



MINISTÉRIO DA DEFESA
ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA
CENTRO DOS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SEGURANÇA INTERNACIONAL E DEFESA

Programa da Disciplina

Disciplina: **PFBC - Projeto de Força e Planejamento Baseado em Capacidades**

Linha de Pesquisa: **LP2**

Obrigatória ou Eletiva: **Obrigatória**

Carga Horária: **45 horas**

Créditos: **03 (três)**

Prof. Dr.: **Leonardo Augusto dos Santos Oliveira**

Semestre/Ano: **2º Semestre de 2025**

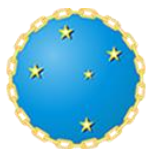
Dia da semana/Horário: **quinta-feira 13h às 16h**

1. Ementa

Planejamento Baseado em Capacidades. O curso tem por finalidade oferecer subsídios sobre a evolução do planejamento estratégico em defesa, com foco sobre a metodologia do planejamento baseado em capacidades e sobre a adaptação desta metodologia para a realidade do planejamento em Defesa no Brasil. O curso tem como base as diretrizes do guia para o Planejamento Baseado em Capacidades do Instituto para Análises de Defesa (Institute for Defense analyses - IDA).

2. Programa das Aulas

Aula		Conteúdo
01	14/08/2025	Objetivos da disciplina / Metodologia de ensino / Avaliação / Conteúdo programático / Orientações trabalho final
02	21/08/2025	Fundamentos do planejamento de forças
03	04/09/2025	Processo histórico e evolução das práticas de planejamento de forças
04	11/09/2025	O que é capability? Quais são os componentes das 'capabilities'?
05	18/09/2025	Onde o PBC se encaixa no sistema geral de gerenciamento da Defesa
06	25/09/2025	Liderança / Estrutura Organizacional / Cenários / Cultura Conjunta / Matriz de Risco / Conceitos de Operações
07	02/10/2025	Requisitos estruturais do PBC
08	09/10/2025	Apresentação e debates dos projetos de pesquisa
09	16/10/2025	Construindo os pré-requisitos
10	23/10/2025	Processo de análise hierárquica aplicado ao PBC
11	30/10/2025	Processo de análise hierárquica aplicado ao PBC
12	06/11/2025	TOPSIS aplicado ao PBC



MINISTÉRIO DA DEFESA
ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA
CENTRO DOS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SEGURANÇA INTERNACIONAL E DEFESA

13	13/11/2025	TOPSIS aplicado ao PBC
14	27/11/2025	Revisão e debates
15	04/12/2025	Apresentação de trabalhos finais

3. Avaliação

- **Apresentação dos artigos em Power Point (25%)**
 - 20-30 minutos de apresentação
 - Principais conceitos apresentados no artigo (ou capítulo)
 - Apontar o caminho para o desenvolvimento utilizado pelo autor
 - Críticas sobre o trabalho
 - Principais contribuições
- **Participação nos debates (10%)**
 - 10-20 minutos de debate para cada artigo
- **Resenha crítica sobre os artigos do dia (15%)**
 - Uma única resenha, de 1-2 páginas em formato científico, com citações e referências correlacionando os artigos do dia.
 - Deve ser entregue até 1h antes do início da aula
- **Trabalho final em formato de artigo (50%)**
 - Proposta / Projeto
 - Apresentação na última aula (04/12/2025)
 - Prazo final para o trabalho corrigido: 11/12/2025

4. Bibliografia

BREITENBAUCH, Henrik; JAKOBSSON, André Ken. Coda: exploring defence planning in future research. *Defence Studies*, v. 18, n. 3, p. 391–394, 2018. Disponível em: <<https://doi.org/10.1080/14702436.2018.1497447>>.

BREITENBAUCH, Henrik; JAKOBSSON, André Ken. Defence planning as strategic fact: introduction. *Defence Studies*, v. 18, n. 3, p. 253–261, 2018. Disponível em: <<https://doi.org/10.1080/14702436.2018.1497443>>.

CAUDLE, Sharon L. Homeland Security Capabilities-Based Planning: Lessons from the Defense Community. *Homeland Security Affairs*, v. 1, n. 2, p. Article 2, 2005. Disponível em: <<http://www.hsaj.org/hsa>>.

CHRISTIANSSON, Magnus. Defense planning beyond rationalism: the third offset strategy as a case of metagovernance. *Defence Studies*, v. 18, n. 3, p. 262–278, 2018. Disponível em: <<https://doi.org/10.1080/14702436.2017.1335581>>.

CLEARY, Laura R. Triggering critical mass: Identifying the factors for a successful defence transformation. *Defence Studies*, v. 11, n. 1, p. 43–65, 2011.

DUBOW, Joel B. Defense Planning: Managing Market Contraction. *Defense Analysis*, v. 9, n. 3, p. 319–327, 1993.

FILINKOV, Alexei; DORTMANS, Peter J. An enterprise portfolio approach for defence capability planning. *Defense and Security Analysis*, v. 30, n. 1, p. 76–82, 2014.

HOMOLAR, Alexandra. How to last alone at the top: US strategic planning for the Unipolar Era. *Journal of Strategic Studies*, v. 34, n. 2, p. 189–217, 2011.

KENDALL, Jeffrey B. Capabilities Based Military Planning: The Myth. *National War College, Washington*, n. April, p. 1, 2002. Disponível em: <<http://www.dtic.mil/dtic/tr/fulltext/u2/a442167.pdf>>.

METZ, Steven. America's Defense Transformation: A Conceptual and Political History. *Defence Studies*, v. 6, n. 1, p. 1–25, 2006.

PFEIFFER, Holger. Defence and Force Planning in Historical Perspective: NATO as a Case Study. *Baltic Security & Defence Review*, v. 10, p. 103–120, 2008.

TALIAFERRO, Aaron C. e colab. *Defense Governance and Management: Improving the Defense Management Capabilities of Foreign Defense Institutions A Guide to Capability-Based Planning (CBP)*. . Alexandria, Virginia: Institute for Defense Analyses, 2019.

TROXELL, John F. *Sizing the Force for the 21st Century*. [S.l: s.n.], 2001. v. 1.

YOUNG, Thomas Durell. Programming challenges and impediments to reform: Identifying pragmatic solutions. *Defense and Security Analysis*, v. 34, n. 1, p. 73–92, 2018.

RODRIGUES DA SILVA, Luiz Henrique et al. Barriers and good practices related to the implementation of capability-based planning in the Brazilian armed forces and evaluation by probabilistic preferences. **Defence Studies**, p. 1-25, 2025.

BAKHSHI, Javad; EFATMANESHNIK, Mahmoud. The interplay of capability and complexity in military context: definitions, challenges, and implications. **Defence Studies**, v. 25, n. 1, p. 133-162, 2025.

IBARRA-FERNÁNDEZ, Mikel Iñaki; ANZOLA-MORALES, Olga Lucía; ANTONIO OROZCO, Luis. Institutional change of the Colombian army 2012–2021. **Defence Studies**, p. 1-21, 2025.