



**Ministério do Desenvolvimento Regional  
Departamento de Obras Contra as Secas - DNOCS  
Diretoria de Infraestrutura Hídrica – DI**



**ESTUDOS PRELIMINARES  
MAPA DE RISCOS**

<b>Processo nº</b>	Processo nº 59400.002349/2023-11
<b>Objeto</b>	Contratação de serviços especializados de engenharia para execução dos serviços técnicos visando atender à demanda do DNOCS – Departamento Nacional de Obras Contra as Secas, para Execução dos serviços de Instalação e Impermeabilização da Caixa dágua do Centro de Pesquisas em Aquicultura, situado no Município de Pentecoste, Estado do Ceará, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no Termo de Referência

**FASE DE ANÁLISE**

- (x) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor  
( ) Gestão do Contrato

<b>IMPUGNAÇÕES AO EDITAL E TERMO DE REFERÊNCIA DA LICITAÇÃO</b>			
<b>Probabilidade:</b>	(x) Baixa	( ) Média	( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa	( ) Média	(x) Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>		
1.	Retardamento da licitação		
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Consubstanciar o TR para evitar questionamentos que possam vir a culminar na impugnação do Edital e TR	Diretoria de Infraestrutura Hídrica e Diretoria de Administração e Planejamento	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Responder aos esclarecimentos e impugnações de modo a reverter qualquer risco de suspensão do processo licitatório.	Divisão de Licitações e Diretoria de Administração e Planejamento	

<b>LICITAÇÃO DESERTA OU FRACASSADA</b>			
<b>Probabilidade:</b>	(x) Baixa	( ) Média	( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa	( ) Média	(x) Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>		
1.	Realização de novo processo licitatório, adiando ainda mais o processo de contratação do serviço		
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Ampla divulgação do certame	Divisão de licitações	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Acompanhamento das retiradas de editais	Divisão de Licitações	

<b>CONTRATADA NÃO CONSEGUE CUMPRIR COM OS CONTRATOS FIRMADOS</b>			
<b>Probabilidade:</b>	(x) Baixa	( ) Média	( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa	( ) Média	(x) Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>		
1.	Precariedade na prestação dos serviços		
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Criteriosa análise dos documentos de habilitação das licitantes	Divisão de licitações	
2.	Pesquisa de mercado abrangente e com variações mínimas de preços, estimando-se valores factíveis	Divisão de Custos	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Notificações tempestivas à contratada	Fiscal e Gestor do Contrato	

<b>RESPONSÁVEL / RESPONSÁVEIS</b>
_____