



ATA DA 151ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO DNIT

No vigésimo segundo dia do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e quatro, com o início às catorze horas e quinze minutos, realizou-se a Centésima Quinquagésima Primeira Reunião Ordinária do Conselho de Administração do DNIT, na Sala de Reuniões da Diretoria Colegiada, localizada no Gabinete da Diretoria Geral, no 4º andar do Edifício Núcleo dos Transportes, na Sede do DNIT em Brasília/DF, sob a Presidência do Senhor George André Palermo Santoro – Secretário Executivo do Ministério dos Transportes - MT, que participou por videoconferência. Participaram da sessão os Conselheiros Fabricio de Oliveira Galvão– Diretor-Geral do DNIT; Leonardo Cezar Ribeiro – Secretário Nacional de Transporte Ferroviário do Ministério dos Transportes – MT; Marcelo Kalume Reis – Gerente da Coordenação-Geral de Participações Societárias do Tesouro Nacional - COPAR/STN, Representante do Ministério da Fazenda; e Anderson Zingler – Auditor Federal de Finanças e Controle da Secretaria do Tesouro Nacional, Representante do Ministério da Fazenda. Estiveram presentes a Senhora Fernanda Gimenez Machado Faé – Diretora de Administração e Finanças Substituta do DNIT; e os Senhores Irasmon Gomes de Melo – Auditor do DNIT; Carlos Antônio Rocha de Barros – Diretor Executivo do DNIT; Fábio Pessoa da Silva Nunes – Diretor de Infraestrutura Rodoviária do DNIT; Edme Tavares de Albuquerque Filho – Coordenador-Geral de Modernização e Gestão Estratégica da Diretoria Executiva do DNIT; e Marcello Ponce Fonseca – Representante da empresa EloGroup Consultoria. Não participou a Conselheira Viviane Esse – Secretária Nacional de Transporte Rodoviário, por estar em viagem oficial. **QUÓRUM DE INSTALAÇÃO E DE DELIBERAÇÃO:** Conforme previsto no inciso III do artigo 6º do Regimento Interno do CONSAD/DNIT, a Reunião foi instalada com a presença de cinco membros, inclusive seu Presidente. **ITEM DE PAUTA TRATADO:** 1. Apresentação e Proposta de Alinhamento Estratégico.-----

ITENS INFORMATIVOS

O Presidente do Conselho de Administração do DNIT iniciou os trabalhos com o item **1. Apresentação e Proposta de Alinhamento Estratégico**, quando passou a palavra ao Senhor Marcello Ponce Fonseca – Representante da empresa EloGroup Consultoria, que mencionou que o objetivo principal da apresentação é discutir as lacunas e oportunidades entre o planejamento estratégico desenvolvido para o Ministério dos Transportes e o do DNIT. Disse que o planejamento estratégico do Ministério gerou três principais produtos – o Mapa Estratégico, a Cesta de Indicadores e a Carteira de Projetos Estratégicos. Explicou que o projeto foi financiado pelo fundo britânico do Programa de Infraestrutura Sustentável do Reino Unido - UKSIP, por intermédio do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID, e que, nesse contexto, a EloGroup Consultoria ganhou processo competitivo para elaboração do Planejamento Estratégico do Ministério dos Transportes. Seguindo, fez um comparativo entre o anterior mapa estratégico do Ministério e o atual. Dentre os avanços, destacou o compromisso firme com a sustentabilidade, abrangendo aspectos econômicos, sociais e ambientais; o foco explícito no desenvolvimento e na manutenção de infraestrutura; a resiliência às mudanças climáticas; a ênfase na transformação em uma instituição analítica, orientada por dados; o incentivo à inovação em todas as áreas de atuação do Ministério; e a governança colaborativa, estabelecida como chave para a efetividade das políticas. Além disso, ressaltou que o novo mapa estratégico apresenta claramente o foco e o mecanismo de cada objetivo estratégico, garantindo o entendimento do que o Ministério dos Transportes deseja alcançar. Na sequência, mencionou que as principais lacunas entre a estratégia do Ministério e a do DNIT são os fatores de sustentabilidade, resiliência às mudanças climáticas, dados e inovação. Para cada um dos fatores em que há dissonância entre o proposto pelo Ministério e o DNIT, detalhou o objetivo estratégico e apontou a reflexão estratégica a ser feita pela Autarquia. Quanto à sustentabilidade, apontou os seguintes questionamentos: “Como o DNIT pode declarar o compromisso de atuar de forma sustentável na dimensão econômica, social e ambiental? Isto é, tanto na perspectiva interna, como em sua atuação fim; no viés de estudos, projetos e execução das obras?”. Sobre a resiliência às mudanças climáticas, mencionou as questões: “Em que nível o DNIT poderia explicitar o foco em infraestrutura resiliente às mudanças climáticas? A título de exemplo, o objetivo estratégico ‘Assegurar a manutenção das vias de transporte’ poderia ser incrementado com a visão de resiliência às mudanças climáticas?”. Quanto ao fator dos dados, apresentou as seguintes considerações: “É possível correlacionar de forma mais clara como o DNIT pretende apoiar o Ministério dos Transportes na estratégia de se tornar *data-*

