



## Kaline da Silva Santana

Endereço para acessar este CV: <https://lattes.cnpq.br/5091870299042831>

Última atualização do currículo em 03/10/2025

Administrador com experiência em gestão hospitalar, administração pública e governança organizacional. Graduado em Administração pelo Instituto de Educação Superior da Paraíba (2009), com pós-graduação em Gestão Hospitalar e em Administração Pública pela FAMART. Atuou no Exército Brasileiro e na AMBEV, desenvolvendo competências em gestão administrativa, financeira e de pessoas. Desde 2015 integra o Hospital Universitário Lauro Wanderley (EBSERH), onde exerce a função de Chefe da Divisão de Administração e Finanças, com atuação anterior na gestão do Setor de Administração e da Unidade de Contratos. Possui interesse acadêmico em gestão da informação, gestão do conhecimento, governança e gestão pública, com ênfase na aplicação de práticas de eficiência administrativa e de inovação em serviços públicos de saúde. **(Texto informado pelo autor)**

### Identificação

**Nome** Kaline da Silva Santana  
**Nascimento** 22/06/1978 - Brasil  
**Lattes ID**  5091870299042831  
**Nome em citações bibliográficas** SANTANA, K. S.

### Formação acadêmica/titulação

- 2023 - 2025** Especialização em PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU em ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. Faculdade de Administração, Ciências e Educação - FAMART, FAMART, Brasil  
Título: ALUNO DISPENSADO DO TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO DE ACORDO COM A RESOLUÇÃO N°1, DE 06 DE ABRIL DE 2018, EMITIDA PELO CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO (CNE).
- 2019 - 2020** Especialização em Pós-Graduação em Gestão Hospitalar. Faculdade de Administração, Ciências e Educação - FAMART, FAMART, Brasil  
Título: Avaliação de Desempenho de Recursos Humanos: Descrição do Modelo de Avaliação por competência na Gestão Hospitalar
- 2005 - 2009** Graduação em Administração. Instituto de Educação Superior da Paraíba, IESP, Cabedelo, Brasil  
Título: AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE RECURSOS HUMANOS EM UMA INDÚSTRIA DE GRANDE PORTE  
Orientador: Profª. Drª. Maria Luíza da Costa Santos
- 1993 - 1997** Ensino Profissional de nível técnico em Técnico em Segurança do Trabalho. Escola Técnica Federal de Pernambuco, ETFPE, Brasil

### Formação complementar

- 2025 - 2025** Curso de curta duração em Curso Liderança e Gestão De Equipes (Turma JAN/2025). (Carga horária: 30h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasília, Brasil
- 2025 - 2025** Curso de curta duração em 1º ciclo de capacitação do novo Regulamento de Compras e Contratos (RCC) da. (Carga horária: 3h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2025 - 2025** Curso de curta duração em Planejamento de Compras e Contratações. (Carga horária: 3h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2025 - 2025** Curso de curta duração em Gestão Pessoal - Base da Liderança (Turma JAN/2025). (Carga horária: 50h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasília, Brasil
- 2024 - 2024** Curso de curta duração em Curso Fundamentos de Segurança da Informação e Recursos de TI. (Carga horária: 20h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2024 - 2024** Curso de curta duração em Curso: Inventário de Bens e Estoques. (Carga horária: 14h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2024 - 2024** Curso de curta duração em Curso SEII módulo usar. (Carga horária: 8h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2024 - 2024** Curso de curta duração em Curso Código de Ética e Conduta da Ebserh. (Carga horária: 11h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2024 - 2024** Curso de curta duração em Curso Assédio Moral: Como prevenir e combater. (Carga horária: 4h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2024 - 2024** Curso de curta duração em Curso Norma Operacional de Controle Disciplinar\_Empregados. (Carga horária: 4h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2024 - 2024** Curso de curta duração em Curso Introdução à Proteção de Dados Pessoais. (Carga horária: 16h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2022 - 2022** Curso de curta duração em Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos. (Carga horária: 16h). 26 INOVE SOLUCOES LTDA - ME , 26 INOVE, Belo Horizonte, Brasil
- 2022 - 2022** Curso de curta duração em Formação de Preços nas Contratações Públicas. (Carga horária: 8h). Grupo Negócios Públicos, GNP, Brasil

