

MINISTÉRIO DA DEFESA  
ESTADO-MAIOR CONJUNTO DAS FORÇAS ARMADAS  
CHEFIA DE EDUCAÇÃO E CULTURA  
ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA  
ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA

2024

## RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA 2024

O Relatório de Gestão Estratégica da Escola Superior de Guerra (ESG) referente ao exercício de 2024 apresenta os principais resultados estratégicos alcançados pela Escola. Nele, é detalhado o andamento das principais Atividades Estratégicas (AE), bem como de programas e projetos estratégicos. A ESG manteve o compromisso com o cumprimento de sua missão de *"desenvolver e disseminar os conhecimentos de Segurança, Defesa e Desenvolvimento Nacional, com o propósito de capacitar civis e militares para o planejamento e o exercício das funções de direção e assessoramento, bem como de ampliar o envolvimento da sociedade brasileira nos assuntos de Defesa Nacional."*

A PORTARIA AED/VCHEC/CHEC-MD Nº 6.188, de 21 de dezembro de 2023, aprovou a Diretriz para o Planejamento e a Execução das Atividades de Estudo, Pesquisa, Ensino, Pós-Graduação, Extensão e Processo Seletivo dos Cursos da Escola Superior de Guerra - ESG para o ano de 2024. A Diretriz de que trata esta Portaria teve por finalidade estabelecer os elementos básicos e necessários para o planejamento e a execução das atividades de estudo, pesquisa e ensino, além de orientar e divulgar os processos de indicação, inscrição, seleção e matrícula dos candidatos aos cursos da Escola Superior de Guerra - ESG no ano letivo de 2024.

O conteúdo programático dos cursos da Escola Superior de Guerra - ESG observou critérios de transversalidade com as diversas áreas do conhecimento, com vistas a estabelecer abordagem construtiva e integradora dos temas Segurança, Desenvolvimento e Defesa, em especial quanto aos aspectos relacionados à Política, à Economia, à Ciência, Tecnologia e Inovação.

O Programa de Pós-Graduação em Segurança Internacional e Defesa (PPGSID) consistiu no Curso de Mestrado Acadêmico em Segurança Internacional e Defesa, observadas as regras dos órgãos e instituições competentes do Ministério da Educação. O PPGSID destinou-se a preparar recursos humanos, civis e militares, no campo dos Estudos de Segurança Internacional e Defesa, capacitando-os tanto para produzir conhecimentos e pesquisas na área, quanto para atuar no campo da Defesa.

Os seguintes cursos de especialização foram ofertados pela Escola Superior de Guerra - ESG no ano letivo de 2024:

- I - Curso de Altos Estudos de Política e Estratégia - CAEPE;
- II - Curso de Estado-Maior Conjunto - CEMC; e
- III - Curso Superior de Segurança e Defesa Cibernética - CSSDC.

As atividades de extensão da Escola Superior de Guerra - ESG visaram propiciar a interação da Escola com a sociedade, a partir de seus recursos humanos e instalações, desenvolvendo programas, projetos, cursos e eventos acadêmicos, em articulação com as dimensões do ensino e da pesquisa, e ancoradas em processos pedagógicos interdisciplinares e culturais, a fim de contribuir com o desenvolvimento nacional e a difusão da mentalidade de Defesa.

Os seguintes cursos de extensão foram ofertados pela Escola Superior de Guerra - ESG no ano letivo de 2024:

- I - Curso Superior de Defesa - CSD;
- II - Curso Especial de Preparação para Oficiais-Generais - CEPOG;
- III - Curso de Gestão de Recursos de Defesa CGERD-MG, realizado em Belo Horizonte-MG;
- IV - Curso de Gestão de Recursos de Defesa - CGERD-RJ, realizado no Rio de Janeiro-RJ;
- V - Curso de Gestão de Recursos de Defesa - CGERD-SC, previsto para ser realizado em Santa Catarina-SC, foi cancelado a pedido da Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina (FIESC);
- VI - Curso de Gestão de Recursos de Defesa - CGERD-SP, realizado em São Paulo-SP;
- VII - Outros Cursos de Gestão de Recursos de Defesa - CGERD, a serem realizados em outros Estados da Federação;

VIII - Curso de Governança em Defesa - CGED;

IX - Curso de Políticas e Estratégias frente às Ameaças Complexas - CPEAC;

X - Curso Avançado de Defesa para a Comunidade de Países de Língua Portuguesa - CAD-CPLP; e

XI - Programa de Extensão Cultural da Escola Superior de Guerra - PECESG.

O Ciclo Anual de Palestras - CAP e o Ciclo Anual de Seminários - CAS foram atividades de extensão que tiveram o objetivo de disseminar conhecimento para públicos interessados no trinômio Segurança, Desenvolvimento e Defesa, por meio da análise e do debate de temas atuais, visando à construção de uma mentalidade de Defesa junto à sociedade.

O Programa de Seminários, na modalidade online, foi desenvolvido no âmbito da Associação de Colégios de Defesa Ibero-Americanos - ACDIA, do Colégio Interamericano de Defesa - CID e de outras instituições de ensino nacionais e internacionais voltadas para a temática da Segurança e Defesa.

O presente Relatório de Gestão Estratégica, no formato de relato integrado, busca atender às orientações do Tribunal de Contas da União (TCU), mediante a apresentação de informações concisas, relevantes e estratégicas sobre a organização, a gestão estratégica e a produção de resultados (geração de valor) da Unidade Prestadora de Contas Escola Superior de Guerra (UPC-ESG). Ele consolida informações significativas sobre a gestão estratégica da UPC-ESG.

