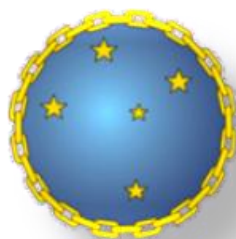


MINISTÉRIO DA DEFESA
ESTADO-MAIOR CONJUNTO DAS FORÇAS ARMADAS
CHEFIA DE EDUCAÇÃO E CULTURA
ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA
ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA

2025

RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA 2025

O Relatório de Gestão Estratégica da Escola Superior de Guerra - ESG apresenta os principais resultados estratégicos alcançados pela Escola. Nele, é detalhado o andamento das principais Atividades Estratégicas (AE), bem como de programas e projetos estratégicos. A ESG mantém o compromisso com o cumprimento de sua missão de *"desenvolver e disseminar os conhecimentos de Segurança, Defesa e Desenvolvimento Nacional, com o propósito de capacitar civis e militares para o planejamento e o exercício das funções de direção e assessoramento, bem como de ampliar o envolvimento da sociedade brasileira nos assuntos de Defesa Nacional."*

A PORTARIA AED/VCHC/CHEC-MD nº 5.446, DE 27 DE NOVEMBRO DE 2024, aprovou a Diretriz para o Planejamento e a Execução das Atividades de Estudo, Pesquisa, Ensino, Pós-Graduação, Extensão e Processo Seletivo dos Cursos da Escola Superior de Guerra - ESG para o ano de 2025. A Diretriz de que trata esta Portaria teve por finalidade estabelecer os elementos básicos e necessários para o planejamento e a execução das atividades de estudo, pesquisa e ensino, além de orientar e divulgar os processos de indicação, inscrição, seleção e matrícula dos candidatos aos cursos da Escola Superior de Guerra - ESG no ano letivo de 2025.

O conteúdo programático dos cursos da ESG observa critérios de transversalidade com as diversas áreas do conhecimento, com vistas a estabelecer abordagem construtiva e integradora dos temas Segurança, Desenvolvimento e Defesa, em especial quanto aos aspectos relacionados à Política, à Economia, à Ciência, Tecnologia e Inovação.

O Programa de Pós-Graduação em Segurança Internacional e Defesa – PPGSID consiste no Curso de Mestrado Acadêmico em Segurança Internacional e Defesa, observadas as regras dos órgãos e instituições competentes do Ministério da Educação. O PPGSID destina-se a preparar recursos humanos, civis e militares, no campo dos Estudos de Segurança Internacional e Defesa, capacitando-os tanto para produzir conhecimentos e pesquisas na área, quanto para atuar no campo da Defesa.

Os seguintes cursos de especialização foram ofertados pela ESG no ano letivo de 2025:

- I - Curso de Altos Estudos de Política e Estratégia - CAEPE;
- II - Curso de Estado-Maior Conjunto - CEMC;
- III - Curso Superior de Segurança e Defesa Cibernética – CSSDC; e
- IV - Curso de Gestão, Logística e Apoio à Decisão - CGLAD.

As atividades de extensão da ESG visam propiciar a interação da Escola com a sociedade, a partir de seus recursos humanos e instalações, desenvolvendo programas, projetos, cursos e eventos acadêmicos, em articulação com as dimensões do ensino e da pesquisa, e ancoradas em processos pedagógicos interdisciplinares e culturais, a fim de contribuir com o desenvolvimento nacional e a difusão da mentalidade de Defesa, podendo ser realizadas em parceria com outras instituições de ensino superior.

Os seguintes cursos e programas de extensão foram ofertados pela ESG no ano letivo de 2025:

- I - Curso Superior de Defesa - CSD;
- II - Curso Especial de Preparação para Oficiais-Generais - CEPOG;
- III - Curso de Gestão de Recursos de Defesa - CGERD-RJ, realizado no Rio de Janeiro-RJ;
- IV - Curso de Gestão de Recursos de Defesa - CGERD-SP, realizado em São Paulo-SP;
- V - Curso de Governança em Defesa - CGED;
- VI - Curso de Políticas e Estratégias frente às Ameaças Complexas - CPEAC;
- VII - Curso Avançado de Defesa para a Comunidade de Países de Língua Portuguesa - CAD-CPLP;
- VIII - Programa de Extensão em Segurança Internacional e Defesa - PESID;

IX - Programa de Gestão de Recursos de Defesa - PGERD; e

X - Programa de Extensão Cultural da Escola Superior de Guerra - PECESG.

O Ciclo Anual de Palestras – CAP, o Ciclo Anual de Seminários – CAS e o Programa de Seminários Online - PSO são atividades de extensão que têm o objetivo de disseminar conhecimento para públicos interessados no trinômio Segurança, Desenvolvimento e Defesa, por meio da análise e do debate de temas atuais, visando à construção de uma mentalidade de Defesa junto à sociedade.

