



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL
DEPARTAMENTO NACIONAL DE OBRAS CONTRA AS SECAS

Fortaleza, 09 de fevereiro de 2022

Relatório de Avaliação da Estratégia nº 1/2022/DG/GAB/CPGE/DGE/GDI

RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

ANO DE REFERÊNCIA: 2021

INDICADORES

Os resultados dos indicadores para o período foram agrupados por objetivo e por macroprocessos definidos na cadeia de valor.

Macroprocessos envolvidos: Planejamento e Orçamento (1) e Gestão Financeira, Contábil, de Custos e Transferências (7 e 8) Objetivo: Otimizar gestão orçamentária, financeira e de transferências								
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Acumulado			
1	Índice de execução orçamentária	(Total mensal empenhado / dotação orçamentária disponível) x 100	96	96	95,19	CPGE/DPO	Em tratativas com a Divisão de Planejamento Orçamentário (DPO) e considerando o resultado alcançado pelos indicadores, optou-se pela manutenção dos mesmos.	Manutenção
2	Índice de execução orçamentária – emendas parlamentares	(Total de orçamento empenhado com emendas / dotação orçamentária das emendas) x 100	95	95	99,34	CPGE/DPO		
3	Taxa de utilização do orçamento disponibilizado	[Total de orçamento empenhado (exceto despesas obrigatórias) / total orçamento descontingenciado] x 100	30	30	34,94	CPGE/DPO		
4	Índice de aplicação de recursos em ações finalísticas	(Despesa empenhada com programas finalísticos / dotação orçamentária disponível) x 100	30	30	29,47	CPGE/DPO		
5	Grau de descontingenciamento do orçamento	[Orçamento descontingenciado (exceto despesas obrigatórias) / dotação orçamentária atualizada] x 100	100	100	100	CPGE/DPO		
6	Índice de cumprimento de condicionantes para celebração de convênio	(Quantidade de convênios celebrados cumprindo todas as condicionantes / quantidade total de convênios apresentados) x 100	50	60	100	DI		
7	Taxa de execução de restos a pagar não processado a liquidar (LOA)	(Saldo de restos a pagar não processado a liquidar da LOA DNOCS no fechamento do mês / saldo de restos a pagar não processado a liquidar da LOA DNOCS na inscrição) x 100	55	57	56	DA DI DP CPGE CEST's	Considerando o bom resultado alcançado pelos indicadores e tendo em vista o envolvimento e empenho de boa parte das unidades do DNOCS, ficou estabelecida a manutenção.	Manutenção
8	Taxa de execução do restos a pagar não processado a liquidar (LOA+TED)	[Saldo de restos a pagar não processado a liquidar (LOA DNOCS e TED recebido) no fechamento do mês / saldo de restos a pagar não processado a liquidar (LOA DNOCS e TED recebido) na inscrição] x 100	65	67	49,53	DA DI DP CPGE CEST's		

Macroprocessos envolvidos: Gestão de TIC Objetivo: Aprimorar a gestão, os serviços, as soluções e a segurança de TIC								
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Período			
		IgovTI = nota						

9	Índice de governança e gestão de TI	obtida no questionário de governança do TCU	30	40	46	STI	Em consonância com a STI e considerando o resultado apurado, ficou estabelecida a manutenção dos indicadores e seus atributos.	Manutenção
10	Grau de investimento em TI	(Total do orçamento empenhado em TI / valor total empenhado exceto despesas obrigatórias) x 100	0,7	0,9	0,73	STI		
11	Grau de satisfação dos serviços de atendimento de infraestrutura de TIC	Pesquisa de satisfação após término de atendimento	96	97	99	STI		
12	Taxa de implementação das ações do PDTIC	(Número de ações do PDTIC implementadas no ano / total de ações) x 100	33	33	28	STI		
13	Taxa de tratamento de incidentes em segurança da informação	(Número de incidentes em segurança da informação tratados no período / total de incidentes em segurança da informação detectados no período) x 100	80	80	100	STI		

Macroprocesso envolvido: Gestão da Logística Pública									
Objetivo: Assegurar a logística institucional									
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado		Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Anterior	Período			
14	Percentual de licitações impugnadas por motivos de elaboração do instrumento convocatório	(Nº de licitações impugnadas por motivos de elaboração do edital / total de licitações publicadas no período) x 100	35	30	N/A*	N/A*	DL	Não foi possível registrar desempenho durante os dois quadrimestres do exercício de 2021, uma vez que não houve pedido de impugnação registrado, no entanto, ficou estabelecida a manutenção dos indicadores por mais um período de monitoramento junto à Divisão de Licitação	Manutenção
15	Percentual de licitações impugnadas por motivos técnicos estabelecidos no Termo de Referência/Projeto Básico e artefatos que os compõem	(Nº de licitações impugnadas por motivos técnicos / total de licitações publicadas no período) x 100	35	30	N/A*	N/A*	DA DI DP CPGE		
16	Inventários de bens móveis e imóveis	Somatório de inventários de bens móveis e imóveis por Unidade Gerencial (UG)	4	5		1**	DRL/MP	Em consonância com a DRL, foi estabelecido que meta seria reduzida para 3 partir de 2022.	Alteração
17	Alienação de bens móveis inservíveis nas atividades da Autarquia	Somatório de leilões de bens móveis inservíveis identificados no último inventário objeto de alienação	1	1	-	2***	DRL/MP	Em consonância com a DRL, foi estabelecida a manutenção do indicador e meta definidos originalmente.	Manutenção

(*) N/A: não se aplica.