- 2022 - 2022** Curso de curta duração em Curso Liderança e Desenvolvimento Gerencial. (Carga horária: 16h). Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh, HULW-UFPB/Ebserh, Joao Pessoa, Brasil
- 2021 - 2021** Curso de curta duração em Curso Excel Avançado. (Carga horária: 30h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2021 - 2021** Curso de curta duração em Contratações das Empresas Estatais – Os avanços necessários e a influência. (Carga horária: 20h). parcerias Governamentais, GVP, Brasil
- 2020 - 2020** Curso de curta duração em Curso Progressão 2019. (Carga horária: 12h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2020 - 2020** Curso de curta duração em Curso Liderança e Desenvolvimento Gerencial. (Carga horária: 12h). Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh, HULW-UFPB/Ebserh, Joao Pessoa, Brasil
- 2020 - 2020** Curso de curta duração em Curso: GESTÃO DAS RELAÇÕES INTERPESSOAIS. (Carga horária: 6h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2020 - 2020** Curso de curta duração em Reequilíbrio Econômico Financeiro dos Contratos (revisão, reajuste e repac. (Carga horária: 4h). Grupo Negócios Públicos, GNP, Brasil
- 2020 - 2020** Curso de curta duração em Descomplicando a elaboração, formalização e divulgação de contratos e term. (Carga horária: 4h). Grupo Negócios Públicos, GNP, Brasil
- 2020 - 2020** Curso de curta duração em Curso: Jornada de Licitações e Contratos da Ebserh: Planejamento de Compras. (Carga horária: 8h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2020 - 2020** Curso de curta duração em Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos. (Carga horária: 12h). GRUPO CETRUM, GC, Brasil
- 2020 - 2020** Curso de curta duração em 7º Contratos Week. (Carga horária: 30h). Grupo Negócios Públicos, GNP, Brasil
- 2019 - 2019** Curso de curta duração em Curso: Regulamento de Licitações e Contratos da Ebserh - RLCE. (Carga horária: 8h). Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh, HULW-UFPB/Ebserh, Joao Pessoa, Brasil
- 2019 - 2019** Curso de curta duração em Curso: GESTÃO DE PROCESSOS - TURMA 2. (Carga horária: 20h). Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh, HULW-UFPB/Ebserh, Joao Pessoa, Brasil
- 2018 - 2018** Curso de curta duração em Curso LICITAÇÃO E CONTRATOS – LEI 13.303/16. (Carga horária: 16h). Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh, HULW-UFPB/Ebserh, Joao Pessoa, Brasil
- 2016 - 2016** Curso de curta duração em Curso de SIG Protocolo. (Carga horária: 10h). Hospital Universitário Onofre Lopes/Ebserh, Huol-UFRN/Ebserh, Natal, Brasil
- 2016 - 2016** Curso de curta duração em o Curso Progressão Horizontal. (Carga horária: 10h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2016 - 2016** Curso de curta duração em Curso de Gestão de Processos. (Carga horária: 20h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2016 - 2016** Curso de curta duração em Contabilidade Avançada no SIAFI. (Carga horária: 24h). Equipe Gestão Pública, EGP, Brasil
- 2016 - 2016** Curso de curta duração em Curso Orçamento Público: conceitos básicos. (Carga horária: 30h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasília, Brasil
- 2016 - 2016** Curso de curta duração em Curso de Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos. (Carga horária: 30h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2015 - 2015** Curso de curta duração em Capacitação e Formação de Pregoeiros. (Carga horária: 16h). Grupo Negócios Públicos, GNP, Brasil
- 2015 - 2015** Curso de curta duração em Termo de Referência e Elaboração de Editais. (Carga horária: 16h). Grupo Negócios Públicos, GNP, Brasil
- 2015 - 2015** Curso de curta duração em Curso de Gestão do Desempenho por Competências. (Carga horária: 10h). Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil
- 2014 - 2014** Curso de curta duração em Planilha Eletrônica Calc com Recursos Avançados. (Carga horária: 40h). Departamento de Ciência e Tecnologia - Exército Brasileiro, DCT/EB, Brasília, Brasil
- 2014 - 2014** Curso de curta duração em Formação de Pregoeiros. (Carga horária: 20h). ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO FAZENDÁRIA - ESAF, EAFE\_FORN, Brasília, Brasil
- 2012 - 2012** Curso de curta duração em Curso de Divulgações de Compras e Formação de Pregoeiros. (Carga horária: 40h). Departamento de Logística e Serviços Gerais do Ministério do Planejamento, DELOG, Brasil

