



**MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL  
DEPARTAMENTO NACIONAL DE OBRAS CONTRA AS SECAS**

Fortaleza, 28 de abril de 2022

Relatório Gerencial nº 3/2022/DG/GAB/CPGE/DGE/GDI

**RELATÓRIO GERENCIAL - INDICADORES E PROJETOS ESTRATÉGICOS  
MÊS DE REFERÊNCIA: MARÇO DE 2022**

**INDICADORES**

Os resultados dos indicadores para o período foram agrupados por objetivo e por macroprocessos definidos na cadeia de valor. As cores de fundo de cada célula que contém o resultado para os períodos em questão estão representadas de acordo com a legenda ao final do relatório.

Macroprocessos envolvidos: Planejamento e Orçamento (1) e Gestão Financeira, Contábil, de Custos e Transferências (7 e 8) Objetivo: Otimizar gestão orçamentária, financeira e de transferências													
id	Indicador	Fórmula de Cálculo	Tipo	Unidade de Medida	Periodicidade	Meta				Resultado			Unidades Envolvidas
						2021	2022	2023	2024	Anterior	Atual	Acumulado	
1	Índice de execução orçamentária	(Total mensal empenhado / dotação orçamentária disponível) x 100	Eficiência	Percentual (%)	Mensal	96	96	96	96	13,31	19,66%	-	CPGE
7	Taxa de execução de restos a pagar não processado a liquidar (LOA)	(Saldo de restos a pagar não processado a liquidar da LOA DNOCS no fechamento do mês / saldo de restos a pagar não processado a liquidar da LOA DNOCS na inscrição) x 100	Eficiência	Percentual (%)	Mensal	55	57	59	61	6,48	11,89%	-	DA DI DP CPGE CEST's
8	Taxa de execução do restos a pagar não processado a liquidar (LOA+TED)	[Saldo de restos a pagar não processado a liquidar (LOA DNOCS e TED recebido) no fechamento do mês / saldo de restos a pagar não processado a liquidar (LOA DNOCS e TED recebido) na inscrição] x 100	Eficiência	Percentual (%)	Mensal	65	67	69	71	6,81	10,61%	-	DA DI DP CPGE CEST's

Macroprocessos envolvidos: Gestão de TIC Objetivo: Aprimorar a gestão, os serviços, as soluções e a segurança de TIC													
id	Indicador	Fórmula de Cálculo	Tipo	Unidade de Medida	Periodicidade	Meta				Resultado			Unidades Envolvidas
						2021	2022	2023	2024	Anterior	Atual	Acumulado	
11	Grau de satisfação dos serviços de atendimento de infraestrutura de TIC	Pesquisa de satisfação após término de atendimento	Efetividade	Percentual (%)	Mensal	96	97	98	98	99	94%	-	STI
13	Taxa de tratamento de incidentes em segurança da informação	(Número de incidentes em segurança da informação tratados no período / total de incidentes em segurança da informação)	Eficácia	Percentual (%)	Mensal	80	80	80	80	N/A	100%	-	STI

	detectados no período) x 100								
--	------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

**Macroprocessos envolvidos: Transparência e Controle Social**  
**Objetivo: Aprimorar o acesso à informação, comunicação e o atendimento ao público**

id	Indicador	Fórmula de Cálculo	Tipo	Unidade de Medida	Periodicidade	Meta				Resultado			Unidades Envolvidas
						2021	2022	2023	2024	Anterior	Atual	Acumulado	
23	Grau de atendimento de demandas da ouvidoria no prazo	(Nº de demandas atendidas no prazo / total de demandas) x 100	Eficácia	Percentual (%)	Mensal	92	100	100	100	95,23	94%	-	Ouvidoria
24	Tempo Médio de Resposta	Média de tempo de resposta no período	Eficácia	Quantidade	Mensal	-	18	18	18	-	16,79	-	Ouvidoria
25	Taxa de redução dos recursos	(Nº recursos no período / total de demandas no período) x 100	Eficiência	Percentual (%)	Mensal	27	10	10	10	N/A	0	-	Ouvidoria
26	Número de publicações no sítio eletrônico do DNOCs	Somatório de publicações no sítio eletrônico do DNOCs	Eficácia	Quantidade	Mensal	-	100	100	100	7	9	21	Comunicação Social