(**) 1 (um) Inventário realizado - 59400.006520/2021-07 (Administração Central). 2(dois) Inventários não concluídos. 7(sete) inventários não realizados.

(***) 2 (dois) Leilões realizados 59402.000247/2021-89 e 59402.001667/2021-82.

Macroprocesso envolvido: Gestão de Pessoas								
Objetivo: Desenvolver e otimizar a gestão de pessoas								
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado Período	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022				
							Considerando a complexidade de atividades, tarefas a serem conduzidas para preparação de plano de trabalho, bem como o apoio e	

18	Índice de mapeamento de competência	(Total de competências mapeadas / total de competência a serem mapeadas) x 100	0	10	0	DGP	o suporte do NUGOV para realização dessa atividade, a DGP sugere o cancelamento do indicador. Faz-se necessário buscar um realinhamento entre as unidades demandadas, haja vista a recomendação da AUDI/DNOCS, constante do Processo nº 59400.000249/2022-79.	Cancelamento
19	Grau de amplitude da capacitação dos servidores	(Quantidade de servidores treinados no exercício / quantidade de servidores no exercício) x 100 Capacitação = apenas organizadas pelo NDP	30	35	6,48%	DGP	O baixo resultado obtido se justifica, dentre outros problemas, em razão do grau de desmotivação da grande maioria de servidores que já se encontra apto a se aposentar, os quais não apresentam mais interesse em adquirir novos conhecimentos. Outro agravante decorreu da pandemia, incorrendo em mais desmotivações para participar de eventos de capacitação em ambiente online, EAD. Esses fatores impactaram diretamente nos resultados alcançados e, sugere-se que o percentual do exercício seguinte seja reduzido para 20%.	Alteração
20	Nível de satisfação do servidor	Pesquisa de clima organizacional	0,5	0,6	N/*	DA	A pesquisa de clima não foi realizada haja vista as adversidades vivenciadas durante a segunda onda da covid19, que gerou muitas incertezas em decorrência dos impactos gerados na força de trabalho, a qual vem enfrentando acúmulo de desafios nos aspectos relacionados a saúde mental das pessoas, diminuição da força de trabalho e acréscimo de volume oriundos de ações e recomendações de órgãos de controle. Assim, a unidade sugere a alteração do percentual para 10%, haja vista que inicialmente será realizada a pesquisa junto aos servidores da Administração Central.	Alteração
21	Taxa de implementação das ações do Plano Anual de Capacitação	(Total de ações do Plano implementadas no ano / total de ações do Plano previstas para o ano) x 100	30	40	33,33%	DGP	Considerando a discrepância entre os perfis atuais da força de trabalho em exercício e as competências institucionais definidas a partir do PE, torna-se desafiador pactuar um percentual acima dos 30% tendo em vista que a força de trabalho tem diminuído consideravelmente a cada ano com aumento de aposentadorias, sem que tenha ocorrido em contrapartida a recomposição dessa força de trabalho. Ante o exposto, a DGP recomenda a redução do percentual para 30%.	Alteração

(*) N/I: não informado.

Macroprocessos envolvidos: Transparência e Controle Social										
Objetivo: Aprimorar o acesso à informação, a comunicação e o atendimento ao público										
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado			Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Anterior	Período	Média			
22	Índice de transparência	Resultado indicado no Fala BR	30,6	80		39,4		Ouvidoria	A Ouvidoria não detém todas as informações solicitadas pela CGU, haja vista que dependem de divulgação na página principal do DNOCS por setores como DA, DI, DP. Para os ciclos seguintes a unidade buscará apoio da Direção Geral para obter os dados solicitados.	Manutenção
23	Grau de atendimento de demandas da ouvidoria no prazo	(Nº de demandas atendidas no prazo / total de demandas) x 100	92	100	92	75,86	83,14	Ouvidoria	A Ouvidoria vem tentando obter as informações solicitadas diretamente na Administração Central, devido à reduzida ou até inexistente quantidade de servidores nas Coordenações Estaduais. O atendimento dentro do prazo tem sido a principal meta do setor. Para os ciclos seguintes a unidade solicitará o apoio da Direção Geral para conscientização das Coordenações Estaduais acerca da importância de atendimento à LAI dentro do prazo.	Manutenção
24	Grau de incremento do índice de satisfação	[(Nota de satisfação no final / nota inicial) - 1] x 100	58	80		-20,8		Ouvidoria	Por não ser de preenchimento obrigatório, a quantidade de questionários de satisfação respondidos não corresponde à realidade de atuação da Ouvidoria. A unidade sugere a substituição do indicador para "tempo médio de resposta", tendo em vista que a agilidade no atendimento é retorno positivo para o usuário.	Substituição
25	Taxa de redução dos recursos	(Nº recursos no período / total de demandas no período) x 100	27	10	N/A*	N/A		Ouvidoria	O indicador se manteve sem informações pela ausência de recursos no período do monitoramento. No entanto, em acordo com a Ouvidoria ficou estabelecido a Manutenção do mesmo.	Manutenção
26	Número de campanhas internas	(Somatório de campanhas internas realizadas no período / total de campanhas solicitadas) x 100	100	100		100		Comunicação Social	No período de 2021, todas as campanhas demandadas foram atendidas dentro dos prazos estipulados. Para o exercício seguinte deve-se manter a meta pactuada de 100%. Na revisão do plano, para uma melhor adequação, sugere-se a substituição da redação do indicador para "índice de atendimento das campanhas internas".	Substituição

(*) N/A: não se aplica.

