

| PROFISCO III



BID PRINCIPAL PARCEIRO DO PAÍS NA ÁREA FISCAL

QUASE 30 ANOS
TRABALHANDO JUNTOS!



Ministério da Fazenda
26 Estados e DF
155 municípios

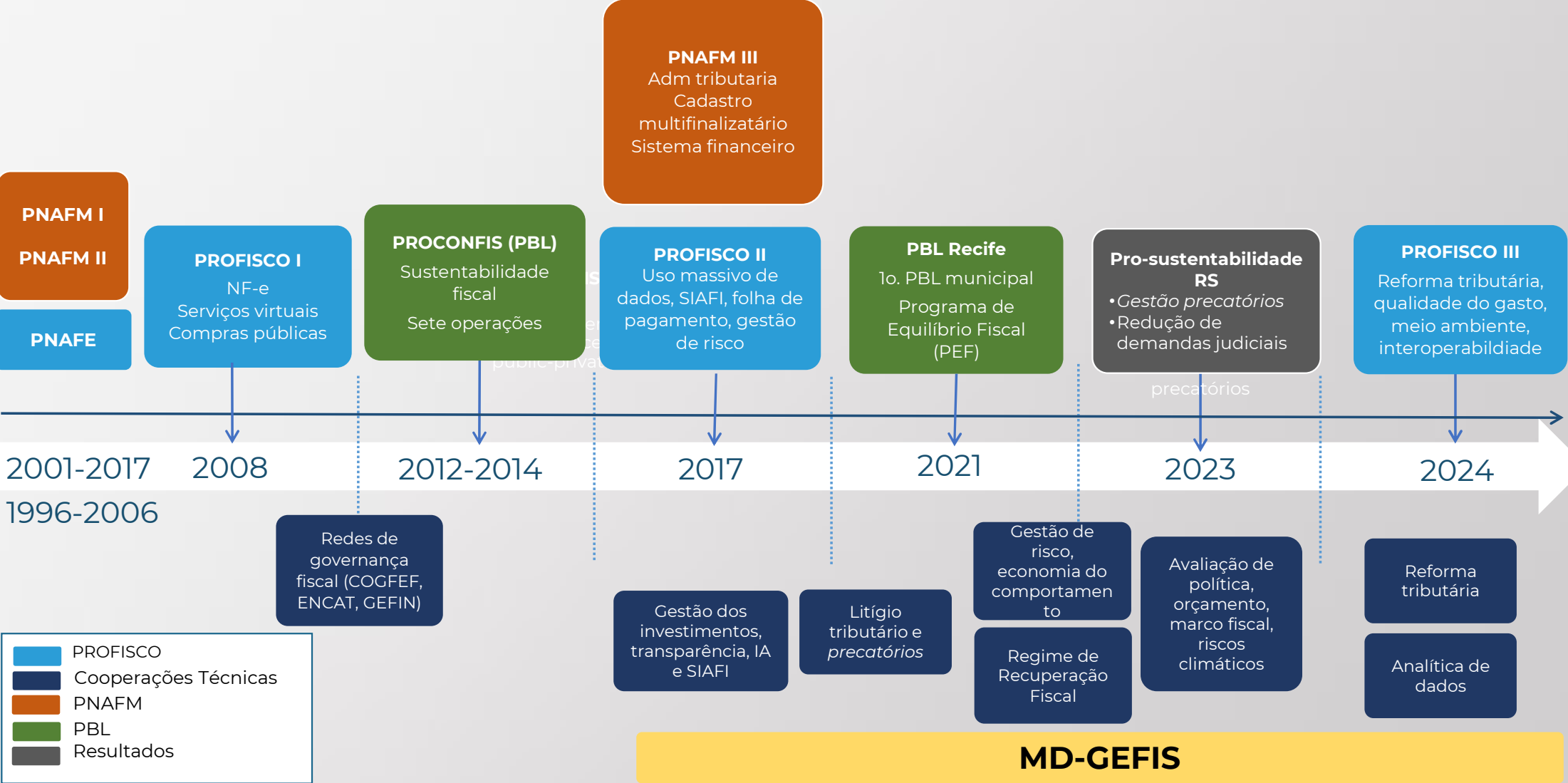


US\$ 5,6 bilhões em financiamento



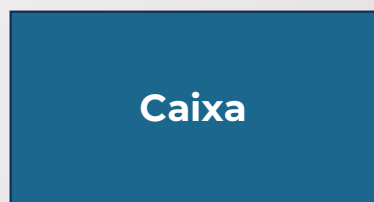
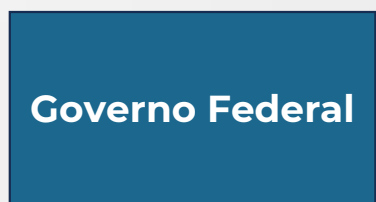
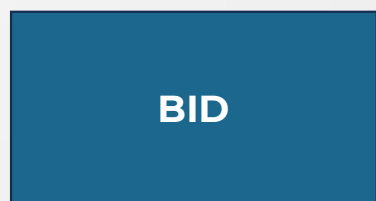
Mais de US\$ 7 milhões em assistência
técnica nos últimos anos

VALOR AGREGADO PRINCIPAL PARCEIRO EM GESTÃO FISCAL

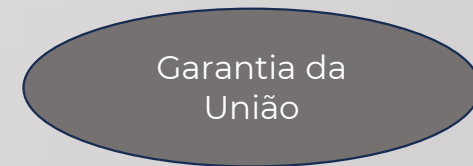
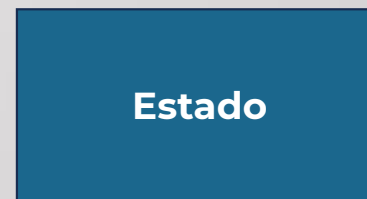
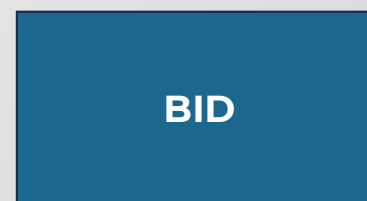


Diferença da governança dos programas

PNAFM



Profisco



PNAFM LINHA DO TEMPO



PNFAM I

Financiamento:
USD300 mi

Contrapartida:
USD300 mi

PNFAM II

Financiamento:
USD150 milhões

Contrapartida:
USD16,6 milhões

PNFAM III

Financiamento:
USD150 milhões

Contrapartida:
USD16,7

155 municípios
cerca de 30% da população brasileira

PNAFM III AVALIAÇÃO DE IMPACTO



Municípios com PNAFM III versus sem o projeto

(execução superior a 50% do valor do projeto)

- Receita tributária total: arrecadação superior em 28,6%
- ISS + IPTU: arrecadação superior em 27,3%
- IPTU: arrecadação superior em 37,2%
- Demais receitas próprias: arrecadação superior em 26,6%

PROFISCO I e II **ESCOPO E RESULTADOS**

Características

PROFISCO I

24 operações individuais
US\$600 milhões

PROFISCO II

19 operações individuais
US\$900 milhões

Políticas nacionais

Promover a integração dos
fiscos
Transparência fiscal

Simplificação tributária:
REDESIM e PUCOMEX, SPED
Convergência às normas
contábeis

Principais entregáveis

Nota Fiscal eletrônica, SPED
contábil e fiscal
Atendimento virtual aos
contribuintes

Uso massivo de dados
Qualidade dos dados
financeiros

Impactos

Aumento de 11,7% na receita
tributária
Aumento de 1,7% na
formalização de negócios

Aumento de 5% na receita
tributária (avaliação parcial)