**Objetivo: Disseminar conhecimento tecnológico na área de produção**  
**Executar transferência de tecnologia na área de produção**

id	Indicador	Fórmula de Cálculo	Tipo	Unidade de Medida	Periodicidade	Meta				Resultado			Unidades Envolvidas
						2021	2022	2023	2024	Anterior	Atual	Acumulado	
40	Nº de pessoas capacitadas na área de aquicultura	Somatório de pessoas capacitadas	Eficácia	Quantidade	Trimestral	20	100	250	300	77	303	-	DP/DPA

**Objetivo: Promover o desenvolvimento sustentável no semiárido**  
**Implantar sistemas simplificados de abastecimento voltados à população difusa**

id	Indicador	Fórmula de Cálculo	Tipo	Unidade de Medida	Periodicidade	Meta				Resultado			Unidades Envolvidas
						2021	2022	2023	2024	Anterior	Atual	Acumulado	
41	Número de Poços Perfurados	Somatório de Poços Perfurados	Eficácia	Quantidade	Trimestral	70	535	535	535	N/I	(* )N/I	-	CESTS/DG
42	Número de Poços Instalados	Somatório de Poços Instalados	Eficácia	Quantidade	Trimestral	65	226	226	226	N/I	(* )N/I	-	CESTS/DG

Os setor responsável pelos dados, em decorrência da necessidade de consulta a todas as Coordenadorias Estaduais, não pôde fornecer os dados neste momento.

**Macroprocessos envolvidos: Avaliar permanentemente a oferta hídrica e a estocagem dos reservatórios**  
**Objetivo: Avaliar permanentemente a oferta hídrica e a estocagem dos reservatórios**

id	Indicador	Fórmula de Cálculo	Tipo	Unidade de Medida	Periodicidade	Meta				Resultado			Unidades Envolvidas
						2021	2022	2023	2024	Anterior	Atual	Acumulado	
43	Grau de monitoramento dos reservatórios	(Número de reservatórios monitorados / total de reservatórios a serem monitorados) x 100	Eficácia	Percentual (%)	Mensal	70	70	70	70	59,11	(* )N/I	-	DI

O sistema da sala de monitoramento ficou fora do ar, sendo assim, ficou inviável alimentar a sala de situação e fornecer as devidas informações.

**Macroprocessos envolvidos: Desenvolvimento da pesca, aquicultura e atividades afins**  
**Objetivo: Promover o desenvolvimento da pesca, aquicultura e atividades afins**

id	Indicador	Fórmula de Cálculo	Tipo	Unidade de Medida	Periodicidade	Meta				Resultado			Unidades Envolvidas
						2021	2022	2023	2024	Anterior	Atual	Acumulado	
45	Taxa de produção de alevinos	Capacidade instalada x indicador orçamentário x indicador de infraestrutura x indicador de disponibilidade hídrica x indicador de mão de obra	Eficácia	Quantidade	Trimestral	11.000.000	15.000.000	20.000.000	25.000.000	12.500.000	750.000	-	

		= produção esperada									
46	Taxa de distribuição de alevinos	Taxa de produção de alevinos * 0,9 (0,1 representa a perda média da produção)	Eficácia	Quantidade	Trimestral	9.900.000	13.500.000	18.000.000	18.000.000	11.632.562	675.000

**Objetivo: Realizar estudos e implantação de infraestrutura hídrica**  
**Construir novas infraestruturas estratégicas destinadas à ampliação da oferta de água para usos múltiplos**

id	Indicador	Fórmula de Cálculo	Tipo	Unidade de Medida	Periodicidade	Meta				Resultado			Unidades Envolvidas
						2021	2022	2023	2024	Anterior	Atual	Acumulado	
47	Grau de execução de obras de implantação das barragens	(Percentual de avanço das obras /percentual previsto em cronograma) x 100	Eficácia	Percentual (%)	Trimestral	40	60	70	70	0	90,77%	-	DI/DOB

