

| PROFISCO III



BID PRINCIPAL PARCEIRO DO PAÍS NA ÁREA FISCAL

QUASE 30 ANOS
TRABALHANDO JUNTOS!



Ministério da Fazenda
26 Estados e DF
155 municípios

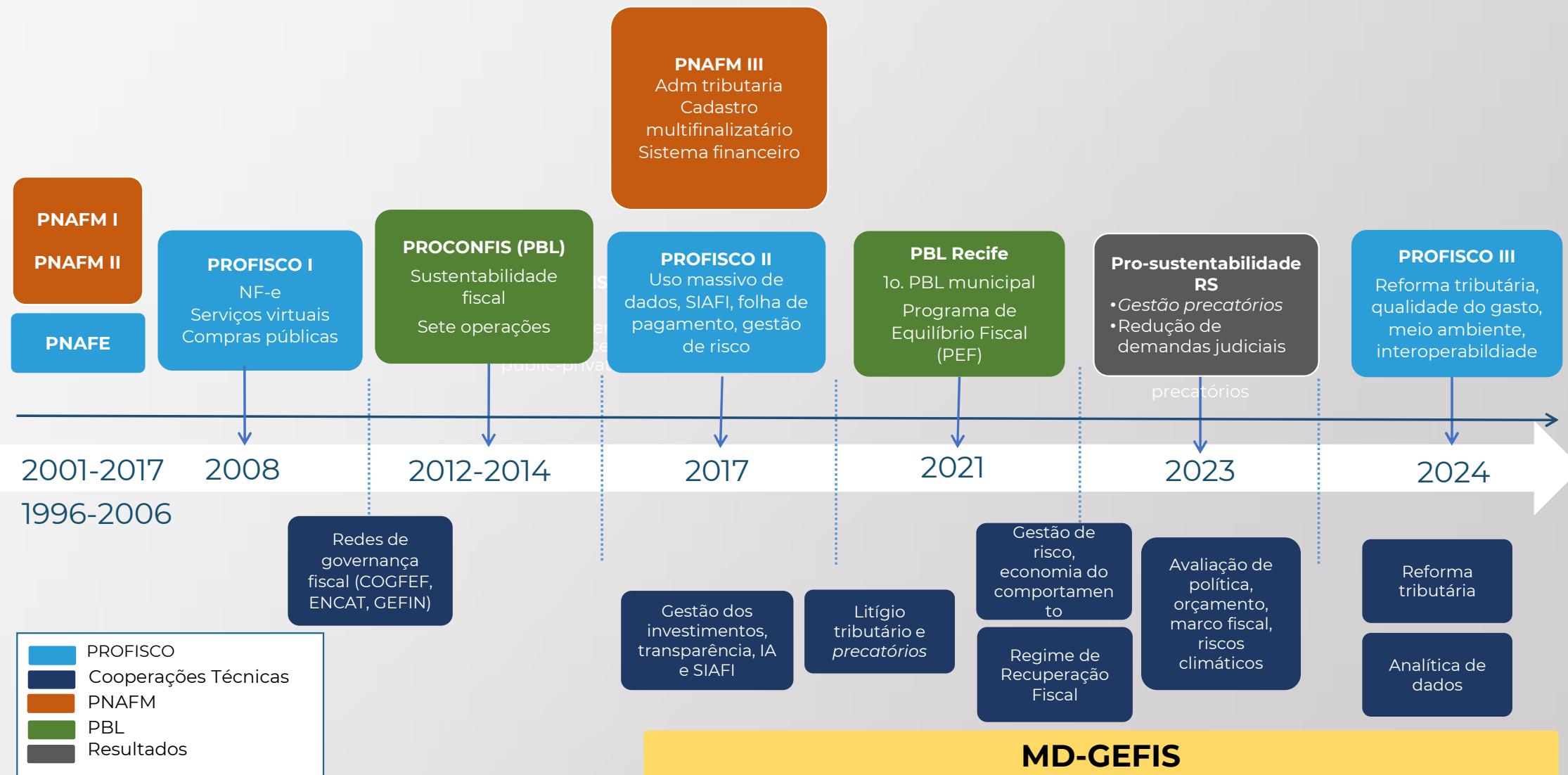


US\$ 5,6 bilhões em financiamento

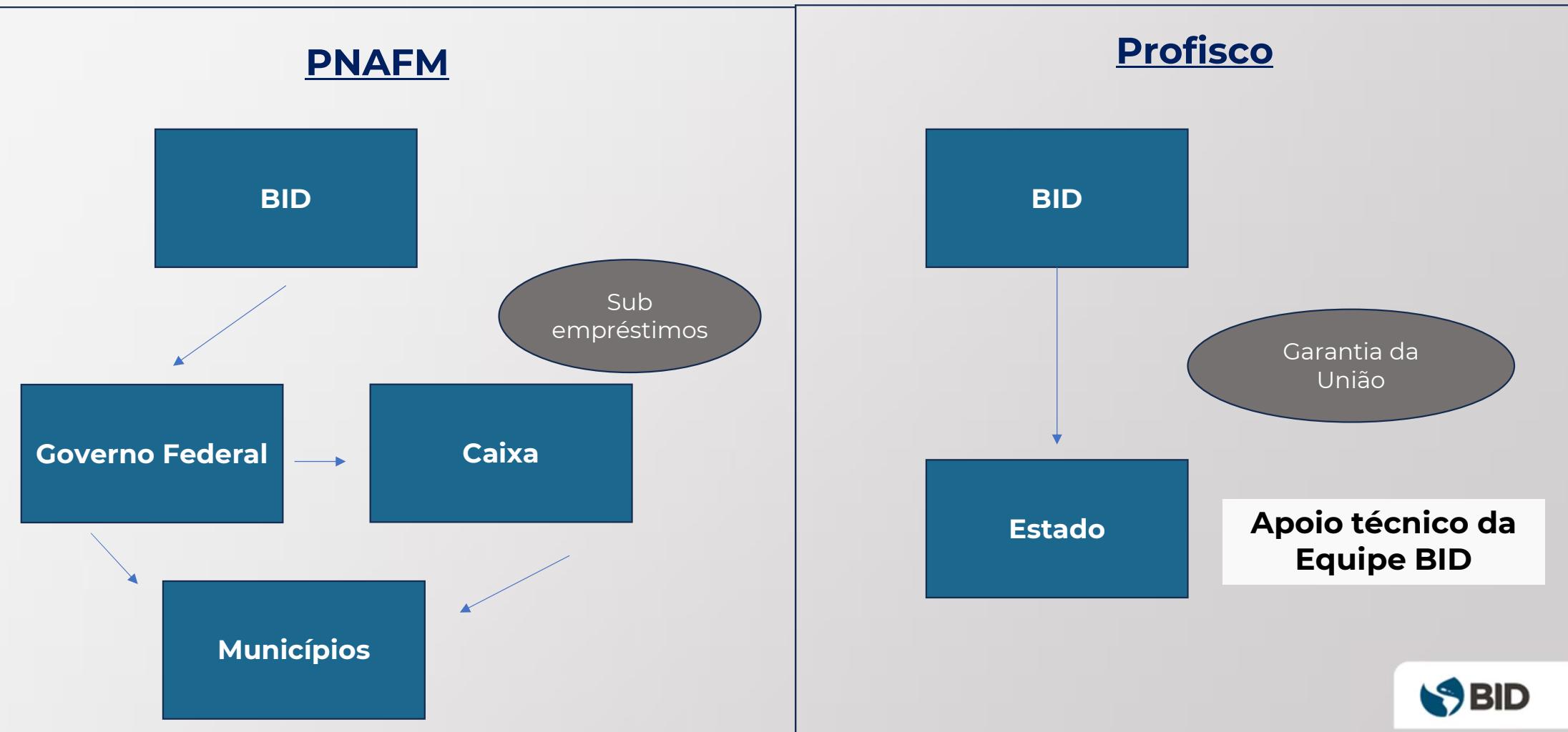


Mais de US\$ 7 milhões em assistência
técnica nos últimos anos

VALOR AGREGADO PRINCIPAL PARCEIRO EM GESTÃO FISCAL



Diferença da governança dos programas



PNAFM LINHA DO TEMPO



PNFAM I

Financiamento:
USD300 mi

Contrapartida:
USD300 mi

PNFAM II

Financiamento:
USD150 milhões

Contrapartida:
USD16,6 milhões

PNFAM III

Financiamento:
USD150 milhões

Contrapartida:
USD16,7

155 municípios
cerca de 30% da população brasileira

PNAFM III AVALIAÇÃO DE IMPACTO



Municípios com PNAFM III versus sem o projeto (execução superior a 50% do valor do projeto)