## Atuação profissional

Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh - HULW-UFPB/Ebserh

- 2015 - Atual** Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Assistente Administrativo, Regime: Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh Parcial  
Outras informações:  
Exerceu atividade de chefe substituto da Unidade de Compras, realização de pesquisa de preço para contratação de bens e serviços; realização de contratação diretas; operadora do SIAGNET; realização de Relatórios com dados de gestão da unidade de compras. Análise de propostas, elaboração de editais, termos de referência e contratos, garantindo a conformidade com as normas e legislação vigente. Recebimento, organização e controle de processos administrativos e licitatórios, utilizando ferramentas como planilhas eletrônicas. Participação em reuniões, sessões de abertura e julgamento, contribuindo para a tomada de decisões estratégicas. Entre o período de 2016 e 20218 exerceu atividades de assessoria Técnica da Gerência Administrativa; Elaboração do material gerencial; Responsável pela criação de documentos oficiais (ofícios, portarias, despachos), recebimento e análise de processos administrativos, garantindo a conformidade com as normas e prazos estabelecidos. Acompanhar a tramitação dos processos, controle de prazos e solucionando eventuais problemas. Participar ativamente de reuniões para alinhamento de atividades e prestar assessoria na elaboração de relatórios gerenciais para monitoramento e avaliação dos processos.
- 2020 - Atual** Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Assistente Administrativo , Carga horária: 40, Regime: Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh Integral  
Outras informações:  
Chefe da Unidade de Contratos, responsável pela gestão integral do ciclo de vida dos contratos, desde a elaboração até o encerramento, incluindo a formalização, alteração, acompanhamento e fiscalização. Elaborar e revisar minutas de contratos, convênios e demais instrumentos legais, garantindo a conformidade com a legislação e as políticas institucionais. Monitorar os saldos contratuais e a execução orçamentária, implementando controles internos para mitigar riscos e garantir a regularidade das operações. Oferecer suporte técnico às áreas envolvidas nos processos contratuais, incluindo a instrução de processos de pagamento e a emissão de empenhos. Propor e implementar melhorias nos processos de gestão contratual, visando otimizar os resultados e garantir a eficiência da unidade.
- 2021 - Atual** Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Assistente Administrativo , Carga horária: 40, Regime: Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh Integral

Outras informações:

Chefe do Setor de Administração, responsável por Monitorar e otimizar o processo de compras, desde o planejamento anual até a execução e avaliação dos contratos. Implementar e acompanhar indicadores de desempenho para identificar oportunidades de melhoria contínua. Desenvolver e implementar estratégias inovadoras para as contratações, visando a profissionalização da equipe e a melhoria da governança. Promover a participação em compras centralizadas, buscando sinergia e melhores condições para o hospital. Elaborar e implementar procedimentos internos para a gestão eficiente do patrimônio do hospital. Planejar e executar as contratações de bens e serviços, incluindo compras diretas e licitações. Gerenciar atas de registro de preços, contratos, convênios e demais instrumentos obrigacionais. Monitorar e garantir o cumprimento do Regulamento de Licitações e Contratos da Ebserh. Acompanhar os processos de apuração de irregularidades cometidas por licitantes e fornecedores. Realizar a fiscalização de contratos, convênios e demais instrumentos obrigacionais. Garantir a formação e o desenvolvimento contínuo da equipe, promovendo a capacitação técnica e comportamental. Estimular a proatividade e a busca por soluções inovadoras.

