



Letícia Ferreira da Silva Machado

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/8317201306389469>

ID Lattes: **8317201306389469**

Última atualização do currículo em 20/02/2025

Doutoranda em Saúde Pública (2025-2028), possui Mestrado em Saúde Pública pela Faculdade de Medicina da UFMG (2021) e graduação em Gestão de Serviços de Saúde pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Atualmente, é Gestora Hospitalar na Ebserh (Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares), atuando no Hospital das Clínicas da UFMG como Chefe da Unidade de Gestão Estratégica e Gerente do Portfólio de Projetos Institucionais. Além disso, é Preceptora dos Projetos de Extensão Gestão por Resultados e Gestão e Inovação no HC-UFMG. Possui certificação Yellow Belt em Gestão da Inovação. Sua trajetória profissional é marcada pela atuação nas áreas de Saúde Coletiva, Avaliação de Serviços de Saúde, Gestão Hospitalar, Planejamento Estratégico, Gestão de Projetos e Gestão da Inovação. **(Texto informado pelo autor)**

Identificação

Nome

Letícia Ferreira da Silva Machado 

Nome em citações bibliográficas

MACHADO, L. F. S.; MACHADO, LETÍCIA FERREIRA DA
SILVA; MACHADO, LETÍCIA FERREIRA DA SILVA

Lattes iD

 <http://lattes.cnpq.br/8317201306389469>

Orcid iD

 <https://orcid.org/0000-0003-4502-130X>

País de Nacionalidade

Brasil

Formação acadêmica/titulação

2025

Doutorado em andamento em Saúde Pública.
Universidade Federal de Minas Gerais, UFMG, Brasil.
Título: Avaliação da utilização da Teleconsultoria para o enfrentamento da redução das filas de Consultas Especializadas
Orientador: Alaneir de Fátima dos Santos.

2019 - 2021

Mestrado em Saúde Pública.
Universidade Federal de Minas Gerais, UFMG, Brasil.
Título: Desempenho da Gestão Organizacional dos Serviços Hospitalares do Brasil: Uma Avaliação segundo o Programa Nacional de Avaliação de Serviços de Saúde (PNASS), Ano de Obtenção: 2021.
Orientador: 🇧🇷 Deborah Carvalho Malta.
Coorientador: Alzira de Oliveira Jorge.
Palavras-chave: Avaliação em Saúde; Administração Hospitalar; Gestão em Saúde.

2010 - 2014

Graduação em Gestão de Serviços de Saúde.
Universidade Federal de Minas Gerais, UFMG, Brasil.
Título: Trabalho de Conclusão de Curso.
Orientador: Raphael Augusto Teixeira Aguiar.

Formação Complementar

2024 - 2024

Princípios da Ciência da Melhoria e sua aplicação em Projetos de Melhoria. (Carga horária: 16h).
Consórcio Brasileiro de Acreditação, CBA, Brasil.

2022 - 2022

Curso de Desenvolvimento de Lideranças: ênfase em soft skills,. (Carga horária: 16h).
CA Consultoria e Desenvolvimento Humano, CADH, Brasil.

2022 - 2022

Modelagem de Processos na Prática. (Carga horária: 20h).
Universo BPM, UBPM, Brasil.

2022 - 2022

Scrum in the Context of the Public Sector. (Carga horária: 30h).
Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.

2022 - 2022

CERTIFICAÇÃO Lean Six Sigma Green Belt. (Carga horária: 40h).
FM2S Capacitação e Consultoria, FM2S, Brasil.

2021 - 2021

Curso de Governança e Gestão de Riscos no Setor Público. (Carga horária: 20h).
Inove Soluções em Capacitação, INOVE, Brasil.

2021 - 2021

Gestão de Projetos - Curso II. (Carga horária: 35h).
United Nations Office for Project Services, UNOPS,
Dinamarca.

2021 - 2021

Modelagem de Controles Internos. (Carga horária: 12h).
Hospital Universitário de Brasília/Ebserh, HUB-UnB/Ebserh,
Brasil.

2021 - 2021

Programa de Capacitação Gestão por Indicadores. (Carga
horária: 9h).
Instituto Ishikawa, ISHIKAWA, Brasil.