- Receita tributária total: arrecadação superior em 28,6%
- ISS + IPTU: arrecadação superior em 27,3%
- IPTU: arrecadação superior em 37,2%
- Demais receitas próprias: arrecadação superior em 26,6%

PROFISCO I e II ESCOPO E RESULTADOS

Características

PROFISCO I

24 operações individuais
US\$600 milhões

Políticas nacionais

Promover a integração dos fiscos
Transparência fiscal

Principais entregáveis

Nota Fiscal eletrônica, SPED contábil e fiscal
Atendimento virtual aos contribuintes

Impactos

Aumento de 11,7% na receita tributária
Aumento de 1,7% na formalização de negócios

PROFISCO II

19 operações individuais
US\$900 milhões

Simplificação tributária:
REDESIM e PUCCOMEX, SPED
Convergência às normas contábeis

Uso massivo de dados
Qualidade dos dados financeiros

Aumento de 5% na receita tributária (avaliação parcial)

PROFISCO I e II PRODUTOS INOVADORES



Nota Fiscal
Eletrônica e
SPED

Malhas
Fiscais

Portais
Eletrônicos de
Atendimento

Domicílio
Tributário
eletrônico

Régulas de
Cobrança
Automatizada

Chatbots
com IA



Sistemas
Integrados de
Administração
Tributária

Novos
SIAFIC

Dashboards

REDESIM



Sistemas de
Indícios e
classificação
dos
contribuintes
baseado em
risco

Processo
Administrativo
Tributário
Eletrônico

Portal Único
de Comércio
Exterior

Soluções de BI,
Analytics, RPA

Golden Records e
IA para aumentar
a eficiência dos
processos



PROFISCO I e II RESULTADOS INSTITUCIONAIS

- Fortalecimento da **coordenação e da cooperação entre os fiscos**: Redes de Governança da Gestão Fiscal – COGEF, ENCAT, GEFIN
- **Continuidade do serviço e mitigação do impacto na arrecadação durante a COVID-19**: digitalização e automação de processos; e virtualização de serviços fiscais
- **Subsídios à Reforma Tributária do Consumo**: Base de Dados DFE
- Melhoria do **Relacionamento Fisco-Contribuinte**: Portais de Transparência, Programas de Compliance
- Melhoria do **ambiente de negócios**: simplificação de procedimentos
- Otimização da **consolidação das contas públicas nacionais**: qualidade dos dados financeiros e automatização do envio ao Governo Federal (novo SIAFI)
- Promoção da **cultura da qualidade do gasto público**: utilização eficiente da NFe e apuração de custos públicos

PROFISCO III DESAFIOS



**Reforma tributária
sobre consumo**

Emenda Constitucional
132/2023



**Qualidade do gasto
público**

Apoio ao cumprimento
das regras fiscais



**Mudança climática
e descarbonização**

Plano de
Transformação
Ecológica

Formalização do Programa PROFISCO III

OFÍCIO SEI N° 51963/2023/MF

- Solicitação do Ministério da Fazenda para elaboração de nova fase do PROFISCO objetivando continuar o aperfeiçoamento da gestão fiscal brasileira, incorporando novos desafios decorrentes das orientações estratégicas do Ministério da Fazenda.
- Confirmação de que o PROFISCO em todas as suas fases está inserido na excepcionalidade prevista no parágrafo 3º do art. 7º da Resolução do Senado Federal n° 43, de 2001

APROVAÇÃO DO MARCO DE REFERÊNCIA DO PROGRAMA

- Ofício do Secretário Executivo do Ministério da Fazenda enviado ao BID e à SEAID em março de 2024

PROFISCO III POTENCIAIS BENEFICIÁRIOS

Governo federal

Secretaria Executiva do Ministério da Fazenda, Receita Federal, PGFN, Secretaria do Tesouro Nacional, CARF e demais secretarias

