

MANUAL DE PREENCHIMENTO - PLANO DE PROJETO

Outubro de 2021



Plano de Projeto – Modelo Padrão

ABA IDENTIFICAÇÃO

Identificação do Empreendimento

Atualizar com o nome do Empreendimento

1

Nome do Empreendimento

Empreendimento XX

Atualizar com o tipo de Empreendimento (exemplo: IP4, Dragagem, etc)

2

Tipo do Empreendimento

Atualizar com o nome do Município e do Estado do Empreendimento

3

Município/ Estado (UF)

4

Gestor do projeto

Atualizar com o nome do Gestor do Empreendimento

5

Hidrovia/ Rio

Atualizar com a Hidrovia/Rio do Empreendimento

6

Superintendência Regional

Atualizar com a Superintendência responsável pelo Empreendimento



Plano de Projeto – Modelo Padrão



ABA META DO EMPREENDIMENTO

Nome do Empreendimento
Empreendimento: XX

Meta do Empreendimento

Objeto

Objeto Empreendimento

1

Atualizar com o objeto do empreendimento, ou seja, o que será realizado de fato

Objetivo

Objetivo Empreendimento

5

Atualizar com o objetivo do empreendimento, ou seja, para que este esforço está sendo realizado

2

Atualizar com a data de início da vigência do contrato

Data de início

6

Atualizar com a duração prevista do contrato do empreendimento

Duração (dias úteis)

3

Atualizar com a data de término da vigência do contrato

Data de término

7

Atualizar com o custo do empreendimento (Valor do Contrato)

Custo

4

Atualizar com os benefícios da execução do empreendimento

Benefícios (Futuro)

Benefícios Empreendimento



Plano de Projeto – Modelo Padrão

ABA PLANO DE RISCO

Nome do Empreendimento: Empreendimento XX

Plano de Riscos do Projeto

#	Fase do Empreendimento	Risco	Avaliação do risco			Contramedida	Responsável	Prazo
			Probabilidade	Impacto	Risco			
1	1	2 Risco 1	3 Probabilidade: qual é a probabilidade do risco ocorrer; Impacto: qual é o impacto caso o risco ocorra; Risco: resultado do cruzamento da Probabilidade e do Impacto definidos anteriormente. Deve ser avaliado considerando a “Matriz de Probabilidade versus Impacto” presente no Manual EGP			4 Atualizar com a “Estratégia” de tratativa elaborada para os riscos levantados	5 Atualizar com o responsável pela execução da contramedida	6 Atualizar com o prazo para executar a contramedida
5								
6								
7								
8								
9								
10								

Atualizar com a fase do empreendimento que o risco se encontra

Atualizar com uma breve descrição do risco do empreendimento

Probabilidade: qual é a probabilidade do risco ocorrer;
Impacto: qual é o impacto caso o risco ocorra;
Risco: resultado do cruzamento da Probabilidade e do Impacto definidos anteriormente. Deve ser avaliado considerando a “Matriz de Probabilidade versus Impacto” presente no Manual EGP

Atualizar com a “Estratégia” de tratativa elaborada para os riscos levantados

Atualizar com o responsável pela execução da contramedida

Atualizar com o prazo para executar a contramedida



Plano de Projeto – Modelo Padrão



ABA ESCOPO DO EMPREENDIMENTO

*opcional

Nome do Empreendimento
Empreendimento: XX

Escopo do Empreendimento

1 Atualizar com a Estrutura Analítica do Empreendimento (EAE), que desdobra o empreendimento em vários esforços que somados compõem o projeto inteiro

1

Base EAE

(Qual EAE padrão será seguida nesse empreendimento?)

EAE Dragagem

2 Atualizar com as restrições, que são fatores internos ou externos que limitam o desenvolvimento do empreendimento

2

Restrições (Quais são os fatores internos ou externos limitantes?)

Declaração do Escopo

(O que será e o que não será realizado?)

3

3 Atualizar o campo com os limites do que será e o que não será realizado durante a fase de execução



Plano de Projeto – Modelo Padrão



ABA PARTES INTERESSADAS

*opcional

Nome do Empreendimento: Empreendimento XX

Partes Interessadas

Nome	Função	Responsabilidades
1 Atualizar com o nome da parte interessada	2 Atualizar com a função da parte interessada no empreendimento	3 Atualizar com as responsabilidades referentes ao empreendimento



Plano de Projeto – Modelo Padrão



ABA PLANO DE COMUNICAÇÃO

*opcional

Nome do Empreendimento: Empreendimento XX

Plano de Comunicação

#	Conteúdo (O que comunica?)	Meio (Como comunica?)	Data ou Frequência	Responsável (Quem comunica?)	Destinatário (Para quem comunica?)
1	1	2	3	4	5
2	Atualizar com o que é comunicado entre as partes interessadas	Atualizar com o meio utilizado para a comunicação	Atualizar com a frequência que o conteúdo é compartilhado	Atualizar com quem é o responsável pela comunicação	Atualizar para quem é comunicado o conteúdo sinalizado
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					



Plano de Projeto – Modelo Padrão



ABA PLANO DE EMPREENDIMENTO



Os campos “Objetivos”, “Benefícios” e “Riscos” são puxados das outras abas preenchidas anteriormente

PLANO DE EMPREENDIMENTO DAQ

Os campos que não estão preenchidos automaticamente devem ser preenchidos manualmente

Empreendimento XX

1 Atualizar com as informações do contrato de execução do empreendimento

2 Atualizar com as informações do contrato de supervisão do empreendimento

3 Atualizar com a justificativa do empreendimento, respaldando o motivo da execução do empreendimento

4 Escreve o custo estimado do empreendimento

5 Atualizar com a necessidade de recurso oficializada no Fórum de Desempenho da DAQ

6 Escreva os principais marcos do cronograma do empreendimento

7 Escreva os respectivos prazos das macro entregas do empreendimento

8 Escreva os respectivos prazos das macro entregas do empreendimento

Contrato de Execução
Nº Contrato: Empresa: Nome Fiscal: Início Vigência: Término Vigência:

Justificativa
Escreva aqui a Justificativa

Objetivos
Objetivo Empreendimento

Benefícios
Benefícios Empreendimento

Riscos
Risco 1 ; Risco 2 ; Risco 3 ; ; ; ;

Contrato de Supervisão
Nº Contrato: Empresa: Nome Fiscal: Início Vigência: Término Vigência:

Custo Estimado
Escreva aqui o Custo Estimado
Necessidade de Recurso
Escreva aqui a Necessidade de Recurso

Macro Entregas
Escreva os principais marcos do cronograma do empreendimento

Prazo
Escreva os respectivos prazos das macro entregas do empreendimento

Gestão da Mudança
Escreva os respectivos prazos das macro entregas do empreendimento