



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2025 - 2026

PLS-SRESE/DNIT 2025-2026

DIRETOR-GERAL
Fabrício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS
Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão
SETOR DE SUSTENTABILIDADE/DAF
Bruno Dantas Silva – Chefe
Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024
Sofia Grilanda Rodrigues Menna Barreto Ribeiro
Ana Luisa Guimaraes Oliva

Aprovação
SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DE SERGIPE
Halpher Luiggi Monico Rosa

Elaboração
NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/SE
Iara Simone Dias Santos
Hadib Gabriel Alves Itapá
Welder Siqueira Cruz Santos
Ana Maria Gomes de Andrade
Diego Alexandre Rodrigues dos Santos
Portaria n° 4865/2024 (SEI: 19327184)

Colaboração
COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE
COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/SE
SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/SE
SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/SE

Sumário

1.	APRESENTAÇÃO.....	4
2.	METODOLOGIA.....	5
3.	ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4.	MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5.	TEMAS.....	12
6.	CONSUMO 2019-2024	13
7.	GASTOS 2019-2023(atualizados pelo IPCA 2024)	14
8.	RESUMO DAS METAS.....	15
9.	TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1.	PAPEL	16
9.2.	COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3.	ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4.	ÁGUA EM GALÃO	17
9.5.	ENERGIA ELÉTRICA.....	18
9.6.	IMPRESSÃO	19
9.7.	RESÍDUOS SÓLIDOS	20
10.	TERCEIRIZADOS	21
10.1.	LIMPEZA	21
10.2.	COPEIRAGEM	23
10.3.	MANUTENÇÃO PREDIAL.....	25
10.4.	VIGILÂNCIA.....	26
10.5.	APOIO ADMINISTRATIVO	26
10.6.	MOTORISTAS.....	27
11.	DESLOCAMENTOS	27
11.1.	VEÍCULOS	27
11.2.	COMBUSTÍVEIS.....	28
12.	PESSOAS.....	28
12.1.	QUALIDADE DE VIDA	28
12.2.	CAPACITAÇÃO	29

1. APRESENTAÇÃO

Na administração pública contemporânea, a gestão sustentável está baseada em conceitos que não abrangem apenas a dimensão ambiental, mas também no crescimento econômico equilibrado com a preocupação pela equidade social dentro das organizações governamentais, mediante à promoção de políticas públicas regradas nas demandas das gerações atuais sem o comprometimento das futuras. A missão de tratar os recursos de forma responsável imputa a governança graus de transparência e de ética para o alcance na promoção do bem-estar da sociedade de forma sustentável.

Com um quadro de pessoal composto de aproximadamente 72 pessoas, dentre servidores e colaboradores, a SRSE vem procurando implementar as metas e ações instituídas no Plano de Logística Sustentável visando o desenvolvimento regional, por meio de aquisições ou prestação de serviços, levando-se em consideração, por exemplo, o ciclo de vida dos produtos e outros dados determinantes para a realização das atividades institucionais.

O Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) da Superintendência Regional do DNIT no Estado do Sergipe, representa uma importante ferramenta estratégica e busca incorporar práticas ambientalmente responsáveis e socialmente conscientes nas atividades cotidianas desta Unidade Regional.

O PLS-SRE/DNIT/SE 2025-2026 tem como finalidade principal, estabelecer diretrizes e metas que incorporem a sustentabilidade às operações logísticas, envolvidos nos 17 (dezessete) temas que vão desde o consumo consciente até a capacitação e qualidade de vida dos servidores e colaboradores em consonância e alinhados aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) previstos na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas. O PLS, como sendo um dos instrumentos de governança pública, visa realizar um novo desenho da logística como um instrumento eficiente que, simultaneamente, minimiza os impactos ambientais e contribui para a construção de uma sociedade equitativa e consciente.

Em vista do importante papel institucional, com reconhecimento da responsabilidade desta Autarquia no desenvolvimento sustentável, a SRSE, consciente de sua atribuição como agente indutor de boas práticas socioambientais, através do PLS apresentado, busca contribuir e reforçar a importância das boas práticas nas questões da sustentabilidade ambiental, social e econômica, que certamente repercutem em um maior equilíbrio climático, impactando no progresso do Estado e áreas que a circundam.

A SRSE, desde a criação do seu Núcleo de Sustentabilidade, sempre esteve empenhada em atingir as várias metas formatadas em seus PLS, onde dentre as diversas ações compreendem-se: a redução do consumo de diversos itens, como água, energia elétrica e insumos, o aprimoramento nas contratações, a gestão de resíduos e a capacitação do seu corpo técnico, entre outros indicadores apresentados no PLS/SE.

Nesse contexto institucionalizado e normatizado e, a partir da definição de indicadores, metas estabelecidas, mecanismos de monitoramento e avaliação de resultados, busca-se por meio de instrumentos metodológicos alcançar as várias dimensões do desenvolvimento sustentável, praticando e alinhando no planejamento estratégico uma governança eficaz e eficiente, com fins de obter resultados importantes como, por exemplo: aprimorar a eficiência nos processos logísticos, promover a implantação de postos de trabalho inclusivos, incentivar práticas inovadoras e coerentes, bem como estimular o aprimoramento da qualidade de vida no trabalho, com foco na redução de recursos naturais e bens públicos.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/SE
Superintendência Regional do DNIT no Estado de SERGIPE

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para biênio 2025-2026. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada neste PLS.