2021 - 2021

Certificação de Gestores da Inovação - Innovation Yellow
Belt. (Carga horária: 80h).
Pieracciani, PIERACCIANI, Brasil.

2020 - 2020

Gerenciamento de Projetos. (Carga horária: 8h).
Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil.

2020 - 2020

Workshop de Design Thinking (DT-SUS). (Carga horária:
12h).
Instituto Israelita de Ensino e Pesquisa Albert Einstein,
IIEPAE, Brasil.

2020 - 2020

Compliance em Saúde. (Carga horária: 20h).
Hospital Sírio-Libanês, SIRIO-LIBANES, Brasil.

2020 - 2020

Gestão de Projetos - Curso I. (Carga horária: 35h).
United Nations Office for Project Services, UNOPS,
Dinamarca.

2019 - 2019

Gestão por Processo. (Carga horária: 8h).
Escola Ebserh de Educação Corporativa - 3EC, 3EC, Brasil.

2018 - 2018

Gestão da Estratégia com BSC. (Carga horária: 20h).
Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil.

2017 - 2017

Curso de Formação de Chefias do HC-UFGM - Módulo II.
(Carga horária: 16h).
Hospital das Clínicas da UFGM, HC - UFGM, Brasil.

2017 - 2017

Metas Internacionais de Segurança do Paciente. (Carga horária: 2h).
Hospital das Clínicas da UFGM, HC-UFGM, Brasil.

2016 - 2016

Análise do Tipo e Efeito de Falha (FMEA). (Carga horária: 8h).
Hospital das Clínicas da UFGM, HC - UFGM, Brasil.

2016 - 2016

Gestão de Risco como Instrumento de melhoria nos processos. (Carga horária: 2h).
Hospital das Clínicas da UFMG, HC-UFMG, Brasil.

2016 - 2016

Curso de Chefia & Liderança. (Carga horária: 40h).
Prime Cursos, PRIME, Brasil.

2016 - 2016

Curso de Formação de Chefias do HC-UFMG - Módulo I.
(Carga horária: 20h).
Hospital das Clínicas da UFMG, HC - UFMG, Brasil.

2016 - 2016

Atualização em Acreditação Internacional (6ª Edição do Manual de Padrões de. (Carga horária: 8h).
Consórcio Brasileiro de Acreditação, CBA, Brasil.

2016 - 2016

Gestão de Resíduos de Serviços de Saúde. (Carga horária: 1h).
Centro de Telessaúde do Hospital das Clínicas da UFMG, CT - HCUFMG, Brasil.

2016 - 2016

Programa de Melhoria da Qualidade e Segurança do Paciente. (Carga horária: 1h).
Hospital das Clínicas da UFMG, HC-UFMG, Brasil.

2016 - 2016

Treinamento TABWIN. (Carga horária: 24h).
Hospital das Clínicas da Universidade Federal de Minas Gerais HC-UFMG, HC-UFMG, Brasil.

2016 - 2016

Comissão de Controle de Infecção Hospitalar. (Carga horária: 1h).
Hospital das Clínicas da UFMG, HC-UFMG, Brasil.

2015 - 2015

Capacitação em Gestão Estratégica. (Carga horária: 16h).
Elogroup Desenvolvimento e Consultoria, ELOGROUP, Brasil.

2015 - 2015

Programa de Integração do Hospital das Clínicas da UFMG.
(Carga horária: 16h).
Hospital das Clínicas da UFMG, HC - UFMG, Brasil.

2014 - 2014

Estágio Obrigatório - Atenção Secundária.
Unidade de Referência Secundaria Sagrada Família, URSSF,
Brasil.

2014 - 2014

Estágio Obrigatório - Atenção Primária.
Centro de Saúde São Paulo, CSSP, Brasil.

2013 - 2013

Estágio em Gestão da Qualidade.
Hospital Vera Cruz, HVC, Brasil.

2010 - 2012

Estágio Saúde Coletiva.
Núcleo de Educação em Saúde Coletiva, NESCON, Brasil.

Universidade Federal de Minas Gerais, UFMG, Brasil.