Estados

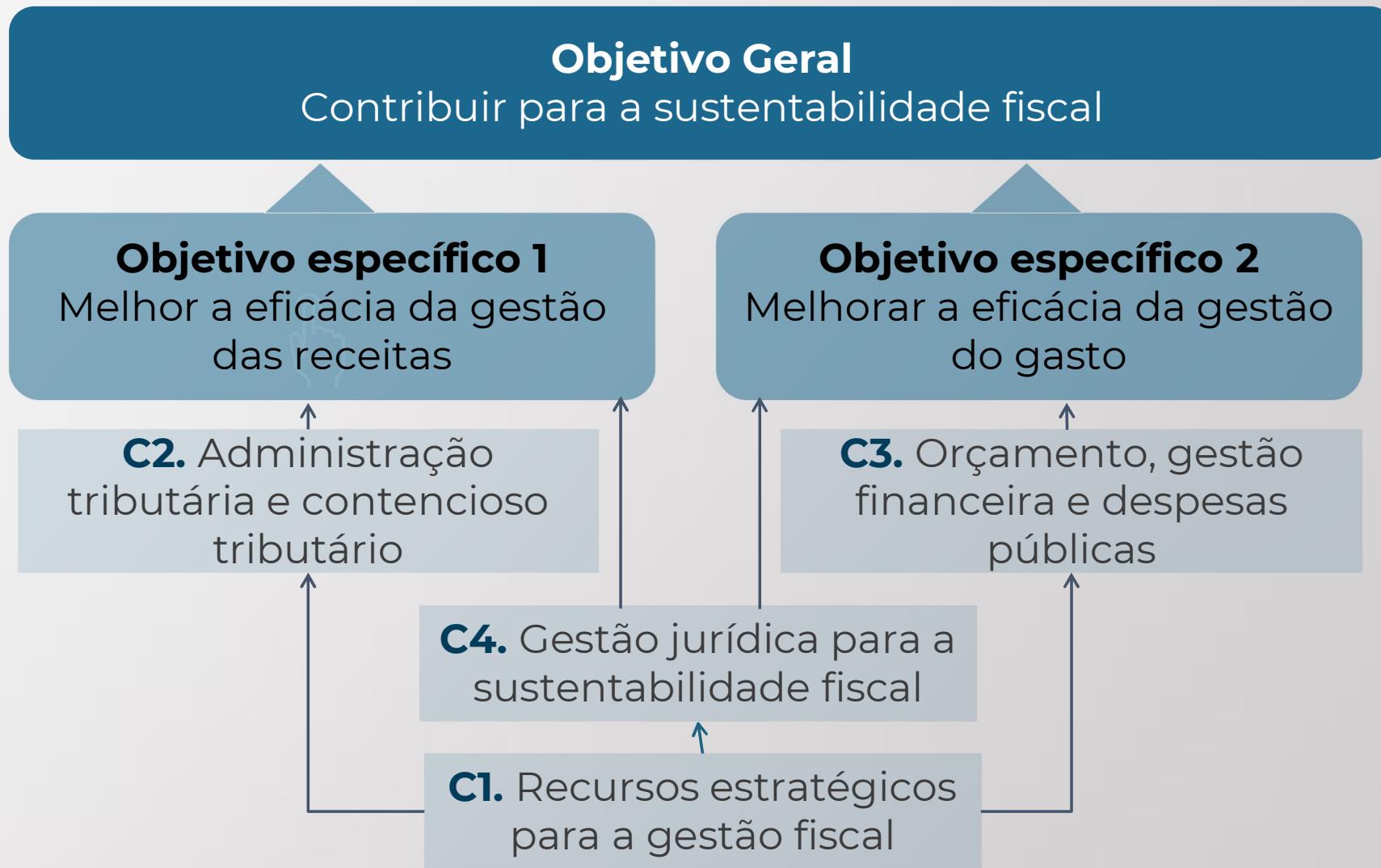
Secretarias de Fazenda, Finanças, Economia, Receita ou Tributação e demais órgãos da gestão fiscal cujos processos estejam contemplados na MD-GEFIS

Municípios

Secretarias de Finanças e demais órgãos da gestão fiscal

Em um primeiro momento o Programa contemplará projetos específicos para o Governo Federal e para os Estados e o Distrito Federal. Em um segundo momento serão incluídos os projetos específicos para os municípios, cujos critérios de elegibilidade e arranjo institucional estão sendo definidos pelo Ministério da Fazenda e BID.