PROFISCO I e II **PRODUTOS INOVADORES**



Nota Fiscal
Eletrônica e
SPED

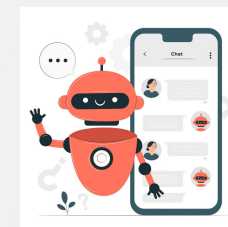
Malhas
Fiscais

Portais
Eletrônicos de
Atendimento

Domicílio
Tributário
eletrônico

Régua de
Cobrança
Automatizada

Chatbots
com IA



Sistemas
Integrados de
Administração
Tributária

Novos
SIAFIC

Dashboards

REDESIM



Sistemas de
Indícios e
classificação
dos
contribuintes
baseado em
risco

Processo
Administrativo
Tributário
Eletrônico

Portal Único
de Comércio
Exterior

Soluções de BI,
Analytics, RPA

Golden Records e
IA para aumentar
a eficiência dos
processos



PROFISCO I e II **RESULTADOS INSTITUCIONAIS**

- Fortalecimento da **coordenação e da cooperação entre os fiscos**: Redes de Governança da Gestão Fiscal – COGEF, ENCAT, GEFIN
- **Continuidade do serviço e mitigação do impacto na arrecadação durante a COVID-19**: digitalização e automação de processos; e virtualização de serviços fiscais
- **Subsídios à Reforma Tributária do Consumo**: Base de Dados DFE
- Melhoria do **Relacionamento Fisco-Contribuinte**: Portais de Transparência, Programas de Compliance
- Melhoria do **ambiente de negócios**: simplificação de procedimentos
- Otimização da **consolidação das contas públicas nacionais**: qualidade dos dados financeiros e automatização do envio ao Governo Federal (novo SIAFI)
- Promoção da **cultura da qualidade do gasto público**: utilização eficiente da NFe e apuração de custos públicos

PROFISCO III **DESAFIOS**



**Reforma tributária
sobre consumo**

Emenda Constitucional
132/2023



**Qualidade do gasto
público**

Apoio ao cumprimento
das regras fiscais



**Mudança climática
e descarbonização**

Plano de
Transformação
Ecológica

Formalização do Programa PROFISCO III

OFÍCIO SEI Nº 51963/2023/MF

- Solicitação do Ministério da Fazenda para elaboração de nova fase do PROFISCO objetivando continuar o aperfeiçoamento da gestão fiscal brasileira, incorporando novos desafios decorrentes das orientações estratégicas do Ministério da Fazenda.
- Confirmação de que o PROFISCO em todas as suas fases está inserido na excepcionalidade prevista no parágrafo 3º do art. 7º da Resolução do Senado Federal nº 43, de 2001

APROVAÇÃO DO MARCO DE REFERÊNCIA DO PROGRAMA

- Ofício do Secretário Executivo do Ministério da Fazenda enviado ao BID e à SEAID em março de 2024

PROFISCO III **POTENCIAIS BENEFICIÁRIOS**

Governo federal

Secretaria Executiva do Ministério da Fazenda, Receita Federal, PGFN, Secretaria do Tesouro Nacional, CARF e demais secretarias

Estados

Secretarias de Fazenda, Finanças, Economia, Receita ou Tributação e demais órgãos da gestão fiscal cujos processos estejam contemplados na MD-GEFIS

Municípios

Secretarias de Finanças e demais órgãos da gestão fiscal

Em um primeiro momento o Programa contemplará projetos específicos para o Governo Federal e para os Estados e o Distrito Federal. Em um segundo momento serão incluídos os projetos específicos para os municípios, cujos critérios de elegibilidade e arranjo institucional estão sendo definidos pelo Ministério da Fazenda e BID.

PROFISCO III **TEORIA DA MUDANÇA**



C.1 RECURSOS ESTRATÉGICOS DA GESTÃO FISCAL*

- Planejamento estratégico e monitoramento de resultados
- Gestão da transformação digital
- Gestão de riscos institucionais e estratégicos
- Gestão de processos e projetos
- Gestão de pessoas
- Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicações
- Gestão da inovação e do conhecimento
- Gestão da mudança
- Corregedoria
- Transparência fiscal
- Cidadania e educação fiscal