**2025 - Atual** Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Assistente Administrativo , Carga horária: 40, Regime: Hospital Universitário Lauro Wanderley/Ebserh Integral  
Outras informações:  
Chefe da Divisão de Administração e Finanças, responsável pela coordenação dos processos de planejamento orçamentário, financeiro, contábil e de compras no âmbito hospitalar, com ênfase em sustentabilidade, eficiência e conformidade. Atua na gestão de contratos, atas de registro de preços, convênios e instrumentos obrigacionais, bem como na supervisão da execução do plano anual de compras e de processos patrimoniais. Lidera iniciativas de aprimoramento e inovação na gestão de contratações, promovendo governança, profissionalização e integração com processos de compras centralizadas e regionalizadas da Rede Ebserh. Coordena a execução de despesas, acompanha termos de execução descentralizada e supervisiona a apuração de irregularidades em licitações e contratos, além de apoiar a gestão de custos da unidade hospitalar.

#### Ministério da Defesa - Exército Brasileiro (DF) - EB

**2010 - 2015** Vínculo: Servidor público , Enquadramento funcional: 3 Sargento de Administração , Carga horária: 36, Regime: Ministério da Defesa - Exército Brasileiro (DF)Dedicação exclusiva  
Outras informações:  
Responsável empenhos de compras de material de consumo e permanente da Organização Militar, Operadora do SIAFI e SIAGNET, pregoeira, escritur de Inquérito Militar.

#### Companhia de Bebidas das Américas - Ambev - AMBEV

**2004 - 2010** Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Analista da área de Gente e Gestão , Carga horária: 44, Regime: Companhia de Bebidas das Américas - Ambev Integral  
Outras informações:  
Responsável pela gestão do banco de horas, gestão de bônus, remuneração, acordo coletivo, recrutamento e seleção, treinamento, blindagem, programa de excelência, turnover, eventos, reuniões gerenciais, benefícios, avaliação de desempenho, orçamento do pacote de gente e indireto gente (Orçamento Base Zero- OBZ), folha de pagamento e gestão de Processos trabalhistas.

#### R.D Incorporações - RD

**2002 - 2004** Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Técnica em Segurança do Trabalho , Carga horária: 44, Regime: R.D Incorporações Integral  
Outras informações:  
Responsável pela saúde e integridade física dos funcionários, elaboração de programa de prevenção de risco ambiental, gestão da documentação obrigatória da CLT sobre segurança do trabalho, realização da semana interna de prevenção de acidente do trabalho, elaboração de campanha para redução de acidente no trabalho. Realizações: - Implantação da semana cuide da sua saúde: Unidade móvel odontológica e clínica passavam uma semana em cada canteiro de obras para atender os funcionários sem custo algum para os funcionários. - Implantação do programa alfabetização no canteiro de obra com a parceria da Delegacia Regional do Trabalho.

#### Eletrofone LTDA - ELTF

**1998 - 1999** Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Técnica em Segurança do Trabalho , Carga horária: 44, Regime: Eletrofone LTDA Integral  
Outras informações:  
Responsável pela saúde e integridade física dos funcionários, elaboração de programa de prevenção de risco ambiental, gestão da documentação obrigatória da CLT sobre segurança do trabalho, realização da semana interna de prevenção de acidente do trabalho, elaboração de campanha para redução de acidente no trabalho.

Página gerada pelo sistema Currículo Lattes em 26/11/2025 às 14:33:18.