadas a despertar o interesse da imprensa nacional e/ou regional sobre temas estratégicos para a CDHU.

5) Produção de conteúdos textuais para imprensa

Serviço diário

Produção de textos originais com conteúdo factual ou institucional, formulado a partir de informações obtidas da CDHU.

Compreende: produção e revisão dos conteúdos textuais para a imprensa, elaboração de releases, factsheets, avisos de pauta, artigos, resumos, estudos e posicionamentos.

6) Edição de conteúdos textuais para imprensa

Serviço diário

Revisão dos releases, factsheets, avisos de pauta, artigos, resumos, estudos e posicionamentos elaborados pela equipe, passaram pela revisão dos gestores da CDN alocados no atendimento da CDHU.

4444



São Paulo, 22 de agosto de 2024.

A prestação dos serviços sempre foi correta e de alto padrão, não existindo, até a presente data, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade, restando comprovado que esta prestação de serviços ocorreu em âmbito nacional e nos últimos 36 meses.

Assinado por:

Lucas Francoio

7D8BF9F6B88E4D4

Lucas Francoio
Superintendência de Comunicação Social
lufrancoio@cdhu.sp.gov.br
(11) 2505-2322 2069
Rua Boa Vista, nº170 - 13B2 - São Paulo - CEP: 01014-930

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

ATESTADO

Governo do Estado de São Paulo
Secretaria da Fazenda

46⁰⁴





São Paulo, 28 de fevereiro de 2025.

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atesto para os devidos fins que, desde 13/07/2020 até a presente data que a CDN Comunicação Corporativa Ltda, CNPJ nº 57.863.854/0001-19, estabelecida na Rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros, São Paulo – SP, CEP 05425-000, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, presta serviços a Secretaria da Fazenda e Planejamento, situado à Avenida Rangel Pestana, 300, Praça da Sé, São Paulo, SP, inscrito no CNPJ nº 46.377.222/0001-29 no âmbito da manutenção e monitoramento das ações e soluções de comunicação institucional; criação e execução técnica de projetos, ações ou produtos de comunicação institucional.

Objeto da Prestação de Serviços:

A prestação de serviços consiste nas seguintes soluções de comunicação institucional:

1 – ATENDIMENTO

1 Gerenciamento de Atendimento – serviço contínuo, prestado por uma diretora e uma gerente, com perfis de altíssima e alta complexidade.

2 – ASSESSORIA DE IMPRENSA

2 Atendimento à Imprensa Nacional e Regional – serviço mensal, prestado atualmente pelos seguintes perfis profissionais: diretor, gerente, 1 executivo sênior, 1 executivo pleno e 2 executivos júniores.

3 Elaboração de Perfis de Profissionais de Imprensa e/ou de veículos de comunicação regional – serviço contínuo, com criação e atualização de perfis todos os meses.

4 Media Training – A CDN realizou 1 treinamento para 1 porta-voz da Secretaria da Fazenda e Planejamento nos últimos 12 meses.

5 Planejamento de Eventos – desde o início do contrato, realizamos em média 2 eventos anuais. Atividade pontual, sob demanda.

6 Plano de Comunicação Interna – os executivos participaram do planejamento e execução do plano de comunicação interna, que compreende podcast, newsletter semanal, lives e comunicação via intranet, desde o início do contrato.

3 - PLANEJAMENTO

7 Diagnóstico e Matriz Estratégica – o diagnóstico é feito para subsidiar o planejamento anual desde o início do contrato.

8 Planejamento Estratégico de Comunicação Institucional – o planejamento é feito anualmente

9 Plano de Comunicação Temático – desde o início do contrato o plano temático foi executado sempre que houve o lançamento de algum projeto ou programa novo de governo, com estratégia para divulgação, o que aconteceu mensalmente.

4 - PREVENÇÃO E GERENCIAMENTO DE CRISE DE IMAGEM E REPUTAÇÃO

10 – Formação de comitê de prevenção e gestão de crises de imagem – Os executivos da CDN fizeram a gestão e todas as ações de contingência de crise da Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo desde o início do contrato. Facsheets, mapeamento dos temas sensíveis, mensagens-chave pontuais, posicionamentos, entre outras ferramentas, foram usados durante o trabalho.

474



5 – ANÁLISE E MONITORAMENTO DE MÍDIA

11 Análise de Mídia Impressa Regional e Nacional - a CDN monitorou e analisou diariamente as menções à Secretaria da Fazenda e Planejamento em veículos impressos e online tanto regionais quanto nacionais, e seus balanços mensais.

12 Análise de Mídia Televisiva Regional e Nacional - a CDN analisou menções à secretaria em mídia televisiva regional e nacional diariamente, e seus balanços mensais.

13 Mapa de Temas Sensíveis Nacional e Regional – por ter em seu escopo a prevenção e gerenciamento de crises, a CDN mantém um contínuo monitoramento de temas sensíveis para a secretaria e o governo, realizando ações neste sentido mais de uma vez por mês.

14 Mapa de Influenciadores Nacional e Regional – a CDN mantém um acompanhamento contínuo de jornalistas nacionais e regionais.

6 – PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

15 Projeto Editorial – a equipe faz o planejamento editorial, entrevistas, produção de textos e seleção audiovisual para a newsletter interna semanal; planejamento editorial e elaboração de textos além do design da comunicação nas redes sociais proprietárias: Instagram, Facebook, X e LinkedIn – com diagnóstico de presença digital e planejamento editorial para as redes sociais, linguagem, tom de voz e diversificação dos temas abordados.

16 Elaboração de Pauta para Imprensa – a equipe de executivos da CDN elabora pautas semanais para o cliente a interface entre os porta-vozes e a imprensa.

17 Contatos proativos com a imprensa – a equipe de executivos faz contato com a imprensa e outros influenciadores de maneira contínua, seja para vender uma pauta, corrigir erros em reportagens ou para intermediar o contato com porta-vozes.

18 Produção de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa – produção diária de textos em língua portuguesa para a Secretaria da Fazenda e Planejamento, sejam releases, aviso de pauta, artigos, factsheets, notas entre outros.

19 Edição de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa – os textos produzidos pela equipe diariamente passaram pela revisão de profissionais sêniores da CDN no atendimento ao Ministério. Nos últimos 36 meses, a CDN editou mais de 400 conteúdos textuais, englobando as três categorias de complexidade.

22 Entrevista coletiva presencial e digital no Brasil – a CDN organizou entrevistas coletivas no âmbito dos serviços prestados, com uma média de 2 eventos anuais.

23 Fotografia para acervo de imagem no Brasil – a equipe fez coberturas semanais de agendas no gabinete do secretário de Estado com stakeholders da Secretaria da Fazenda e Planejamento, em coletivas e eventos de maior porte, como o Cosud.

24 Gestão de banco de imagens – a CDN gerenciou e armazenou mensalmente as imagens produzidas para a Secretaria da Fazenda e Planejamento.

25 Vídeo Depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais – produção, semanal de um vídeo depoimento para divulgação em mídias digitais.

26 Captação de Imagens e Edição no Brasil – semanalmente há captação de imagens e edição por meio do programa Premiere, que integra o pacote Adobe, da Microsoft.

27 Podcast – produção semanal de podcasts, incluindo redação, edição, revisão e adequação de textos elaborados ou originários de fontes oficiais, além da gravação de sonoras.

7 – DESIGN APLICADO À PRODUÇÃO DE CONTEÚDO PARA RELAÇÕES PÚBLICAS

28 Conteúdo para apresentação – elaboração e diagramação de conteúdo para apresentação em reunião, seminário, evento, audiência etc. Em média 2 por ano.

29 Diagramação e animação de apresentação em Língua Portuguesa – criação e diagramação de apresentações em Língua Portuguesa. Em média 2 por ano.

30 Banco de Mídias - a CDN é responsável por criar, gerenciar e armazenar, em sistema online, a produção de vídeos, fotografias e áudios produzidos para a Secretaria da Fazenda e Planejamento.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA FAZENDA E PLANEJAMENTO
ÁREA DE COMUNICAÇÃO/ CERIMONIAL
Av. Rangel Pestana, 300 5º andar - 01017-911 São Paulo - SP
Tel. PABX: (11) 3243-3400

A prestação dos serviços sempre foi correta e de alto padrão, não existindo, até a presente data, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade, restando comprovado que esta prestação de serviços ocorreu em âmbito nacional.

JOSMAR DA SILVA
BATISTA:2972306783
8

Assinado de forma digital por JOSMAR DA SILVA
BATISTA:29723067838
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Secretaria da Receita
Federal do Brasil - RFB, ou=RFB e-CPF A3, ou=(EM
BRANCO), ou=presencial, ou=11735236000192,
cn=JOSMAR DA SILVA BATISTA:29723067838
Dados: 2025.03.05 11:10:21 -03'00'

Josmar da Silva Batista
Coordenador de Comunicação – Chefe de Assessoria
(11) 3243-2151
josbatista@fazenda.sp.gov.br

ATESTADO

Pfizer





ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atesto para os devidos fins que, desde 2000, a **CDN Comunicação Corporativa Ltda**, CNPJ nº 57.863.854/0001-19, estabelecida na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.477, 3º andar, Torre Sul, Condomínio Pátio Victor Malzoni, Itaim Bibi, CEP 04538-133, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo tem prestado serviços à **Pfizer Brasil**, situado à Rua Alexandre Dumas, 1860 – Chácara Santo Antônio – São Paulo/SP CEP 04717-904, inscrito no CNPJ nº 61.072.393/0001-33 no âmbito da manutenção e monitoramento das ações e soluções de comunicação institucional; criação e execução técnica de projetos, ações ou produtos de comunicação institucional.

A prestação de serviços consistia nas seguintes **soluções de comunicação institucional**:

Produtos e Serviços Essenciais

1 – Gerenciamento e Atendimento: Serviço contínuo de gestão de demandas do cliente e demais stakeholders, planejamento e execução da estratégia proposta. Atividade prestada por uma diretora, uma gerente, uma coordenadora, executivos plenos e executivo júnior.

2 Atendimento de Demandas de Veículos de Comunicação: Serviço diário e período de execução continuada no atendimento, recebimento, tratamento e resposta às solicitações de veículos de comunicação de todo o Brasil. Atualização constante do mailing a partir dos contatos realizados. Execução conduzida por diretora, gerente, coordenadora, executivos plenos e executivo júnior.

3 Contatos Proativos com Veículos de Comunicação: Serviço prestado diariamente com período de execução continuada na realização de contatos proativos para articulação com veículos de comunicação de todo o Brasil com o objetivo de gerar pautas de interesse, divulgar ações e promover a imagem institucional da Pfizer. Inclui contatos proativos com jornalistas.

4 Elaboração de perfis de profissionais de imprensa e/ou de veículos de comunicação nacional, regional e internacional: Serviço contínuo, baseado nas necessidades das áreas médicas e institucional da Pfizer. Elaboração de perfis de profissionais e veículos de imprensa incluindo a avaliação das matérias publicadas por esses profissionais.

5 Criação e atualização de Mailing Nacional: Serviço contínuo de levantamento de dados elaborado em plataforma que permite o armazenamento de informações organizadas com os contatos de profissionais de comunicação e de veículos.

6 Planejamento e Execução de Media Training: Serviço prestado anualmente de planejamento e estruturação de treinamento para executivos da Pfizer. Preparação e apresentação de conteúdo, elaboração de dinâmicas e relatórios de avaliação com informações relativas ao desempenho de cada participante. Nos últimos 36 meses, a CDN realizou **04** treinamentos de alta complexidade.

01/11/20

Dear Sir,
I am writing to you regarding the matter of the
contract for the supply of goods to the
Government of Karnataka. I am pleased to
hear that you are interested in the
contract and I am sure that you will
be able to supply the goods in a
timely and efficient manner.

I am sure that you will be able to
supply the goods in a timely and
efficient manner. I am sure that you
will be able to supply the goods in a
timely and efficient manner.

I am sure that you will be able to
supply the goods in a timely and
efficient manner. I am sure that you
will be able to supply the goods in a
timely and efficient manner.

I am sure that you will be able to
supply the goods in a timely and
efficient manner. I am sure that you
will be able to supply the goods in a
timely and efficient manner.

I am sure that you will be able to
supply the goods in a timely and
efficient manner. I am sure that you
will be able to supply the goods in a
timely and efficient manner.



7 Planejamento de Press Trip / Tour: Serviço prestado anualmente de identificação de jornalistas-alvo para a cobertura de imprensa de área de interesse da Pfizer. Mapeamento, perfis dos jornalistas e análise da pertinência do convite para a viagem. Elaboração de material com informações sobre a viagem, pré-requisitos e condições especiais, como vistos, vacinas, necessidade de credenciamento para dado evento ou atividade, entre outras variáveis. Nos últimos 36 meses, a CDN realizou 04 press trips de média complexidade.

8 Planejamento de Eventos Institucionais no Brasil: Serviço prestado anualmente baseado nas necessidades das áreas médicas e institucional da Pfizer. Nos últimos 36 meses foram realizados, em média, 02 eventos anuais no Brasil contemplando as fases de pré-produção, produção e pós-produção nos formatos presencial, online e híbrido. Em geral, os eventos contaram com até 50 pessoas por ação, em São Paulo, em locações externas, com a presença de executivos da Pfizer e dirigentes de sociedades médicas brasileiras.

9 Planejamento de Lives: Serviço realizado sob demanda. Planejamento de coletiva virtual para jornalistas/formadores de opinião e/ou influenciadores digitais. Inclui a pré-produção, roteiro/guia de condução da live, convite e gestão da lista de convidados. Nos últimos 36 meses, a CDN realizou 06 planejamentos de lives.

10 Acompanhamento de Lives: Serviço realizado sob demanda. Acompanhamento de coletiva e eventos virtuais com porta-vozes da Pfizer em plataformas específicas para um público formado por jornalistas, formadores de opinião e influenciadores digitais. Entrega de relatório com a lista de participantes, cobertura e gravação da live. Nos últimos 36 meses, a CDN realizou 06 acompanhamentos de lives.

11 Diagnóstico e Matriz Estratégica: Serviço prestado anualmente de levantamento de informações e análise do ambiente e dos cenários internos e externos da Pfizer e de suas temáticas para subsidiar o plano de ação de comunicação institucional e de suas áreas médicas. Desde o início do contrato, a CDN executou os diagnósticos para os planejamentos anuais, apresentados no início de cada ano, considerando a realização de reuniões de imersão com os públicos internos, realização de benchmarking junto a empresas que atuam de forma similar, definição dos objetivos da comunicação e desenvolvimento de matriz estratégica. Execução conduzida por diretora, gerente, coordenadora, executivos plenos e executivo júnior.

12 Plano Estratégico de Comunicação Institucional: Serviço prestado anualmente baseado na entrega de planos institucionais com diagnóstico, matriz estratégica, objetivos de comunicação, mensagens-chave, identificação de porta-vozes, recomendação de ações e cronograma. Execução conduzida por diretora, gerente, coordenadora, executivos plenos e executivo júnior.

13 Mapa de Influenciadores: Serviço prestado mensalmente para identificação, quantificação e qualificação de jornalistas e formadores de opinião que influenciam as percepções da sociedade por meio da divulgação de informações de saúde. Execução conduzida por gerente, coordenadora, executivos plenos e executivo júnior desde o início do contrato.

14 Produção de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa – a equipe de atendimento e assessoria de imprensa fez uma média de 03 conteúdos por mês entre press





release, artigo, nota, sugestão de pauta e comunicados à imprensa nos últimos 36 meses. O trabalho foi produzido a partir da apuração de dados com diversas fontes da Pfizer.

15 Edição de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa – Todos os textos elaborados pelo time, releases, artigos, factsheets, notas, entre outros, foram revisados e editados pela gerente e/ou coordenadora do time Pfizer na CDN.

16 Entrevista Coletiva: Serviço prestado anualmente, incluindo a organização e realização de entrevista coletiva para jornalistas e formadores de opinião nos formatos presencial, online e híbrido. Inclui reunião de briefing, preparação e redação do conteúdo que será divulgado, seleção de convidados e envio de convites, averiguação do local de realização do encontro, supervisão e operação da coletiva, levantamento e análise da repercussão da coletiva, monitoramento de publicações. Execução conduzida por diretora, gerente, coordenadora, executivos plenos e executivo júnior. *Em média foram organizadas 02 entrevistas coletivas anuais.*

17 Produção, seleção e edição de Fotografia: Serviço prestado anualmente realizado sob demanda para cobertura fotográfica em eventos e ações especiais. Agendamento, briefing do profissional, acompanhamento das fotos e envio das imagens editadas em alta resolução com a descrição dos direitos de uso. Entregas de baixa e alta complexidade. Nos últimos 36 meses, a CDN realizou 13 entregas de cobertura fotográfica.

18 Elaboração, edição de texto e captação de sonora com gravação para rádio, com distribuição por meio digital: Serviço prestado mensalmente de estruturação de boletins de rádio com entregas sob demanda para emissoras de todo o Brasil. Pré-produção, briefing, roteiro, acompanhamento de entrevista e entrega de relatório de aproveitamento.

19 Conteúdo e Design para Apresentação: Serviço anual realizado sob demanda, a depender do evento. Em geral, as apresentações são atreladas a coletivas de imprensa e eventos para stakeholders. Elaboração de conteúdo para apresentação a partir de informações obtidas de fontes indicadas pela Pfizer. Nos últimos 36 meses, a CDN realizou 13 entregas de apresentações no formato digital.

20 Diagramação de Apresentações Eletrônicas: Serviço prestado sob demanda de acordo com o briefing do cliente. Nos últimos 36 meses, a CDN realizou 21 entregas de formatação de conteúdo e programação visual.

21 Infográficos Estáticos e/ou Impressos: Serviço realizado sob demanda de acordo com o briefing do cliente. Nos últimos 36 meses, a CDN realizou 04 entregas de infográficos estáticos, somando texto com elementos visuais explicativos.





A prestação dos serviços sempre foi correta e de alto padrão, não existindo, até a presente data, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade, restando comprovado que esta prestação de serviços ocorreu em âmbito nacional.

São Paulo, ____ de _____ de 2024

19/7/2024 | 19:28 BRT

DocuSigned by:

Giuliana Reginatto

259AF6EE396C482

Pfizer Brasil Ltda.