* Elegível a todos os órgãos da gestão fiscal

C.2 ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO FISCAL

- Implementação da reforma tributária
- Política e gastos tributários
- Cadastro multifinalitário: mercantil, imobiliário, planta genérica de valores
- Monitoramento e controle das obrigações acessórias
- Arrecadação do crédito tributário
- Fiscalização e inteligência fiscal
- Gestão de risco e conformidade tributária
- Prevenção e redução de litígios tributários
- Adoção de meios alternativos de solução de litígios
- Gestão do contencioso administrativo tributário
- Relação do fisco com o contribuinte
- Integração dos fiscos e compartilhamento de informações
- Uso de analítica de dados e inteligência artificial

C.3 ORÇAMENTO, GESTÃO FINANCEIRA E GASTO PÚBLICO

Pilar 3.1: Planejamento e Orçamento

- Plano de desenvolvimento econômico e social
- Planejamento estratégico governamental
- Plano plurianual: elaboração, monitoramento e avaliação
- Gestão orçamentária
- Marco fiscal e orçamentário de médio prazo
- Orçamento por resultados
- Avaliação de políticas públicas e revisão de gastos
- Planejamento dos recursos de transferências intergovernamentais
- Gestão dos investimentos públicos: planejamento, monitoramento e avaliação
- Viabilização de fontes alternativas de financiamento e governança de PPP

C.3 ORÇAMENTO, GESTÃO FINANCEIRA E GASTO PÚBLICO

Pilar 3.2: Gestão financeira, contábil e dos gastos públicos

- Adaptação da gestão financeira à reforma tributária
- Gestão das políticas e riscos fiscais
- Gestão de tesouraria, programação financeira, fluxo de caixa e transferências
- Contabilidade pública
- Gestão de custos públicos
- Gestão da dívida pública
- Gestão financeira e contábil da previdência
- Gestão da carteira de imóveis
- Gestão de mais valia urbanística
- Gestão da folha de pagamentos
- Gestão das compras públicas
- Processos e sistemas de gestão dos gastos públicos pelas setoriais