Vínculo institucional

2025 - Atual

Vínculo: , Enquadramento Funcional:

Hospital das Clínicas da UFMG, HC - UFMG, Brasil.

Vínculo institucional

2016 - Atual

Vínculo: Celetista, Enquadramento Funcional: Chefe da
Unidade de Planejamento, Carga horária: 40

Vínculo institucional

2015 - 2016

Vínculo: Celetista, Enquadramento Funcional: Adm.
Hospitalar da Unidade de Planejamento, Carga horária: 40

Atividades

02/2021 - Atual

Conselhos, Comissões e Consultoria, Hospital das Clínicas da UFMG.

Cargo ou função
Membro da Comissão de Gestão de Riscos e Controles Internos.

12/2019 - Atual

Conselhos, Comissões e Consultoria, Hospital das Clínicas da UFMG.

Cargo ou função
Coordenadora do Comitê de Planejamento de Aplicação de Recursos.

04/2017 - Atual

Conselhos, Comissões e Consultoria, Hospital das Clínicas da UFMG.

Cargo ou função
Membro da Comissão Permanente de Auditoria Interna.

Hospital Mater Dei, HMD, Brasil.

Vínculo institucional

Projetos de pesquisa

2025 - Atual

Avaliação da utilização da Teleconsultoria para o enfrentamento da redução das filas de Consultas Especializadas

Descrição: Este projeto de doutorado tem como objetivo avaliar o impacto da implantação da teleconsultoria na redução das filas de consultas especializadas no Sistema Único de Saúde (SUS) em Minas Gerais, com foco na macrorregião do Jequitinhonha e nos municípios de Belo Horizonte e Contagem. O estudo parte da premissa de que a implantação da teleconsultoria especializada no fluxo assistencial do atendimento especializado no SUS pode qualificar o atendimento na Atenção Primária à Saúde (APS), reduzindo encaminhamentos desnecessários e otimizando o acesso aos especialistas. A pesquisa utilizará uma abordagem quantitativa, longitudinal e analítica, analisando a evolução das filas de consultas especializadas antes e depois da implementação da teleconsultoria. As variáveis estudadas incluem o tamanho das filas, a correlação com o Índice de Qualidade da APS e o Índice de Maturidade em Saúde Digital das unidades de APS. A metodologia envolve análise de dados secundários e estatística multivariada, com o uso de modelos de regressão para dados de contagem. O estudo contribuirá para a avaliação da efetividade da teleconsultoria como ferramenta de gestão da regulação assistencial, subsidiando a tomada de decisão dos gestores de saúde. Os resultados poderão influenciar a expansão da teleconsultoria para outras regiões, fortalecendo a saúde digital no SUS e promovendo o acesso oportuno e qualificado aos serviços especializados..

Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Letícia Ferreira da Silva Machado - Coordenador
/ SANTOS, ALANEIR DE FÁTIMA - Integrante.

2019 - 2021

Avaliação do Desempenho da Gestão Organizacional dos
Serviços Hospitalares no Brasil

Descrição: O estudo avaliou o desempenho da Gestão Organizacional de 1.665 hospitais brasileiros a partir dos dados do Programa Nacional de Avaliação dos Serviços de Saúde (PNASS) 2015-2016. A análise considerou 30 itens relacionados à Gestão de Contratos, Pessoas, Informação, Planejamento e Organização, e Modelo Organizacional, compondo um escore de avaliação. O desempenho foi analisado por porte hospitalar, nível de complexidade, esfera administrativa, tipo de gestão e região. Foram verificadas associações com indicadores assistenciais e aplicada a Análise de Componentes Principais e regressão logística. A média do desempenho organizacional foi 63,83, com melhores resultados na região Sul, em hospitais públicos federais e de maior porte. O estudo reforça a importância do PNASS como instrumento avaliativo e aponta desigualdades regionais e desafios na gestão municipal dos hospitais..
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Integrantes: Letícia Ferreira da Silva Machado - Coordenador
/ MALTA, DEBORAH CARVALHO - Integrante / JORGE,
ALZIRA DE OLIVEIRA - Integrante.

Projetos de extensão

2021 - Atual

Gestão e Inovação no HC-UFMG

Situação: Em andamento; Natureza: Extensão.