CNPJ: nº 57.863.854/0001-19

Nome: Giuliana Reginatto

Cargo: Head de Comunicação Externa

Tel: (11) 99324-2061

E-mail: giulianaregina.reginatto@pfizer.com



ATESTADO
Instituto Unibanco

15/04





ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atesto para os devidos fins que, durante o período de agosto de 2019 até o presente momento, a **CDN Comunicação Corporativa Ltda**, CNPJ nº 57.863.854/0001-19, estabelecida na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.477, 3º andar, Torre Sul, Condomínio Pátio Victor Malzoni, Itaim Bibi, CEP 04538-133, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo tem prestado serviços ao **Instituto Unibanco**, situado à Avenida Paulista, nº 2.073, Galeria "E", Conjunto Nacional, Horsa II, 7º e 8º andares, Bela Vista, CEP 01311-940, São Paulo/SP, inscrito no CNPJ nº 52.041.183/0001-97, no âmbito da manutenção e monitoramento das ações e soluções de comunicação institucional; criação e execução técnica de projetos, ações ou produtos de comunicação institucional.

Objeto da Prestação de Serviços:

1) Assessoria, Auditoria de Imagem e Atendimento à Imprensa Nacional e Regional

Serviço mensal

Promoção e gestão do relacionamento entre o **Instituto Unibanco** e os veículos de comunicação nacionais e regionais, fornecendo, de forma proativa, as informações sobre o **Instituto Unibanco** aos profissionais da imprensa ou atendendo-os em suas demandas por informações novas, esclarecimentos relacionados a temas presentes na agenda do **Instituto** ou de seus representantes e porta-vozes.

- a) Atendimentos de rotina às demandas de profissionais de comunicação e às necessidades de divulgação de informações em veículos nacionais e regionais;
- b) Contatos proativos com profissionais de comunicação, criando oportunidades de pautas e promovendo as ações e a imagem institucional do **Instituto Unibanco** junto aos veículos de imprensa;
- c) Planejamento, elaboração e distribuição de releases e notas;
- d) Articulação e promoção de entrevistas, encontros ou reuniões entre porta-vozes e veículos de comunicação nacionais e regionais.
- e) Acompanhamento de entrevistas e eventos dos quais representantes e porta-vozes do **Instituto Unibanco** participem, em ambiente interno ou externo ou em ambiente presencial ou virtual;
- f) Acompanhamento de eventos em que haja interesse do **Instituto Unibanco** para atendimento à imprensa e promoção de encontros de representantes e porta-vozes com profissionais da imprensa nacional e regional;
- g) Produção prévia de informações pertinentes, como briefings, papers temáticos ou perfis de veículos ou profissionais de comunicação;
- h) Realização de atendimentos por telefone, e-mail ou por outros meios eletrônicos, e atualização de mailing a partir dos contatos realizados.

56^{va}
Rubrica
ASC





i) Auditoria de Imagem mensal em mailing selecionado da mídia para o Instituto Unibanco, analisando sua exposição em veículos nacionais, regionais e do *trade* em Educação.

j) Monitoramento diário para comunicação ao Instituto Unibanco por meio de alertas/boletins com relação a temas sensíveis ou relevantes sempre que houver um risco à reputação;

k) Acompanhamento contínuo de jornalistas nacionais e regionais que façam cobertura no âmbito da Educação no país, bem como a produção e atualização periódica deste mapeamento dos jornalistas.

2) Organização de atividades de imprensa e de relações públicas

Serviço mensal

Planejamento de atividades de imprensa e de relações públicas para o Instituto Unibanco.

3) Planejamento Estratégico de Comunicação Institucional Nacional e Regional

Serviço anual

Elaboração de planejamento estratégico de comunicação institucional com indicação de diretrizes estratégicas e recomendações de ações e eventos de comunicação para promoção de programas e ações do Instituto Unibanco em âmbito nacional e regional.

O planejamento apresentado e executado pela CDN Comunicação Corporativa contém propostas de ações e indicação clara dos meios apropriados, como:

Definição de objetivos, estratégias, públicos-alvo; meios de comunicação de atuação, posicionamento e posição de KPIs para avaliação de ações e resultados.

4) Análise de Mídia Impressa Nacional e Regional

Serviço semanal

Síntese analítica semanal, produzida a partir do monitoramento de jornais, revistas, blogs e portais de notícias, com alertas sobre temas que ofereçam oportunidades ou riscos de comunicação à imagem do Instituto Unibanco, além de sugestão de ações, posicionamentos e medidas a serem adotadas. Entrega eletrônica às sextas-feiras, enviado por correio para lista pré-definida de e-mails.

5) Elaboração de Pauta para Imprensa

Serviço diário

Elaboração semanal de documento de pautas destinadas a despertar o interesse da imprensa nacional e/ou regional sobre temas estratégicos para o Instituto Unibanco.

6) Produção de conteúdos textuais para imprensa

Serviço diário

Produção de textos originais com conteúdo factual ou institucional, formulado a partir de informações obtidas do Instituto Unibanco.





Compreende: produção e revisão dos conteúdos textuais para a imprensa, elaboração de releases, factsheets, avisos de pauta, artigos, resumos e posicionamentos.

7) Edição de conteúdos textuais para imprensa

Serviço diário

Revisão dos releases, factsheets, avisos de pauta, artigos, resumos e posicionamentos elaborados pela equipe passam pela revisão dos gestores da CDN.

8) Cobertura fotográfica para agenda de porta-vozes

Serviço diário

Cobertura fotográfica de eventos institucionais, solenidades, reuniões, coletivas de imprensa, seminários, apresentações, audiências públicas e outros temas de interesse do Instituto Unibanco, para utilização nas mídias online e offline. O serviço envolve a produção e a edição de fotos digitais em alta resolução.

9) Projeto Gráfico

Serviço diário

Definição das características visuais de uma peça de design, impressa ou eletrônica, como formato, elementos gráficos, títulos e fontes utilizadas.

10) Diagramação de peças de multimídia

Serviço diário

Diagramação e produção visual de peças de gráficas, como formato, elementos gráficos, títulos e fontes. Organização do conteúdo e destaque à leitura, atendendo às necessidades editoriais indicadas no projeto gráfico.

11) Gerenciamento de crise nacional

Serviço semestral

Administração de crises de âmbito nacional e regional, incluindo o atendimento à imprensa, a produção de conteúdo sobre o tema para abastecer a mídia, o acompanhamento de entrevistas e organização de encontros com a imprensa com o objetivo de esclarecer o posicionamento do Instituto Unibanco sobre dada situação.

12) Media Training

Serviço pontual

Preparação e realização de treinamentos para porta-vozes do Instituto Unibanco em 2024, cuja programação do treinamento contemplou palestras de especialistas em comunicação; sessão de *media workshop* presencial; e exemplos de boas práticas, incluindo simulações de entrevistas individuais e dicas para porta-vozes.

A prestação dos serviços sempre foi correta e de alto padrão, não existindo, até a presente data, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade, restando comprovado que esta prestação de serviços ocorreu em âmbito nacional.

58

Rubrica

ASC



São Paulo, 07 de março de 2025.

Assinado por:

André Souza Correa

André Corrêa
Instituto Unibanco
Coordenador de Comunicação
Telefone: 11 97425-7051
Email: andre.souza-correa@institutounibanco.org.br

ATESTADO
Samsung

69





ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atesto para os devidos fins que, durante o período de 21/07/2021 até o presente momento, à **CDN Comunicação Corporativa Ltda**, CNPJ nº 57.863.854/0001-19, estabelecida na Rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros, São Paulo – SP, CEP 05425-000, CEP 04538-133, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo prestou serviços à **Samsung**, situado à Avenida Doutor Chucri Zaidan, 1240 - 18º andar Diamond Tower, Morumbi, São Paulo, SP - CEP: 04711-130, inscrito no CNPJ nº 00.280.273/0001-37 no âmbito da manutenção e monitoramento das ações e soluções de comunicação institucional; criação e execução técnica de projetos, ações ou produtos de comunicação institucional.

Objeto da Prestação de Serviços:

A prestação de serviços consistia nas seguintes **soluções de comunicação institucional**:

1 – GERENCIAMENTO E ATENDIMENTO

1 Atendimento à Imprensa Nacional e Regional – serviço mensal, prestado atualmente pelos seguintes perfis de profissionais: diretor, gerentes, coordenador, executivos sênior, executivos plenos, executivos júnior e estagiários. Em média, o time recebeu 50 solicitações mensais.

2 Elaboração de Perfis de Profissionais de Imprensa e/ou de veículos de comunicação regional e nacional – serviço contínuo, com criação e atualização de perfis todos os meses.

3 Criação de Mailing Nacional e Internacional – serviço contínuo, com a criação e gestão de mailings nacional e regionais todos os meses.

4 Media Training / crise – A CDN treinou, em 2024, 25 porta-vozes da Samsung.

5 Planejamento de Press Trip – A CDN apoiou a Samsung no planejamento e execução de pelo menos dez press trips nos últimos três anos, em que jornalistas e criadores de conteúdo foram convidados para grandes eventos globais de lançamento de produtos e feiras do setor.

6 Acompanhamento de Press Trip – A CDN apoiou a Samsung no acompanhamento de seis press trips internacionais nos últimos três anos, em que jornalistas e criadores de conteúdo foram convidados para grandes eventos globais de lançamento de produtos e feiras do setor.

2 - PLANEJAMENTO

7 Diagnóstico e Matriz Estratégica - Para realização dos planos estratégicos de comunicação institucional e para lançamento de produtos da Samsung, a equipe da CDN desenvolve os processos que constam no descritivo deste produto. Os planos para a Samsung são

0-112-1132

1950

...

...

...

...

...

...

...

...

...



apresentados regularmente, de acordo com o calendário de lançamentos e necessidades identificadas. Em média, foram produzidos cerca de 35 planejamentos por ano que contam com avaliação de cenário, definição de objetivos, planejamento estratégico e tático.

8 Planejamento Estratégico de Comunicação Institucional – Para realização dos planos estratégicos de comunicação institucional e para lançamento de produtos da Samsung, a equipe da CDN desenvolve os processos que constam no descritivo deste produto. Os planos para a Samsung são apresentados regularmente, de acordo com o calendário de lançamentos e necessidades identificadas. Em média, foram produzidos cerca de 35 planejamentos por ano.

9 Plano de Comunicação Temático Nacional e Regional – a CDN elabora planos táticos sobre temas específicos para ações de comunicação da Samsung. Em média, foram produzidos cerca de 35 planejamentos por ano.

3 – PREVENÇÃO E GERENCIAMENTO DE CRISE DE IMAGEM E REPUTAÇÃO

10 Formação de comitê de prevenção e gestão de crises de imagem e reputação – a CDN é a agência contratada pela Samsung para realizar ações de prevenção e gestão de crise, apoiando a empresa sempre que necessário.

11 Elaboração de plano de contingência – como agência responsável pela prevenção e gestão de crise da Samsung, a CDN elaborou planos e/ou ações de contingência sempre que percebeu risco de crise de imagem de qualquer dimensão.

12 Gerenciamento de Crise Nacional – a CDN participou de episódios de gestão de crise nacional da Samsung, especialmente relacionado a problemas com produtos, a cada ano de prestação de serviços para a empresa.

4 – ANÁLISE E MONITORAMENTO DE MÍDIA

13 Análise de Mídia Impressa Regional e Nacional – a CDN monitora, analisa e classifica diariamente as menções à Samsung e concorrentes em veículos impressos e online, tanto regionais quanto nacionais, assim como as publicações dos veículos nas redes sociais. Em média, foram mais de 8 mil matérias por mês e 3 mil posts nas redes sociais.

14 Análise de Mídia Televisiva Regional e Nacional - a CDN analisou menções à marca em mídia televisiva regional e nacional a pedido do cliente, com uma ocorrência média de 3 matérias por mês.

15 Mapa de Temas Sensíveis Nacional e Regional – por ser a agência responsável pela prevenção e gerenciamento de crises da Samsung, a CDN mantém monitoramento e mapeamento diário de sensibilidades para a companhia.

16 Mapa de Influenciadores Nacional e Regional – a CDN mantém um acompanhamento contínuo de jornalistas e influenciadores nacionais e regionais, para realizar o trabalho orgânico de avaliação de dispositivos (reviews), assim como para identificação constante de novas oportunidades de parceria.



17 Auditoria de Mídia Nacional – a CDN realiza mensalmente uma série de auditorias de mídia para a Samsung, analisando sua exposição em veículos nacionais, regionais e do trade de tecnologia, além de produzir relatórios de 24h, 1 semana e 1 mês, entre outros modelos, para cada produto lançado e para temas relevantes da concorrência, somando mais de 1.500 relatórios por ano.

5 – PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

18 Elaboração de Pauta para Imprensa – a equipe da CDN colabora com elaboração de pautas e pitches para imprensa com foco nos interesses da Samsung, diariamente, como parte de seu escopo fixo de assessoria de imprensa.

19 Produção de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa – a equipe da CDN produziu uma média de 50 press releases em língua portuguesa por mês, como parte de seu trabalho de assessoria de imprensa, envolvendo diversas áreas e fontes da Samsung. Todos os conteúdos são publicados na sala de imprensa da marca, que fica sob administração do time de redatores e gerentes.

20 Edição de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa – os releases elaborados pela equipe, passaram pela revisão dos gestores da CDN alocados no atendimento à Samsung.

21 Elaboração de texto em língua estrangeira – a equipe da CDN produz, eventualmente, textos em língua inglesa para uso na sala de imprensa global da Samsung e/ou projetos internos, como parte de seu trabalho de assessoria de imprensa, envolvendo diversas áreas e fontes da Samsung. Em média, foram produzidos até 10 press releases em língua estrangeira (inglês) e quase a totalidade de reports (cerca de 1.500 por ano).

22 Edição e revisão de texto de língua estrangeira – os releases elaborados por outras subsidiárias e pela sede da companhia, na Coreia do Sul, são traduzidos e localizados pela equipe da CDN, que representa cerca de 30% do conteúdo mensal produzido e/ou revisado pela equipe da agência.

23 Entrevista coletiva presencial e digital no Brasil – como parte de seus serviços de assessoria de imprensa, a CDN organiza periodicamente encontros com a imprensa e criadores de conteúdo para divulgação de novos produtos e serviços. Em média, foram realizados 30 eventos desse tipo por ano.

6 – DESIGN APLICADO À PRODUÇÃO DE CONTEÚDO PARA RELAÇÕES PÚBLICAS

24 Conteúdo para apresentação - a equipe da CDN dá suporte ao time interno de Comunicação na preparação de conteúdos para apresentações internas, como documentos executivos e relatórios específicos. Em média, cerca de 1.500 relatórios e documentos executivos foram produzidos por ano.

25 Diagramação e animação de Apresentação em Língua Portuguesa - a equipe da CDN deu suporte ao time interno de Comunicação na preparação de conteúdos e apresentações de baixa



e média complexidades para apresentações internas, como documentos executivos e relatórios específicos.

A prestação dos serviços sempre foi correta e de alto padrão, não existindo, até a presente data, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade, restando comprovado que esta prestação de serviços ocorreu em âmbito nacional.

São Paulo, 07 de março de 2025.

Signed by:

F014185C156A45B

Nome completo: Carolina da Silva Corrales

Cargo: Gerente Sênior de Relações Públicas, Marketing de Influência e Brand Experience

E-mail: c.corrales@samsung.com | tel.: (11) 98602-5484

Nome da empresa: Samsung Eletrônica da Amazônia LTDA – CNPJ: 00.280.273/0001-37

Endereço: Avenida Doutor Chucrí Zaidan, 1240 - 18º andar Diamond Tower, Morumbi, São Paulo, SP - CEP: 04711-130

2012年

(

(

(

(

ATESTADO

Governo do Estado de São Paulo
Secretaria de Estado de Comunicação

259



ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Governo do Estado de São Paulo, Secretaria de Estado de Comunicação, situado à Avenida Morumbi, 4.500, sala 88, inscrito no CNPJ nº 46.393.500/0001-31, ATESTA, para os devidos fins que, durante o período de 20/10/2020 até o presente momento a empresa **CDN Comunicação Corporativa Ltda**, CNPJ nº 57.863.854/0001-19, estabelecida na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.477, 3º andar, Torre Sul, Condomínio Pátio Victor Malzoni, Itaim Bibi, CEP 04538-133, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, **PRESTOU** serviços no âmbito da manutenção e monitoramento das ações e soluções de comunicação; criação e execução técnica de projetos, ações ou produtos de comunicação digital, **conforme termo de referência do edital**, 03/2020 (modalidade licitatória), nº 1.074.856/2019 e/ou Contrato nº 03/2020.

A prestação de serviços consistiu nas seguintes **soluções de comunicação digital**, com os respectivos quantitativos.

- 1. Mapeamento de Presença Digital** – Entregamos mensalmente um diagnóstico sobre o ambiente digital de secretaria ou órgão público do Governo de São Paulo indicado pelo cliente. Entre outras coisas, o mapeamento traz análise editorial das propriedades digitais, análise da arquitetura de informação, e análise da presença digital em ferramentas de busca, como Google.
- 2. Diagnóstico e Matriz Estratégica** – mensalmente foram entregues dois relatórios, desenvolvidos para secretarias que integram o Governo de São Paulo, indicados pelo cliente. O diagnóstico incluiu o levantamento de informações, análise da presença digital do órgão indicado e de suas principais temáticas para elaboração da sua matriz estratégica e do seu plano de ação digital. Para tal foram feitos o levantamento do público; análise das potencialidades e fraquezas do órgão analisado; análise de boas práticas e indicação de benchmarking; escolha dos melhores canais digitais para atuação; e proposição de um plano de ação digital.
- 3. Planejamento de Conteúdo** – semanalmente foram entregues, a partir do briefing do cliente, o planejamento de conteúdos para as seguintes secretarias do Governo de São Paulo: Saúde, Educação, Segurança Pública, Habitação e CDHU, Defesa Civil, Governo e Comunicação. Os planos incluíram a abordagem que deveria ser dada para divulgação de projetos e ações, e orientar a produção de conteúdos em ambientes digitais. Semanalmente foram definidos os temas/projetos; feito o levantamento de informações; definição da melhor linguagem para as redes; organização dos conteúdos e indicação dos melhores formatos, bem como orientação detalhada para sua produção.
- 4. Diagnóstico de Saúde Digital de Marca ou Tema** – foram entregues mensalmente um diagnóstico de saúde digital de temas indicados pelo cliente. Para a produção do relatório fizemos uma análise de percepção do tema escolhido no ambiente digital; identificamos pontos mais comentados, oportunidades e ameaças à saúde digital do tema/secretaria analisado; volume de menções e sua origem; análise com os principais influenciadores e oportunidades detectadas; análise da percepção do público; e indicação de como trabalhar melhor o tema nas redes.