C.4 GESTÃO JURÍDICA PARA SUSTENTABILIDADE FISCAL

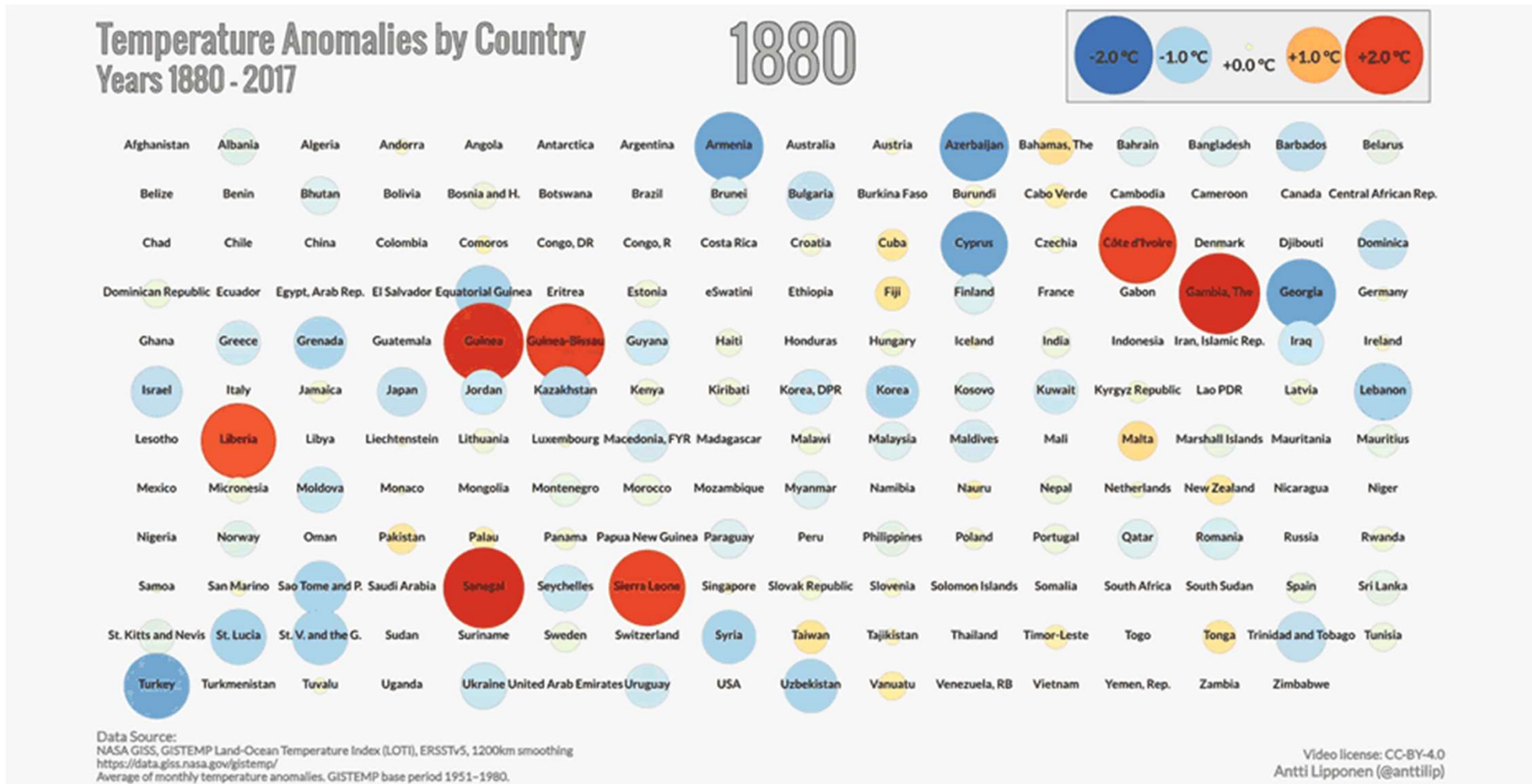
- Adaptação dos processos e soluções à reforma tributária
- Controle de legalidade, gestão e recuperação de dívida ativa
- Gestão das demandas judiciais e dos riscos fiscais
- Redução do contencioso tributário e meios alternativos de solução de litígios
- Uso de jurimetria para aumentar a eficiência dos processos
- Gestão dos precatórios e requisições de pequeno valor
- Assessoria jurídica em assuntos administrativos com repercussão fiscal, incluindo temas relacionados a licitações, contratos administrativos, convênios e PPPs
- Assessoria jurídica em assuntos financeiros, societários e fiscais