Macroprocessos envolvidos: Gestão da Informação								
Objetivo: Promover a transformação digital dos serviços e dados								
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Período			
27	Taxa de transformação digital dos serviços	(Quantidade de serviços transformados digitalmente / total de serviços a serem transformados) x 100	40	60	100	STI	Em consonância com a STI, Nugov e considerando o resultado apurado, ficou estabelecida a manutenção dos indicadores e seus atributos.	Manutenção

Macroprocessos envolvidos: Governança Institucional								
Objetivo: Fortalecer a governança institucional								
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Período			
28	iGG (índice integrado de governança e gestão públicas)	iGG = nota obtida no questionário de governança do TCU	30		44	NUGOV	O levantamento de Governança Pública realizado pelo TCU apontou uma série de avanços em diversas áreas da Autarquia. Como não há levantamento previsto para 2022, e em consonância com o Nugov, optou-se por rever as metas para 2023 apenas ao fim do exercício atual.	Manutenção
29	iGovPub (índice de governança pública)	iGovPub = nota obtida no questionário de governança do TCU	24		56	NUGOV		
30	iGovPessoas (índice de governança e gestão de pessoas)	iGovPessoas = nota obtida no questionário de governança do TCU	22		44	NUGOV DGP		
31	iGestPessoas (índice de capacidade e em gestão de pessoas)	iGestPessoas = nota obtida no questionário de governança do TCU	22		25	NUGOV DGP		
32	iGovContrat (índice de governança e gestão de contratações)	iGovContrat = nota obtida no questionário de governança do TCU	34		40	NUGOV DRL		
33	iGestContrat (índice de capacidade e em gestão de contratações)	iGestContrat = nota obtida no questionário de governança do TCU	6		59	NUGOV DRL		
34	Índice de auditorias realizadas	(Quantidade de auditorias realizadas / quantidade de auditorias planejadas e extraordinárias) x 100	100	100	100	Auditoria interna	Considerando o resultado apurado e a conservação da força de trabalho e demais condições, ficou estabelecida a manutenção dos indicadores.	Manutenção
35	Índice de capacitação da equipe de auditoria	(Número de servidores capacitados com mínimo de 40h(ano) / total de servidores da Unidade) x 100	100	100	100	Auditoria interna		
36	Taxa de análise de processos na comissão de ética	(Somatório de processos analisados / total de processos) x 100	90	100	80	Comissão de ética		Manutenção
37	Nº de processos de correição finalizados no ano corrente	Somatório de processos de correição finalizados no ano corrente	3	3	23	NUC	Considerando o estoque de processos de correição e o desempenho apurado no período, ficou estabelecida a alteração da meta para 13 (50% da média dos	Alteração

Macroprocessos envolvidos: Governança Institucional								
Objetivo: Otimizar os processos de trabalho								
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Período			
	Quantidade de macroprocessos						Em consonância	

38	estruturados (mapeados, identificados os riscos e respectivos controles, monitoramentos e ações de respostas)	Somatório de macroprocessos estruturados	2	2	2	NUGOV	com o Núcleo de Governança e considerando a atual força de trabalho da unidade, optou-se por manter as metas para o exercício atual	Manutenção
39	Quantidade de macroprocessos implementados	Somatório de macroprocessos implementados	1	1	1	NUGOV		

Objetivo: Disseminar conhecimento tecnológico na área de produção Executar transferência de tecnologia na área de produção									
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado		Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Anterior	Período			
40	Nº de pessoas capacitadas na área de aquicultura	Somatório de pessoas capacitadas	20	200	20	77	DP/DPA	Em acordo com DPA e considerando a atual situação pandêmica no início de 2022, o planejado para o exercício será de 100 pessoas capacitadas.	Alteração

Objetivo: Promover o desenvolvimento sustentável no semiárido Implantar sistemas simplificados de abastecimento voltados à população difusa									
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado		Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Anterior	Período			
41	Índice de poços produtivos	(Total de poços produtivos / total de poços perfurados) x 100	70	70	N/I*	N/I*	CESTS/DG	Não foi possível determinar total de poços produtivos. Serão substituídos por Número de poços instalados e perfurados. Optou-se por realizar 50% da média dos últimos dos exercícios de 2020 e 2021. (Nº de poços perfurados e Nº de poços instalados)	Alteração.
42	Índice de poços instalados	(Total de poços instalados / total de poços produtivos) x 100	65	65	N/I*	N/I*	CESTS/DG		

(*) N/I: não informado.