5. **Planejamento Estratégico de Comunicação Digital** – O planejamento estratégico é entregue anualmente para o cliente. Para sua produção, o briefing é discutido com o cliente, são definidos os pontos de atenção e o resultado esperado. A partir daí são identificados os públicos; o contexto; analisados e indicados exemplos de boas práticas (benchmarking); feita a Matriz SWOT, com as ameaças, oportunidades, pontos fortes e fracos; definida, de maneira estratégica, a abordagem nos canais digitais; e, por fim, são propostos os indicadores de avaliação de performance (KPI's).

6. **Pauta** – A elaboração de pauta é diária e desenvolvida a partir de briefing do cliente. São discutidos e definidos os tipos de conteúdos, abordagens, formatos (vídeo, cards, carrossel...), indicação de fontes para apuração de dados; e organização para a divulgação dos temas nas redes sociais.

7. **Banners ou Artes** – A CDN criou diariamente peças gráficas digitais com conteúdo animado, estático e interativo, como banners, cards para redes sociais, infográficos, layout para portais, sites e hotspots, em formatos diversos nas seguintes extensões: jpeg, png, gif e etc.

8. **Gerenciamento de Redes Sociais** – Fizemos o acompanhamento diário dos perfis em redes sociais das seguintes secretarias e órgãos do governo: Saúde, Educação, Segurança Pública, Habitação e CDHU, Defesa Civil, Governo e Comunicação. O Gerenciamento de redes sociais feito pela CDN contemplou a identificação, análise e execução de ações monitoramento. Fizemos a leitura e classificação das interações (positiva, negativa e neutra); articulação com a equipe de comunicação das respectivas secretarias para elaboração de respostas, postagem das respostas e exclusão de comentários ofensivos; análise das ações e recomendações de melhoria. O acompanhamento dos perfis é permanente (24 horas, 7 dias por semana).

9. **Monitoramento de Redes Sociais** – Acompanhamos de forma permanente, diária (24 horas, 7 dias por semana) com apoio de ferramenta de monitoramento a imagem do governo de São Paulo, de temas correlatos, e de projetos indicados pelo cliente em veículos online e redes sociais. Nos relatórios produzidos indicamos a repercussão do objetivo monitorado, como está a reputação do cliente em relação do tema avaliado, evolução de sentimento (positivo, negativo e neutro), principais influenciadores ligados ao tema; e demais informações estratégicas, bem como análise para a tomada de decisões. Paralelo a isso, são enviados alertas diários com temas ou situações que podem gerar crise.

A prestação dos serviços sempre foi correta e de alto padrão, não existindo, até a presente data, fatos que desabonem sua conduta, e responsabilidade, restando comprovado que esta prestação de serviços ocorreu em âmbito regional.

São Paulo, 17 de julho de 2024.

DocuSigned by:

77168E122284457

Governo do Estado de São Paulo – Secretaria de Estado de Comunicação

CNPJ: 46.393.500/0001-31

Nome: Cecilia Mantovan

Cargo: Secretária Executiva da Secretaria de Comunicação

Tel: (061) 9559-7539

E-mail: cecilia.mantovan@sp.gov.br

IN ANSWER TO A QUESTION ASKED BY MR. [Name] ON [Date]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

[Text]

ATESTADO
LATAM Airlines Brasil

6/24





ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atesto para os devidos fins que, durante o período de março de 2020 até o presente momento a **CDN Comunicação Corporativa Ltda**, CNPJ nº 57.863.854/0001-19, estabelecida na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.477, 3º andar, Torre Sul, Condomínio Pátio Victor Malzoni, Itaim Bibi, CEP 04538-133, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo tem prestado serviços à LATAM Airlines Brasil, situada à Rua Ática, 673, 6º andar, sala 62, São Paulo – SP, CEP 04634.-042. inscrito no CNPJ nº 02.012.826/0001-60 no âmbito da manutenção e monitoramento das ações e soluções de comunicação institucional; e criação e execução técnica de projetos, ações ou produtos de comunicação institucional.

A prestação de serviços consiste nas seguintes soluções de comunicação institucional:

1.1.2 - Mapa de Influenciadores - a CDN mantém um acompanhamento contínuo de jornalistas nacionais e regionais, atualizando mensalmente o Mapa de Influenciadores relevantes para a Latam

1.1.4 - Plano Estratégico de Comunicação Institucional - anualmente a CDN desenvolve plano estratégico de comunicação para a Latam. O documento é revisitado semestralmente.

1.2.1 - Atendimento de Demandas de Veículos de Comunicação - serviço mensal, prestado atualmente pelos seguintes perfis de profissionais: diretor, gerente, executivo sênior e executivos plenos.

1.2.2 - Contatos Proativos com Veículos de Comunicação - serviço mensal, prestado atualmente pelos seguintes perfis de profissionais: diretor, gerente, executivo sênior e executivos plenos.

1.2.3 - Entrevista Coletiva - como parte de seus serviços de assessoria de imprensa, a CDN organiza periodicamente entrevistas coletivas para a Latam. A cada trimestre, por exemplo, há uma coletiva de divulgação de resultados.

1.2.4 - Elaboração de perfis de profissionais de imprensa e/ou de veículos de comunicação nacional, regional e internacional - serviço contínuo, com criação e atualização de perfis todos os meses.

1.2.5 - Criação e atualização de Mailing Nacional e Internacional - serviço contínuo, com a criação e gestão de mailings nacional e regionais todos os meses.

1.5.1 - Elaboração, Edição e Revisão de Texto em Língua Portuguesa – a equipe da CDN colabora com elaboração de pautas para imprensa, materiais de apoio com foco nos interesses da LATAM quase que diariamente, como parte de nosso trabalho de assessoria.

1.5.2 - Revisão e Edição de Texto em Língua Portuguesa - a equipe da CDN revisa pautas para imprensa, materiais de apoio com foco nos interesses da LATAM quase que diariamente, como parte de nosso trabalho de assessoria.

1. PENDAHULUAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari faktor-faktor yang mempengaruhi terhadap hasil belajar siswa. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan korelasional. Sampel penelitian adalah siswa kelas X di SMA Negeri 1 Jakarta. Instrumen penelitian adalah tes hasil belajar yang valid dan reliabel. Analisis data menggunakan uji korelasi Pearson. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara faktor-faktor tersebut terhadap hasil belajar siswa.

2. METODE PENELITIAN

2.1. Jenis Penelitian
Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan korelasional.

2.2. Lokasi dan Waktu Penelitian
Penelitian ini dilaksanakan di SMA Negeri 1 Jakarta pada bulan Januari 2023.

2.3. Sampel dan Teknik Sampling
Sampel penelitian adalah siswa kelas X di SMA Negeri 1 Jakarta. Teknik sampling yang digunakan adalah teknik acak sederhana.

2.4. Instrumen Penelitian
Instrumen penelitian adalah tes hasil belajar yang valid dan reliabel.

2.5. Analisis Data
Analisis data menggunakan uji korelasi Pearson.

3. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

3.1. Deskripsi Data
Deskripsi data menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara faktor-faktor tersebut terhadap hasil belajar siswa.

3.2. Pembahasan
Pembahasan menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara faktor-faktor tersebut terhadap hasil belajar siswa.

4. PENUTUP



1.6.1 - Formação de Comitês de Crises - a CDN é a agência contratada pela Latam para realizar ações de prevenção e gestão de crise, fazendo parte e coordenando, quando necessário, o seu comitê de crise.

1.6.5 - Gerenciamento de Crise Regional - a CDN participou de 10 episódios de gestão de crise regional da LATAM a cada ano de prestação de serviços para a empresa.

1.6.6 - Gerenciamento de Crise Nacional - a CDN participou de 3 episódios de gestão de crise nacional da LATAM a cada ano de prestação de serviços para a empresa.

A prestação dos serviços sempre foi correta e de alto padrão, não existindo, até a presente data, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade, restando comprovado que esta prestação de serviços ocorreu em âmbito nacional e nos últimos 36 meses.

São Paulo, 27 de junho de 2024.

DocuSigned by:
BRUNO ESPINOZA LUIZ

25DF9408897A438

Nome completo: Bruno Espinoza Luiz | Cargo Head de Comunicação Externa

Email: bruno.luiz@latam.com | tel.: (11) 98371-8601

Nome da empresa: LATAM Airlines Brasil – CNPJ: 02.012.826/0001-60

Endereço: Rua Ática, 673, 6º andar, sala 62, São Paulo – SP, CEP 04634.-042



DECLARAÇÃO

Referente à Concorrência nº 90001/2025

Processo Administrativo nº 19995.002295/2025-98)

Fábio Souza dos Santos, brasileiro, casado, jornalista, portador da cédula de identidade RG nº 19.248.746, expedida pela SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 270.220.803-72 e Rogério Elias do Nascimento, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98, representantes legais da empresa CDN Comunicação Corporativa Ltda., inscrita no CNPJ sob o nº 57.863.854/0001-19, declaramos para os devidos fins, que a empresa CDN possui filial com escritório em Brasília/DF, no endereço ST Comercial Norte (SCN) – Quadra 2, bloco A – Sala 1001, CNPJ sob o número 57.863.854/0003-80, o qual será a sede da prestação de serviços do presente edital.

São Paulo, 18 de dezembro de 2025

DocuSigned by:

Rogério Nascimento

AA7C9A2EAA89482

Rogério Elias do Nascimento

CFO

RG nº 40.390.810-3 | CPF nº 299.535.808-98

rogerio.nascimento@ketchum.com.br

+55 11 5090-8905

Assinado por:

Fábio Santos

863FD2947FC04AC

Fábio Souza dos Santos

CEO

RG nº 19.248.746 | CPF nº 270.220.803-72

Fabio.santos@omc.com

+55 11 3643-2700

711

THE HISTORY OF THE

... ..

... ..

... ..

... ..

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 94FDB2D3-94AF-4CBD-9CDD-D6C8676A7753

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: Declaração de endereço DF.docx

Envelope fonte:

Documentar páginas: 1

Assinaturas: 2

Certificar páginas: 5

Rubrica: 0

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Remetente do envelope:

Camila Maria M^ª Queiroz de Castro

Rua Tabapuã, 41, 11 andar

SP, São Paulo 04533-010

camila.castro@omnicomgroup.com.br

Endereço IP: 163.116.233.57

Rastreamento de registros

Status: Original

15/12/2025 14:00:23

Portador: Camila Maria M^ª Queiroz de Castro

camila.castro@omnicomgroup.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Fabio Santos

fabio.santos@cdn.com.br

CEO

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

Fabio Santos

863FD2947FC04AC

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 163.116.230.152

Registro de hora e data

Enviado: 15/12/2025 14:03:45

Visualizado: 16/12/2025 14:48:19

Assinado: 16/12/2025 14:48:41

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 16/12/2025 14:48:19

ID: b96eadd7-1405-4378-ad9f-4f6c6b7a37fc

Rogério Nascimento

rogerio.nascimento@ketchum.com.br

CFO

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

DocuSigned by:

Rogério Nascimento

AA7C9A2EAAD9482

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 163.116.233.39

Enviado: 15/12/2025 14:03:46

Visualizado: 15/12/2025 14:54:22

Assinado: 15/12/2025 14:54:56

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 22/08/2025 12:28:10

ID: 9f45e439-76f2-407e-a68d-279b038d024d

Eventos do signatário presencial

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor

Status

Registro de hora e data

Evento de entrega do agente

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados

Status

Registro de hora e data

Eventos de cópia

Status

Registro de hora e data

Eventos com testemunhas

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos do tabelião

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope

Status

Carimbo de data/hora

Envelope enviado

Com hash/criptografado

15/12/2025 14:03:46

Entrega certificada

Segurança verificada

15/12/2025 14:54:22



Faint, illegible text in the upper section of the page, possibly representing a header or introductory paragraph.

Faint, illegible text in the middle section of the page, possibly representing a main body of text.



Faint, illegible text in the lower-middle section of the page.

Faint, illegible text in the lower section of the page.



Faint, illegible text in the bottom section of the page.



Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Assinatura concluída	Segurança verificada	15/12/2025 14:54:56
Concluído	Segurança verificada	16/12/2025 14:48:41

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

1. The first part of the document is a list of names and titles.

2. The second part of the document is a list of names and titles.

3. The third part of the document is a list of names and titles.

4. The fourth part of the document is a list of names and titles.

5. The fifth part of the document is a list of names and titles.

6. The sixth part of the document is a list of names and titles.

7. The seventh part of the document is a list of names and titles.

(

(

(

(

 REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA			
NÚMERO DE INSCRIÇÃO 57.863.854/0003-80 FILIAL	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL		DATA DE ABERTURA 03/12/1999
NOME EMPRESARIAL CDN COMUNICACAO CORPORATIVA LTDA			
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****			PORTE DEMAIS
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 73.20-3-00 - Pesquisas de mercado e de opinião pública 82.11-3-00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada			
LOGRADOURO ST COMERCIAL NORTE (SCN), QUADRA 02, BLOCO A	NÚMERO S/N	COMPLEMENTO SALA 1001 EDIF CORPORATE FINANCIAL CENTER	
CEP 70.712-900	BAIRRO/DISTRITO ASA NORTE	MUNICÍPIO BRASILIA	UF DF
ENDEREÇO ELETRÔNICO ABC.DIRETOS@GRUPOABC.COM		TELEFONE (11) 3643-2961	
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 03/11/2005	
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL			
SITUAÇÃO ESPECIAL *****		DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****	

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

Emitido no dia 12/12/2025 às 15:09:36 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

INSTITUTIONAL REVIEW BOARD

MEMORANDUM FOR THE IRB

RE: [Faint text describing the study or protocol]

DATE: [Faint date]

PI: [Faint name]

PROJECT TITLE: [Faint title]

IRB NUMBER: [Faint number]

STATUS: [Faint status]

APPROVAL: [Faint approval text]

REVISIONS: [Faint revision text]

COMMENTS: [Faint comments]

APPROVED BY: [Faint signature]

DATE: [Faint date]



FÁBIO SANTOS

EXPERIÊNCIA

+20 ANOS
em comunicação

GRADUAÇÃO

Universidade de São Paulo (USP-ECA)
Jornalismo

PÓS-GRADUAÇÃO

Comportamento Humano no Século XXI

PERFIL

Lançou e coordenou, por seis anos, o jornalismo do jornal Destak, o primeiro jornal gratuito de grande circulação do País, inclusive os canais digitais do periódico. Foi editor da revista e do site Primeira Leitura e editor-executivo da revista e do site República, repórter de política do jornal O Globo e desempenhou diversas funções na empresa Folha de S. Paulo e Agora São Paulo.

Foi Secretário Especial de Comunicação na Prefeitura de São Paulo, na gestão João Dória, liderando toda a comunicação da Prefeitura de São Paulo, inclusive todos os canais digitais, sites, redes sociais e intranet.

Atual Chief Executive Officer na CDN, exercendo dentre outras funções o papel de liderança master das contas digitais da agência. Tem amplo conhecimento das ferramentas de gestão e habilidades para elaboração de proposta de trabalho de comunicação integrada 360º (on e offline), definição e implantação de planejamentos, projetos de comunicação, formulação de políticas e estratégias de comunicação integrada (on e offline) e de relacionamento com formadores de opinião, condução de media training e gestão de eventos.

Idiomas: Inglês fluente

Fábio Souza dos Santos						
Formação: Comunicação Social - Jornalista						
Pós-graduação: Comportamento Humano no Século XXI						
TEMPO DE EXPERIÊNCIA NA ÁREA						
Empregador	Cargo	forma de comprovaçã	Entrada	Saída	Tempo em dias	
CDN Comunicação Corporativa Ltda	Assessor de Imprensa/Coordenador de Imprensa	Contrato Social	01/02/21	Até o momento	1765	
Prefeitura Municipal de São Paulo	Secretário de Comunicação	Diário Oficial	01/01/17	12/11/18	680	
CDN Comunicação Corporativa Ltda	Assessor de Imprensa / Sócio	Contrato Social	07/10/13	30/12/16	1180	
Imprensa Oficial do Estado S/A IMESP	Gerente de Redação	CLT	09/03/12	31/03/12	22	
T.S.W.S.P.E Empreendimentos e Participações	Diretor Presidente, administrador e jornalista	Contrato Social	04/07/06	20/05/09	1051	
O Globo	Repórter	CLT	12/09/94	24/04/95	224	
Empresa Folha da Manhã	Repórter	CLT	09/11/90	05/01/94	1183	
Sindicato soa Trabalhadores nas Indústrias	Encarregado de Imprensa	CLT	26/06/89	22/11/90	514	
					Tempo total em dias	6589
18 anos 0 meses 14 dias						

()

()

()

()



DECLARAÇÃO

Declaramos para os fins da concorrência nº 90001/2025, processo administrativo n.º 19995.002295/2025-98, que a CDN Comunicação Corporativa Ltda., inscrita no CNPJ nº 57.863.854/0001-19, sediada em São Paulo, na Rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros, cep: 05425-000, apresenta o Diretor Estatutário, Fábio Souza dos Santos, como profissional indicado à participar do serviço objeto do contrato, graduado em Jornalismo pela Universidade de São Paulo, como o nosso profissional permanente desde 15 de setembro de 2020 até o momento da presente entrega final do processo licitatório.

Certificamos que o profissional tem em seu escopo de trabalho mais de 20 anos de experiência em Comunicação. Lançou e coordenou, por seis anos, o jornalismo do jornal Destak, o primeiro jornal gratuito de grande circulação do País, inclusive os canais digitais do periódico. Foi editor da revista e do site Primeira Leitura e editor-executivo da revista e do site República, repórter de política do jornal O Globo e desempenhou diversas funções na empresa Folha de S. Paulo e Agora São Paulo.

