



## I. Gestão Orçamentária e Financeira

O orçamento inicialmente previsto para o DNIT na LOA 2024 foi de R\$ 13,8 bilhões, que, após o crédito extraordinário para atender a calamidade pública no Rio Grande do Sul, foi aumentado para R\$14,5 bilhões.

Em relação à execução financeira, foram pagos R\$ 15,6 bilhões, dentro do limite financeiro estabelecido para a Autarquia. Em termos percentuais, o pagamento total entre recursos da LOA e Restos a Pagar foi de 74,6%, acima do percentual executado nos últimos anos, mesmo se comparado a 2021, quando o orçamento foi significativamente menor que em 2024, reforçando a capacidade de execução do DNIT.

Os valores apresentados incluem despesas obrigatórias no valor de R\$ 862,4 milhões de LOA + Créditos.

Figura 1 - Orçamento Total do DNIT



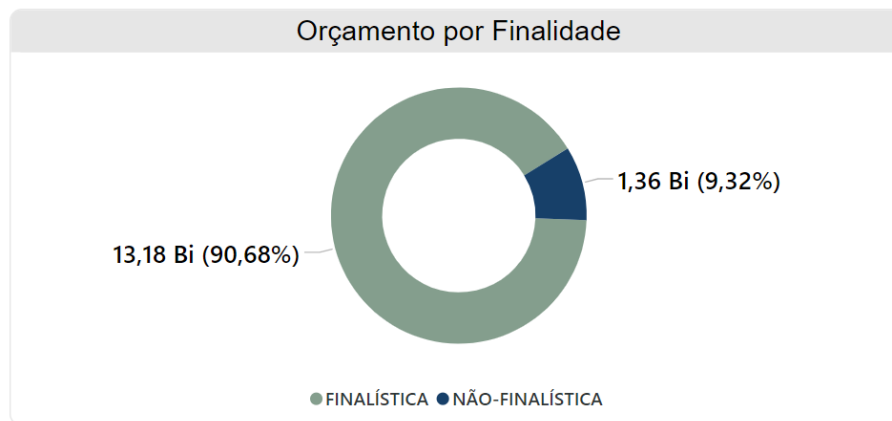
Fonte: PLOWEB

### a. Despesas Obrigatórias X Discricionárias

Dos R\$ 13,8 bilhões destinados na LOA, R\$ 852,2 milhões (6,2%) cobriram despesas obrigatórias e R\$ 13 bilhões (93,8%) cobriram despesas discricionárias, dentre as quais R\$ 1,36 bilhão (9,3%) representa despesas não finalísticas, voltadas a gastos administrativos de funcionamento da Sede do DNIT, em Brasília-DF, das 26 Superintendências Regionais e das 121 Unidades Locais, além de despesas com gestão e assessoramento e investimentos com tecnologia da informação.



Gráfico 1 - Orçamento por finalidade



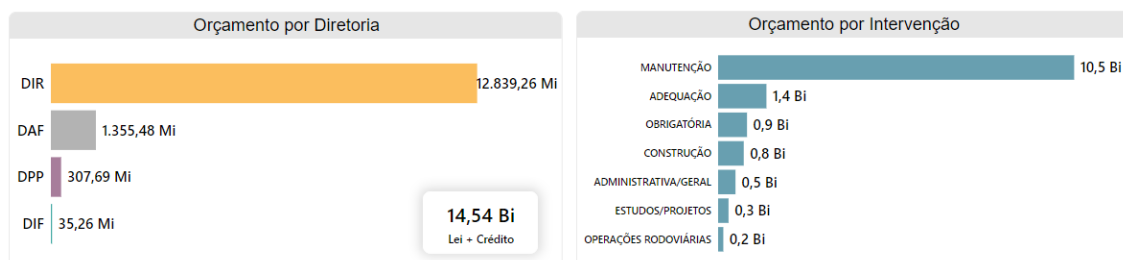
#### b. Execução por Grupo de Despesa

Dos R\$ 14,5 bilhões do orçamento aprovado ao fim do exercício de 2024 (LOA + Créditos), R\$ 13,07 bilhões foram destinados a investimentos, R\$ 653,13 milhões a recursos de custeio e 805,13 milhões a pessoal e encargos sociais. Os grupos de despesa presentes no orçamento do DNIT são: Pessoal e Encargos Sociais; Outras Despesas Correntes (Custeio); Investimento e Reserva de Contingência.