PROFISCO III TRANSVERSALIDADE AMBIENTAL

Instrumentos fiscais verdes



AQUECIMENTO GLOBAL RITMO DE CRESCIMENTO CADA VEZ MAIOR

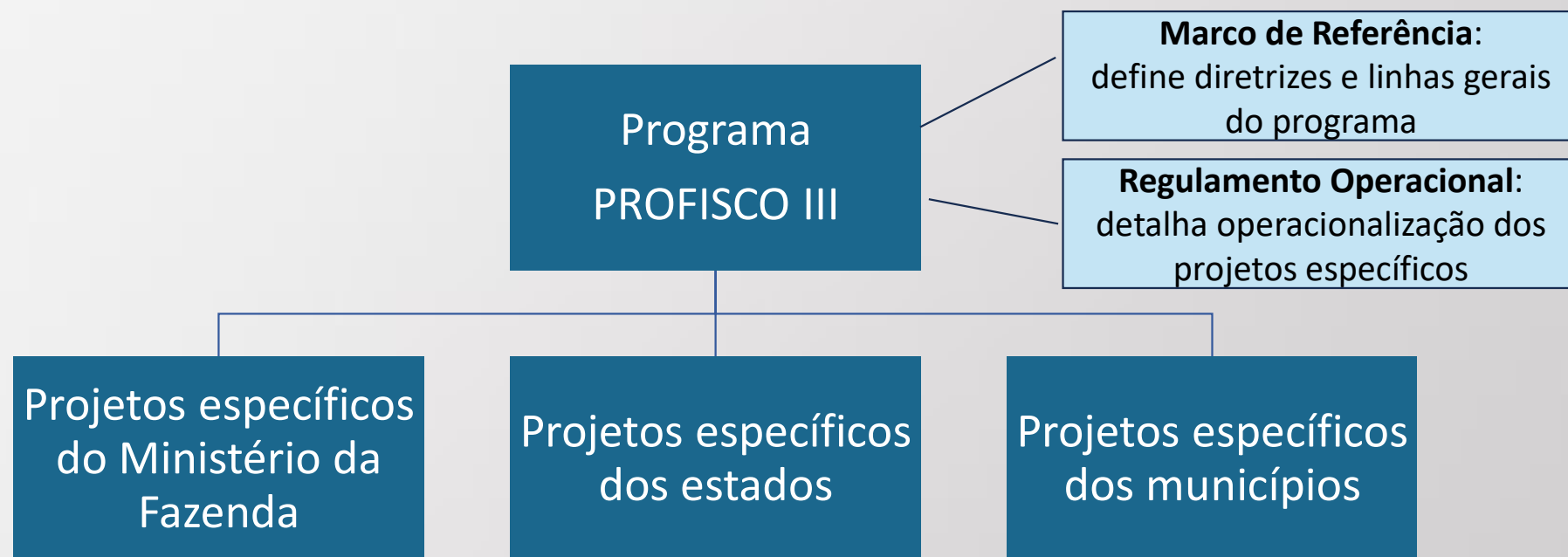


PROFISCO III **TRANSVERSALIDADE DE GÊNERO E DIVERSIDADE**

Importante um olhar
diferenciado da gestão fiscal
para não perpetuar
desigualdades



PROFISCO III **ESTRUTURA DO PROGRAMA**



PROFISCO III **GOVERNANÇA DO PROGRAMA**

Coordenação Geral do Programa

- Secretaria Executiva do Ministério da Fazenda
- BID: Divisão de Gestão Fiscal na Representação no Brasil

PROFISCO III GOVERNANÇA DO PROGRAMA

Coordenação Técnica:

- Órgãos e Conselhos do Ministério da Fazenda
 - RFB, STN, PGFN, SERT, CONFAZ
- Colegiados que representam os dirigentes dos órgãos da gestão fiscal dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios
 - COMSEFAZ
 - CONSEPLAN
 - CONSAD
 - CONPEG
 - ABRASF

PROFISCO III GOVERNANÇA DO PROGRAMA

Coordenação Técnica:

Redes de Governança temáticas da gestão fiscal, formada por dirigentes e técnicos

- ENAT
- COGEF
- ENCAT
- GEFIN
- GDFAZ
- RENAGEI
- Grupo de Trabalho sobre Educação Fiscal;
- Grupo de Trabalho dos Estados e Distrito Federal sobre Orçamento Público
- Grupo de Trabalho dos Estados e Distrito Federal sobre Compras Públicas
- Outros grupos a serem indicados pelos órgãos da coordenação técnica