Foi Secretário Especial de Comunicação na Prefeitura de São Paulo, na gestão João Dória, liderando toda a comunicação da Prefeitura de São Paulo, inclusive todos os canais digitais, sites, redes sociais e intranet.

Na CDN, atual Diretor-Presidente, exerce dentre as funções o papel de liderança master das contas digitais da agência. Tem amplo conhecimento das ferramentas de gestão e habilidades para elaboração de proposta de trabalho de comunicação integrada 360º (on e offline), definição e implantação de planejamentos, projetos de comunicação, formulação de políticas e estratégias de comunicação integrada (on e offline) e de relacionamento com formadores de opinião, condução de media training e gestão de eventos.

Idiomas: Inglês fluente

Page 1 of 1

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data. The second part of the document provides a detailed breakdown of the financial data for the quarter. It includes a table showing the revenue generated from various sources, as well as the associated costs and expenses. The final part of the document concludes with a summary of the overall financial performance and a recommendation for future actions.

The following table provides a detailed overview of the revenue and expense data for the quarter. The revenue is categorized by product line, and the expenses are broken down into fixed and variable costs. The net profit is calculated as the difference between total revenue and total expenses. The data shows a steady increase in revenue over the quarter, which is primarily driven by the sale of our new product line. However, there has been a corresponding increase in variable costs, which has slightly reduced the net profit margin. The fixed costs remain relatively stable throughout the period.

In conclusion, the quarter has been a successful one for our company. We have achieved our revenue targets and have gained valuable insights into our cost structure. Moving forward, we will continue to focus on improving our operational efficiency and expanding our market reach to further enhance our profitability.

The management team is committed to providing our stakeholders with accurate and timely financial information. We will continue to monitor our performance closely and will report on our progress in the next quarter. Thank you for your continued support and investment in our company. We look forward to a bright future ahead.

Fábio Souza dos Santos						
Formação: Comunicação Social - Jornalista						
Pós-graduação: Comportamento Humano no Século XXI						
TEMPO DE EXPERIÊNCIA NA ÁREA						
Empregador	Cargo	Forma de comprovação	Entrada	Saída	Tempo em dias	
CDN Comunicação Corporativa Ltda	Assessor de Imprensa/Coordenador de Imprensa	Contrato Social	01/02/21	Até o momento	1765	
Prefeitura Municipal de São Paulo	Secretário de Comunicação	Diário Oficial	01/01/17	12/11/18	680	
CDN Comunicação Corporativa Ltda	Assessor de Imprensa / Sócio	Contrato Social	07/10/13	30/12/16	1180	
Imprensa Oficial do Estado S/A IMESP	Gerente de Redação	CLT	09/03/12	31/03/12	22	
T.S.W.S.P.E Empreendimentos e Participações	Diretor Presidente, administrador e jornalista	Contrato Social	04/07/06	20/05/09	1051	
O Globo	Repórter	CLT	12/09/94	24/04/95	224	
Empresa Folha da Manhã	Repórter	CLT	09/11/90	05/01/94	1153	
Sindicato soa Trabalhadores nas Indústrias	Encarregado de Imprensa	CLT	26/06/89	22/11/80	514	
Tempo total em dias					6589	
18 anos 0 meses 14 dias						

São Paulo 12 de dezembro de 2025

CAMILA MARIA QUEIROZ DE CASTRO:83657754504
 Assinado de forma digital por CAMILA MARIA QUEIROZ DE CASTRO:83657754504
 Dados: 2025.12.12 15:07:19 -03'00'

Camila Castro
 Legal Director – Omnicom SSC - Brazil
 OAB nº 403.284
 camila.castro@omc.com
 55 11 98870-7844

7844



PROCURAÇÃO

Outorgante

A CDN Comunicação Corporativa Ltda., com sede na Rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros, São Paulo – SP, CEP 05425-000, inscrita sob o CNPJ nº 57.863.854/0001-19, neste ato representada por seus representantes legais, Fábio Souza dos Santos, brasileiro, casado, jornalista, portador da cédula de identidade RG nº 19.248.746, expedida pela SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 270.220.803-72 e Rogério Elias do Nascimento, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98.

Outorgado

Ricardo José Iunes Junior, relações públicas, portador da cédula de identidade RG nº 28.421.180-1, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 272.667.368-62 e domicílio na Rua Castanheiro 38 – Vila Mariana – CEP 04023-040 – São Paulo – SP;

Camila Maria Queiroz de Castro, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 0887661793, expedida pela SSP/BA, inscrita no CPF sob o nº 836.577.545-04 e endereço na rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros - São Paulo – SP e Cep 05425-000;

Luciana Durand Garda, advogada, OAB nº 195.371, CPF n. 275.819988-27, domiciliada na Rua Bartira, 1099, Perdizes, CEP 05009-000, São Paulo, SP;

Daniela Pires Gomes, Gerente financeira, portador da cédula de identidade RG nº 49.042.335-8, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 405.066.348-17 e endereço comercial na Rua Eugenio de Medeiros, 303, 8 Andar, Pinheiros, São Paulo/SP - CEP: 05425-000;

Objeto

Representar a outorgante na **Concorrência nº 01/2025 – Ministério da Fazenda**

Poderes

Apresentar documentação e propostas, participar de sessões públicas de abertura de documentos de habilitação e de propostas, assinar as respectivas atas, registrar ocorrências, formular impugnações, interpor recursos, renunciar ao direito de recurso, renunciar a recurso interposto, negociar novos preços e condições, firmar termos de compromisso e assinar todos os atos e quaisquer documentos indispensáveis ao bom e fiel cumprimento do presente mandato.

São Paulo, 10 de outubro de 2025.

Assinado por:

Rogério Nascimento

108372BB83674CE

Rogério Elias do Nascimento

CFO

RG nº 40.390.810-3 | CPF nº 299.535.808-98

rogerio.nascimento@ketchum.com.br

+55 11 5090-8905

Assinado por:

Fábio Santos

883FD2847FC04AC

Fábio Souza dos Santos

CEO

RG nº 19.248.746 | CPF nº 270.220.803-72

Fabio.santos@omc.com

+55 11 3643-2700

First main paragraph of text, containing several lines of faint, illegible characters.

Second main paragraph of text, continuing the faint, illegible content.

Third main paragraph of text, with faint, illegible characters.

Fourth main paragraph of text, containing faint, illegible text.

Fifth main paragraph of text, with faint, illegible characters.



Certificado de conclusão

ID de envelope: BF6C3D1B-A5EB-4473-A92C-1908DDA891D6
 Assunto: Conclua com o Docusign: Procuração Ministério da Fazenda.docx
 Envelope de origem:
 Página do documento: 1
 Assinar páginas: 5
 Assinatura guiada: Ativada
 Selo do ID do envelope: Ativada
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Estado: Concluído
 Autor do envelope:
 Marjorye Paulina Castilho
 Rua Tabapuã, 41, 11 andar
 SP, São Paulo 04533-010
 marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br
 Endereço IP: 163.116.233.45

Controlo de registos

Estado: Original
 10/10/2025 11:19:03
 Titular: Marjorye Paulina Castilho
 marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br
 Local: DocuSign

Eventos do signatário

Fabio Santos
 fabio.santos@cdn.com.br
 CEO
 Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

 863FD2647FC04AC...
 Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Utilizar o endereço IP: 163.116.233.57

Carimbo de data/hora

Enviado: 10/10/2025 11:21:22
 Visualizado: 10/10/2025 14:28:22
 Assinado: 10/10/2025 14:28:33

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:
 Aceite: 10/10/2025 14:28:22
 ID: fc1e6c12-5353-43e4-adc1-c22b0d8aa75a

Rogério Nascimento
 rogerio.nascimento@omc.com
 Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinado por:

 108372BB93674CE...
 Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Utilizar o endereço IP: 163.116.233.181

Enviado: 10/10/2025 14:28:34
 Visualizado: 10/10/2025 14:48:48
 Assinado: 10/10/2025 14:49:07

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:
 Aceite: 10/10/2025 14:48:48
 ID: 727f0baa-746f-4306-8a39-8c24b6019d13

Eventos de signatário presencial	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do editor	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do agente	Estado	Carimbo de data/hora
Evento de entrega do intermediário	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega certificada	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de cópia	Estado	Carimbo de data/hora
Camila Maria M ^ª Queiroz de Castro camila.castro@omnicomgroup.com.br Jurídico Grupo ABC Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 10/10/2025 11:21:21 Visualizado: 10/10/2025 11:36:09
Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos: Não disponível através do Docusign		

804

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

Journal of
Journal of
Journal of

**Eventos relacionados com a
testemunha**

Assinatura

Carimbo de data/hora

Eventos de notário

Assinatura

Carimbo de data/hora

Eventos de resumo de envelope

Estado

Carimbo de data/hora

Envelope enviado

Com hash/encryptado

10/10/2025 11:21:21

Entrega certificada

Segurança verificada

10/10/2025 14:48:48

Processo de assinatura concluído

Segurança verificada

10/10/2025 14:49:07

Concluído

Segurança verificada

10/10/2025 14:49:07

Eventos de pagamento

Estado

Carimbo de data/hora

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos

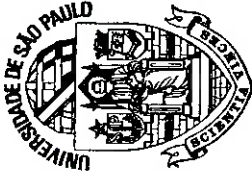
1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail. The records should be kept up-to-date and should be easily accessible to all relevant parties.

2. The second part of the document outlines the procedures for handling cash receipts and payments. It is important to ensure that all receipts are properly issued and that payments are made in a timely and accurate manner. This helps to prevent errors and ensures that the company's cash flow is properly managed.

3. The third part of the document discusses the process of reconciling bank statements. This involves comparing the company's records with the bank's records to ensure that they match. Any discrepancies should be investigated and resolved as soon as possible.

4. The fourth part of the document outlines the procedures for preparing the financial statements. This involves gathering all the necessary data and calculating the various components of the statements. It is important to ensure that the statements are prepared in accordance with the relevant accounting standards and are presented in a clear and concise manner.

5. The fifth part of the document discusses the importance of reviewing the financial statements. This involves checking the statements for accuracy and completeness and ensuring that they provide a true and fair view of the company's financial position. Any errors or omissions should be corrected and the statements should be signed and dated by the responsible parties.



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
 UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
 ESCOLA DE COMUNICAÇÕES E ARTES

Eu, Prof. Dr. Roberto Leal Lobo e Silva Filho REITOR DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO,
 no exercício de minhas atribuições legais, faço saber, à vista da aprovação obtida por
Fábio Souza dos Santos
 , portador do RG n. 19.248.746
 e
 nacionalidade Brasileira
 nascido a 29 de janeiro de 1967
 natural do Estado do Maranhão
 que lhe foi conferido, em 27 de julho de 1990 , o grau de

Bacharel em Comunicação Social

E, para que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais, outorguei-lhe o presente
 Diploma, que assino, juntamente com o Diretor da Escola de Comunicações e Artes e o Diplomado .

Reitoria da Universidade de São Paulo, aos 31 de Julho de 1990



[Signature]
 Diretor da Unidade

[Signature]
 Reitor

[Signature]
 Diplomado

5N409 7 FEV 2025
 AUTENTICADO - Autenticado
 cópia retrográfica que contém
 original apresentando o nº 16

EDMILSON VIEIRA DA SILVA
 EQUIPE SOLFER
 JOELMA SILVA ROBERTO CAR
 ANTONIO VITORINO DE CAMPOS
 ANTONIO CARLOS DA MATA MARTINS
 4º TABELÃO Valor pago pelo Ato nº 52
 Marco Antiquário
 Escreva

113456
 AUTENTICAÇÃO
 AU1038BG0325367

CONVÊNIO
CIESP



JUCESP PROTOCOLO
2.692.837/25-3



INSTRUMENTO PARTICULAR DE 50ª ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL DA CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA.

CNPJ/MF 57.863.854/0001-19

NIRE 35.218.344.286

Pelo presente instrumento particular:

- 1. OMNICOM BRASIL SERVIÇOS LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, parte 4, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 05433-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 14.417.411/0001-91 e com seu Contrato Social registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o NIRE 35.225.930.730, neste ato representada por seu Diretor, Sr. **Roberto Mazzone Hermann**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00, residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900; e
- 2. FERNANDA ALMEIDA TORRES PONTUAL DE LEMOS**, brasileira, solteira, jornalista, portadora da Carteira de Identidade RG nº 07.747.451-8 DIC/RJ, inscrita no CPF/MF sob o nº 993.287.047-15, residente e domiciliada no Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua General Polidoro, 39, apto. 703, Botafogo, CEP 22280-004;

sócias representando 100% do capital social da **CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Eugênio de Medeiros, 303, 8º andar, Pinheiros, CEP 05425-00, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 57.863.854/0001-19, com Contrato Social registrado na JUCESP sob o NIRE 35.218.344.286, e última alteração do Contrato Social arquivada na mesma repartição sob o nº 0.424.679/25-5, em sessão de 12 de fevereiro de 2025 ("Sociedade"), decidem alterar o Contrato Social da Sociedade, de acordo com os seguintes termos e condições:



89

Faint, illegible text or markings, possibly a stamp or bleed-through from the reverse side of the page.

EM BRANCO

1. Alteração na Administração da Sociedade.

1.1. A sócia aprova a destituição do Sr. **FÁBIO YUQUELSON BARBOSA**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 17.503.896-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 276.592.788-00, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900, do cargo de Diretor Financeiro.

1.2. Ato seguinte, as sócias decidem eleger o Sr. Rogério Elias do Nascimento, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900, para o cargo de Diretor sem designação específica da sociedade.

1.3. O Diretor ora eleito declara, sob as penas da lei, não estar impedido de exercer seu cargo, seja por determinação de lei especial ou em virtude de condenação criminal ou, ainda, por se encontrar sob os efeitos de pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública, ou a propriedade.

1.4. Em face das deliberações acima, as sócias decidem alterar o Parágrafo Primeiro da Cláusula 6ª do Contrato Social da Sociedade, que passam a vigorar com a seguinte redação:

"Parágrafo Primeiro – A Diretoria é composta por: (i) **FÁBIO SOUZA DOS SANTOS**, brasileiro, casado, jornalista, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.248.746 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 270.220.803-72, residente e domiciliado em São Paulo, designado como Diretor Presidente; (ii) **ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98, designado como Diretor Sem Designação Específica; e (iii) **ROBERTO MAZZONI HERMANN**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.248.746 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 270.220.803-72, residente e domiciliado em São Paulo, designado como Diretor Presidente.



Assinado por: REON
JW

Assinado por: FATPOL
FL

Assinado por: CMDC
CC

Assinado por: RMI
SPCL

Assinado por: MPPC
MC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

20
EM BRANCO

nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, como Diretor Sem Designação Específica, todos com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11º andar, unidade 111, Edifício "A", Itaim Bibi, CEP 04533-900, com as seguintes atribuições:

- a) Administrar os negócios sociais podendo realizar todas as operações e praticar todos os atos, que se relacione com o objetivo da Sociedade;
- b) Estabelecer a orientação geral dos negócios e a fixação das diretrizes básicas da Sociedade;
- c) Examinar e deliberar sobre as demonstrações financeiras e contábeis, propondo às sócias a destinação dos resultados;
- d) Autorizar, quando considerar necessária, a representação da Sociedade por um único membro da Diretoria, servindo a ata da respectiva deliberação como documento hábil ao exercício dos atos autorizados."

2. Consolidação do Contrato Social.

2.1. Em face da deliberação acima, a sócia decide consolidar o Contrato Social da Sociedade, que passa a vigorar com a seguinte redação:

**"CONTRATO SOCIAL DA
CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA.**

DA DENOMINAÇÃO, SEDE, PRAZO DE DURAÇÃO E OBJETO SOCIAL

CLÁUSULA PRIMEIRA – A sociedade empresária limitada gira sob a denominação de **CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA.**, e é regida de acordo com as cláusulas deste Contrato Social e pelas disposições legais da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002 ("Código Civil") e, supletivamente, pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

Parágrafo Único – A Sociedade fará o uso do nome fantasia: **CDN COMUNICAÇÃO**



Assinado por: FATPOL

Assinado por: FATPOL

Assinado por: CINGOC

Assinado por: RAZH

Assinado por: MPPC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

20
EM BRANCO

CLÁUSULA SEGUNDA – A Sociedade tem sua sede em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Eugênio de Medeiros, 303, 8º andar, Pinheiros, CEP 05425-000, com escritórios de representação nos endereços: (i) Filial CNPJ/MF nº 57.863.854/0005-42, NIRE 33900766830 – Avenida Almirante Barroso, 81, 35º andar, sala 35B111, Centro, CEP 20031-004, Rio de Janeiro, RJ; e (ii) Filial CNPJ/MF nº 57.863.854/0003-80, NIRE 5390023425-7 – em Brasília, no Distrito Federal, no Setor Comercial Norte (SCN), Quadra 02, Bloco “A”, Asa Norte, Sala 1001, Edifício Corporate Financial Center, CEP 70712-900, todos registrados nas Juntas Comerciais dos seus respectivos Estados, sendo que mediante deliberação das sócias que representem a maioria do capital social, a Sociedade poderá instalar, manter ou extinguir filiais, escritórios, sucursais ou representações em todo o território nacional e no exterior.

CLÁUSULA TERCEIRA – A Sociedade tem por objeto a prestação de serviços nas seguintes atividades: comunicação corporativa, consultoria e assessoria de imprensa nas áreas de comunicação, marketing e relações públicas e serviços correlatos, inclusive com realização de *media training*, além de participação no capital de outras sociedades, como quotista ou acionista.

CLÁUSULA QUARTA – O prazo de duração da Sociedade é indeterminado.

DO CAPITAL SOCIAL

CLÁUSULA QUINTA – O capital social é de R\$ 4.286.871,00 (quatro milhões, duzentos e oitenta e seis mil, oitocentos e setenta e um reais), dividido em 4.286.871 (quatro milhões, duzentos e oitenta e seis mil, oitocentas e setenta e uma) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente do país e está assim distribuído entre as sócias:

Sócias	%	Quotas	Valor R\$
Omnicom Brasil Serviços Ltda.	99,9930%	4.286.571	4.286.571,00
Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos	0,0070%	300	300,00
Total	100,00%	4.286.871	4.286.871,00

Parágrafo Único – A responsabilidade de cada sócia é restrita ao valor de suas quotas, mas todas respondem solidariamente pela integralização do capital social, nos termos do artigo 1.052 do Código Civil.