Macroprocessos envolvidos: Avaliar permanentemente a oferta hídrica e a estocagem dos reservatórios Objetivo: Avaliar permanentemente a oferta hídrica e a estocagem dos reservatórios										
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta		Resultado			Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	Anterior	Período	Média			
43	Grau de monitoramento dos reservatórios	(Número de reservatórios monitorados / total de reservatórios a serem monitorados) x 100	70	70	70,22	65,83	68,02	DI	Em consonância com a Diretoria de Infraestrutura Hídrica, optou-se pela manutenção da meta atual	Manutenção

Macroprocessos envolvidos: Efetuar o monitoramento e a segurança de barragens Objetivo: Efetuar a segurança de obras hidráulicas										
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta				Resultado	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	2023	2024	Período			
44	Grau de recuperação das infraestruturas hídricas	(Número de infraestruturas recuperadas / total de infraestruturas a serem recuperadas) x 100	40	60	70	70	86,67 *	DI	Em consonância com a Diretoria de Infraestrutura Hídrica, optou-se pela manutenção da meta atual	Manutenção

(*)(39/45) = 86,67%

Macroprocessos envolvidos: Desenvolvimento da pesca, aquicultura e atividades afins Objetivo: Promover o desenvolvimento da pesca, aquicultura e atividades afins									
			Meta		Resultado		Unidades		

Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	2021	2022	2023	2024	Anterior	Período	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
45	Taxa de produção de alevinos	Capacidade instalada x indicador orçamentário x indicador de infraestrutura x indicador de disponibilidade hídrica x indicador de mão de obra = produção esperada	11.000.000	15.000.000	20.000.000	25.000.000	9.900.000	12.500.000	DP/DPA	Em reunião, com a DPA optou-se por reduzir para 13.000.000, considerando a pandemia e redução do quadro funcional.	Alteração
46	Taxa de distribuição de alevinos	Taxa de produção de alevinos * 0,9 (0,1 representa a perda média da produção)	9.900.000	13.500.000	18.000.000	18.000.000	7.103.250	11.632.562	DP/DPA	O percentual produzido será alterado em 90% do nova previsão. (11.700.000)	Alteração

Objetivo: Realizar estudos e implantação de infraestrutura hídrica Construir novas infraestruturas estratégicas destinadas à ampliação da oferta de água para usos múltiplos											
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta				Resultado	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação	
			2021	2022	2023	2024	Período				
47	Grau de execução de obras de implantação das barragens	(Percentual de avanço das obras / percentual previsto em cronograma) x 100	70	70	70	70	Valor: 0 *	DI/DOB	Considerando o atraso no encerramento da licitação e a emissão da Ordem de Serviço apenas em dezembro de 2021, em consonância com a Diretoria de Infraestrutura Hídrica o planejado para o indicador seria de 50% do cronograma previsto.	Alteração	

(*)A única obra de implantação de barragem que está sendo executada diretamente pelo DNOCS é Barragem Fronteiras, cuja Ordem de Serviço somente foi emitida em 22/12/2022, não tendo havido tempo hábil para a realização da primeira medição até o fim do exercício.

Objetivo: Executar planos e projetos de irrigação Realizar aproveitamento hidroagrícola e aquícola											
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta				Resultado	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação	
			2021	2022	2023	2024	Período				
48	Rentabilidade da área	Valor bruto da produção / área irrigável	6.000	6.500	7.000	7.500	10.540,08	DP/DTO	Em consonância com a Diretoria de Desenvolvimento Tecnológico e Produção, todos os indicadores e atributos da agricultura irrigada serão mantidos para o exercício de 2022	Manutenção	
49	Índice de geração de empregos diretos	Número de empregos gerados / área irrigável	0,45	0,5	0,55	0,6	0,67	DP/DTO			
50	Eficiência operacional	Volume de água fornecido / volume de água captado	68	70	72	73	66,92	DP/DTO			
51	Rentabilidade da água	Valor bruto da produção / volume de água fornecido	1,7	1,6	1,5	1,4	1,49	DP/DTO			
52	Autossuficiência financeira	Receitas geradas pelos distritos / orçamento operacional	80	81	84	85	74,45	DP/DTO			
53	Inadimplência nas tarifas (*)	Total da tarifa K2 emitida / total da tarifa K2 recebida	10	10	9	9	1,32	DP/DTO			
54	Uso do solo	Área cultivada / área irrigável	37	38	40	42	66	DP/DTO			
55	Manutenção da infraestrutura de irrigação de	Total das despesas com manutenção / orçamento	79	82	84	86	52,30	DP/DTO			

	uso comum	operacional para manutenção								
56	Taxa de barragens inspecionadas	(Quantidade de ISR realizada / total de ISR prevista) x 100	100	100	100	100	53,74**	DI / CESTs	Em acordo com a DI, foi definida a manutenção da meta	Manutenção

Os indicadores relativos à Agricultura Irrigada (48 a 55) se referem apenas aos projetos com contratos de cessão em vigor

(*) Indicador com tendência "quanto menor melhor"

(**)(Barragens Inspeccionadas – 181/Barragens a serem inspeccionadas – 319) = 53,74%

A redução do quadro de pessoal do DNOCS vem impactando a realização das inspeções regulares de barragens, em especial para Alagoas e Sergipe que não possuem servidores da área de engenharia lotados em seus quadros. Ademais, outras CESTs também enfrentam dificuldades devido ao acúmulo de atividades acarretada pela redução do quadro.181/319