driven? A Portaria n.º 595/2024 do Ministério dos Transportes estabelece, inclusive, diretrizes entre os órgãos para compartilhamento de informações, facilitando o monitoramento de obras e projetos, além de fortalecer a política de dados abertos do Ministério.”. E, no que tange ao fator inovação, pontuou a seguinte pergunta: “Em que nível o DNIT poderia declarar a ênfase na inovação como mecanismo que habilita a entrega dos objetivos estratégicos?”. Como proposta para definição dos próximos passos, disse que foram desenhados dois cenários, a fim de buscar uma maior compatibilidade entre os mapas estratégicos do Ministério e do DNIT, quais sejam, **Cenário I – Incorporar as lacunas no Planejamento Estratégico do DNIT**, isto é, priorizar as lacunas identificadas, definindo como incorporá-las à estratégia da Autarquia; e **Cenário II – Revisar o Mapa completo do DNIT**, isto é, revisar o mapa estratégico completo da Autarquia, indo além das lacunas identificadas. Como pontos positivos e de atenção para o Cenário I, mencionou a maior rapidez para alinhamento estratégico entre as duas instituições, fomentando um desdobramento mais ágil na ponta; no entanto, com a perda de oportunidade de reflexão estratégica para evoluir a maturidade da estratégia da vinculada. Para o Cenário II, ressaltou a evolução geral da qualidade do mapa estratégico do DNIT, potencializando a entrega de valor da Autarquia; e o maior comprometimento executivo do DNIT para viabilizar a revisão geral da estratégia. Finalizou apontando o estabelecimento de interações entre as lideranças executivas do DNIT e do Ministério dos Transportes como premissa para execução de qualquer dos dois Cenários, as quais se dariam por meio de *workshops* colaborativos. O Senhor Marcello Ponce conclui agradecendo a atenção dos presentes e colocou-se à disposição para esclarecimentos. O Presidente disse que é importante que o DNIT procure adequar o seu Planejamento Estratégico a fim de ter uma conexão mais próxima com a proposta de estratégia do Ministério dos Transportes, visto que as entidades vinculadas à Pasta precisam estar em acordo quanto a essa temática. O Senhor Carlos Barros agradeceu pela apresentação e pelos apontamentos realizados, asseverando que o Planejamento Estratégico das duas instituições precisa estar em consonância, ressaltando que a elaboração do Plano do DNIT foi realizada com a participação integrada de todas as Diretorias da Autarquia, tendo seu desfecho ocorrido em setembro de 2023, quando foi publicado. O Senhor Fabricio Galvão entendeu que, de forma objetiva, precisariam decidir por um dos cenários apresentados. Nesse momento, o Senhor Carlos Barros disse que os Cenários apresentados precisarão ser discutidos no âmbito da área responsável pela elaboração da Estratégia do DNIT e, especialmente, com a Diretoria da Autarquia, devendo a orientação ser deliberada pela Diretoria Colegiada, sugestão com a qual o Diretor Geral do DNIT manifestou acordo. Mas, ponderou que existe um terceiro Cenário, que seria realizar o avanço interno desse assunto, baseado em discussões, com a utilização das ferramentas e a participação dos técnicos da área de planejamento e estratégia disponíveis no DNIT; e, após isso, apresentar a proposta atualizada para verificar a aderência entre os Planos Estratégicos do Ministério dos Transportes e do DNIT, pontuação esta com a qual o Senhor Fabricio Galvão concordou. O Presidente do Conselho disse que o Ministério precisa ter acesso a essa nova proposta, a fim de avaliar se será necessário ajustar o Planejamento Estratégico do Ministério também para estar de acordo com o do DNIT. Alertou que essas providências devem ser tomadas de forma célere e que o resultado desse trabalho precisa ser apresentado para o Conselho de Administração em sua próxima reunião, direcionamento com o qual os demais Conselheiros assentiram. **CONSIDERAÇÕES FINAIS:** O Presidente questionou se algum membro teria mais algum ponto a mencionar a respeito do item 1 da pauta, os quais responderam que não. Disse que os demais itens constantes na pauta deverão ser tratados na próxima reunião, em virtude do exíguo tempo para seguir com a discussão dos assuntos. Agradeceu, então, a presença e a participação de todos. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a sessão às quinze horas e dezessete minutos, da qual eu, Marcela Braz do Couto, Secretária do Conselho de Administração, lavrei a presente Ata, que é assinada por mim, pelo Presidente e pelos demais Conselheiros.-----

(assinado eletronicamente)

George André Palermo Santoro

Presidente do Conselho de Administração do DNIT

(assinado eletronicamente)

Fabricio de Oliveira Galvão

Conselheiro

(assinado eletronicamente)

Leonardo Cezar Ribeiro

Conselheiro

(assinado eletronicamente)

Marcelo Kalume Reis

Conselheiro

(assinado eletronicamente)

Anderson Zingler

Conselheiro

(assinado eletronicamente)

Marcela Braz do Couto

Secretária do Conselho de Administração do DNIT



Documento assinado eletronicamente por **Marcela Braz do Couto, Secretária da Diretoria Colegiada e do Conselho de Administração**, em 10/01/2025, às 14:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fabício de Oliveira Galvão, Diretor Geral**, em 13/01/2025, às 18:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Anderson Zingler, Usuário Externo**, em 14/01/2025, às 13:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **George André Palermo Santoro, Usuário Externo**, em 20/01/2025, às 18:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Kalume Reis, Usuário Externo**, em 23/01/2025, às 11:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Leonardo Cezar Ribeiro, Usuário Externo**, em 01/07/2025, às 20:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.dnit.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **19804972** e o código CRC **7ECC84D9**.

Referência: Processo nº 50600.010301/2020-11

SEI nº 19804972

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTESSetor de Autarquias Norte | Quadra 3 | Lote A
CEP 70040-902
Brasília/DF |