## PROJETOS

Id	Nome	Tipo de Projeto	Objetivo	Principais Entregas (% Descrição) 2022	Situação						Únic Respo
					1º trimestre			2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre	
4	Projeto de Irrigação Tabuleiros Litorâneos (PI), 2ª etapa	Obras de Irrigação	Ampliação da área irrigada em 5.985 ha	Avanço físico da obra: 10%	Avanço físico – 0,40%			-	-	-	[ ]
6	Construção da Barragem Fronteiras (CE)	Construção de Barragem	Ampliação da capacidade de acumulação em 488.180.000 m³	Avanço físico da obra: 10%	Avanço físico – 0,79%			-	-	-	[ ]
				Desapropriação de 30% dos lotes a serem desapropriados	Desapropriação – 4,38%			-	-	-	
				Conclusão de Projeto de Obra Complementar Variante Ferroviária	O projeto ainda encontra-se em elaboração. Houve paralisação em virtude da necessidade de realização de celebração de acordo com a concessionária da ferrovia, o que acarretou em postergação da data prevista para conclusão.			-	-	-	
				Conclusão de Projeto de Obra Complementar Desvio de Rodovia	O projeto executivo encontra-se em elaboração, aguardando celebração de acordo de cooperação com o DNIT para análise e aprovação.			-	-	-	
				Construção do Reassentamento: 20% das obras	As obras de reassentamento não foram iniciadas.			-	-	-	
7	Construção da Barragem Oiticica (RN)		Ampliação da capacidade de acumulação em 556.258.050 m³	Avanço físico da obra: 8%	Avanço físico da obra – 1,6%.			-	-	-	
10	Elaboração do Projeto da Barragem Poço de Varas (RN)			Atualização do Projeto Existente	Até março/2022 foram apresentados três produtos que equivalem a 60,54% do andamento físico-financeiro do contrato.			-	-	-	
12	Adutora Pajeú (PE) – 2ª Etapa	Implantação de adutoras	Abastecimento de água	Avanço físico da obra: 10%	Avanço físico – 1,91%			-	-	-	
14	Modernização de Barragens Estratégicas – PISF	Recuperação e modernização de Barragens	Modernização de Barragens Estratégicas inseridas no PISF para adequá-las para o recebimento das águas da transposição	Avanço físico Barragem São Gonçalo (PB) 10%	Avanço físico – 0%			-	-	-	
				Avanço físico Barragem Eng.º Ávidos (PB): 79,11%	Avanço físico – 6,92%			-	-	-	
				Avanço físico Barragem Banabuiú (CE): 69,79%	Avanço físico – 22,45%			-	-	-	

Id	Nome	Tipo de Projeto	Objetivo	Principais Entregas (% Descrição) 2022	Situação				Únic Respo
					1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre	
				Avanço físico Barragem Entremontes (PE): 50%	As obras não foram iniciadas.	-	-	-	
				Avanço físico Barragem Quixabinha (CE): 50%	As obras não foram iniciadas.	-	-	-	
				Avanço físico Barragem Lagoa do Arroz (PB): 50%	As obras não foram iniciadas.	-	-	-	
				Avanço físico Barragem Prazeres (CE): 50%	As obras não foram iniciadas.	-	-	-	
				Avanço físico Barragem Orós (CE): 50%	As obras não foram iniciadas.	-	-	-	
				Avanço físico Barragem Pau dos Ferros (RN): 50%	As obras não foram iniciadas.	-	-	-	
15	Plano de Segurança de Barragem e Plano de Ação Emergencial (elaboração)	Segurança de Barragens	Elaboração de Planos de Segurança e de Ação Emergencial em atendimento à Política Nacional de Segurança Hídrica	Número de Planos concluídos: 8	Realizado: 0	-	-	-	
16	Revitalização de Barragens do DNOCs	Recuperação de Barragens	Recuperação de Barragens considerando especialmente as intervenções indicadas em inspeções a fim de garantir a sua segurança	Número de Barragens recuperadas: 15	Realizado: 0	-	-	-	
18	Implantação do Teletrabalho	TransformaGOV	Estudo da viabilidade da implementação do Programa de Gestão pelo DNOCs, nos termos da Portaria MDR nº 2.867, de 13/11/2020	20%	0% (Até a presente data a DGP não iniciou as atividades acerca da implementação do Programa de Gestão, porém será instruído processo a ser encaminhado para as Diretorias Administrativa e Geral para manifestação sobre o assunto, de forma a possibilitar e autorizar que esta Divisão adote as tratativas para a referida implementação, nos termos da Instrução Normativa SGP/ME nº 65, de 30/07/2020, e da Portaria MDR nº 2.867, de 13/11/2020, alterada pela Portaria MDR nº 2.222, de 03/09/2021).	-	-	-	D