Assinado por: REBH

Assinado por: FATPIDL

Assinado por: CRIGDC

Assinado por: RSMH

Assinado por: MPPPC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

270
EM BRANCO

D A A D M I N I S T R A Ç Ã O D A S O C I E D A D E

CLÁUSULA SEXTA – A administração da Sociedade caberá a uma Diretoria, composta por, no mínimo, 2 (dois), e no máximo, 5 (cinco) Diretores, sócios ou não, designados neste contrato ou em instrumento apartado, hipótese em que serão investidos no cargo mediante assinatura de termo de posse no Livro das Atas da Administração da Sociedade, de acordo com o que preceitua os artigos 1.060 a 1.064, do Código Civil, com a denominação de Diretores. Os Diretores serão nomeados por prazo indeterminado, podendo ser destituídos, a qualquer momento e independentemente de motivo, pelas sócias que representem mais da metade do capital social, conforme artigo 1.076, inciso II, do Código Civil.

Parágrafo Primeiro – A Diretoria é composta por: (i) **FÁBIO SOUZA DOS SANTOS**, brasileiro, casado, jornalista, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.248.746 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 270.220.803-72, residente e domiciliado em São Paulo, designado como Diretor Presidente; (ii) **ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98, residente e domiciliado na em São Paulo, designado como Diretor Sem Designação Específica; e (iii) **ROBERTO MAZZONI HERMANN**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, como Diretor Sem Designação Específica, todos com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 41, 11ª andar, unidade 111, Edifício “A”, Itaim Bibi, CEP 04533-900, com as seguintes atribuições:

- c) Administrar os negócios sociais podendo realizar todas as operações e praticar todos os atos, que se relacione com o objetivo da Sociedade;
- d) Estabelecer a orientação geral dos negócios e a fixação das diretrizes básicas da Sociedade;
- c) Examinar e deliberar sobre as demonstrações financeiras e contábeis, propondo às sócias a destinação dos resultados;



Assinado por: REDH

Assinado por: FATPOL

Assinado por: CRDQC

Assinado por: RBH

Assinado por: MPFG

24

FL

CC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

EM BRANCO

- d) Autorizar, quando considerada necessária, a representação da Sociedade por um único membro da Diretoria, servindo a ata da respectiva deliberação como documento hábil ao exercício dos atos autorizados.

Parágrafo Segundo – O exercício de cargo dos Diretores independe de prestação de caução.

Parágrafo Terceiro – A Diretoria reunir-se-á sempre que os interesses sociais assim o exigirem.

Parágrafo Quarto – As deliberações da Diretoria serão tomadas por maioria de votos, com a presença de, no mínimo, metade de seus membros eleitos.

Parágrafo Quinto – A representação ativa e passiva da Sociedade será exercida pelos membros da Diretoria.

Parágrafo Sexto – A Sociedade será legalmente representada e obrigada mediante as assinaturas de 2 (dois) membros da Diretoria agindo em conjunto para: (i) obrigar a Sociedade perante terceiros e (ii) constituir procuradores.

Parágrafo Sétimo – Os atos que importarem em oneração ou alienação de bens imóveis, propriedade industrial ou intelectual, prestação de garantia real ou fidejussória, cessão, transação ou renúncia de direitos dependem, para sua validade, da aprovação das sócias que representem no mínimo 51% (cinquenta e um por cento) do capital social.

Parágrafo Oitavo – A Sociedade poderá ser representada isoladamente por qualquer um dos membros da Diretoria ou por procurador com poderes específicos, nos atos relativos a:

- a) Recebimento de citação inicial ou prestação de depoimentos em juízo;
- b) Correspondências, propostas, orçamentos e recibos;
- c) Recebimento de intimações e prestações de declarações extrajudiciais;
- d) No endosso de cheque para depósito em contas bancárias desde que em conta mantida pela própria Sociedade.



Assinado por: RECH

Assinado por: FATPOL

Assinado por: CRODCC

Assinado por: RGRH

Assinado por: MPPG

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

100
100
100
100

EM BRANCO

Parágrafo Nono – Os atos previstos no parágrafo sexto desta cláusula poderão, excetuando-se a constituição de procuradores, também, ser praticados por qualquer membro da Diretoria em conjunto com um procurador, ou conjuntamente por 2 (dois) procuradores, especificados no respectivo instrumento de mandato, contendo os limites, a extensão dos seus poderes e a duração do mandato, que não poderá exceder 12 (doze) meses.

Parágrafo Décimo– A Sociedade, representada por 2 (dois) diretores, poderá constituir procuradores para representá-la isoladamente em:

- a) Mandatos com cláusula “*ad-judicia*”, estes por prazo indeterminado, compreendendo inclusive os atos de renúncia, desistência, transação, recebimento e quitação; e
- b) Atos especificamente discriminados nos respectivos instrumentos de mandato, exceto o mencionado na alínea (i) do parágrafo sexto desta cláusula.

Parágrafo Décimo Primeiro – São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação à Sociedade, os atos de quaisquer sócias, administradores, diretores, procuradores ou funcionários que a envolverem em obrigações relativas a negócios ou operações estranhas ao objeto social, tais como fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias em benefício próprio ou de terceiros.

CLÁUSULA SÉTIMA – Os diretores farão jus a uma retirada mensal, a título de “pró-labore”, cujo valor será fixado em reunião de diretoria.

DAS DELIBERAÇÕES SOCIAIS

CLÁUSULA OITAVA – As deliberações sociais serão tomadas em reunião de sócias, pelo voto daquelas que representem a maioria do capital social, conferindo-se 1 (um) voto a cada quota possuída pela sócia.

Parágrafo Primeiro – As deliberações sociais serão convocadas por qualquer sócia, por escrito, por qualquer meio que seja assegurado o recebimento com antecedência mínima de 5 (cinco) dias, sendo que, da convocação deverá constar as matérias objeto



89/04

271
EM BRANCO

da deliberação. O comparecimento de todas as sócias e a concordância das mesmas em realizar a deliberação sana qualquer irregularidade de convocação.

Parágrafo Segundo – A reunião será dispensada quando todas as sócias decidirem, por escrito, sobre a matéria objeto de deliberação.

Parágrafo Terceiro – Nas deliberações sociais, as sócias vinculadas pelo acordo de quotistas votarão na forma nele estabelecida, não sendo computados os votos manifestados em desacordo com o referido acordo.

Parágrafo Quarto – As deliberações sociais tomadas na forma do presente contrato vinculam as sócias, ainda que ausentes.

DO EXERCÍCIO SOCIAL, LUCRO DE DISTRIBUIÇÃO

CLÁUSULA NONA - O exercício social coincidirá com o ano civil, ao fim do qual serão levantados o Balanço Patrimonial e a respectiva Demonstração do Resultado do Exercício. Os lucros apurados podem, por meio de Reunião das Sócias, observado o quórum da Cláusula Oitava, ser distribuído às sócias (proporcionalmente ou não à sua participação no capital social da Sociedade), ou retido de acordo com a lei e determinação das sócias.

Parágrafo Único – A Sociedade poderá elaborar balanços extraordinários para fins contábeis ou para verificação de lucros. Os lucros apurados em tais balanços extraordinários poderão ser distribuídos às sócias por meio de Reunião das Sócias, observado o quórum da Cláusula Oitava.

DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

CLÁUSULA DÉCIMA – As sócias titulares das quotas que representem a maioria do capital social poderão excluir da Sociedade a(s) sócia(s) que praticar(em) ato(s) de inegável gravidade, colocando em risco a continuidade da empresa. A decisão deverá ser deliberada através de reunião especialmente convocada para esse fim, devendo ser dada ciência em tempo hábil à sócia sujeita à exclusão, para que, querendo, possa comparecer e apresentar a sua defesa.



Assinado por: BEBH

Assinado por: FATPOL

Assinado por: CMODC

Assinado por: RMH

Assinado por: MPPC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

271
EM BRANCO

CONFIDENTIAL

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – A retirada, interdição, falência, exclusão ou morte de qualquer uma das sócias não dissolverá a Sociedade, que continuará com as sócias remanescentes, cabendo às sócias que representem no mínimo 51% (cinquenta e um por cento) do capital social, a decisão do ingresso ou não, dos herdeiros e/ou sucessores da sócia, na Sociedade. Em todos os casos, e em especial da decisão denegatória do ingresso do herdeiro e/ou sucessor na Sociedade, os seus haveres serão apurados através de balanço especial, a ser levantado dentro de 30 (trinta) dias após a data do evento, que der causa, devendo o mesmo refletir a situação da Sociedade naquela data, e cujos créditos apurados, deverão ser pagos às sócias ou aos seus herdeiros e/ou sucessores, na proporção de suas quotas, em 12 (doze) parcelas mensais, iguais e sucessivas.

CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA – A sócia Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos não poderá alienar, ceder, doar ou transferir parte ou a totalidade de suas quotas a pessoas estranhas à Sociedade, sem antes oferecê-las às sócia Omnicom Brasil Serviços Ltda., a qual em igualdade de preço e condições de pagamento, tem sobre elas o direito de preferência, que poderá ser exercido em até 30 (trinta) dias contados do recebimento da comunicação escrita da sócia Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos, e desde que, também, tenha a concordância das sócias que representem pelo menos 51% (cinquenta e um por cento) do capital social. A sócia Omnicom Brasil Serviços Ltda., entretanto, poderá a qualquer momento alienar, ceder, doar ou transferir parte ou a totalidade de suas quotas, sem prévia comunicação à sócia Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos.

Parágrafo Primeiro – Fica ressalvado o direito à sócia que desejar retirar-se da Sociedade, de vender as suas quotas sociais à própria Sociedade, sendo neste caso os seus haveres apurados e pagos na mesma forma do estipulado na cláusula décima primeira e observado o que dispõe a cláusula décima terceira.

Parágrafo Segundo – A sócia Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos terá obrigatoriamente que oferecer as suas quotas sociais primeiramente para a sócia Omnicom Brasil Serviços Ltda. e, caso a Omnicom Brasil Serviços Ltda. não aceite a oferta, para a Sociedade.

CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA – A sócia que desejar retirar-se da Sociedade, deverá comunicar a sua intenção, o motivo e a sua opção, por escrito, às demais sócias ou a Sociedade, com a antecedência mínima de 60 (sessenta) dias, através de



Assinado por: REON
Assinado por: FATPOL
Assinado por: CMGDC
Assinado por: RBH
Assinado por: MPPC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

EM BRANCO

correspondência protocolada na Sede da Sociedade ou na residência de todas as sócias remanescentes.

CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA – Os administradores declaram para os devidos fins, que não estão incurso em qualquer dos crimes previstos no artigo 1.011, parágrafo 1º do Código Civil ou em lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrarem sob os efeitos dela, a pena que vede ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade, que os impeçam de exercerem atividade empresarial.

CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA – As alterações do contrato social dependem, para sua validade e registro, da aprovação de sócias que representem a maioria do capital social da Sociedade.

CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA – A Sociedade poderá ser dissolvida nos casos previstos em lei, e de acordo com o que preceitua o artigo 1.087, combinado com o artigo 1.044, 1.033 a 1.038, do Código Civil.

CLÁUSULA DÉCIMA SÉTIMA – Fica eleito o Foro da Comarca da Capital do Estado de São Paulo, para dirimir quaisquer dúvidas ou litígios, que porventura possam surgir oriundas do presente contrato.

E, por assim estarem justas e contratadas, as partes assinam o presente instrumento eletronicamente, na presença das 2 (duas) testemunhas abaixo.

São Paulo, 28 de julho de 2025.

Sócias:

OMNICOM BRASIL SERVIÇOS LTDA.
p. Roberto Mazzoni Hermann



10

Assinado por: FAYPIA

Assinado por: FATPIA

Assinado por: CMDOG

Assinado por: RAN

Assinado por: MPFC

Confidential - Not for Public Consumption or Distribution

PTB
EM BRANCO

FERNANDA ALMEIDA TORRES PONTUAL DE LEMOS

Diretor eleito:

ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO

Testemunhas:

1. _____
Nome: Camila Maria Queiroz de Castro
CPF: 836.577.545-04

2. _____
Nome: Marjorye Paulina Pereira Castilho
CPF: 443.120.568-38



934

EM BRANCO

Página de Assinaturas



Número do documento: 62187

Código do documento: 6d72c457-b6c5-439c-9383-b00e3a6d8e00

Link do documento no cofre Docsaes: <https://web.docsaes.com/approval/6d72c457-b6c5-439c-9383-b00e3a6d8e00>

Signatários

Assinado por: Rogério E. D. Nascimento

ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO

Assinatura validada pelo Docsaes

Signatário: ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO

Documento Assinado em: 07/08/2025 às 12:06.

Função: Assinado como parte

E-mail: rogerio.nascimento@ketchum.com.br

CPF: 299.535.808-98

IP do Usuário: 163.116.233.46

Assinado por: Fernanda A. T. P. D.

Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos

Assinatura validada pelo Docsaes

Signatário: Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos

Documento Assinado em: 01/08/2025 às 17:27.

Função: Assinado como parte

E-mail: fernanda.pontual@cdn.com.br

CPF: 993.287.047-15

IP do Usuário: 163.116.228.142

Assinado por: Camila M. Q. D. Castro

Camila Maria Queiroz de Castro

Assinatura validada pelo Docsaes

Signatário: Camila Maria Queiroz de Castro

Documento Assinado em: 31/07/2025 às 18:50.

Função: Assinado como parte

E-mail: camila.castro@omnicomgroup.com.br

CPF: 836.577.545-04

IP do Usuário: 163.116.228.107

Assinado por: Roberto M. Hermann

Roberto Mazzoni Hermann

Assinatura validada pelo Docsaes

Signatário: Roberto Mazzoni Hermann

Documento Assinado em: 31/07/2025 às 17:05.

Função: Assinado como parte

E-mail: roberto.hermann@omnicomgroup.com

CPF: 126.077.578-00

IP do Usuário: 24.239.160.5

Assinado por: Marjorye P. P. Castilho

Marjorye Paulina Pereira Castilho



10/10/2014

10/10/2014

EM BRANCO

Assinatura validada pelo Docsales

Signatário: Marjorye Paulina Pereira Castilho
Documento Assinado em: 31/07/2025 às 12:22:
Função: Assinado como parte
E-mail: marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br
CPF: 443.120.568-38
IP do Usuário: 163.116.233.56



EM BRANCO

Certificado de Assinatura



O Documento abaixo foi assinado digitalmente e criptografado com certificado digital da cadeia ICP-BRASIL na plataforma Docsales, conforme regulamentada pela Lei No 14.063 de 23 de Setembro de 2020 e encontra-se armazenado em cofre criptografado. Para verificar as assinaturas clique no link acesse <https://web.docsales.com/validator> e digite o Código do Documento abaixo.

Código do documento:

6d72c457-b6c5-439c-9383-b00e3a6d8e00

Hash do documento:

1a4f04d6f3647829503b4f5b9ebfff30c10c595f99f5939a54186fdc4ceddf1f



Assinaturas



ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO
rogerio.nascimento@ketchum.com.br

Assinado em 07/08/2025 às 15:06 (UTC) com o IP 163.116.233.46 informando o cpf 299.535.808-98.

ROGÉRIO ELIAS DO NASCIMENTO



Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos
fernanda.pontual@cdn.com.br

Assinado em 01/08/2025 às 20:27 (UTC) com o IP 163.116.228.142 informando o cpf 993.287.047-15.

Fernanda Almeida Torres Pontual de Lemos



Camila Maria Queiroz de Castro
camila.castro@omnicomgroup.com.br

Assinado em 31/07/2025 às 21:50 (UTC) com o IP 163.116.228.107 informando o cpf 836.577.545-04.

Camila Maria Queiroz de Castro



Roberto Mazzoni Hermann
roberto.hermann@omnicomgroup.com

Assinado em 31/07/2025 às 20:05 (UTC) com o IP 24.239.160.5 informando o cpf 126.077.578-00.

Roberto Mazzoni Hermann



Marjorye Paulina Pereira Castilho
marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br

Assinado em 31/07/2025 às 15:22 (UTC) com o IP 163.116.233.56 informando o cpf 443.120.568-38.

Marjorye Paulina Pereira Castilho

Validador de Documento

Para validar se o documento é válido, acesse: <https://web.docsales.com/validator?uuid=6d72c457-b6c5-439c-9383-b00e3a6d8e00>



278
EM BRANCO



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO
CERTIDÃO ESTADUAL DE DISTRIBUIÇÕES CÍVEIS

CERTIDÃO Nº: 6973214

FOLHA: 1/2

A autenticidade desta certidão poderá ser confirmada pela internet no site do Tribunal de Justiça.

A Diretoria de Serviço Técnico de Informações Cíveis do(a) Comarca de São Paulo - Capital, no uso de suas atribuições legais,

CERTIFICA E DÁ FÉ que, pesquisando os registros de distribuições de **AÇÕES CÍVEIS, FAMÍLIA E SUCESSÕES, FALÊNCIAS, CONCORDATAS, RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS, EXECUÇÕES FISCAIS E JUIZADOS ESPECIAIS CÍVEIS**, anteriores a 10/12/2025, verificou **CONSTAR** como réu/requerido/interessado em nome de: *****

CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA, CNPJ: 57.863.854/0001-19, conforme indicação constante do pedido de certidão.*****

As seguintes distribuições:*****

SÃO PAULO

» Foro Central Cível - 44ª Vara Cível. Processo: 1005391-75.2021.8.26.0100. Ação: Homologação da Transação Extrajudicial. Assunto: Prestação de Serviços. Data: 21/01/2021. Reqte: Cdn Comunicação Corporativa Ltda..*****

» Foro Central Cível - 45ª Vara Cível. Processo: 1030747-72.2021.8.26.0100. Ação: Homologação da Transação Extrajudicial. Assunto: Prestação de Serviços. Data: 26/03/2021. Reqte: Cdn - Comunicação Corporativa Ltda..*****

» Foro Central Cível - 31ª Vara Cível. Processo: 1064713-60.2020.8.26.0100. Ação: Homologação da Transação Extrajudicial. Assunto: Prestação de Serviços. Data: 23/07/2020. Reqte: Cdn Comunicação Corporativa Ltda..*****

» Foro Central Cível - 18ª Vara Cível. Processo: 1093324-47.2025.8.26.0100. Ação: Homologação da Transação Extrajudicial. Assunto: Transação. Data: 04/07/2025. Reqte: Cdn - Comunicação Corporativa Ltda..*****

Esta certidão não aponta ordinariamente os processos em que a pessoa cujo nome pesquisado figura como autor(a). São apontados os feitos em tramitação cadastrados no sistema SAJ referente a todas as Comarcas/Foros Regionais e Distritais do Estado de São Paulo.