PROFISCO III TEORIA DA MUDANÇA



C.1 **RECURSOS ESTRATÉGICOS DA GESTÃO FISCAL***

- Planejamento estratégico e monitoramento de resultados
- Gestão da transformação digital
- Gestão de riscos institucionais e estratégicos
- Gestão de processos e projetos
- Gestão de pessoas
- Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicações
- Gestão da inovação e do conhecimento
- Gestão da mudança
- Corregedoria
- Transparência fiscal
- Cidadania e educação fiscal

* Elegível a todos os órgãos da gestão fiscal

C.2 ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO FISCAL

- Implementação da reforma tributária
- Política e gastos tributários
- Cadastro multifinalitário: mercantil, imobiliário, planta genérica de valores
- Monitoramento e controle das obrigações acessórias
- Arrecadação do crédito tributário
- Fiscalização e inteligência fiscal
- Gestão de risco e conformidade tributária
- Prevenção e redução de litígios tributários
- Adoção de meios alternativos de solução de litígios
- Gestão do contencioso administrativo tributário
- Relação do fisco com o contribuinte
- Integração dos fiscos e compartilhamento de informações
- Uso de analítica de dados e inteligência artificial

C.3 ORÇAMENTO, GESTÃO FINANCEIRA E GASTO PÚBLICO

Pilar 3.1: Planejamento e Orçamento

- Plano de desenvolvimento econômico e social
- Planejamento estratégico governamental
- Plano plurianual: elaboração, monitoramento e avaliação
- Gestão orçamentária
- Marco fiscal e orçamentário de médio prazo
- Orçamento por resultados
- Avaliação de políticas públicas e revisão de gastos
- Planejamento dos recursos de transferências intergovernamentais
- Gestão dos investimentos públicos: planejamento, monitoramento e avaliação
- Viabilização de fontes alternativas de financiamento e governança de PPP

C.3 ORÇAMENTO, GESTÃO FINANCEIRA E GASTO PÚBLICO

Pilar 3.2: Gestão financeira, contábil e dos gastos públicos

- Adaptação da gestão financeira à reforma tributária
- Gestão das políticas e riscos fiscais
- Gestão de tesouraria, programação financeira, fluxo de caixa e transferências
- Contabilidade pública
- Gestão de custos públicos
- Gestão da dívida pública
- Gestão financeira e contábil da previdência
- Gestão da carteira de imóveis
- Gestão de mais valia urbanística
- Gestão da folha de pagamentos
- Gestão das compras públicas
- Processos e sistemas de gestão dos gastos públicos pelas setoriais