Fortalecimento da Gestão em Redes

I MD-GEFIS



DIAGNÓSTICO MATURIDADE DA GESTÃO FISCAL



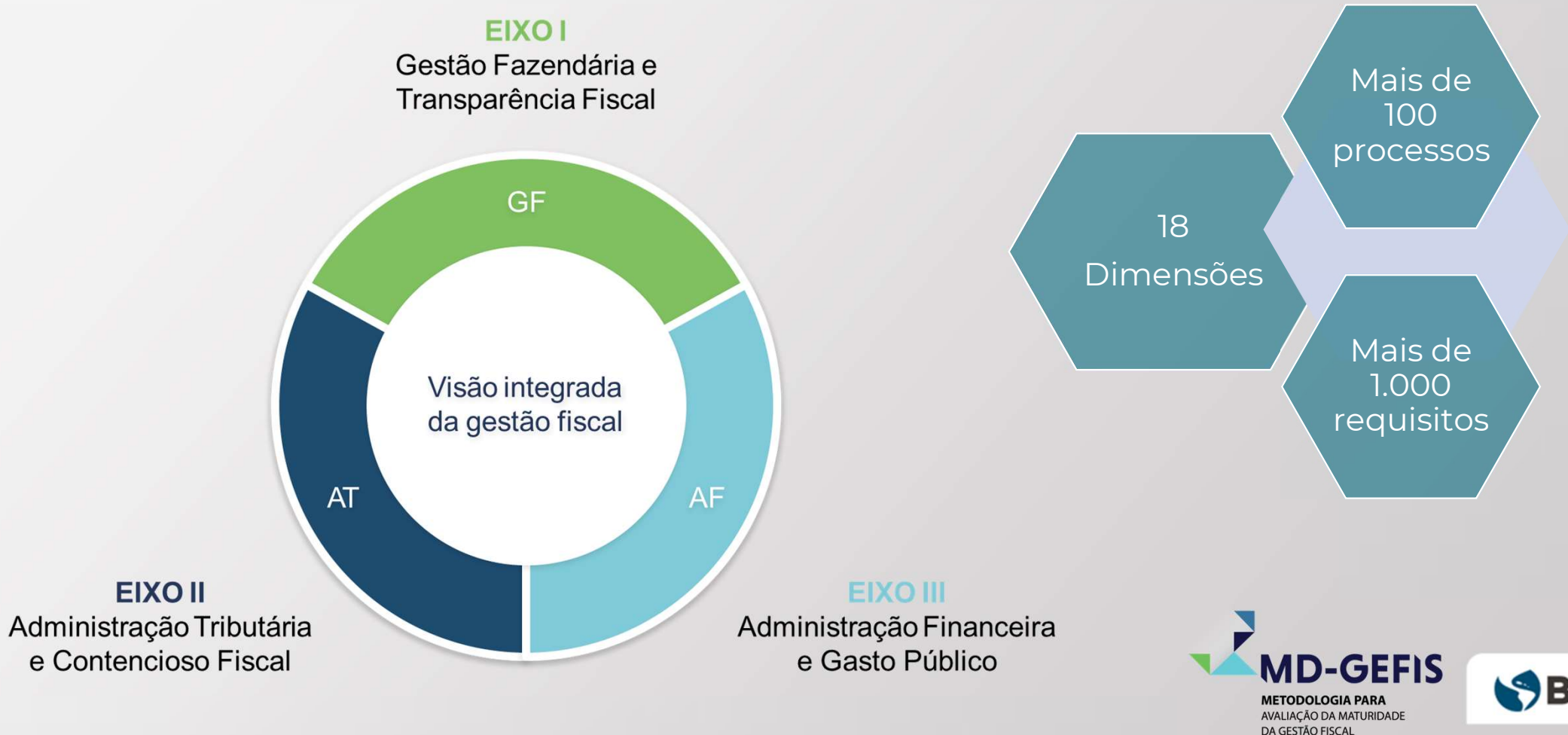
Visão integrada da **Gestão Fiscal**
com foco na
Transformação Digital

Considera especificidades
**dos entes subnacionais
brasileiros**

Instrumento do BID para identificação das oportunidades de avanços na gestão fiscal vis a vis as melhores práticas nacionais e internacionais

- ✓ Orientar planejamento estratégico das instituições
- ✓ Subsidiar a elaboração dos projetos específicos do PROFISCO
- ✓ Construir linha de base para o monitoramento da evolução da maturidade dos processos da gestão fiscal

MD-GEFIS: MACROPROCESSOS DA GESTÃO FISCAL



VALOR AGREGADO DO BANCO

Equipe técnica com expertise nos temas da gestão fiscal em âmbito nacional e internacional

Organização e coordenação de redes para intercâmbio de boas práticas e soluções técnicas

Apoio técnico intensivo e continuado no desenho e execução de projetos

Facilitação do intercâmbio de experiências com outros países

Geração e disseminação de conhecimento: estudos, seminários, publicações

Apoio em ações de sustentabilidade do projeto, incluindo gestão da mudança e transferência do *know how* de modernização institucional



www.iadb.org



www.facebook.com/BIDBrasil



www.twitter.com/bidbr