#### c. Distribuição do Orçamento no ano

Apresenta-se a seguir a divisão do orçamento por Diretoria e por tipo de intervenção:

Figura 2 - Distribuição do Orçamento por Diretoria e Intervenção



Fonte: SIAFI

#### d. Total de empenhos gerados no ano

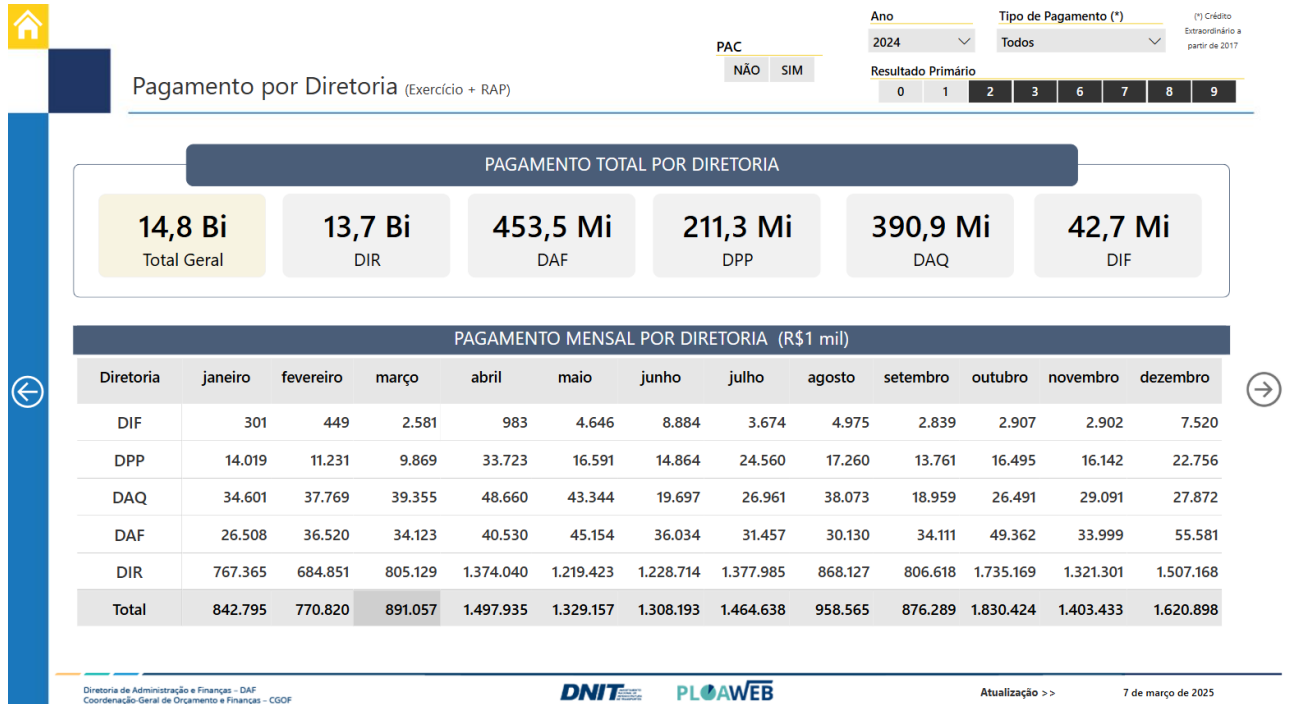
Dos R\$ 14,5 bilhões empenhados, foram atendidas 7.335 solicitações de empenhos, distribuídas em 2.540 quadros, englobando empenhos novos, reforços e anulações.

#### e. Indicadores financeiros

O quadro a seguir detalha os pagamentos mensais gerais do DNIT (Sede e Superintendências), por Diretoria.



Figura 1 - Pagamento total por Diretoria



Fonte: SIAFI

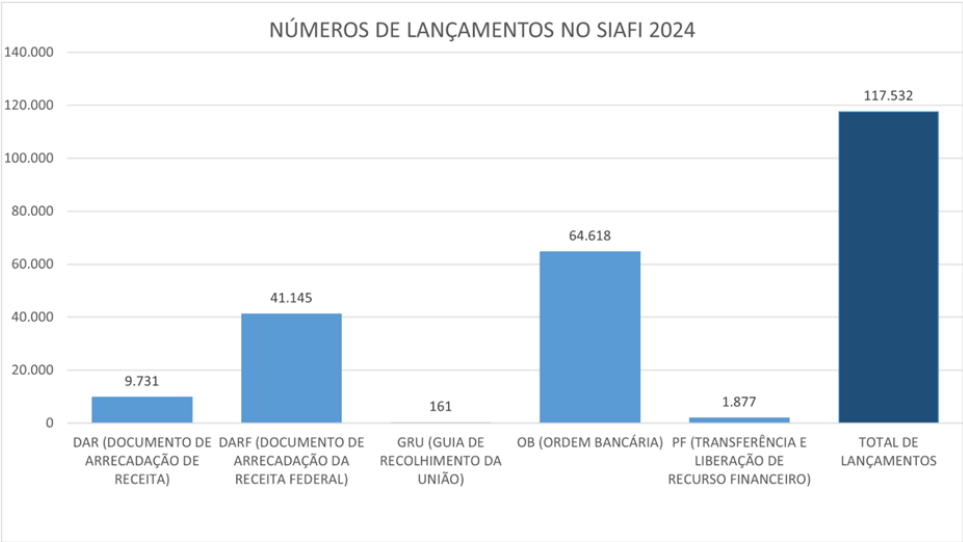
**f. Quantitativo de operações realizadas no SIAFI**

Em 2024, foram realizados 117.532 lançamentos no Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI. A imagem a seguir ilustra os lançamentos da operação realizada, por tipo de documento.