C.4 GESTÃO JURÍDICA PARA SUSTENTABILIDADE FISCAL

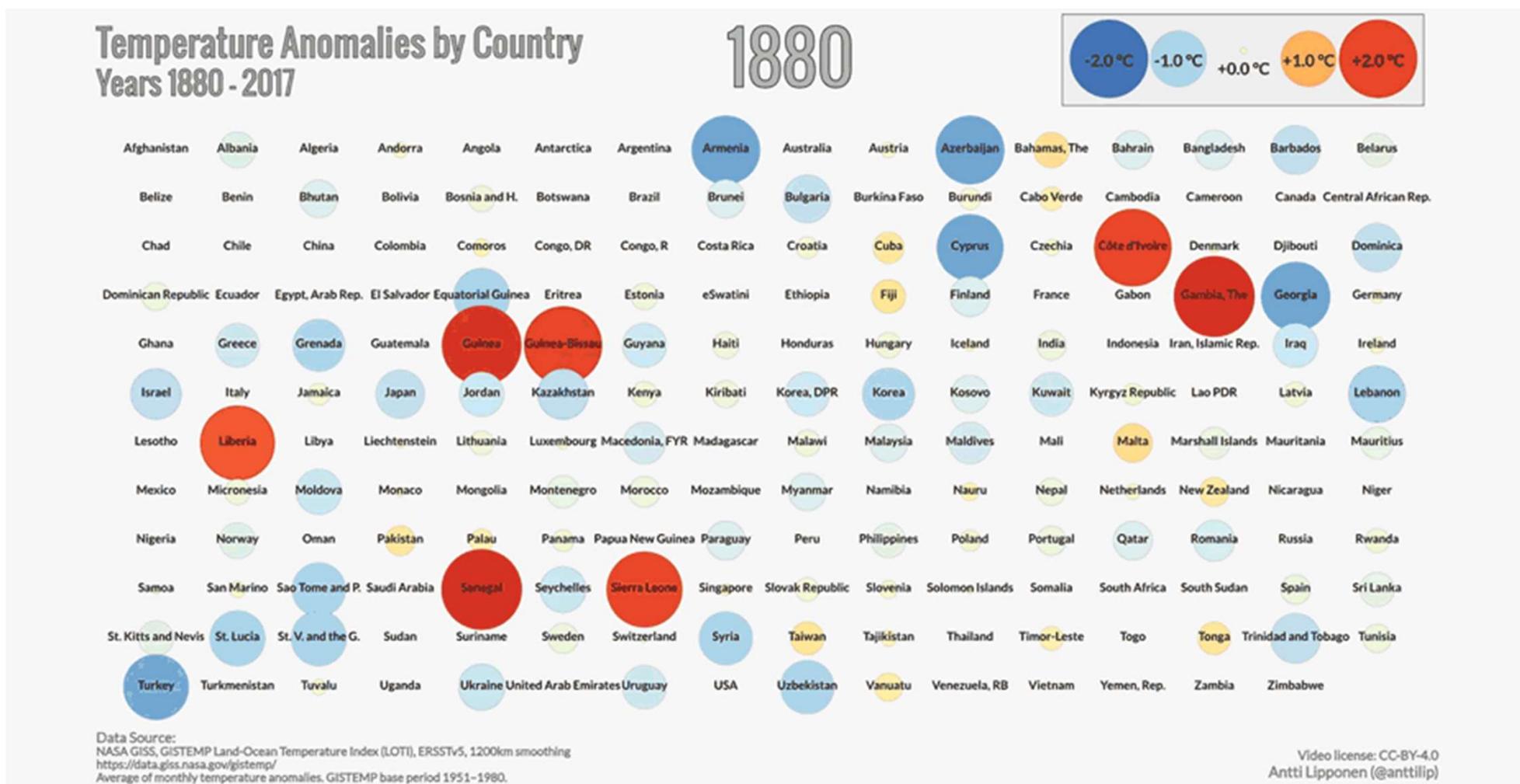
- Adaptação dos processos e soluções à reforma tributária
- Controle de legalidade, gestão e recuperação de dívida ativa
- Gestão das demandas judiciais e dos riscos fiscais
- Redução do contencioso tributário e meios alternativos de solução de litígios
- Uso de jurimetria para aumentar a eficiência dos processos
- Gestão dos precatórios e requisições de pequeno valor
- Assessoria jurídica em assuntos administrativos com repercussão fiscal, incluindo temas relacionados a licitações, contratos administrativos, convênios e PPPs
- Assessoria jurídica em assuntos financeiros, societários e fiscais