Indicadores Agregados										
Nº	Indicador	Fórmula de Cálculo	Meta				Resultado	Unidades Envolvidas	Avaliação	Ação
			2021	2022	2023	2024	Período			
57	Indicador de TIC e segurança da informação	$[(\text{Taxa de implementação das ações do PDTIC} \times 3) + (\text{Taxa de tratamento de incidentes em segurança da informação} \times 2)] / 5$	80	80	80	80	90,4	STI		
58	Índice de impugnação de editais	$[(\text{Percentual de licitações impugnadas por motivos de elaboração do instrumento convocatório} \times 2) + (\text{Percentual de licitações impugnadas por motivos técnicos estabelecidos no Termo de Referência/Projeto Básico e Artefatos que os compõem} \times 4)] / 6$	80	80	80	80	N/A	DL		
59	Índice de gestão de propriedade e patrimônio	$[(\text{Inventários de bens móveis e imóveis} \times 2) + (\text{Alienação de bens móveis inservíveis nas atividades da Autarquia} \times 3)] / 5$	80	80	80	80	130	DRL	Apesar de três indicadores não apresentarem por motivos explanado no Relatório Gerencial de dezembro, como os agregados são de responsabilidade da GDJ, ficou estabelecida a manutenção dos mesmos por pelo menos mais um período de monitoramento	Manutenção
60	Índice de gestão de pessoas	$[(\text{Índice de mapeamento de competência} \times 2) + (\text{Grau de lotação da força de trabalho (servidores)} \times 2) + (\text{Grau de amplitude da capacitação dos servidores} \times 3) + (\text{Nível de satisfação do servidor} \times 2) + (\text{Taxa de implementação das ações do Plano Anual de Capacitação} \times 2)] / 11$	80	80	80	80	N/I	DGP		
61	Índice de gestão de acesso à informação	$[(\text{Índice de transparência} \times 2) + (\text{Grau de atendimento de demandas da ouvidoria no prazo} \times 3) + (\text{Grau de incremento do índice de satisfação} \times 3) + (\text{Taxa de redução dos recursos} \times 3) + (\text{Número de campanhas internas} \times 2)] / 13$	80	80	80	80	N/I	Ouvidoria		
62	Indicador de maturidade em gestão de processos	$[(\text{Taxa de macroprocessos estruturados} \times 2) + (\text{Taxa de macroprocessos implementados} \times 3)] / 5$	80	80	80	80	100	NUGOV		

PROJETOS ESTRATÉGICOS

Macroprocesso envolvido: Realização estudos e implantação de infraestrutura hídrica