Integrantes: Letícia Ferreira da Silva Machado - Coordenador
/ LISMAR ISIS CAMPOS - Integrante.

2015 - Atual

Gestão por Resultados no HC-UFMG

Descrição: Projeto desenvolvido na Unidade de Planejamento do HC-UFMG.

Situação: Em andamento; Natureza: Extensão.

Alunos envolvidos: Graduação: (1) .

Integrantes: Letícia Ferreira da Silva Machado - Integrante /
LUCIANA DE GOUVEA VIANA - Integrante / Aparecida Kenia
Bisinotto Thomaz - Coordenador.

Produções

Produção bibliográfica

Artigos completos publicados em periódicos

Ordenar por

Ordem Cronológica



1.

★ **MACHADO, LETICIA FERREIRA DA SILVA**; MALTA, DEBORAH CARVALHO ;
JORGE, ALZIRA DE OLIVEIRA . Desempenho da gestão organizacional dos serviços
hospitalares no Brasil. REME - REVISTA MINEIRA DE ENFERMAGEM (ONLINE), v. 27, p. 1-
11, 2023.

2.

CHAVES, LENIR APARECIDA ; MALTA, DÉBORAH CARVALHO ; JORGE, ALZIRA DE OLIVEIRA ; REIS, ILKA AFONSO ; TOFOLI, GISELLE BIANCA ; **MACHADO, LETÍCIA FERREIRA DA SILVA** ; SANTOS, ALANEIR DE FATIMA ; ANDRÁDE, ELI IOLA GURGEL . Programa Nacional de Avaliação dos Serviços de Saúde (PNASS) 2015-2016: uma análise sobre os hospitais no Brasil. REVISTA BRASILEIRA DE EPIDEMIOLOGIA, v. 24, p. 1-13, 2021. **Citações:** [SCOPUS](#) ²

Resumos expandidos publicados em anais de congressos

1.

★ **MACHADO, LETÍCIA FERREIRA DA SILVA**; DINIZ, L. C. S. . Design Thinking como ferramenta de gestão e inovação em um hospital universitário: Relato de Caso. In: Congresso Virtual de Gestão Educação e Promoção da Saúde, 2021, Belo Horizonte. Congresso Virtual de Gestão Educação e Promoção da Saúde. 1: Convibra, 2021. v. 1. p. 1-1.

2.

MACHADO, L. F. S.; THOMAZ, A. K. B. . Gestão por Resultados no Hospital das Clínicas da UFMG. In: IV SEMINÁRIO INTERDISCIPLINAR DE GESTÃO DE SERVIÇOS DE SAÚDE, 2016, Belo Horizonte. ANAIS DO IV SEMINÁRIO INTERDISCIPLINAR DE GESTÃO DE SERVIÇOS DE SAÚDE, 2016. v. 1. p. 82-83.

Resumos publicados em anais de congressos

1.

SILVA, G. A. ; **MACHADO, LETÍCIA FERREIRA DA SILVA** . Percurso Metodológico da Construção Do Plano Diretor Estratégico 2020 ? 2024 de um Hospital Universitário. In: V

2.

MACHADO, L. F. S.. Financiamento da Atenção Básica no Brasil. In: 2º Congresso Brasileiro de Política, Planejamento e Gestão em Saúde, 2013, Belo Horizonte. Financiamento da Atenção Básica no Brasil, 2013.

Apresentações de Trabalho

1.

MACHADO, L. F. S.; SILVA, G. A. . Utilização de IA Generativa na Construção do Plano Diretor Estratégico em um Hospital Universitário. 2024. (Apresentação de Trabalho/Simpósio).

2.

MACHADO, L. F. S.; MALTA, DEBORAH CARVALHO ; JORGE, ALZIRA DE OLIVEIRA . Desempenho da Gestão Organizacional dos Serviços Hospitalares do Brasil. 2024. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

3.

SILVA, G. A. ; **MACHADO, L. F. S.** . Gestão por Resultados no Hospital das Clínicas da UFMG: Uma experiência exitosa. 2024. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

4.

SILVA, G. A. ; **MACHADO, L. F. S.** ; DINIZ, L. C. S. . Design thinking como ferramenta de gestão e inovação em um hospital universitário: relato de caso. 2024. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

5.