Figura 4 – Quantitativo de operações realizadas no SIAFI

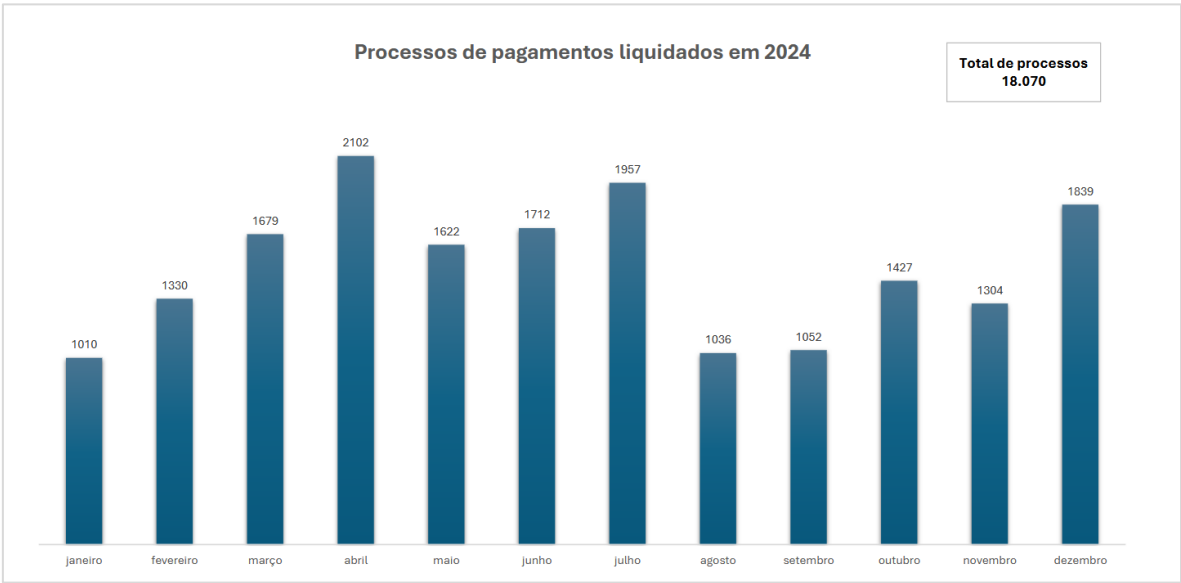
| TIPO DE COMPROMISSO                                  | QTD     |
|--|---------|
| DAR (DOCUMENTO DE ARRECADAÇÃO DE RECEITA)            | 9.731   |
| DARF (DOCUMENTO DE ARRECADAÇÃO DA RECEITA FEDERAL)   | 41.145  |
| GRU (GUIA DE RECOLHIMENTO DA UNIÃO)                  | 161     |
| OB (ORDEM BANCÁRIA)                                  | 64.618  |
| PF (TRANSFERÊNCIA E LIBERAÇÃO DE RECURSO FINANCEIRO) | 1.877   |
| TOTAL DE LANÇAMENTOS                                 | 117.532 |



Fonte: SIAFI

Em 2024, a DAF obteve um total de 18.070 processos de pagamentos liquidados:

Gráfico 2 - Processos de pagamentos liquidados em 2024



Fonte: SIAFI



**g. Despesas Administrativas**

Execução das despesas da Sede (Brasília-DF)

De um total aproximado de R\$ 1,4 bilhão de orçamento gerido pela DAF em 2024, R\$ 824,83 milhões foram direcionados a despesas obrigatórias (folha de servidores), e R\$ 791,6 milhões a despesas de manutenção da administração (Sede e Regionais), dos quais foram descentralizados R\$ 175,2 milhões para atender ao custeio administrativo das unidades.