O presente Relatório de Gestão Estratégica, no formato de relato integrado, busca atender às orientações do Tribunal de Contas da União -TCU, mediante a apresentação de informações concisas, relevantes e estratégicas sobre a organização, a gestão estratégica e a produção de resultados (geração de valor) da Unidade Prestadora de Contas Escola Superior de Guerra (UPC-ESG). Ele consolida informações significativas sobre a gestão estratégica da UPC-ESG.

De acordo com a Instrução Normativa TCU nº 84/2020 e a Decisão Normativa TCU nº 198/2022, que estabelecem normas para a tomada e prestação de contas dos administradores e responsáveis da administração pública federal, integram a prestação de contas da UPC, relativas à gestão estratégica:

I – Disponibilização de um conjunto de informações na seção “Acesso à Informação” > “Ações e Programas” no sítio do órgão na internet, com chamada na página inicial;

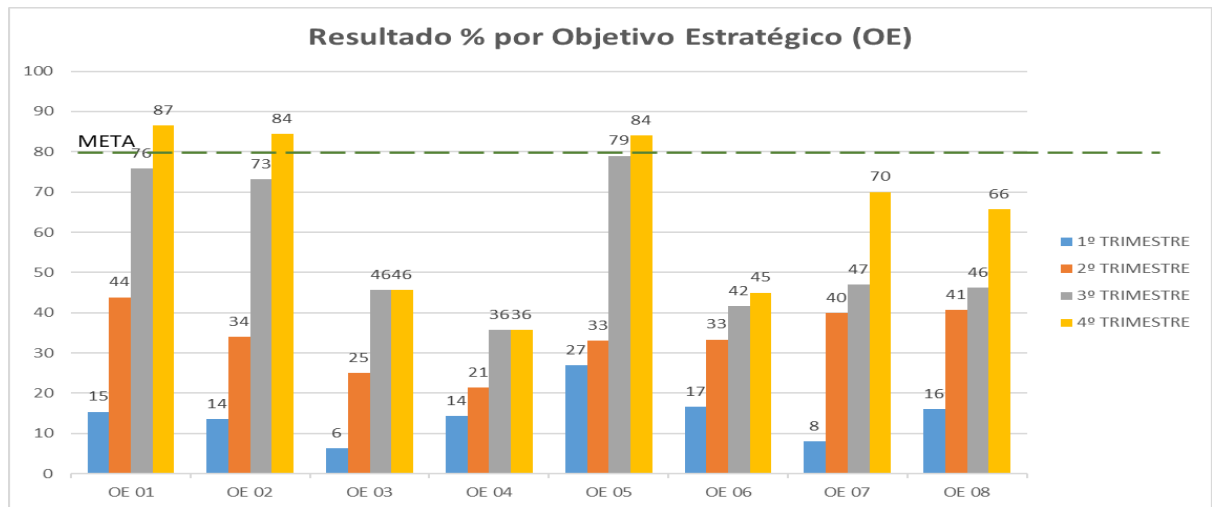
II – Plano Estratégico da ESG (PLANESG) 2024-2027 (identidade estratégica, cadeia de valor e mapa estratégico);

III - Plano de Ação Anual da ESG 2025 (principais Atividades Estratégicas desenvolvidas); e

IV - Relatório de Gestão Estratégica 2025, na forma de relato integrado, contendo os principais resultados estratégicos e relacionando as principais realizações de 2025. Os resultados finalísticos, de gerenciamento e de apoio apresentados foram extraídos do acompanhamento do Plano Estratégico da ESG 2024-2027.

PRINCIPAIS INDICADORES DE DESEMPENHO

1. INDICADOR GERAL DAS ATIVIDADES ESTRATÉGICAS



OE.01 Consolidar a ESG como um Instituto de Altos Estudos de excelência nacional e de referência internacional, em atividades relacionadas aos temas de Defesa, Segurança e Desenvolvimento Nacionais

OE.02 Capacitar civis e militares para o planejamento e o exercício das funções de direção e assessoramento nos temas de Defesa, Segurança e Desenvolvimento Nacionais

OE.03 Ampliar o envolvimento da Sociedade brasileira nos assuntos de Defesa, Segurança e Desenvolvimento Nacionais