MACHADO, L. F. S.; PIMENTA, D. S. ; DINIZ, L. C. S. ; DINIZ, M. G. . Fortalecimento da Auditoria Interna com a contratualização do indicador - Percentual de Encerramento de Não Conformidades da Auditoria Interna. 2021. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

6.

MACHADO, L. F. S.; DINIZ, L. C. S. ; RODRIGUES, A. P. P. L. . Avanços no Programa de Qualidade com a Contratualização Interna de Indicadores no HC-UFMG. 2021. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

7.

RODRIGUES, A. P. P. L. ; **MACHADO, L. F. S.** ; ALMEIDA, Y. E. F. . A Contratualização Interna como ferramenta de desdobramento do Plano Diretor Estratégico do HC-UFMG. 2021. (Apresentação de Trabalho/Outra).

8.

MACHADO, L. F. S.. Planejamento Estratégico no Hospital. 2018. (Apresentação de Trabalho/Outra).

9.

MACHADO, L. F. S.. Alinhamento das Unidades Funcionais ao Plano Diretor Estratégico: Contratualização Interna, Indicadores e Gestão à Vista. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).

10.

MACHADO, L. F. S.. Planejamento Estratégico em Saúde aplicabilidade nos Serviços de Saúde. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).

11.

MACHADO, L. F. S.. Unidades de Produção HC-UFMG. 2018. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).

12.

KATTAH, J. A. R. ; **MACHADO, L. F. S.** ; OLIVEIRA, N. K. R. . Alinhamento das equipes de enfermagem ao Plano Diretor Estratégico do HC-UFMG. 2018. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

13.

MACHADO, L. F. S.. Indicadores Assistenciais e Gerenciais em processos de Acreditação Hospitalar: a experiência do HC-UFMG. 2017. (Apresentação de Trabalho/Outra).

14.

MACHADO, L. F. S.. Eu cliente, eu fornecedor: Conhecer para melhor atender. 2017. (Apresentação de Trabalho/Conferência ou palestra).

15.

MACHADO, L. F. S.. Teoria e Prática na Formação de Gestão de Serviços de Saúde. 2016. (Apresentação de Trabalho/Seminário).

16.

★ **MACHADO, L. F. S.**. Gestão por Resultados no Hospital das Clínicas da UFMG,. 2016. (Apresentação de Trabalho/Seminário).

17.

MACHADO, L. F. S.. Promoção da Saúde: Principais Obstáculos para sua efetividade na nova Saúde Pública. 2012. (Apresentação de Trabalho/Seminário).

18.

ABREU, D. M. X. ; **MACHADO, L. F. S.** . Curso de Especialização em Atenção Básica em Saúde da Família: O Trabalho de Conclusão de Curso como instrumento de avaliação do ensino-aprendizagem. 2011. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

19.

ABREU, D. M. X. ; ALMEIDA, J. D. L. ; VASCONCELOS, M. ; AMARAL, M.T.M ; **MACHADO, L. F. S.** . A educação permanente voltada para o profissional médico na Atenção Básica em Saúde: A experiência do Curso De Especialização Em Atenção Básica Em Saúde Da Família. 2011. (Apresentação de Trabalho/Congresso).

Outras produções bibliográficas

1.

★ **MACHADO, L. F. S.**. ANÁLISE DO FINANCIAMENTO FEDERAL NA ATENÇÃO BÁSICA NO BRASIL. ., 2013 (Trabalho de Conclusão de Curso).

Eventos

Participação em eventos, congressos, exposições e feiras

1.

5º Congresso Brasileiro de Política, Planejamento e Gestão em Saúde. 2024. (Congresso).

2.

Encontro Aliança AMARTE. 2024. (Encontro).

3.

Conferência de Governança, Estratégia e Excelência Operacional da Rede Ebserh. Conferência de Governança, Estratégia e Excelência Operacional da Rede Ebserh. 2022. (Outra).

4.

GIMeeT - Simpósio de Gestão, Inovação e Mercado de Trabalho em Saúde da UFMG. Mercado de Trabalho em Saúde: experiências não tradicionais. 2021. (Simpósio).

