

APLICAÇÃO DO PNAFM NA GESTÃO MUNICIPAL

São Paulo - maio de 2013

CENÁRIO BRASILEIRO

- Demandas dos municípios:
 - Educação
 - Saúde
 - Habitação
 - Infraestrutura
 - Assistência Social
 - “Segurança”

Como resolver
questões
administrativas e
financeiras?

DECISÕES ESTRATÉGICAS



- Buscar fontes de financiamento
- PNAFM
 - Taxas de juros
 - Prazo
 - Formato do Programa

Um caso bem sucedido

- Projeto – claro e objetivo
 - Patrocínio
 - Equipe consciente e motivada
 - Mudança de paradigmas
 - Foco – Resultado
 - Ausência de Personalismo

INVESTIMENTOS



- Capacitação
- Equipamentos e sistemas de tecnologia de informação e comunicação
- Infraestrutura
- Mobiliário, materiais e equipamentos de apoio operacional
- Serviços Técnicos que não configuram consultoria

ADMINISTRAÇÃO



- Administração
 - Consultoria Qualidade Total
 - Capacitação

RESULTADO

- Reorganização Administrativa
 - Voltada para Administração Estratégica
 - Foco: resultado e premiação pelo atingimento de objetivos e metas
 - Implantação e-gov, e-doc
 - Servidores motivados

FINANCEIRA

- 
- Orçamento e Finanças
 - Aquisição de computadores, servidores e equipamentos de rede
 - Capacitação
 - Reestruturação física do prédio

RESULTADO

Agilidade no trabalho, redução do tempo de espera
(computadores e sistemas)

- Servidores motivados
- Novos sistemas desenvolvidos em baixa plataforma – IMTI

ARRECADAÇÃO

- Geoprocessamento
 - Realização de voo urbano e restituição ortofotogramétrica
 - Atualização do cadastro
 - Aquisição de computadores, servidores e equipamentos de rede e outros equipamentos
 - Capacitação, inclusive em nível de pós graduação
 - SIMGEO
 - Adequação do espaço físico

ARRECADAÇÃO

RESULTADO

- Formação e manutenção do Cadastro Imobiliário sobre:
 - Contribuintes
 - Imóveis
 - Logradouros
- Índice de Adimplência IPTU: 84,5%
- Aumento na Arrecadação do IPTU
- 2006 a 2010 – aumento de 82%
- R\$ 124.000.000,00 para R\$ 226.000.000,00
- 2005 a 2012 – aumento de 300%
- R\$ 112.190.000,00 para R\$ 336.759.000,00



ARRECADAÇÃO



- Tributária
 - Atualização do código tributário e do cadastro econômico
 - Aquisição de computadores, servidores e equipamentos de rede
 - Capacitação para servidores e contribuintes

RESULTADO

- Aumento na Arrecadação do ISS
- Implantação da NFe
- Implantação de novos sistemas em baixa plataforma

INFRAESTRUTURA

- Construção da Central de Atendimento ao Cidadão – 4.300m²
 - Secretarias: da Receita, do Meio Ambiente e Desenvolvimento Urbano e Procuradoria Jurídica
 - Objetivo: Atender contribuintes em busca de serviços relacionados a alvará de funcionamento, ISS, IPTU, ITBI, Habite-se, alvará de localização, licenças.

RESULTADO

- Maior número de pessoas atendidas com conforto
- Cidadão mais satisfeito com o tratamento
- Concentração da prestação de serviços em um único espaço

CENTRAL DE ATENDIMENTO DO CIDADÃO



TECNOLOGIA



- Hardware
 - Computadores
 - Servidores e Equipamentos de Rede
 - Obsoletos ou em quantidade insuficientes
 - Insuficiência de Links
 - Links locados de operadoras e com velocidades baixas
- Licenciamento de Softwares Insuficiente
- Consultoria e Treinamento Insuficiente
- Ambiente de produção Inadequado

TECNOLOGIA

- 
- **Hardware**
 - Computadores
 - Atualizados
 - Servidores e Equipamentos de Rede
 - Atualizados
 - Insuficiência de Links
 - Links próprios e adequados as necessidades da PMCG
 - **Licenciamento de Softwares**
 - Contratado
 - **Consultoria e Treinamento**
 - Contratado
 - **Readequação do Ambiente de produção**
 - Contratado
 - **Data Center**
 - Reformulado

ANTES DO PNAFM



DEPOIS DO PNAFM



ANTES DO PNAFM



DEPOIS DO PNAFM



OUTROS RESULTADOS



- Início de 2008 – Prefeitura pagava R\$ 150.000,00 mês, pelo fornecimento de links que variavam de 64 Kbps até 2 Mbps, espalhados nas suas unidades.
- Em 2012 esse valor passou para R\$ 52.000,00 para alocação de links que atendem a todas as suas unidades.
- Com a implantação da REMAV, redução dos custos de aluguel de links de equipamentos, de 2008 até meados de 2012, R\$ 6.358.865,74 .
- Diminuição do valor pago e estimativa de crescimento para as unidades da Prefeitura em torno de 10%.