Id	Nome	Tipo de Projeto	Objetivo	Principais entregas	Situação no 3º trimestre	Situação no 4º trimestre	Avaliação	Ação
				(%) Descrição				
				2021				
4	Projeto de Irrigação Tabuleiros Litorâneos (PI), 2ª etapa	Obras de Irrigação	Ampliação da área irrigada em 5.985 ha	Avanço físico da obra: 10	Avanço físico – 0,69%. O avanço físico foi impactado em virtude da necessidade de realização de ajustes no projeto elétrico da obra, que data de 2002, para atendimento à legislação atual, que acarretou na necessidade da celebração de aditivo para possibilitar à execução da parte elétrica. Esse aditivo encontra-se em análise jurídica.	Avanço físico – 2,18%. O avanço físico foi impactado em virtude da necessidade de realização de ajustes no projeto elétrico da obra, que data de 2002, para atendimento à legislação atual, que acarretou na necessidade da celebração de aditivo para possibilitar à execução da parte elétrica.	Tendo em vista o informado durante a situação do 4º trimestre, manter a entrega em 10% de avanço físico para 2022	Manutenção
6	Construção da Barragem Fronteiras (CE)	Construção de Barragem	Ampliação da capacidade de acumulação em 488.180.000 m³	Avanço físico da obra: 10	Avanço físico da obra 0% - A licitação se encontra com pendências judiciais e a ação ainda não foi finalizada	A licitação para execução das obras remanescentes foi judicializada, o que levou a postergação da sua finalização. Dessa forma, a emissão da ordem de serviço ocorreu em 22/12/2021.	Tendo em vista o informado durante a situação do 4º trimestre, manter a entrega em 10% de avanço físico para 2022	Manutenção
				Desapropriação de 30% dos lotes a serem desapropriados	Desapropriação – 0%. Segundo levantamento das equipes que desenvolvem os trabalhos de desapropriação da Barragem Fronteiras, faltam 662 propriedades a serem seus processos iniciados. Os trabalhos relacionados com desapropriação foram impactados devido à pandemia de COVID-19. Os trabalhos de revisão cadastral foram retomados em meados de 2021, com previsão de publicação de edital de novo edital de desapropriação em outubro.	Desapropriação – 2,26%. Segundo levantamento das equipes que desenvolvem os trabalhos de desapropriação da Barragem Fronteiras, faltam 662 propriedades a serem seus processos iniciados. Durante o ano de 2021 foram iniciados processos referentes a 15 propriedades. Os trabalhos relacionados com desapropriação foram impactados devido à pandemia de COVID-19. Os trabalhos de revisão cadastral foram retomados em meados de 2021, novo edital de desapropriação publicado em outubro.	Tendo em vista o informado durante a situação do 4º trimestre, manter a entrega em 30 dos lotes a serem desapropriados para 2022	Manutenção
				Conclusão de Projeto de Obra Complementar Variante Ferroviária*	O projeto ainda encontra-se em elaboração. Houve paralisação em virtude da necessidade de realização de celebração de acordo com a concessionária da ferrovia, o que acarretou em postergação da data prevista para conclusão.	O projeto ainda encontra-se em elaboração. Houve paralisação em virtude da necessidade de realização de celebração de acordo com a concessionária da ferrovia, o que acarretou em postergação da data prevista para conclusão.	Tendo em vista o informado durante a situação do 4º trimestre, manter a entrega como conclusão do projeto	Manutenção
				Conclusão de Projeto de Obra Complementar Desvio de Rodovia*	O projeto executivo encontra-se em elaboração, aguardando celebração de acordo de cooperação com o DNIT para análise e aprovação	O projeto executivo encontra-se em elaboração, aguardando celebração de acordo de cooperação com o DNIT para análise e aprovação	Tendo em vista o informado durante a situação do 4º trimestre, manter a entrega como conclusão do projeto	Manutenção
7	Construção da Barragem Oiticica (RN)		Ampliação da capacidade de acumulação em 556.258.050 m³	Avanço físico da obra: 8	Avanço físico da obra – 5,59%. As Obras da Barragem estão em estágio avançado (91,59%), no entanto as obras sociais (reassentamento urbano e rural) ainda não foram concluídas, fato que impede o fechamento da barragem.	Avanço físico da obra – 6,8%. As Obras da Barragem estão em estágio avançado (92,80%), no entanto as obras sociais (reassentamento urbano e rural) ainda não foram concluídas, fato que impede o fechamento da barragem.	Tendo em vista o avanço total da obra, a previsão de entrega para 2022 é 8% de avanço físico	Manutenção
10	Elaboração do Projeto da Barragem Poço de Varas (RN)		Ampliação da capacidade de acumulação em 25.843.000,00 m³	Atualização do Projeto Existente	A execução teve início em setembro/2021. O primeiro produto (Relatório Preliminar) foi entregue em 04/10/2021, conforme conta do processo 59400.005993/2021-89	A execução teve início em setembro/2021. Até o final do ano, foram apresentados três produtos que equivalem a 60,54% do andamento físico-financeiro do contrato.	Tendo em vista o informado durante a situação do 4º trimestre, manter a entrega como conclusão do projeto	Manutenção
12	Adutora Pajeú (PE) – 2ª Etapa	Implantação de adutoras	Abastecimento de água	Avanço físico da obra: 5	Avanço físico – 2,71%	Avanço físico – 7,28%	Para o ano de 2022 a previsão de entrega para 2022 é 10% de avanço físico	Manutenção
14	Modernização de Barragens Estratégicas – PISF	Recuperação e modernização de Barragens	Modernização de Barragens Estratégicas inseridas no PISF para adequá-las para o recebimento das águas da transposição	Conclusão das Obras Barragem Poções (PB)	Barragem Concluída – SEI 0838749	Barragem Concluída – SEI 0838749		Encerramento
				Conclusão das Obras Barragem São Gonçalo (PB)	A obra encontra-se com avanço físico de 89,93%	A obra encontra-se com avanço físico de 91,51%	Tendo em vista o avanço total da obra, a previsão de entrega para 2022 é 79% de avanço físico	Manutenção
				Avanço físico Barragem Eng.º Ávidos (PB): 30	Avanço físico – 6,87% (Até agosto/21). Obra iniciada em 02/06/2021	Avanço físico – 20,89% (Até novembro/21). Obra iniciada em 02/06/2021	Tendo em vista o avanço total da obra, a previsão de entrega para 2022 é 79% de avanço físico	Manutenção
				Avanço físico Barragem Banabuiú (CE): 20	Avanço físico – 0% - Obra iniciada em 16/09/2021	Avanço físico – 30,21%.	Tendo em vista o avanço total da obra, a previsão de entrega para 2022 é 69% de avanço físico	Manutenção
15	Plano de Segurança de Barragem e Plano de Ação Emergencial (elaboração)	Segurança de Barragens	Elaboração de Planos de Segurança e de Ação Emergencial em atendimento à Política Nacional de Segurança Hídrica	Número de Planos a serem concluídos – 3	Número de Planos Concluídos: 0. Encontram-se em elaboração os PSB e PAE das Barragens Poções/PB, Boqueirão/PB e Jucazinho/PE, mas ainda não estavam concluídos até setembro/2021	Número de Planos Concluídos – 0. Encontram-se em elaboração os PSB e PAE das Barragens Poções/PB, Boqueirão/PB e Jucazinho/PE, mas ainda não estavam concluídos até dezembro/2021	Tendo em vista o informado durante a situação do 4º trimestre, manter a entrega como conclusão de 03 planos	Manutenção
			Recuperação de Barragens considerando especialmente	Número de		Número de Barragens Recuperadas – 38 Obras Iniciadas em anos anteriores: Brumado/BA, Anagé/BA, Tábuas II/BA, Cariacá/BA, Champirão/BA, Jacaré/BA, Morrinhos/BA, Tancão do Caititu/BA, Tremedal/BA, Truvisco/BA, Jacurici (Engº Rômulo Campos)/BA, Quicé/BA, Sohen/BA, Araci/BA,		