Id	Nome	Tipo de Projeto	Objetivo	Principais Entregas (% Descrição) 2022	Situação				Únic Respo
					1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre	
19	Implantação do SIADS nas Unidades Gerenciais (UGs)		Implantar o Sistema Integrado de Gestão Patrimonial em 04 (quatro) Unidades Gerenciais (restantes) e Implementar nas Unidades já Implantadas: 40		<ul style="list-style-type: none"> <li>Foi iniciado as Implantações do Sistema SIADS nas Coordenadorias Estaduais de Pernambuco ( Processo <a href="#">59400.000655</a>/2022-31) e Bahia (Processo <a href="#">59400.000653</a>/2022-42) com as criações de novas Unidades Organizacionais - UORGs e início das digitações dos Bens Permanentes nestas unidades.</li> <li>Foi implantado o SIADS na Coordenadoria Estadual do Rio Grande do Norte (Processo SEI nº <a href="#">59400.003604</a>/2021-81) e Coordenadoria Estadual da Paraíba (Processo SEI nº <a href="#">59400.003617</a>/2021-50).</li> <li>07 Sete Unidades Gerenciais - UGs com o Sistema SIADS implantado. Faltam as Coordenadorias Estaduais de Pernambuco, Bahia e Piauí.</li> </ul>	-	-	-	D S
20	Implementação da utilização do SIADS		Implantar o Sistema Integrado de Gestão Patrimonial – SIADS	40%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foi iniciada a implementação na Coordenadora Estadual do Rio Grande Norte conforme Processo SEI nº <a href="#">59400.003604</a>/2021-81, documento de Incorporação SEI nº 0974478. foram incorporados 28 caminhões no dia 18/02/2022.</li> <li>Estamos nos programando para realizar treinamentos no período de Maio/Agosto/2022, inicialmente para as Coordenadorias da CEST/RN, CEST/PB, CEST/PE, CEST/BA para capacitá-los no Sistema SIADS.</li> </ul>	-	-	-	DRL
21	Implantação do Almoxarifado Virtual		Implantar o Almoxarifado Virtual na Administração Central quando o sistema estiver disponível para o DNOCs: 100%		100% (O DNOCs realizou a implantação completa do Sistema de Almoxarifado Virtual na Administração Central. Inclusive já foram realizados pedidos junto ao fornecedor conforme o processo nº <a href="#">59400.001924</a> /2020-15).	-	-	-	D D
22	Adesão ao TaxiGov		Aderir e implantar o sistema TaxiGOV na Administração Central quando o Sistema estiver disponível para o DNOCs: 100%		<ul style="list-style-type: none"> <li>O processo de adesão ao TaxiGov está em tramitação nesta Autarquia (P. A. nº <a href="#">59400.001100</a>/2021-26).</li> <li>Após atendimento do parecer jurídico pelo Serviço de Atividades Gerais - DRL/AG, os autos foram encaminhados para disponibilidade orçamentária e emissão de empenho.</li> <li>O processo atualmente está na DA/DRF/OF-O aguardando emissão de empenho.</li> <li>O contrato entre o DNOCs e a empresa prestadora do serviço.</li> </ul>	-	-	-	D D

Id	Nome	Tipo de Projeto	Objetivo	Principais Entregas (% Descrição) 2022	Situação				Únic Respo
					1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre	
25	Adutora Jaibaras	Construção e implantação de adutora	Fornecer e abastecer água do açude Jaibaras para a Estação de Piscicultura Osmar Fontenele	Avanço físico: 25%	Cancelamento do projeto por questões de falta de pessoal, bem como dependência de outras unidades do DNOCs, bem como da difícil construção de parcerias para a consecução de alguns projetos estratégicos. (Dependência da Diretoria de Infraestrutura e da CEST-CE para elaboração do projeto e execução, a Estação de Piscicultura de Jaibaras conta com poucos servidores para sua operação).	-	-	-	D
26	Modernização das Unidades de Produção	Ampliação e modernização das Unidades de Produção	Ampliar capacidade qualitativa e quantitativa das atividades de competência das unidades de produção para melhor fornecimento de proteína animal, gerar mais renda e emprego à população	Avanço físico: 25%	(*) N/I	-	-	-	D
27	Reuso de água nas Unidades de Produção (Centro de Pesquisas e Estações de Piscicultura)	Reuso de água	Redução e aproveitamento de água nas unidades de produção	Avanço físico: 25%	(*) N/I	-	-	-	D
28	Projeto de cultivo do Filhote ( <i>Brachyplatystoma filamentosum</i> )	Fechamento de ciclo produtivo	Diversificação de espécies cultivadas de alto valor comercial	5	Cancelamento do projeto por questões de falta de pessoal, bem como dependência de outras unidades do DNOCs, bem como da difícil construção de parcerias para a consecução de alguns projetos estratégicos. (As estações contam com quadro de pessoal deficitário, sendo que algumas nenhuma técnica com capacitação nos aspectos reprodutivos da espécie. A reposição de pessoal técnico bem como terceirizado não aconteceu como esperado).	-	-	-	D
29	Reprodução do Pitu brasileiro ( <i>Macrobrachium carcinus</i> )	Fechamento de ciclo reprodutivo	Repovoamento de estoques deplecionados	5	Cancelamento do projeto por questões de falta de pessoal, bem como dependência de outras unidades do DNOCs, bem como da difícil construção de parcerias para a consecução de alguns projetos estratégicos. (A consecução do projeto passa pela dependência de cooperação com diversas outras instituições, além da falta de pessoal para gerenciar o projeto nas estações de piscicultura. A reposição de pessoal técnico bem como terceirizado não aconteceu como esperado).	-	-	-	D
30	Desempenho produtivo do camarão cinza ( <i>Litopenaeus vannamei</i> ) em lotes dos perímetros irrigados (principalmente em áreas degradadas)	Cultivo	Apresentar opções de diversificação de culturas e aproveitamento de áreas degradadas em lotes de perímetros irrigados, principalmente por salinização	45	Cancelamento do projeto por questões de falta de pessoal, bem como dependência de outras unidades do DNOCs, bem como da difícil construção de parcerias para a consecução de alguns projetos estratégicos.	-	-	-	D