OUTROS RESULTADOS



- Confiança no Programa, maior comprometimento
- Programa da Prefeitura – não de pessoas ou Secretarias
- Aumento dos serviços prestados via internet: Emissão de Guias/DAM/Declaração Mensal de Serviços
- Maior número de pessoas atendidas na Central de Atendimento aos Cidadão (com conforto)
- Aprovação digital de processos arquitetônicos
- Aumento da receita, maior controle da despesa

Aumento da receita - controle da despesa

- MAIOR POSSIBILIDADE DE ATENDER AS DEMANDAS DOS MUNICÍPES:
 - Educação
 - Saúde
 - Habitação
 - Infraestrutura
 - Assistência Social
 - “Segurança”



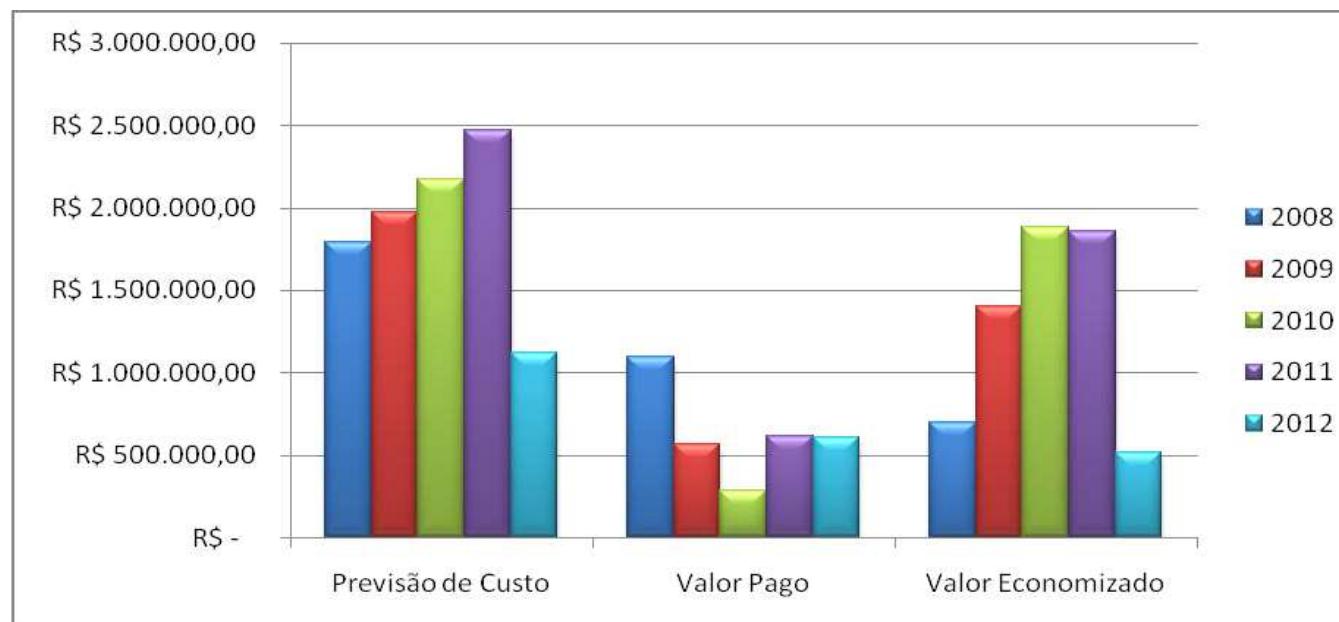
MUITO OBRIGADA!



REDUÇÃO DE CUSTOS

Tabela X: Redução dos Custos de Aluguel de Links de Equipamentos

Descrição	2008	2009	2010	2011	2012
Previsão de Custo	R\$ 1.792.800,00	R\$ 1.972.080,00	R\$ 2.169.288,00	R\$ 2.471.040,00	R\$ 1.122.456,00
Valor Pago	R\$ 1.095.671,46	R\$ 565.241,80	R\$ 285.409,00	R\$ 616.008,00	R\$ 606.468,00
Valor Economizado	R\$ 697.128,54	R\$ 1.406.838,20	R\$ 1.883.879,00	R\$ 1.855.032,00	R\$ 515.988,00
Percentual de Economia	38,9%	71,3%	86,8%	75,1%	45,9%



REMAV

REMAV - Rede Municipal de Alta Velocidade