OE.04 Desenvolver a Gestão do Conhecimento

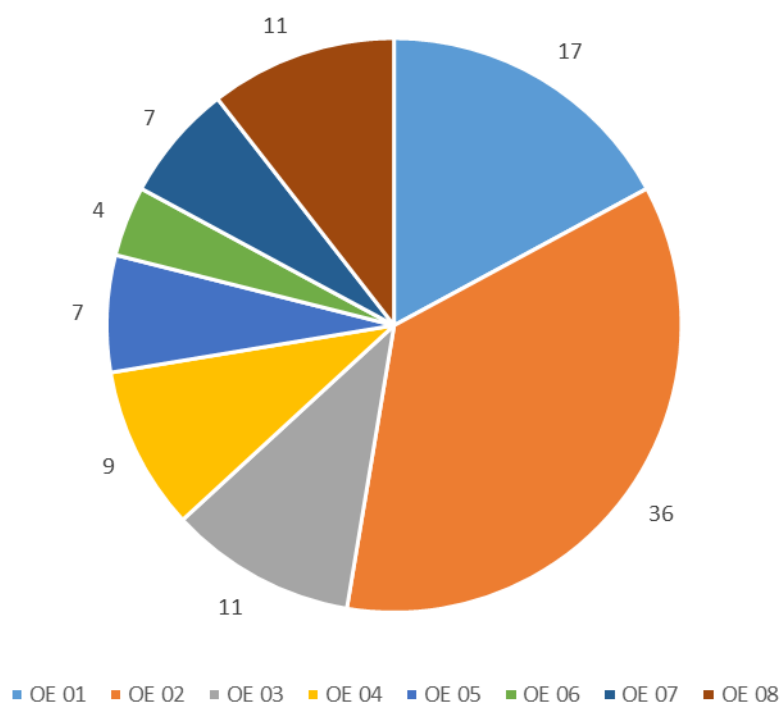
OE.05 Aumentar o interesse das Instituições civis e militares em indicar candidatos para os cursos da ESG

OE.06 Aperfeiçoar a efetividade da Governança e da Gestão

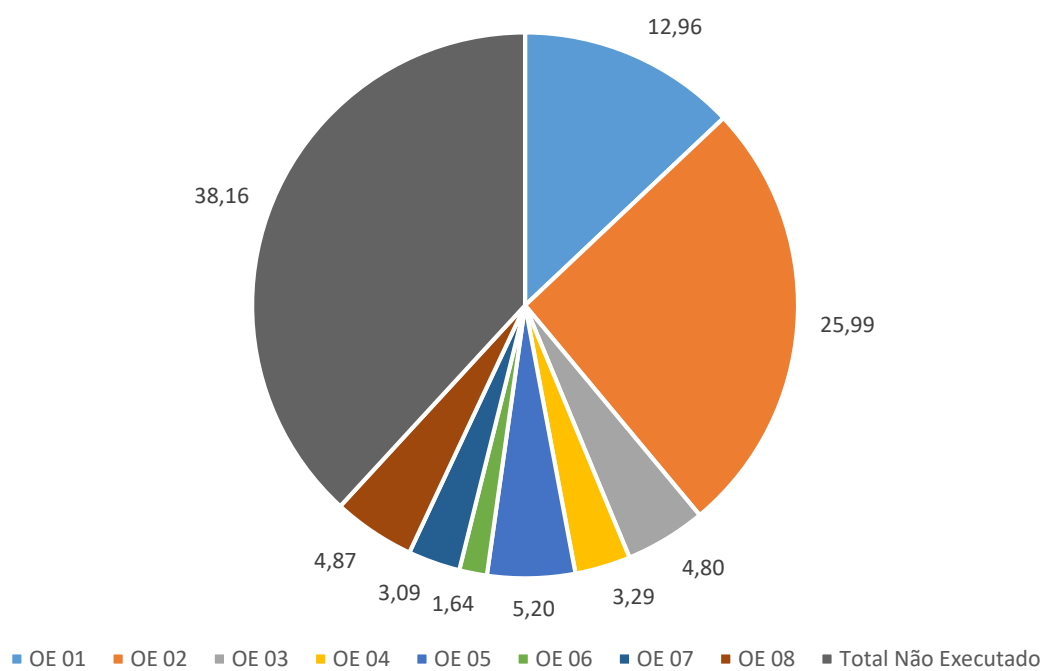
OE.07 Aprimorar a Gestão de Recursos Humanos

OE.08 Aprimorar a estrutura física e tecnológica

Representatividade de cada OE no PAESG 2025



Contribuição de cada OE no resultado do PAESG 2025



GRÁFICOS DE ÍNDICE DE DESEMPENHO DAS METAS INSTITUCIONAIS DA ESG DE 2025

PERCENTUAL REALIZADO: 100%

META: 80%



ÍNDICE DE DESEMPENHO DAS METAS INSTITUCIONAIS DE 2025

CURSOS PREVISTOS:

11

CURSOS REALIZADOS:

11

ÍNDICE INSTITUCIONAL DE DESEMPENHO

100%

Índice Meta 2025

80%

ORD	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	Soma
CURSOS 2025	PPGSID	CAEPE	CEMC	CSSDC	CSD	CEPOG	CGERD	CGED	CPEAC	CAD-CPLP	PECESG	
PREVISTOS	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	11
REALIZADOS	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	11

CONTROLE DE RISCOS

As Atividades Estratégicas referentes aos Objetivos Estratégicos OE.03, OE.04, OE.06, OE.07 e OE.08 apresentaram desempenho abaixo da meta de 80%.

Os setores responsáveis deverão propor a elaboração de ações inovadoras e projetos de melhoria de processos, bem como a identificação de oportunidades de desenvolvimento organizacional dos OE cujos Indicadores de Desempenho ficaram abaixo da meta em 2025.