A data de informatização de cada Comarca/Foro pode ser verificada no Comunicado SPI nº 22/2019.

Esta certidão considera os feitos distribuídos na 1ª Instância, mesmo que estejam em Grau de Recurso.

Não existe conexão com qualquer outra base de dados de instituição pública ou com a Receita Federal que verifique a identidade do NOME/RAZÃO SOCIAL com o CPF/CNPJ. A conferência dos dados pessoais fornecidos pelo pesquisado é de responsabilidade exclusiva do destinatário da certidão.

A certidão em nome de pessoa jurídica considera os processos referentes à matriz e as filiais e poderá apontar feitos de homônimos não qualificados com tipos empresariais diferentes do nome indicado na certidão (EIRELI, S/C, S/S, EPP, ME, MEI, LTDA).

Necessário complementar com a certidão Comarcas e Turmas Recursais (Primeiro Grau) - Cível, exceto nos casos em que o interessado não possuir número de CPF da pessoa

PEDIDO Nº: 0092526381



THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY



10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017

10/10/2017



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO
CERTIDÃO ESTADUAL DE DISTRIBUIÇÕES CÍVEIS

CERTIDÃO Nº: 6973214

FOLHA: 2/2

A autenticidade desta certidão poderá ser confirmada pela internet no site do Tribunal de Justiça pesquisada.

Esta certidão só tem validade mediante assinatura digital.

Esta certidão é sem custas.

São Paulo, 15 de dezembro de 2025.



PEDIDO Nº: 0092526381



99/4

Balanço
2023

João M



TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 57.863.854/0001-19
Número de Ordem do Livro: 141

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
NIRE	35218344286
CNPJ	57.863.854/0001-19
Número de Ordem	141
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	SAO PAULO
Data do arquivamento dos atos constitutivos	01/07/2003
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	01/07/2003
Data de encerramento do exercício social	31/12/2023
Quantidade total de linhas do arquivo digital	114660

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	141
Quantidade total de linhas do arquivo digital	114660
Data de inicio	01/01/2023
Data de término	31/12/2023

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 92.59.4D.0C.47.DD.91.E2.12.42.6A.0F.14.EB.E3.B9.39.9B.23.C1-7, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

10/4

()

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHILOSOPHY DEPARTMENT

PHILOSOPHY 101: INTRODUCTION TO PHILOSOPHY

PHILOSOPHY 101

()

()

()

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: **CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA**
 Período da Escrituração: **01/01/2023 a 31/12/2023** CNPJ: **57.863.854/0001-19**
 Número de Ordem do Livro: **141**
 Período Selecionado: **01 de Janeiro de 2023 a 31 de Dezembro de 2023**

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 26.713.843,94	R\$ 33.692.025,53
CIRCULANTE		R\$ 25.499.885,40	R\$ 28.005.178,03
Caixa e equivalente de caixa		R\$ 5.413.658,16	R\$ 9.028.003,50
Contas a receber de clientes		R\$ 8.349.553,55	R\$ 10.546.726,90
Adiantamento a fornecedores		R\$ 329.105,22	R\$ 253.162,94
Adiantamento a funcionarios		R\$ 793,69	R\$ 13.969,31
Impostos a compensar/recuperar		R\$ 10.714.836,42	R\$ 7.867.672,31
Outras contas a receber		R\$ 9.622,77	R\$ 147.009,30
Despesas antecipadas		R\$ 682.315,59	R\$ 148.633,77
NAO CIRCULANTE		R\$ 1.213.958,54	R\$ 5.686.847,50
Realizavel a longo prazo		R\$ 340.876,85	R\$ 2.519.420,11
Outras contas a receber de partes relacionadas		R\$ 1.809,25	R\$ 0,00
Depositos judiciais		R\$ 246.119,54	R\$ 2.283.819,07
Outras		R\$ 92.948,06	R\$ 235.601,04
Investimentos		R\$ 471.997,55	R\$ 473.165,80
Imobilizado		R\$ 11.723,87	R\$ 3.922,43
Intangivel		R\$ 389.360,27	R\$ 2.690.339,16
PASSIVO		R\$ 26.713.843,94	R\$ 33.692.025,53
CIRCULANTE		R\$ 6.450.376,98	R\$ 7.979.813,83
Fornecedores		R\$ 204.311,83	R\$ 2.073.067,08
Passivos de contrato		R\$ 825.569,57	R\$ 337.470,02
Salarios e ferias a pagar		R\$ 1.427.767,94	R\$ 1.499.036,71
Impostos e contribuicoes a recolher		R\$ 351.179,23	R\$ 432.270,30
Adiantamento de clientes		R\$ 50.053,96	R\$ 0,00
Outras contas a pagar		R\$ 3.483.005,24	R\$ 2.834.578,16
Passivo de arrendamento		R\$ 108.489,21	R\$ 803.391,56
NAO CIRCULANTE		R\$ 3.774.264,70	R\$ 4.602.448,70
Provisao para contingencias		R\$ 3.463.872,26	R\$ 2.542.204,29
Passivo de arrendamento		R\$ 264.502,77	R\$ 2.060.244,41
Contas a pagar de partes relacionadas		R\$ 45.889,67	R\$ 0,00
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 16.489.202,26	R\$ 21.109.763,00
Capital social		R\$ 4.286.871,00	R\$ 4.286.871,00
Reserva de retencao de lucros		R\$ 12.202.331,26	R\$ 16.822.892,00



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 57.863.854/0001-19
 Número de Ordem do Livro: 141
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 4.864.672,40	R\$ 4.620.560,74
Receita operacional bruta		R\$ 49.956.439,32	R\$ 53.088.140,15
Receita de eventos		R\$ 125.880,00	R\$ 146.860,00
Receita com prestacao de servicos		R\$ 49.830.559,32	R\$ 52.941.280,15
(-) Deducoes de receitas		R\$ (5.846.944,57)	R\$ (6.123.835,52)
(-) Pis s/ receita		R\$ (833.690,99)	R\$ (873.504,64)
(-) Cofins s/ receita		R\$ (3.840.029,92)	R\$ (4.023.414,94)
(-) Iss s/ receita		R\$ (2.497.819,80)	R\$ (2.654.404,59)
Pis credito nao cumulativo		R\$ 236.279,55	R\$ 254.633,17
Cofins credito nao cumulativo		R\$ 1.088.316,59	R\$ 1.172.855,48
(-) Despesas operacionais		R\$ (36.893.036,43)	R\$ (39.952.299,15)
(-) Despesas com pessoal		R\$ (14.975.357,56)	R\$ (14.370.779,12)
(-) Despesas gerais e administrativas		R\$ (2.734.870,01)	R\$ (6.506.185,61)
(-) Despesas tributarias		R\$ (263.122,33)	R\$ (579.005,14)
(-) Despesas com clientes		R\$ (19.218.586,00)	R\$ (18.726.815,06)
(-) Depreciacoes e amortizacoes		R\$ (210.955,47)	R\$ (224.169,89)
Despesas/receitas financeiras		R\$ 395.937,50	R\$ 453.487,42
Equivalencia patrimonial		R\$ 113.917,44	R\$ 1.168,25
Receitas (Despesas) nao operacionais		R\$ (516.586,08)	R\$ 372.097,87
Receitas nao operacionais		R\$ 4.685.345,88	R\$ 464.286,37
(-) Despesas nao operacionais		R\$ (5.201.931,96)	R\$ (92.188,50)
(-) Provisao para imp. renda e contr. social		R\$ (1.835.199,84)	R\$ (2.763.542,61)



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped

Versão: 10.2.1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 35218344286	CNPJ 57.863.854/0001-19
NOME EMPRESARIAL CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA	

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 01/01/2023 a 31/12/2023
NATUREZA DO LIVRO DIARIO GERAL	NÚMERO DO LIVRO 141
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) 92.59.4D.0C.47.DD.91.E2.12.42.6A.0F.14.EB.E3.B9.39.9B.23.C1	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTE CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
PROCURADOR	29055451860	CARINA TSUNOKAWA D ANGELO:29055451860	652925276031242102 2	20/04/2023 a 19/04/2026	Sim
CONTADOR	27801415817	ELIEZER DE SOUZA:27801415817	815993278557596840 6	15/12/2022 a 14/12/2025	Não

NÚMERO DO RECIBO:

92.59.4D.0C.47.DD.91.E2.12.42.6A.0F.
14.EB.E3.B9.39.9B.23.C1-7

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO
em 13/06/2024 às 10:58:10

B7.85.58.08.79.46.75.B8
7F.05.A6.03.94.0D.B3.BC

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

(

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

(

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

(

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

(

CDN Comunicação Corporativa Ltda.

CNPJ 57.863.854/0001-19

Balanço patrimonial

Em 31 de Dezembro de 2023

Em reais

	<u>31/12/2023</u>
Ativos	
Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	9.028.001
Contas a receber de clientes	10.546.727
Adiantamentos aos fornecedores	253.163
Adiantamentos aos funcionarios	13.829
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	3.104.801
Impostos a recuperar	215.058
Outros créditos	382.611
Despesas antecipadas	148.634
Total do Ativo Circulante	<u>23.692.824</u>
Realizável a longo prazo	
Depósitos judiciais	2.283.819
Ativos fiscais diferidos	4.547.954
Total Realizável a longo prazo	<u>6.831.773</u>
Investimentos	
Imobilizado	473.166
Intangível	3.923
Total do ativo não circulante	<u>2.690.339</u>
Total do Ativo	<u>33.692.025</u>
	<u>31/12/2023</u>
Passivo	
Circulante	
Fornecedores	1.123.487
Passivos de contratos	337.470
Impostos e contribuições a recolher	992.676
Salários e férias a pagar	1.073.920
Mútuos a pagar	1.038.855
Parcelamento de obrigações tributárias pelo REFIS	56.528
Outras contas a pagar	2.520.868
Imposto de Renda e Contribuição Social	32.619
Passivos de arrendamento	803.391
Total do Passivo Circulante	<u>7.979.814</u>
Não Circulante	
Provisão para contingências	2.542.204
Passivos de arrendamento	2.060.244
Total do Passivo não circulante	<u>4.602.448</u>
Patrimônio Líquido	
Capital social	4.286.871
Reserva de retenção de lucros	16.822.892
Total do patrimônio líquido	<u>21.109.763</u>
Total do Passivo	<u>12.582.262</u>
Total do Passivo e Patrimônio líquido	<u>33.692.025</u>

Assinado por:

Fabio Santos

883FD2847FC04AC...

Fabio Santos/CEO

Assinado por:

Rogério Nascimento

1D8372BB93874CE...

Rogério Nascimento/CFO

Eli ezer de Souza

Contador

CRC - 1SP 222.651 0-8

1054

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records for all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for financial transparency and accountability.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps involved in identifying, verifying, and documenting each transaction to ensure its accuracy and validity.

3. The third part of the document addresses the challenges associated with record-keeping. It identifies common pitfalls and provides strategies to overcome them, such as regular audits and the use of standardized formats.

4. The fourth part of the document discusses the role of technology in record-keeping. It explores how digital tools and software can streamline the process, reduce errors, and improve the efficiency of data management.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key points discussed. It reiterates the importance of consistent and accurate record-keeping for long-term financial success and compliance.

6. The final part of the document offers concluding remarks and a call to action. It encourages all stakeholders to take responsibility for their record-keeping practices and to continuously seek ways to improve their processes.

CDN Comunicação Corporativa Ltda.

CNPJ 57.863.854/0001-19

Demonstrações de resultados

Para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2023

Em reais

	<u>31/12/2023</u>
Receita operacional líquida	46.964.303
Resultado bruto	<u>46.964.303</u>
Despesas com clientes	(20.020.241)
Despesas com Pessoal	(12.635.773)
Despesas administrativas	(5.284.659)
Despesas Tributárias	(579.005)
Outras receitas	137.303
Outras despesas	(1.652.479)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, equivalência patrimonial e impostos	<u>6.929.449</u>
Receitas financeiras	830.718
Despesas financeiras	(377.231)
(Despesas) Receitas financeiras líquidas	<u>453.487</u>
Resultado de equivalência patrimonial	1.168
Lucro antes dos impostos	<u>7.384.104</u>
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(1.570.783)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	(1.192.760)
Imposto de renda e contribuição social	<u>(2.763.543)</u>
Lucro do exercício	<u><u>4.620.561</u></u>

Assinado por:

Fabio Santos

863FD2947FC04AC...

Fabio Santos/CEO

Assinado por:

Rogério Nascimento

1D8372BB93674CE...

Rogério Nascimento/CFO



Etezer de Souza
Contador

CRC: 1SP 222.651/0-8

30/6/23

Certificado de conclusão

ID de envelope: 0B5CB5A1-7E52-44BC-9655-29397C745A52
 Assunto: Conclua com o Docusign: Balanço CDN_Assinado.pdf
 Envelope de origem:
 Página do documento: 6
 Certificar páginas: 5
 Assinatura guiada: Ativada
 Selo do ID do envelope: Ativada
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Estado: Concluído

Autor do envelope:
 Daniela Gomes
 Rua Tabapuã, 41, 11 andar
 SP, São Paulo 04533-010
 daniela.gomes@cdn.com.br
 Endereço IP: 163.116.228.141

Controlo de registos

Estado: Original
 06/10/2025 12:23:36

Titular: Daniela Gomes
 daniela.gomes@cdn.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Fabio Santos
 fabio.santos@cdn.com.br
 CEO

Assinatura

Assinado por:

 063FD2947FC04AC

Carimbo de data/hora

Enviado: 06/10/2025 12:25:07
 Visualizado: 06/10/2025 12:25:58
 Assinado: 06/10/2025 12:26:13

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Utilizar o endereço IP: 163.116.233.74

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 06/10/2025 12:25:58
 ID: 6703f7bd-0cc3-46d5-8564-89fb0c038bc0

Rogério Nascimento
 rogerio.nascimento@omc.com

Assinado por:

 1093728B93674CE

Enviado: 06/10/2025 12:25:08
 Visualizado: 06/10/2025 12:27:09
 Assinado: 06/10/2025 12:27:19

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Utilizar o endereço IP: 163.116.224.124

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 06/10/2025 12:27:09
 ID: 7cc4fb21-34de-4a58-a012-4f8e1a5c1d13

Eventos de signatário presencial	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do editor	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do agente	Estado	Carimbo de data/hora
Evento de entrega do intermediário	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega certificada	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de cópia	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos relacionados com a testemunha	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de notário	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de resumo de envelope	Estado	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptado	06/10/2025 12:25:08

Job 04

10/10/20

10/10/20

Dear Sir,
I am writing to you regarding the matter of the...
I have received your letter of the 10th of October...
and I am sorry to hear that you are...
I will be happy to discuss this further with you...
I am sure we can find a solution that works for both of us...
I am looking forward to hearing from you again...
Yours faithfully,
[Signature]

Yours faithfully,
[Signature]

I am writing to you regarding the matter of the...
I have received your letter of the 10th of October...
and I am sorry to hear that you are...
I will be happy to discuss this further with you...
I am sure we can find a solution that works for both of us...
I am looking forward to hearing from you again...
Yours faithfully,
[Signature]

I am writing to you regarding the matter of the...
I have received your letter of the 10th of October...
and I am sorry to hear that you are...
I will be happy to discuss this further with you...
I am sure we can find a solution that works for both of us...
I am looking forward to hearing from you again...
Yours faithfully,
[Signature]

I am writing to you regarding the matter of the...
I have received your letter of the 10th of October...
and I am sorry to hear that you are...
I will be happy to discuss this further with you...
I am sure we can find a solution that works for both of us...
I am looking forward to hearing from you again...
Yours faithfully,
[Signature]

()
()
()
()
()
()
()

Eventos de resumo de envelope**Estado****Carimbo de data/hora**

Entrega certificada

Segurança verificada

06/10/2025 12:27:09

Processo de assinatura concluído

Segurança verificada

06/10/2025 12:27:19

Concluído

Segurança verificada

06/10/2025 12:27:19

Eventos de pagamento**Estado****Carimbo de data/hora****Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos**

1000
1000
1000
1000
1000

1000
1000
1000
1000
1000

(

(

(

(

CDN Comunicação Corporativa Ltda.