5.

I Congresso de Gestão de Qualidade e Segurança do Paciente,. Avanços no Programa de Qualidade com a Contratualização Interna de Indicadores no HC-UFMG. 2021. (Congresso).

6.

Workshop de Design Thinking. 2020. (Outra).

7.

10º Seminário de Gestão em Saúde da Rede Mater Dei. 2019. (Seminário).

8.

Encontro de Estratégia e Excelência Operacional ds Rede Ebserh. Discussão do Desdobramento da Estratégia e o papel das Unidades de Planejamento. 2019. (Encontro).

9.

Seminário Gestão de Risco de Desastre. 2019. (Seminário).

10.

Simpósio Internacional Evidências Qualitativas para Decisões.Prática em metodologia de Evidências Qualitativas para Decisões. 2019. (Simpósio).

11.

Congresso Internacional de Gestão de Serviços de Saúde. Alinhamento das equipes de enfermagem ao Plano Diretor Estratégico do HC-UFMG. 2018. (Congresso).

12.

Congresso Internacional de Serviços de Saúde. 2018. (Congresso).

13.

I Congresso Internacional do Hospital das Clínicas da UFMG: Qualidade, Segurança e Sustentabilidade na Atenção à Saúde. 2018. (Congresso).

14.

Oficina do Modelo de Gestão da Atenção Hospitalar.Unidades de Produção HC-UFMG. 2018. (Oficina).

15.

4º Congresso Nacional de Saúde da Faculdade de Medicina da UFMG. 2017. (Congresso).

16.

I Seminário de Qualidade e Segurança na Assistência à Saúde do HC-UFMG. 2017. (Seminário).

17.

Seminário para capacitação em Cuidados Paliativos no HC-UFMG. 2017. (Seminário).

18.

Gestão de Risco como instrumento de melhoria nos processos. 2016. (Outra).

19.

O estresse nosso de cada dia. 2016. (Outra).

20.

2º Congresso Brasileiro de Política, Planejamento e Gestão em Saúde. 2013. (Congresso).

21.

Congresso de Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde. 2013. (Congresso).

22.

Seminário Gestão de Pessoas nas Organizações de Saúde. 2013. (Seminário).

23.

III Seminário de Gestão em Saúde do Hospital Mater Dei ? O mercado e a qualidade assistencial. 2012. (Seminário).

24.

II Jornada Acadêmica do curso de Gestão de Serviços de Saúde. 2012. (Encontro).

25.

Seminário Gestão de Pessoas nas Organizações de Saúde. Promoção da Saúde: principais obstáculos para sua efetividade na nova Saúde Pública. 2012. (Seminário).

26.

2º Congresso Nacional de Saúde da Faculdade de Medicina da UFMG ? Políticas de Promoção de Saúde. 2011. (Congresso).

27.

49º Congresso Brasileiro de Educação Médica. A educação permanente voltada para o profissional médico na Atenção Básica em Saúde: a experiência do Curso de Especialização em Atenção Básica em Saúde Da Família. 2011. (Congresso).

28.

II Seminário de Gestão em Saúde do Hospital Mater Dei ? Modelo Competitivo de Saúde, Qualificação e Remuneração de Prestadores e Governança Clínica.. 2011. (Seminário).

29.

Seminário Gestão de Pessoas nas Organizações de Saúde. 2011. (Seminário).

30.

VIII Congresso de Ensino Superior a Distância. CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM ATENÇÃO BÁSICA EM SAÚDE DA FAMÍLIA: O TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO COMO INSTRUMENTO DE AVALIAÇÃO DO ENSINO/APRENDIZAGEM. 2011. (Congresso).

31.

V Congresso Mineiro de Epidemiologia e Saúde Pública. 2010. (Congresso).

1.

MACHADO, L. F. S.. Oficina de Análise Crítica e Planos de Ação para indicadores. 2020.
(Outro).

Página gerada pelo Sistema Currículo Lattes em 27/05/2025 às 10:11:55

Somente os dados identificados como públicos pelo autor são apresentados na consulta do seu Currículo Lattes.
[Configuração de privacidade na Plataforma Lattes](#)