Este item apresenta um resumo do escopo e da abrangência das informações que integram o relatório ora em comento, de modo a facilitar sua leitura e entendimento e torná-lo mais útil para a sociedade, para os gestores e para os órgãos de controle.

De acordo com a Instrução Normativa TCU nº 84/2020 e a Decisão Normativa TCU nº 198/2022, que estabelecem normas para a tomada e prestação de contas dos administradores e responsáveis da administração pública federal, integram a prestação de contas da UPC, relativas à gestão estratégica:

I – Disponibilização de um conjunto de informações na seção “Acesso à Informação” > “Ações e Programas” no sítio do órgão na internet, com chamada na página inicial;

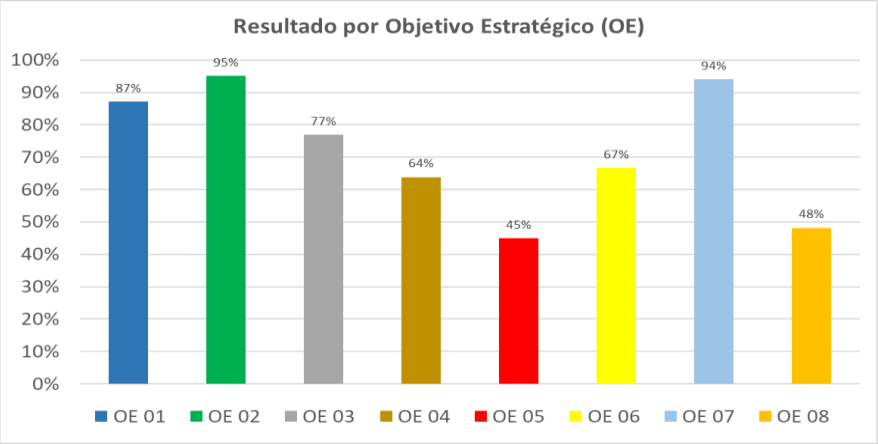
II – Plano Estratégico da ESG (PLANESG) 2024-2027 (identidade estratégica, cadeia de valor e mapa estratégico);

III - Plano de Ação Anual da ESG 2024 (principais Atividades Estratégicas desenvolvidas); e

IV - Relatório de Gestão Estratégica 2024, na forma de relato integrado (principais resultados estratégicos, relacionando as principais realizações de 2024. Os resultados finalísticos, de governança e de suporte apresentados foram extraídos do acompanhamento do Plano Estratégico da ESG 2024-2027).

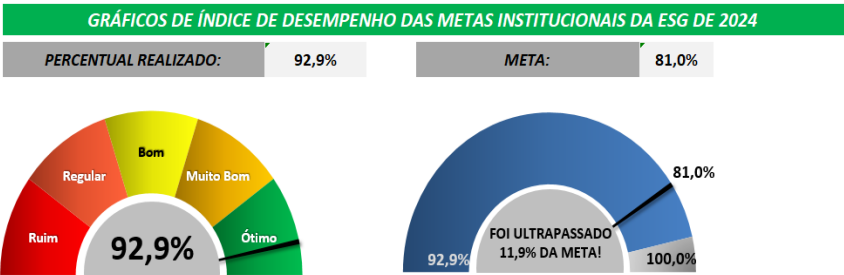
PRINCIPAIS INDICADORES DE DESEMPENHO

1. INDICADOR GERAL DAS ATIVIDADES ESTRATÉGICAS



OE.01 Consolidar a ESG como um Instituto de Altos Estudos de excelência nacional e de referência internacional, em atividades relacionadas aos temas de Defesa, Segurança e Desenvolvimento Nacionais  
OE.02 Capacitar civis e militares para o planejamento e o exercício das funções de direção e assessoramento nos temas de Defesa, Segurança e Desenvolvimento Nacionais  
OE.03 Ampliar o envolvimento da Sociedade brasileira nos assuntos de Defesa, Segurança e Desenvolvimento Nacionais  
OE.04 Desenvolver a Gestão do Conhecimento  
OE.05 Aumentar o interesse das Instituições civis e militares em indicar candidatos para os cursos da ESG  
OE.06 Aperfeiçoar a efetividade da Governança e da Gestão  
OE.07 Aprimorar a Gestão de Recursos Humanos  
OE.08 Aprimorar a estrutura física e tecnológica

2. ÍNDICE DE DESEMPENHO DAS METAS INSTITUCIONAIS (CURSOS)



ÍNDICE DE DESEMPENHO DAS METAS INSTITUCIONAIS DE 2024

CURSOS PREVISTOS: 14

CURSOS REALIZADOS: 13

ÍNDICE INSTITUCIONAL DE DESEMPENHO 92,9%

Índice Meta 2024 > 81%

ORD	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Soma
CURSO /2024	PPGSD	CAEPE	CEMC	CSSDC	CSD	CEPOG	CGERD MG	CGERD RJ	CGERD SC	CGERD SP	CGED	CPEAC	CAD-CPLP	PECESG	
PREVISTOS	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	14
REALIZADOS	S	S	S	S	S	S	S	S	N	S	S	S	S	S	13

3. ÍNDICE DA PRODUÇÃO ACADÊMICA

- Artigos Publicados: 86.
- Capítulos de Livro Publicados: 59.
- Livros Publicados: 8.
- Trabalho Publicados em Anais de Congressos: 22.
- Apresentação de Trabalhos em Congressos: 52.
  - TOTAL: 227.