PROFISCO III TRANSVERSALIDADE AMBIENTAL

Instrumentos fiscais verdes



AQUECIMENTO GLOBAL RITMO DE CRESCIMENTO CADA VEZ MAIOR

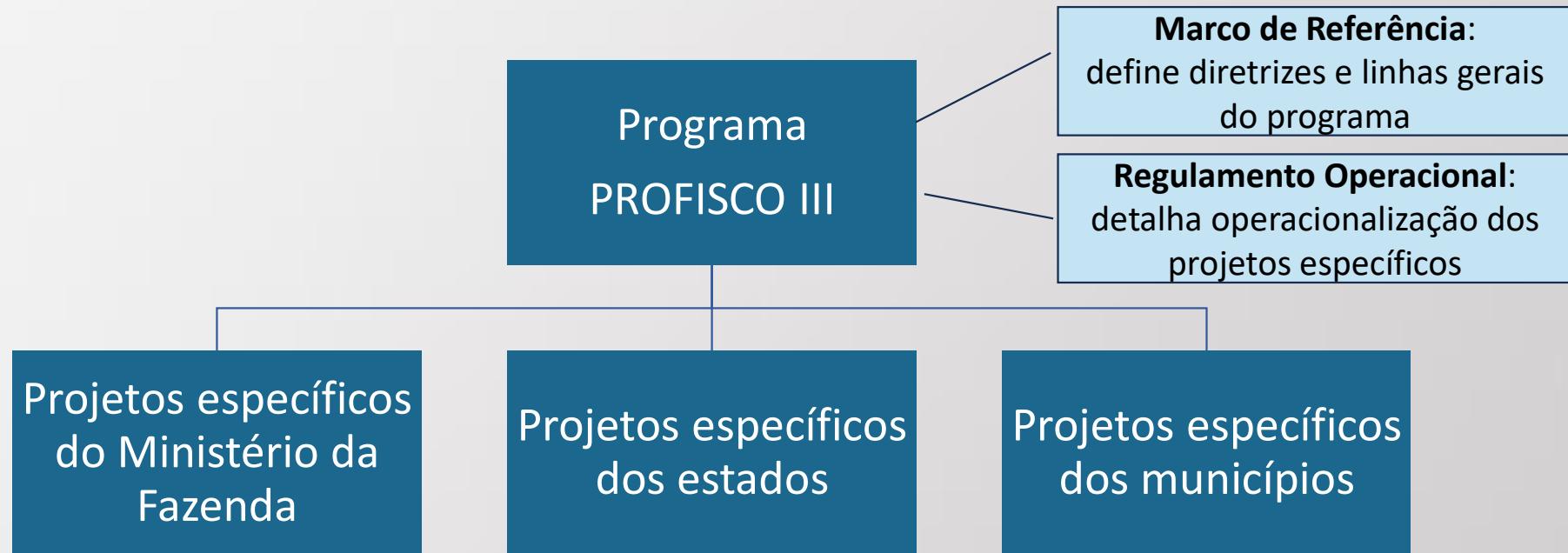


PROFISCO III TRANSVERSALIDADE DE GÊNERO E DIVERSIDADE

Importante um olhar
diferenciado da gestão fiscal
para não perpetuar
desigualdades



PROFISCO III ESTRUTURA DO PROGRAMA



PROFISCO III GOVERNANÇA DO PROGRAMA

Coordenação Geral do Programa

- Secretaria Executiva do Ministério da Fazenda
- BID: Divisão de Gestão Fiscal na Representação no Brasil

PROFISCO III GOVERNANÇA DO PROGRAMA

Coordenação Técnica:

- Órgãos e Conselhos do Ministério da Fazenda
 - RFB, STN, PGFN, SERT, CONFAZ
- Colegiados que representam os dirigentes dos órgãos da gestão fiscal dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios
 - COMSEFAZ
 - CONSEPLAN
 - CONSAD
 - CONPEG
 - ABRASF

PROFISCO III GOVERNANÇA DO PROGRAMA

Coordenação Técnica:

Redes de Governança temáticas da gestão fiscal, formada por dirigentes e técnicos

- ENAT
- COGEF
- ENCAT
- GEFIN
- GDFAZ
- RENAGEI
- Grupo de Trabalho sobre Educação Fiscal;
- Grupo de Trabalho dos Estados e Distrito Federal sobre Orçamento Público
- Grupo de Trabalho dos Estados e Distrito Federal sobre Compras Públicas
- Outros grupos a serem indicados pelos órgãos da coordenação técnica



Fortalecimento da Gestão em Redes

| MD-GEFIS



DIAGNÓSTICO MATURIDADE DA GESTÃO FISCAL



METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE
DA GESTÃO FISCAL

Visão integrada da **Gestão Fiscal**
com foco na
Transformação Digital

Considera especificidades
dos entes subnacionais
brasileiros

Instrumento do BID para identificação das oportunidades de avanços na gestão fiscal vis a vis as melhores práticas nacionais e internacionais

- ✓ Orientar planejamento estratégico das instituições
- ✓ Subsidiar a elaboração dos projetos específicos do PROFISCO
- ✓ Construir linha de base para o monitoramento da evolução da maturidade dos processos da gestão fiscal

MD-GEFIS: MACROPROCESSOS DA GESTÃO FISCAL



VALOR AGREGADO DO BANCO

Equipe técnica com expertise nos temas da gestão fiscal em âmbito nacional e internacional

Organização e coordenação de redes para intercâmbio de boas práticas e soluções técnicas

Apoio técnico intensivo e continuado no desenho e execução de projetos

Facilitação do intercâmbio de experiências com outros países

Geração e disseminação de conhecimento: estudos, seminários, publicações

Apoio em ações de sustentabilidade do projeto, incluindo gestão da mudança e transferência do *know how* de modernização institucional



www.iadb.org



www.facebook.com/BIDBrasil



www.twitter.com/bidbr