Id	Nome	Tipo de Projeto	Objetivo	Principais Entregas (% Descrição) 2022	Situação				Únic Respo
					1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre	
31	Desempenho produtivo da tilápia e do camarão cinza ( <i>Litopenaeus vannamei</i> ) consorciados, em lotes dos perímetros irrigados (principalmente em áreas degradadas)		Apresentar opções de diversificação de culturas e aproveitamento de áreas degradadas em lotes de perímetros irrigados, principalmente por salinização	45	Cancelamento do projeto por questões de falta de pessoal, bem como dependência de outras unidades do DNOCs, bem como da difícil construção de parcerias para a consecução de alguns projetos estratégicos. (As estações contam quadro de pessoal deficitário, sendo que algumas nenhuma técnica com capacitação nos aspectos reprodutivos da espécie, a reposição de pessoal técnico bem como terceirizado não aconteceu como esperado).	-	-	-	D
32	Desempenho produtivo do Panga ( <i>Pangasius bocourti</i> ) em lotes dos perímetros irrigados (principalmente em áreas degradadas)		Apresentar opções de diversificação de culturas e aproveitamento de áreas degradadas em lotes de perímetros irrigados, principalmente por salinização	5	Cancelamento do projeto por questões de falta de pessoal, bem como dependência de outras unidades do DNOCs, bem como da difícil construção de parcerias para a consecução de alguns projetos estratégicos. (A consecução do projeto passa pela dependência de cooperação com diversas outras instituições, além da falta de pessoal para gerenciar o projeto nas estações de piscicultura. A reposição de pessoal técnico bem como terceirizado não aconteceu como esperado).	-	-	-	D
33	Desempenho produtivo do Camarão Gigante da Malásia ( <i>Macrobrachium rosenbergii</i> ) em lotes dos perímetros irrigados (principalmente em áreas degradadas)		Apresentar opções de diversificação de culturas e aproveitamento de áreas degradadas em lotes de perímetros irrigados, principalmente por salinização	45	(*) N/I	-	-	-	D
34	Titulação de Lotes	Regularização Fundiária	Garantir ao irrigante o título de sua propriedade, dando-lhe segurança jurídica e acesso a políticas públicas titulação dos lotes agrícolas	55	19	-	-	-	D
35	Seminário sobre ações estruturantes do DNOCs	Infraestrutura Hídrica	Discutir e atualizar o portfólio de ações e projetos do DNOCs	01 (um) Seminário Realizado	(*) N/I	-	-	-	DI/C

(\*) N/I: não informado.

Resultado	Legenda	Função
Acima de 80% do previsto		rgb(0, 255, 0)
Entre 50 e 80% do previsto		rgb(255, 255, 0)
Até 50% do previsto		rgb(255, 0, 0)

(assinado eletronicamente)

**Paulo Giovanni Nogueira de Lima**

Chefe do Serviço de Gestão e Desenvolvimento Institucional

Documento assinado eletronicamente por **Paulo Giovanni Nogueira de Lima**, Chefe do Serviço de Gestão e Desenvolvimento Institucional, em 13/07/2022, às 15:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.dnocs.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.dnocs.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **1024684** e o código CRC **14035903**.