CNPJ 57.863.854/0001-19

Índices

Para o exercício de 01 de janeiro a 31 de Dezembro de 2023

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo realizável a longo prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$$

$$LG = \frac{30.524.597}{12.582.262} = 2,426002$$

$$SG = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$$

$$SG = \frac{33.692.025}{12.582.262} = 2,677774$$

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LC = \frac{23.692.824}{7.979.814} = 2,969095$$

$$S = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Não Circulante}}$$

$$S = \frac{33.692.025}{4.602.448} = 7,320458$$

Total do patrimônio líquido

$$PL = 21.109.763$$

ELIEZER DE SOUZA:27801415817
Assinado de forma digital por ELIEZER DE SOUZA:27801415817
Dados: 2023.01.02 18:19:48 -01'00'

Eliezer Souza
Contador
CRC: 1SP 222 651/O-8

Assinado por
Fabio Santos
55741251700141

Fabio Santos

Assinado por
Rogério Nascimento
150442959400141

Rogério Nascimento

Certificado de conclusão

ID de envelope: 615295E5-80E4-404A-A49A-96C71DF6ADB6

Assunto: Conclua com o Docusign: índices 2023.pdf

Envelope de origem:

Página do documento: 1

Certificar páginas: 5

Assinatura guiada: Ativada

Selo do ID do envelope: Ativada

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Assinaturas: 2

Iniciais: 0

Estado: Concluído

Autor do envelope:

Marjorye Paulina Castilho

Rua Tabapuã, 41, 11 andar

SP, São Paulo 04533-010

marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br

Endereço IP: 163.116.228.152

Controlo de registos

Estado: Original

13/10/2025 09:19:12

Titular: Marjorye Paulina Castilho

marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Fabio Santos

fabio.santos@cdn.com.br

CEO

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

Fabio Santos

663FD2947FC04AC

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Utilizar o endereço IP: 163.116.233.24

Carimbo de data/hora

Enviado: 13/10/2025 09:20:29

Visualizado: 13/10/2025 09:50:55

Assinado: 13/10/2025 09:51:08

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 13/10/2025 09:50:55

ID: 54c1d30a-1390-48e9-8de7-0a8a6b27c2d6

Rogério Nascimento

rogerio.nascimento@omc.com

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinado por:

Rogério Nascimento

1D8372B893674CE

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Utilizar o endereço IP: 163.116.233.57

Enviado: 13/10/2025 09:51:09

Visualizado: 13/10/2025 10:02:07

Assinado: 13/10/2025 10:03:42

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 13/10/2025 10:02:07

ID: df602a32-41b7-4ec4-b273-ccc4ff7f3c4b

Eventos de signatário presencial

Assinatura

Carimbo de data/hora

Eventos de entrega do editor

Estado

Carimbo de data/hora

Eventos de entrega do agente

Estado

Carimbo de data/hora

Evento de entrega do intermediário

Estado

Carimbo de data/hora

Eventos de entrega certificada

Estado

Carimbo de data/hora

Eventos de cópia

Estado

Carimbo de data/hora

Daniela Gomes

daniela.gomes@cdn.com.br

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Não disponível através do Docusign

Copiado

Enviado: 13/10/2025 09:20:29

Visualizado: 13/10/2025 09:26:48



**Eventos relacionados com a
testemunha**

Assinatura

Carimbo de data/hora

Eventos de notário

Assinatura

Carimbo de data/hora

Eventos de resumo de envelope

Estado

Carimbo de data/hora

Envelope enviado

Com hash/encryptado

13/10/2025 09:20:29

Entrega certificada

Segurança verificada

13/10/2025 10:02:07

Processo de assinatura concluído

Segurança verificada

13/10/2025 10:03:42

Concluído

Segurança verificada

13/10/2025 10:03:42

Eventos de pagamento

Estado

Carimbo de data/hora

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos

(

(

(

(

Balanço
2024

110^{ex}



TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024 CNPJ: 57.863.854/0001-19
Número de Ordem do Livro: 142

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
NIRE	35218344286
CNPJ	57.863.854/0001-19
Número de Ordem	142
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Município	SAO PAULO
Data do arquivamento dos atos constitutivos	01/07/2003
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	01/07/2003
Data de encerramento do exercício social	31/12/2024
Quantidade total de linhas do arquivo digital	112746

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
Natureza do Livro	DIARIO GERAL
Número de ordem	142
Quantidade total de linhas do arquivo digital	112746
Data de inicio	01/01/2024
Data de término	31/12/2024

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número B2.EC.7C.C9.87.6B.03.38.E7.2B.B1.6D.6F.CA.4D.61.A1.4E.56.11-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

1424



BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
 Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024 CNPJ: 57.863.854/0001-19
 Número de Ordem do Livro: 142
 Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 33.692.025,53	R\$ 30.407.069,56
CIRCULANTE		R\$ 28.005.178,03	R\$ 26.783.288,37
Caixa e equivalente de caixa		R\$ 9.028.003,50	R\$ 13.046.300,86
Contas a receber de clientes		R\$ 10.546.726,90	R\$ 6.108.946,92
Adiantamento a fornecedores		R\$ 253.162,94	R\$ 353.596,68
Adiantamento a funcionários		R\$ 13.969,31	R\$ 13.670,07
Impostos a compensar/recuperar		R\$ 7.867.672,31	R\$ 6.967.552,92
Outras contas a receber		R\$ 147.009,30	R\$ 34.158,87
Despesas antecipadas		R\$ 148.633,77	R\$ 259.062,05
NAO CIRCULANTE		R\$ 5.686.847,50	R\$ 3.623.781,19
Realizavel a longo prazo		R\$ 2.519.420,11	R\$ 1.597.659,97
Depositos judiciais		R\$ 2.283.819,07	R\$ 1.362.058,93
Outras		R\$ 235.601,04	R\$ 235.601,04
Investimentos		R\$ 473.165,80	R\$ 343.165,05
Imobilizado		R\$ 3.922,43	R\$ 0,00
Intangivel		R\$ 2.690.339,16	R\$ 1.682.956,17
PASSIVO		R\$ 33.692.025,53	R\$ 30.407.069,56
CIRCULANTE		R\$ 7.979.813,83	R\$ 4.309.472,92
Fornecedores		R\$ 2.073.067,08	R\$ 114.487,88
Passivos de contrato		R\$ 337.470,02	R\$ 410.900,00
Salarios e ferias a pagar		R\$ 1.499.036,71	R\$ 1.352.671,59
Impostos e contribuicoes a recolher		R\$ 432.270,30	R\$ 246.299,07
Adiantamento de clientes		R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras contas a pagar		R\$ 2.834.578,16	R\$ 1.416.434,93
Passivo de arrendamento		R\$ 803.391,56	R\$ 768.679,45
NAO CIRCULANTE		R\$ 4.602.448,70	R\$ 2.282.997,00
Provisao para contingencias		R\$ 2.542.204,29	R\$ 1.137.200,50
Passivo de arrendamento		R\$ 2.060.244,41	R\$ 1.145.796,50
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 21.109.763,00	R\$ 23.814.599,64
Capital social		R\$ 4.286.871,00	R\$ 4.286.871,00
Reserva de retencao de lucros		R\$ 16.822.892,00	R\$ 19.527.728,64



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2024 a 31/12/2024 **CNPJ:** 57.863.854/0001-19
Número de Ordem do Livro: 142
Período Selecionado: 01 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 4.620.560,74	R\$ 2.704.836,64
Receita operacional bruta		R\$ 53.088.140,15	R\$ 47.630.452,80
Receita de eventos		R\$ 146.860,00	R\$ 25.419,26
Receita com prestacao de servicos		R\$ 52.941.280,15	R\$ 47.605.033,54
(-) Deducoes de receitas		R\$ (6.123.835,52)	R\$ (5.263.151,72)
(-) Pis s/ receita		R\$ (873.504,64)	R\$ (777.775,86)
(-) Cofins s/ receita		R\$ (4.023.414,94)	R\$ (3.582.481,83)
(-) Iss s/ receita		R\$ (2.654.404,59)	R\$ (2.381.520,92)
Pis credito nao cumulativo		R\$ 254.633,17	R\$ 263.755,21
Cofins credito nao cumulativo		R\$ 1.172.855,48	R\$ 1.214.871,68
(-) Despesas operacionais		R\$ (39.952.299,15)	R\$ (38.187.310,04)
(-) Despesas com pessoal		R\$ (14.370.779,12)	R\$ (14.078.167,61)
(-) Despesas gerais e administrativas		R\$ (6.506.185,61)	R\$ (6.421.970,65)
(-) Despesas tributarias		R\$ (579.005,14)	R\$ (168.697,33)
(-) Despesas com clientes		R\$ (18.726.815,06)	R\$ (17.615.530,16)
(-) Depreciacoes e amortizacoes		R\$ (224.169,89)	R\$ (233.966,91)
Despesas/receitas financeiras		R\$ 453.487,42	R\$ 461.023,37
(-) Equivalencia patrimonial		R\$ 1.168,25	R\$ (130.000,75)
Receitas (Despesas) nao operacionais		R\$ 372.097,87	R\$ 343.696,64
Receitas nao operacionais		R\$ 464.286,37	R\$ 865.865,11
(-) Despesas nao operacionais		R\$ (92.188,50)	R\$ (522.168,47)
(-) Provisao para imp. renda e contr. social		R\$ (2.763.542,61)	R\$ (1.818.851,04)

1054

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PH.D. THESIS

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL
SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped

Versão: 10.3.2

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 35218344286	CNPJ 57.863.854/0001-19	
NOME EMPRESARIAL CDN COMUNICAÇÃO CORPORATIVA LTDA		

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 01/01/2024 a 31/12/2024
NATUREZA DO LIVRO DIARIO GERAL	NÚMERO DO LIVRO 142
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) B2.EC.7C.C9.87.6B.03.38.E7.2B.B1.6D.6F.CA.4D.61.A1.4E.56.11	
ARQUIVOS SUBSTITUÍDOS (HASH)	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTE CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
CONTADOR	27801415817	ELIEZER DE SOUZA:27801415817	815993278557596840 6	15/12/2022 a 14/12/2025	Não
PROCURADOR	29055451860	CARINA TSUNOKAWA D ANGELO:29055451860	652925276031242102 2	20/04/2023 a 19/04/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

B2.EC.7C.C9.87.6B.03.38.E7.2B.B1.6D
.6F.CA.4D.61.A1.4E.56.11-0

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 06/05/2025 às 10:48:21

63.77.CC.7F.8E.98.31.D0
04.DC.49.C1.27.9B.9D.B6

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

3/16/4

(

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

(

Large block of faint, illegible text in the middle of the page, possibly a main body of text.

(

Another large block of faint, illegible text in the lower middle section of the page.

(

Faint, illegible text at the bottom of the page, possibly a footer or concluding paragraph.

CDN Comunicação Corporativa Ltda

CNPJ: 57.863.854/0001-19

Balço patrimonial

Em 31 de Dezembro de 2024

Em reais

	<u>31/12/2024</u>
Ativos	
Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	13.046.301
Contas a receber de clientes	6.108.947
Adiantamentos aos fornecedores	353.597
Adiantamentos aos funcionarios	12.965
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	3.526.426
Impostos a recuperar	118.348
Outros créditos	269.760
Despesas antecipadas	259.062
Total do Ativo Circulante	<u>23.695.405</u>
Realizável a longo prazo	
Depósitos judiciais	1.362.059
Ativos fiscais diferidos	3.323.484
Total Realizável a longo prazo	<u>4.685.543</u>
Investimentos	
Intangível	343.165
Total do ativo não circulante	<u>1.682.956</u>
Total do Ativo	<u>30.407.070</u>
Passivo	
Circulante	
Fornecedores	211.544
Passivos de contratos	410.900
Impostos e contribuições a recolher	802.245
Salários e férias a pagar	983.436
Outras contas a pagar	1.132.669
Passivos de arrendamento	768.679
Total do Passivo Circulante	<u>4.309.473</u>
Não Circulante	
Provisão para contingências	1.137.201
Passivos de arrendamento	1.145.797
Total do Passivo não circulante	<u>2.282.997</u>
Patrimônio Líquido	
Capital social	4.286.871
Reserva de retenção de lucros	19.527.729
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	<u>23.814.600</u>
Total do patrimônio líquido	<u>23.814.600</u>
Total do Passivo	<u>6.592.470</u>
Total do Passivo e Patrimônio líquido	<u>30.407.070</u>

Assinado por:

Fabio Santos

883FD2947FC04AC...

Fabio Santos/CEO

Assinado por:

Rogério Nascimento

1D8372BB93674CE...

Rogério Nascimento/CFO

MARCELO JOSE

FELIX:126234628

28

Assinado de forma digital por

MARCELO JOSE

FELIX:12623462828

Dados: 2025.05.15 10:56:39

-03'00'

Marcelo José Felix
CRC SP 206.825/O-0

1. Introduction
2. Methodology
3. Results
4. Discussion
5. Conclusion

2. Methodology

The methodology section describes the research design, data collection, and analysis procedures. It includes details on the sample size, data sources, and the statistical methods used to analyze the data.

3. Results

The results section presents the findings of the study. It includes tables and figures that illustrate the data and the statistical outcomes of the analysis.

4. Discussion

The discussion section interprets the results and discusses their implications. It compares the findings with previous research and provides insights into the underlying mechanisms.

5. Conclusion

The conclusion summarizes the main findings and the overall contribution of the study. It highlights the key takeaways and suggests areas for future research.

References

The references section lists the sources of information used in the study. It includes books, journal articles, and other relevant literature.

Appendix

The appendix contains supplementary information that supports the main text. It includes raw data, detailed calculations, and additional figures.

Appendix A

Appendix A provides detailed information about the data collection process, including the survey instrument and the response rate.

Appendix B

Appendix B provides detailed information about the statistical analysis, including the software used and the specific tests conducted.

CDN Comunicação Corporativa Ltda

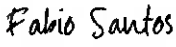
CNPJ: 57.863.854/0001-19


Demonstrações de resultados

Para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2024

Em reais

	<u>31/12/2024</u>
Receita operacional líquida	42.367.301
Resultado bruto	42.367.301
Despesas com clientes	(17.615.513)
Despesas com Pessoal	(13.055.158)
Despesas administrativas	(5.549.608)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	30.054
Despesas Tributárias	(168.697)
Outras receitas	480.516
Outras despesas	(2.296.229)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, equivalência patrimonial e impostos	4.192.665
Receitas financeiras	1.433.819
Despesas financeiras	(972.795)
(Despesas) Receitas financeiras líquidas	461.023
Resultado de equivalência patrimonial	(130.001)
Lucro antes dos impostos	4.523.688
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(594.381)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	(1.224.470)
Imposto de renda e contribuição social	(1.818.851)
Lucro do exercício	2.704.837

Assinado por:

 863FD2947FC04AC...
 Fabio Santos/CEO

Assinado por:

 1D8372BB93674CE...
 Rogério Nascimento/CFO

MARCELO JOSE Assinado de forma digital
 por MARCELO JOSE
 FELIX:12623462
 828 Dados: 2025.05.15
 11:03:33 -03'00'

Marcelo José Felix
 CRC SP 206.825/O-0

3384

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the specific procedures and protocols that must be followed to ensure that all records are properly maintained and updated. This includes regular audits and reviews to identify any discrepancies or errors.

3. The third part of the document discusses the role of the management team in overseeing the implementation of these procedures and ensuring that they are followed consistently across all departments.

4. The fourth part of the document provides a detailed overview of the various systems and tools that will be used to support the record-keeping process, including software solutions and manual filing systems.

5. The fifth part of the document discusses the training and development requirements for staff members who will be responsible for maintaining the records, ensuring they have the necessary skills and knowledge to perform their duties effectively.

6. The sixth part of the document provides a summary of the key points discussed in the document and outlines the next steps that need to be taken to implement the proposed record-keeping system.

7. The seventh part of the document discusses the ongoing monitoring and evaluation of the record-keeping system to ensure it remains effective and efficient over time.

8. The eighth part of the document provides a final summary of the document and reiterates the importance of maintaining accurate records for the organization's success.

9. The ninth part of the document discusses the potential challenges and risks associated with the implementation of the record-keeping system and provides strategies to mitigate these risks.

10. The tenth part of the document provides a final conclusion and outlines the next steps that need to be taken to implement the proposed record-keeping system.

11. The eleventh part of the document discusses the importance of ongoing communication and collaboration between all stakeholders involved in the record-keeping process.

12. The twelfth part of the document provides a final summary of the document and reiterates the importance of maintaining accurate records for the organization's success.

13. The thirteenth part of the document discusses the potential challenges and risks associated with the implementation of the record-keeping system and provides strategies to mitigate these risks.

14. The fourteenth part of the document provides a final conclusion and outlines the next steps that need to be taken to implement the proposed record-keeping system.

CDN Comunicação Corporativa Ltda.

CNPJ 57.863.854/0001-19

Índices

Para o exercício de 01 de janeiro a 31 de Dezembro de 2024

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo realizável a longo prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$$

$$LG = \frac{28.380.948}{6.592.470} = 4,305055$$

$$SG = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$$

$$SG = \frac{30.407.070}{6.592.470} = 4,61239413$$

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LC = \frac{23.695.405}{4.309.473} = 5,498446$$

$$S = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Não Circulante}}$$

$$S = \frac{30.407.070}{2.282.997} = 13,318927$$

Total do patrimônio líquido

$$PL = 23.814.600$$

Assinado por:

Fabio Santos

863FD2947FC04AC...

Fabio Santos/CEO

Assinado por:

Rogério Nascimento

1D8372BB83674CE...

Rogério Nascimento/CFO

MARCELO JOSE
FELIX:1262346282
8

Assinado de forma digital por
MARCELO JOSE
FELIX:12623462828
Dados: 2025.05.15 11:03:52
-03'00'

Marcelo José Felix
CRC SP 206.825/O-0

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial data and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include both qualitative and quantitative approaches, each with its own strengths and limitations.

3. The third part of the document describes the results of the data collection and analysis. These results provide valuable insights into the current state of the organization and identify areas for improvement.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings and provides recommendations for future action. These recommendations are based on the evidence gathered and are designed to address the identified issues.

5. The fifth part of the document concludes the report and summarizes the key findings. It also provides a final statement on the overall value of the research and the importance of ongoing monitoring and evaluation.

6. The sixth part of the document provides a list of references and sources used in the research. This information is essential for verifying the accuracy of the data and for providing a clear path for further research.

7. The seventh part of the document discusses the limitations of the study and the potential for bias. It also provides a clear statement on the scope of the research and the specific questions that were addressed.

8. The eighth part of the document provides a final summary of the key findings and recommendations. It also provides a clear statement on the overall value of the research and the importance of ongoing monitoring and evaluation.

9. The ninth part of the document provides a list of references and sources used in the research. This information is essential for verifying the accuracy of the data and for providing a clear path for further research.