16	Revitalização de Barragens do DNOCS	Recuperação de Barragens	as intervenções indicadas em inspeções a fim de garantir a sua segurança	Número de Barragens recuperadas: 32	Número de Barragens Recuperadas – 3 (SEI 0849201, 0849217e 0766352).	Serrote/BA, Adestina/BA, Andorinha II/BA, Cocorobó/BA, Tapera/BA, Riacho da Onça/BA, Monteiro/BA, Genipapo/BA, Riacho do Sítio/BA, Rancharia/BA, Rio do Peixe/BA, São Domingos/BA, Valente/BA, Miguel Calmon/BA, Laginha/BA, Barra do Mendes/BA, Juraci Magalhães/BA, Jatobá I/PB, Jatobá II/PB, Riacho de Santo Antônio/PB, Serra Branca/PB, Soledade/PB, Sumé/PB; Obra Iniciada em 2021: Mundo Novo/RN.	Manter a entrega inicialmente prevista para 2022	Manutenção
----	-------------------------------------	--------------------------	--------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------	------------

Macroprocesso envolvido: Gestão de Pessoas								
Id	Nome	Tipo de Projeto	Objetivo	Principais entregas (%) Descrição	Situação no 3º trimestre	Situação no 4º trimestre	Avaliação	Ação
17	Implantação da Gestão por Competências	Gestão de Pessoas	Pesquisa de mercado para contratação de Consultoria Técnica para viabilizar a implantação da Gestão por Competências no DNOCS	Elaboração de Pesquisa de Mercado visando a contratação de consultoria para apoiar o processo de implantação	Estudos preliminares estão sendo realizados para estabelecer cronograma de ação para produção do Termo de Referência.	Estudos preliminares e reuniões de alinhamento ainda estão sendo realizados para estabelecer cronograma de ação para produção do Termo de Referência	Considerando o descrito no indicador de mapeamento de competências, ficou estabelecido o cancelamento do mesmo.	Cancelamento

Macroprocesso envolvido: Gestão da Logística Pública								
id	Nome	Tipo de Projeto	Objetivo	Principais entregas (%) Descrição	Situação no 3º trimestre	Situação no 4º trimestre	Avaliação	Ação
19	Implantação do SIADS nas Unidades Gerenciais	TransformaGOV	Implantar o Sistema Integrado de Gestão Patrimonial – SIADS	Implantar o Sistema Integrado de Gestão Patrimonial em 04 (quatro) Unidades Gerenciais: Execução prevista: 40%	SIADS já implantado em 5 (cinco) unidades gerenciais: ADM. CENTRAL - 59400.001840/2021-62 CEST/CE - 59400.001878/2021-35 CEST/AL - 59400.001880/2021-12 CEST/SE - 59400.001848/2021-29 CEST/MG - 59400.001879/2021-80	Siads implantado em 5 unidades gerenciais UG 193002 - Administração Central - 59400.001840/2021-62 UG 193003 - CEST-CE - 59400.001878/2021-35 UG 193007 - CEST - AL - 59400.001880/2021-12 UG 193008 - CEST - SE - 59400.001848/2021-29 UG 193010 - CEST - MG - 59400.001879/2021-80	Manutenção das metas e atributos do projeto para o exercício de 2022	Manutenção
20	Implementação da utilização do SIADS		Implementar a utilização do Sistema Integrado de Gestão Patrimonial – SIADS	Implantar o Sistema Integrado de Gestão Patrimonial – SIADS - Execução prevista: 40%	03 (três) Unidades Gerenciais do SIADS Implementadas ADM. CENTRAL - 59400.001840/2021-62 CEST/CE - 59400.001878/2021-35 CEST/SE - 59400.001848/2021-29	03 (três) Unidades Gerenciais do SIADS Implementadas ADM. CENTRAL - 59400.001840/2021-62 CEST/CE - 59400.001878/2021-35 CEST/SE - 59400.001848/2021-29		Manutenção
21	Implantação do Almoxarifado Virtual		Implantar o Almoxarifado Virtual na Administração Central	Implantar o Almoxarifado Virtual na Administração Central quando o sistema estiver disponível para o DNOCS: Execução prevista: 100%	Foi solicitada dotação orçamentária para o exercício 2021 para preenchimento da minuta de contrato, em seguida a minuta será encaminhada à Diretoria Geral para assinatura entre o DNOCS e a empresa vencedora da licitação.	Aguardando a empresa BRS SUPRIMENTOS CORPORATIVO S.A liberar o carrinho de compra para realização dos primeiros pedidos após capacitação. 59400.001924/2020-15	Alteração da data final do projeto para o final do exercício de 2022	Alteração
22	Adesão ao TaxiGov		Aderir à Ata de Registro de Preços após autorização do Ministério da Economia	Aderir e implantar o sistema TaxiGov na Administração Central quando o Sistema estiver disponível para o DNOCS Execução prevista: 100%	DNOCS confirmou adesão à ARP que tratava da contratação ao TaxiGov no Ceará. No entanto, a Central de Compras do Ministério da Economia obteve tardiamente conhecimento formal quanto ao impedimento da empresa em licitar e contratar com a Administração Pública pelo período de 5(cinco) anos. Como não há cadastro de reserva na região, novo processo licitatório foi iniciado. 59400.001100/2021-26 E-mail - Cancelamento Ata de Registro de Preços (0842634)	Situação Atual: Aguardando manifestação da Central de Compras/ME e liberação da ARP nº 37/2021 para a contratação pelos órgãos e entidades que manifestaram interesse na Intenção de Registro de Preços. Após a liberação, ocorrerá a implantação do Sistema TAXIGOV CE no DNOCS. 59400.001100/2021-26	Alteração da data final do projeto para o final do exercício de 2022	Alteração
23	Implantação do Barramento do PEN		Implantar o Barramento no SEI/DNOCS	Implantar o Barramento no SEI / DNOCS: Execução prevista: 100%	Barramento está em estágios finais de implantação. Finalização da mesma deve ocorrer até o final do mês corrente (Outubro de 2021).	Implantação do barramento finalizada. 59400.007259/2021-54	Projeto concluído com sucesso.	Encerramento