O gráfico a seguir ilustra o provisionamento recebido por cada Superintendência, dividido entre custeio e investimento:

Gráfico 3 - Provisão recebida por Superintendência

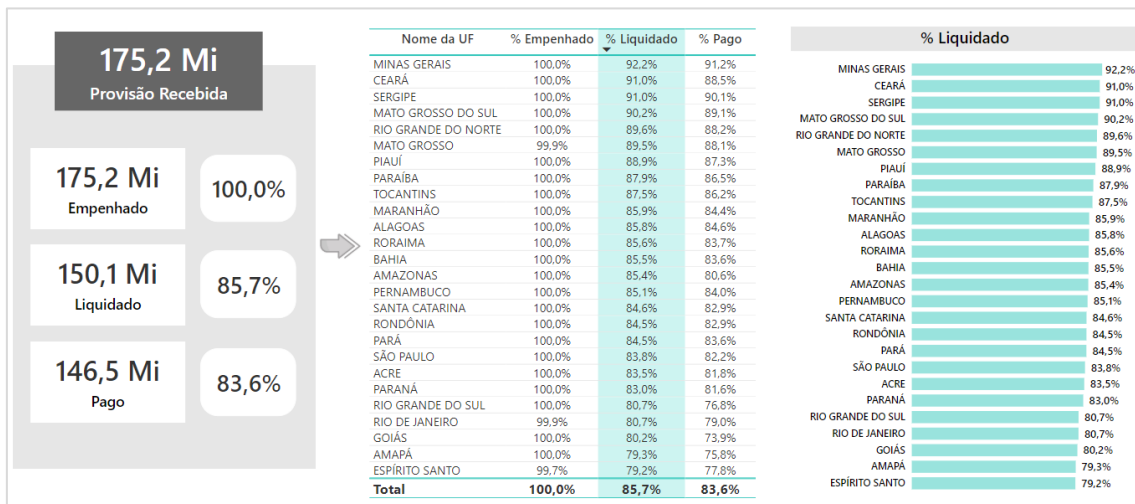


Fonte: SIAFI

Dos recursos administrativos recebidos pelas 26 Superintendências, R\$ 175,2 milhões foram empenhados, R\$ 150,1 milhões (85,7%) liquidados e R\$ 146,5 milhões (83,6%) pagos, conforme figura a seguir, por Regional:



Figura 5 - Execução das despesas das Superintendências



Fonte: SIAFI

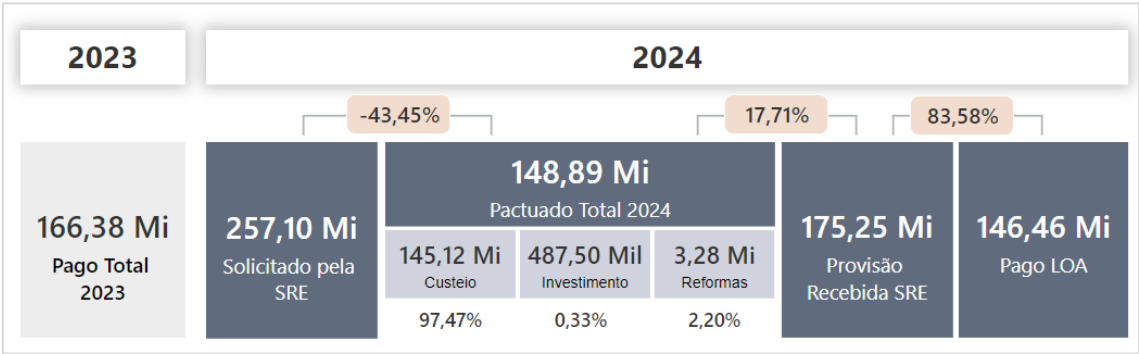
### Distribuição de Recursos Administrativos em 2024

Anualmente, após a publicação da LOA, o DNIT realiza o Fórum de Planejamento junto às Superintendências Regionais, institucionalizado por meio da Portaria nº 1.858/2022, com a finalidade de traçar metas e diretrizes para execução do orçamento corrente. Após sua realização, de um total solicitado pelas Superintendências, na ordem de R\$ 257,1 milhões, foi pactuado o montante de R\$ 148,9 milhões para o conjunto das unidades descentralizadas. Essa redução ocorreu após a análise comparativa dos valores executados em 2023 com os valores solicitados para 2024.

A diretriz adotada foi a de manter a continuidade dos contratos ativos permitindo os respectivos reajustamentos. Tal prática objetiva evitar que os gastos nas Regionais sejam destinados para finalidades diversas daquelas inicialmente planejadas, inibindo o gasto desqualificado com a falsa impressão de “sobra” na unidade. O orçamento previsto, mas não executado, por razões diversas, é remanejado para onde há necessidade e capacidade efetiva de execução na última janela de alterações orçamentárias, usualmente em outubro de cada ano. Com isso, foram efetivamente descentralizados R\$ 175,25 milhões para orçamento administrativo das Superintendências, refletindo uma economia de 31,8% em relação ao valor solicitado, orçamento que foi integralmente remanejado para a área fim, ou seja, para obras de infraestrutura, refletindo em melhoria na qualidade do gasto.



Figura 62 - Detalhamento distribuição de Recursos Administrativos em 2024



Fonte: SIAFI