Certificado de conclusão

ID de envelope: 5BBAF587-31B5-4BAA-B716-80974C4C4DA0
 Assunto: Conclua com o Docusign: DEMONSTRACOES_CDN 2024.pdf
 Envelope de origem:
 Página do documento: 7
 Assinar páginas: 5
 Assinatura guiada: Ativada
 Selo do ID do envelope: Ativada
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Estado: Concluído

Autor do envelope:
 Daniela Gomes
 Rua Tabapuã, 41, 11 andar
 SP, São Paulo 04533-010
 daniela.gomes@cdn.com.br
 Endereço IP: 163.116.228.141

Controlo de registos

Estado: Original
 06/10/2025 12:20:22

Titular: Daniela Gomes
 daniela.gomes@cdn.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Fabio Santos
 fabio.santos@cdn.com.br
 CEO
 Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

 863FD2947FC04AC

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Utilizar o endereço IP: 163.116.233.74

Carimbo de data/hora

Enviado: 06/10/2025 12:22:52
 Visualizado: 06/10/2025 12:27:52
 Assinado: 06/10/2025 12:28:04

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 06/10/2025 12:27:52
 ID: 72624cd8-94aa-4d0e-b910-bc09e867fada

Rogério Nascimento
 rogerio.nascimento@omc.com
 Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinado por:

 1D8372B893674CE

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Utilizar o endereço IP: 163.116.224.124

Enviado: 06/10/2025 12:22:52
 Visualizado: 06/10/2025 12:23:23
 Assinado: 06/10/2025 12:23:47

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 06/10/2025 12:23:23
 ID: 8f31aab8-1b9b-4c7c-87c5-85928f5f65c0

Eventos de signatário presencial	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do editor	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do agente	Estado	Carimbo de data/hora
Evento de entrega do intermediário	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega certificada	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de cópia	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos relacionados com a testemunha	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de notário	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de resumo de envelope	Estado	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptado	06/10/2025 12:22:52

Handwritten text at the top left of the page.

Column 1	Column 2	Column 3
1	2	3
4	5	6
7	8	9
10	11	12
13	14	15
16	17	18
19	20	21
22	23	24
25	26	27
28	29	30
31	32	33
34	35	36
37	38	39
40	41	42
43	44	45
46	47	48
49	50	51
52	53	54
55	56	57
58	59	60
61	62	63
64	65	66
67	68	69
70	71	72
73	74	75
76	77	78
79	80	81
82	83	84
85	86	87
88	89	90
91	92	93
94	95	96
97	98	99
100	101	102

(

(

(

(

Eventos de resumo de envelope	Estado	Carimbo de data/hora
Entrega certificada	Segurança verificada	06/10/2025 12:23:23
Processo de assinatura concluído	Segurança verificada	06/10/2025 12:23:47
Concluído	Segurança verificada	06/10/2025 12:28:04

Eventos de pagamento	Estado	Carimbo de data/hora
-----------------------------	---------------	-----------------------------

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos
--

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the importance of using reliable sources and ensuring the accuracy of the information gathered.



À
Comissão Especial de Licitação
Referente Concorrência nº 90001/2025

A CDN Comunicação Corporativa Ltda., com sede na Rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros, São Paulo – SP, CEP 05425-000, inscrita sob o CNPJ nº 57.863.854/0001-19, por intermédio dos representantes legais, Fábio Souza dos Santos, brasileiro, casado, jornalista, portador da cédula de identidade RG nº 19.248.746, expedida pela SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 270.220.803-72 e Rogério Elias do Nascimento, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98, **DECLARA**, para fins do disposto no inciso VI do art. 68 da Lei nº 14.133/2021, que não emprega menor de 18 (dezoito) anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre e não emprega menor de 16 (dezesesseis) anos.

São Paulo, 16 de outubro de 2025

Assinado por
Rogério Nascimento
Rogério Elias do Nascimento
CFO
RG nº 40.390.810-3 | CPF nº 299.535.808-98
rogerio.nascimento@ketchum.com.br
+55 11 5090-8905

Assinado por
Fábio Santos
Fábio Souza dos Santos
CEO
RG nº 19.248.746 | CPF nº 270.220.803-72
Fabio.santos@omc.com
+55 11 3643-2700

10/3/25

Faint text block, possibly a title or introductory sentence.

Main body of faint text, appearing to be several lines of a letter or document.

Faint text block, possibly a signature or a closing line.

Large block of faint text at the bottom of the page, possibly a footer or additional notes.

À
Comissão Especial de Licitação
Referente Concorrência nº 90001/2025

A CDN Comunicação Corporativa Ltda., com sede na Rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros, São Paulo – SP, CEP 05425-000, inscrita sob o CNPJ nº 57.863.854/0001-19, doravante denominada CDN, por intermédio dos representantes legais, Fábio Souza dos Santos, brasileiro, casado, jornalista, portador da cédula de identidade RG nº 19.248.746, expedida pela SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 270.220.803-72 e Rogério Elias do Nascimento, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98, DECLARAM, sob as penas da Lei, em especial o art. 299, do Código Penal Brasileiro, que:

- a) a proposta anexa foi elaborada de maneira independente pelo CDN Comunicação Corporativa Ltda., e que o conteúdo da proposta anexa não foi, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, informado a, discutido com ou recebido de qualquer outro participante potencial ou de fato do Edital, por qualquer meio ou por qualquer pessoa;
- b) a intenção de apresentar a proposta anexa não foi informada a, discutido com ou recebido de qualquer outro participante potencial ou de fato do Edital, por qualquer meio ou por qualquer pessoa;
- c) que não tentou, por qualquer meio ou por qualquer pessoa, influir na decisão de qualquer outro participante potencial ou de fato do Edital quanto a participar ou não da referida licitação;
- d) que o conteúdo da proposta anexa não será, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, comunicado a ou discutido com qualquer outro participante potencial ou de fato do Edital antes da adjudicação do objeto da referida licitação;
- e) que o conteúdo da proposta anexa não foi, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, informado a, discutido com ou recebido de qualquer integrante do Ministério da Fazenda antes da abertura oficial das propostas; e
- f) que está plenamente ciente do teor e da extensão desta declaração e que seu representante detém plenos poderes e informações para firmá-la.

São Paulo, 20 de outubro de 2025

Assinado por:

Rogério Nascimento

Rogério Elias do Nascimento
CFO
RG nº 40.390.810-3 | CPF nº 299.535.808-98
rogerio.nascimento@ketchum.com.br
+55 11 5090-8905

Assinado por:

Fábio Santos

Fábio Souza dos Santos
CEO
RG nº 19.248.746 | CPF nº 270.220.803-72
Fabio.santos@omc.com
+55 11 3643-2700

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

Second block of faint, illegible text, appearing as a separate paragraph.

Third block of faint, illegible text, continuing the document's content.

Fourth block of faint, illegible text, possibly a concluding paragraph or a list.

Fifth block of faint, illegible text at the bottom of the page.

Ao
Ministério da Fazenda

A CDN Comunicação Corporativa Ltda., com sede na Rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros, São Paulo – SP, CEP 05425-000, inscrita sob o CNPJ nº 57.863.854/0001-19, declara, sob as penas da lei, que cumpre, plenamente, os requisitos de habilitação exigidos no procedimento licitatório referenciado. Igualmente, declaramos sob as penas da lei, que nossos diretores, responsáveis legais, responsáveis técnicos, membros de conselho técnico, consultivo, deliberativo ou administrativo ou sócio, mesmo que vinculados por contrato de trabalho, por contrato de prestação de serviço, ou como sócios representantes de qualquer natureza, não são empregados detentores de cargo em comissão ou função gratificada no Ministério da Fazenda, nem que sejam familiares destes em qualquer linha ou grau, bem como, de que a licitante não está incurso em nenhum dos impedimentos elencados no Edital. Finalizando, declaramos que temos pleno conhecimento de todos os aspectos relativos à licitação em causa e nossa plena concordância com as condições estabelecidas no Edital da licitação e seus anexos.

São Paulo, 16 de outubro de 2025

Assinado por

Rogério Nascimento

CDN Comunicação Corporativa Ltda
Rogério Elias do Nascimento
CFO
RG nº 40.390.810-3 | CPF nº 299.535.808-98
rogerio.nascimento@ketchum.com.br

Assinado por

Fábio Santos

CDN Comunicação Corporativa Ltda
Fábio Souza dos Santos
CEO
RG nº 19.248.746 | CPF nº 270.220.803-72
Fabio.santos@omc.com

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

Certificado de conclusão

ID de envelope: 8759C34C-83EA-494C-BE3D-7B0169793584

Estado: Concluído

Assunto: Conclua com o Docusign: DECLARAÇÃO DE ELABORAÇÃO INDEPENDENTE DE PROPOSTA.pdf, 9.33. Declaração...

Envelope de origem:

Página do documento: 5

Assinaturas: 8

Autor do envelope:

Certificar páginas: 5

Iniciais: 0

Marjorye Paulina Castilho

Assinatura guiada: Ativada

Rua Tabapuã, 41, 11 andar

Selo do ID do envelope: Ativada

SP, São Paulo 04533-010

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br

Endereço IP: 163.116.233.41

Controlo de registos

Estado: Original

Titular: Marjorye Paulina Castilho

Local: DocuSign

20/10/2025 13:22:28

marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br

Eventos do signatário

Fabio Santos

fabio.santos@cdn.com.br

CEO

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

Fabio Santos

863FD2947FCD4AC...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Utilizar o endereço IP:

2804:18:908:f49a:180b:6d8b:997f:401c

Assinado através de dispositivo móvel

Carimbo de data/hora

Enviado: 20/10/2025 13:23:36

Visualizado: 20/10/2025 13:43:00

Assinado: 20/10/2025 13:43:24

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 20/10/2025 13:43:00

ID: 4c0ac203-d4b5-4c77-9bdb-14cea1de117c

Rogério Nascimento

rogerio.nascimento@omc.com

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinado por:

Rogério Nascimento

1D9372B693674CE...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Utilizar o endereço IP: 163.116.233.53

Enviado: 20/10/2025 13:23:36

Reenviado: 04/11/2025 15:26:48

Reenviado: 06/11/2025 15:09:58

Visualizado: 06/11/2025 17:00:05

Assinado: 06/11/2025 17:00:37

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 06/11/2025 17:00:05

ID: 036b2bcd-31fe-411f-802a-642e521e2991

Eventos de signatário presencial

Assinatura

Carimbo de data/hora

Eventos de entrega do editor

Estado

Carimbo de data/hora

Eventos de entrega do agente

Estado

Carimbo de data/hora

Evento de entrega do intermediário

Estado

Carimbo de data/hora

Eventos de entrega certificada

Estado

Carimbo de data/hora

Eventos de cópia

Estado

Carimbo de data/hora

Ricardo Iunes

ricardo.iunes77@gmail.com

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Copiado

Enviado: 20/10/2025 13:23:37

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 20/12/2023 15:15:53

ID: 34db3d37-24e3-45d3-b1f9-f0f08fee8a19

4

Appendix

Item	Description	Quantity	Unit Price	Total Price
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Eventos relacionados com a testemunha	Assinatura	Carimbo de data/hora
--	-------------------	-----------------------------

Eventos de notário	Assinatura	Carimbo de data/hora
---------------------------	-------------------	-----------------------------

Eventos de resumo de envelope	Estado	Carimbo de data/hora
--------------------------------------	---------------	-----------------------------

Envelope enviado	Com hash/encryptado	20/10/2025 13:23:37
Entrega certificada	Segurança verificada	06/11/2025 17:00:05
Processo de assinatura concluído	Segurança verificada	06/11/2025 17:00:37
Concluído	Segurança verificada	06/11/2025 17:00:37

Eventos de pagamento	Estado	Carimbo de data/hora
-----------------------------	---------------	-----------------------------

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos
--

Faint, illegible text at the top of the page, possibly bleed-through from the reverse side. The text is arranged in several lines and is too light to transcribe accurately.

A single, faint handwritten mark or signature located in the lower-left quadrant of the page.

PROCURAÇÃO

Outorgante

A CDN Comunicação Corporativa Ltda., com sede na Rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros, São Paulo – SP, CEP 05425-000, inscrita sob o CNPJ nº 57.863.854/0001-19, neste ato representada por seus representantes legais, Fábio Souza dos Santos, brasileiro, casado, jornalista, portador da cédula de identidade RG nº 19.248.746, expedida pela SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 270.220.803-72 e Rogério Elias do Nascimento, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.390.810-3 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 299.535.808-98.

Outorgado

Ricardo José Iunes Junior, relações públicas, portador da cédula de identidade RG nº 28.421.180-1, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 272.667.368-62 e domicílio na Rua Castanheiro 38 – Vila Mariana – CEP 04023-040 – São Paulo – SP;

Camila Maria Queiroz de Castro, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 0887661793, expedida pela SSP/BA, inscrita no CPF sob o nº 836.577.545-04 e endereço na rua Eugênio de Medeiros, 303 – 8º andar – Pinheiros - São Paulo – SP e Cep 05425-000;

Luciana Durand Garda, advogada, OAB nº 195.371, CPF n. 275.819988-27, domiciliada na Rua Bartira, 1099, Perdizes, CEP 05009-000, São Paulo, SP;

Daniela Pires Gomes, Gerente financeira, portador da cédula de identidade RG nº 49.042.335-8, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 405.066.348-17 e endereço comercial na Rua Eugenio de Medeiros, 303, 8 Andar, Pinheiros, São Paulo/SP - CEP: 05425-000;

Objeto

Representar a outorgante na **Concorrência nº 01/2025 – Ministério da Fazenda**

Poderes

Apresentar documentação e propostas, participar de sessões públicas de abertura de documentos de habilitação e de propostas, assinar as respectivas atas, registrar ocorrências, formular impugnações, interpor recursos, renunciar ao direito de recurso, renunciar a recurso interposto, negociar novos preços e condições, firmar termos de compromisso e assinar todos os atos e quaisquer documentos indispensáveis ao bom e fiel cumprimento do presente mandato.

São Paulo, 10 de outubro de 2025.

Assinado por:

Rogério Nascimento

1D8372BB93674CF

Rogério Elias do Nascimento

CFO

RG nº 40.390.810-3 | CPF nº 299.535.808-98

rogerio.nascimento@ketchum.com.br

+55 11 5090-8905

Assinado por:

Fábio Santos

803FD2947FC04AC

Fábio Souza dos Santos

CEO

RG nº 19.248.746 | CPF nº 270.220.803-72

Fabio.santos@omc.com

+55 11 3643-2700



Certificado de conclusão

ID de envelope: BF6C3D1B-A5EB-4473-A92C-1908DDA891D6
Assunto: Conclua com o Docusign: Procuração Ministério da Fazenda.docx
Envelope de origem:
Página do documento: 1
Assinaturas: 2
Certificar páginas: 5
Iniciais: 0
Assinatura guiada: Ativada
Selo do ID do envelope: Ativada
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Estado: Concluido

Autor do envelope:
Marjorye Paulina Castilho
Rua Tabapuã, 41, 11 andar
SP, São Paulo 04533-010
marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br
Endereço IP: 163.116.233.45

Controlo de registos

Estado: Original
10/10/2025 11:19:03
Titular: Marjorye Paulina Castilho
marjorye.castilho@omnicomgroup.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Fabio Santos
fabio.santos@cdn.com.br
CEO

Assinatura

Assinado por:

863FD2947FC04AC

Carimbo de data/hora

Enviado: 10/10/2025 11:21:22
Visualizado: 10/10/2025 14:28:22
Assinado: 10/10/2025 14:28:33

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Utilizar o endereço IP: 163.116.233.57

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 10/10/2025 14:28:22
ID: fc1e6c12-5353-43e4-adc1-c22b0d8aa75a

Rogério Nascimento
rogerio.nascimento@omc.com

Assinado por:

10A372B993674CE

Enviado: 10/10/2025 14:28:34
Visualizado: 10/10/2025 14:48:48
Assinado: 10/10/2025 14:49:07

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Utilizar o endereço IP: 163.116.233.181

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 10/10/2025 14:48:48
ID: 727f0baa-746f-4306-8a39-8c24b6019d13

Eventos de signatário presencial

Assinatura

Carimbo de data/hora

Eventos de entrega do editor

Estado

Carimbo de data/hora

Eventos de entrega do agente

Estado

Carimbo de data/hora

Evento de entrega do intermediário

Estado

Carimbo de data/hora

Eventos de entrega certificada

Estado

Carimbo de data/hora

Eventos de cópia

Estado

Carimbo de data/hora

Camila Maria M^ª Queiroz de Castro
camila.castro@omnicomgroup.com.br
Jurídico

Copiado

Enviado: 10/10/2025 11:21:21
Visualizado: 10/10/2025 11:36:09

Grupo ABC

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:
Não disponível através do Docusign

1998

The first part of the report discusses the current state of the world economy and the impact of the Asian financial crisis. It notes that the crisis has led to a sharp decline in global growth and has caused significant economic hardship in many developing countries. The report also discusses the impact of the crisis on the global financial system and the need for international cooperation to address the crisis.

The second part of the report discusses the impact of the crisis on the global environment. It notes that the crisis has led to a sharp decline in global environmental spending and has caused significant environmental damage in many developing countries. The report also discusses the impact of the crisis on the global climate and the need for international cooperation to address the crisis.

The third part of the report discusses the impact of the crisis on the global social system. It notes that the crisis has led to a sharp decline in global social spending and has caused significant social hardship in many developing countries. The report also discusses the impact of the crisis on the global social system and the need for international cooperation to address the crisis.

The fourth part of the report discusses the impact of the crisis on the global political system. It notes that the crisis has led to a sharp decline in global political spending and has caused significant political hardship in many developing countries. The report also discusses the impact of the crisis on the global political system and the need for international cooperation to address the crisis.

Eventos relacionados com a testemunha	Assinatura	Carimbo de data/hora
--	-------------------	-----------------------------

Eventos de notário	Assinatura	Carimbo de data/hora
---------------------------	-------------------	-----------------------------

Eventos de resumo de envelope	Estado	Carimbo de data/hora
--------------------------------------	---------------	-----------------------------

Envelope enviado	Com hash/encriptado	10/10/2025 11:21:21
Entrega certificada	Segurança verificada	10/10/2025 14:48:48
Processo de assinatura concluído	Segurança verificada	10/10/2025 14:49:07
Concluído	Segurança verificada	10/10/2025 14:49:07

Eventos de pagamento	Estado	Carimbo de data/hora
-----------------------------	---------------	-----------------------------

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos
--

Handwritten signature and scribbles in blue ink.

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1976

1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

2026

2027

2028

2029

2030

2031

2032

2033

2034

2035

2036

2037

2038

2039

2040

2041

2042

2043

2044

2045