24	Integração com o Portal do Protocolo Integrado		Integrar com o Portal do Protocolo Integrado	Integrar com o Portal do Protocolo Integrado: 100%	Enviado ofício à Secretaria de Gestão Secretária Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia. Aguardando confirmação.	Integração com o portal do protocolo integrado realizada. 59400.007764/2021-07	Projeto concluído com sucesso.	Encerramento
----	------------------------------------------------	--	----------------------------------------------	----------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------	--------------

Macroprocesso envolvido: Promover o desenvolvimento da pesca, aquicultura e atividades afins								
id	Nome	Tipo de Projeto	Objetivo	Principais entregas (2021) (%) Descrição	Situação no 3º trimestre	Situação no 4º trimestre	Avaliação	Ação
28	Projeto de cultivo do Filhote (<i>Brachyplatystoma filamentosum</i>)	Fechamento de ciclo produtivo	Diversificação de espécies cultivadas de alto valor comercial	Execução física: 5%	Não houve execução no 3º trimestre	A efetivação do projeto encontrou-se prejudicada uma vez que a capturar reprodutores no Estado do Pará e traslado até o Centro de Pesquisas em Aquicultura do DNOCS em Pentecoste-CE restou inviabilizada devido às questões sanitárias causadas pela pandemia, inclusive pela restrição de deslocamento aéreo;	Em consonância com a DPA, foi acordado que o previsto para os três projetos em 2021 será repactuado em 2022.	Alteração
29	Reprodução do Pitu brasileiro (<i>Macrobrachium carcinus</i>)		Repovoamento de estoques deplecionados	Execução física: 5%	Não houve execução no 3º trimestre	A execução do projeto seria realizada por meio de um termo cooperação entre o DNOCS e a Universidade Federal de Alagoas - UFAL. No entanto, devido às complicações e problemas causados pela Pandemia da COVID19 a referida universidade suspendeu suas atividades presenciais o que inviabilizou todas as etapas do projeto		
32	Desempenho produtivo do Panga (<i>Pangasius bocourti</i>) em lotes dos perímetros irrigados	Cultivo	Apresentar opções de diversificação de culturas e aproveitamento de áreas degradadas em lotes de perímetros irrigados, principalmente por salinização	Execução física: 5%	Iniciado na Estação de piscicultura Estevão de Oliveira em Caicó- RN, com 30% até o momento	Foi iniciada a formação de um plantel de reprodutores na Estação de piscicultura Estevão de Oliveira em Caicó- RN, com 30% até o momento. No entanto, o projeto foi paralisado uma vez que os exemplares reprodutores não atingiram o nível de maturação desejado para que ocorresse a reprodução.		
34	Titulação de Lotes	Regularização Fundiária	Garantir ao irrigante o título de sua propriedade, dando-lhe segurança jurídica e acesso a políticas públicas titulação dos lotes agrícolas	50 processos de titulação instruídos	40 processos instruídos: -P. P. I. Morada Nova: 7 (sete) processos instruídos; -P. P. P. Ayres de Souza: 24 (vinte e quatro) processos instruídos; -P. P. I. Forquilha: 7 (sete) processos instruídos; -P. P. I. Icó Lima Campos: 1 (um) processo instruído; -P. P. I. Platôs de Guadalupe-PI: 1 (um) processo instruído.	33 processos instruídos	Em acordo com a DTO, ficou estabelecida a manutenção do projeto.	Manutenção

Resultado	Legenda	Função
Acima de 80% do previsto		rgb(0, 255, 0)

Entre 50 e 80% do previsto		rgb(255, 255, 0)
Até 50% do previsto		rgb(255, 0, 0)

(assinado eletronicamente)

Paulo Giovanni Nogueira de Lima

Chefe do Serviço de Gestão e Desenvolvimento Institucional



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Giovanni Nogueira de Lima, Chefe do Serviço de Gestão e Desenvolvimento Institucional**, em 21/02/2022, às 11:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.dnocs.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0963581** e o código CRC **522A2F1A**.

Avenida Duque de Caxias, 1700, Edifício Arrojado Lisboa - Bairro Centro, Fortaleza/CE, CEP 60035-111 -

<http://www.dnocs.gov.br>

SEI nº 0963581

Referência: Caso responda este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 59400.000684/2022-01