EIXOS		OBJETIVOS	CONSUMO								TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS						
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18							*								*			*	*		
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2									*												
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																					
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																					
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																					
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																					
TOTAL	16	34																					

* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025 e 2025-2026

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 13 SREs: Acre, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Rio Grande do Sul, Roraima, Santa Catarina, Sergipe e Tocantins.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2025-2026 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
			P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
			P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO: Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
			P12	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
			P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030
	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	GOVERNANÇA/ PESSOAS: Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional		

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água per capita	m ³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplam descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2025-2026

6. CONSUMO 2019-2024

CONSUMO							
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	Resmas	58	29	21	23	37	20
2 Copos Descartáveis	Centos	300	593	180	441	30	0
3 Água e Esgoto	m³	1.380	1.454	1.715	1.616	1.325	1.119
4 Água em galão	Galões de 20l	1.071	835	491	910	985	960
5 Energia Elétrica	Kwh	362.640	300.340	320.400	336.977	343.925	307.260
6 Impressão	Páginas	13.998	23.834	24.189	33.173	28.654	18.822
7 Impressão	Equipamentos	34	34	30	28	26	26
8 Veículos	Unidades	11	11	11	10	12	8
9 Veículos	Km Percorrido	93.848	101.199	66.503	73.015	97.233	41.273
10 Combustível	Litros	10.844	11.041	7.537	9.491	10.085	8.654
11 Terceirizados	Postos	27	29	20	21	23	23

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SRESE 2019-2024

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	8	11	10	10	10	10
2 Copeiragem	2	1	1	1	1	1
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	0
4 Vigilância	6	6	0	0	0	0
5 Apoio Administrativo	8	8	7	8	9	9
6 Motorista	3	3	2	2	3	3
TOTAL	27	29	20	21	23	23

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SRESE 2019-2024

7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)

TEMA	GASTOS – R\$					
	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	R\$ 1.776,08	R\$ 608,75	R\$ 464,61	R\$ 479,09	R\$ 736,67	R\$ 1.776,08
2 Copos Descartáveis	R\$ 1.451,42	R\$ 1.462,11	R\$ 963,81	R\$ 2.589,79	R\$ 179,40	R\$ 1.451,42
3 Água e Esgoto	R\$ 42.443,70	R\$ 43.669,19	R\$ 49.619,08	R\$ 46.246,41	R\$ 36.741,51	R\$ 42.443,70
4 Água em galão	R\$ 8.181,43	R\$ 8.137,02	R\$ 3.612,25	R\$ 6.183,36	R\$ 6.975,58	R\$ 8.181,43
5 Energia Elétrica	R\$ 273.588,68	R\$ 227.208,23	R\$ 259.300,18	R\$ 261.545,69	R\$ 237.858,94	R\$ 273.588,68
6 Impressão	R\$ 857,30	R\$ 1.000,62	R\$ 1.070,34	R\$ 1.388,22	R\$ 1.138,14	R\$ 857,30
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 5.729,05	R\$ 7.115,96	R\$ 7.951,60
8 Veículos - manutenção	R\$ 44.834,58	R\$ 45.726,82	R\$ 30.404,98	R\$ 47.721,37	R\$ 34.159,91	R\$ 23.345,91
9 Veículos - seguro	R\$ 13.053,08	R\$ 20.259,46	R\$ 18.407,65	R\$ 17.400,18	R\$ 16.631,79	R\$ 15.536,64
10 Combustível	R\$ 33.726,99	R\$ 54.836,95	R\$ 41.673,46	R\$ 68.115,38	R\$ 61.408,16	R\$ 53.650,45
11 Terceirizados	R\$ 2.672.912,42	R\$ 1.589.620,80	R\$ 789.077,99	R\$ 889.803,93	R\$ 895.523,99	R\$ 1.279.927,10
TOTAL	R\$ 3.092.825,66	R\$ 1.992.529,94	R\$ 1.194.594,35	R\$ 1.347.202,48	R\$ 1.298.470,05	R\$ 1.645.916,56

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SRESE 2019-2024

TEMA	TERCEIRIZADOS – R\$					
	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	R\$ 412.414,02	R\$ 424.686,76	R\$ 298.330,74	R\$ 360.464,16	R\$ 389.690,07	R\$ 316.924,29
2 Copeiragem	R\$ 140.634,25	R\$ 38.109,39	R\$ 32.309,09	R\$ 37.447,18	R\$ 37.685,22	R\$ 30.727,29
3 Manutenção Predial	R\$ 903.034,69	R\$ 401.356,49	R\$ 76.010,78	R\$ 29.048,10	R\$ 27.765,34	R\$ 515.942,42
4 Vigilância	R\$ 700.176,68	R\$ 219.943,12	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
5 Apoio Administrativo	R\$ 387.489,58	R\$ 379.143,89	R\$ 302.049,22	R\$ 379.715,73	R\$ 360.925,56	R\$ 328.247,26
6 Motorista	R\$ 129.163,21	R\$ 126.381,15	R\$ 80.378,16	R\$ 83.128,76	R\$ 79.457,81	R\$ 88.085,84
TOTAL	R\$ 2.672.912,42	R\$ 1.589.620,80	R\$ 789.077,99	R\$ 889.803,93	R\$ 895.523,99	R\$ 1.279.927,10

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SRESE 2019-2024

8. RESUMO DAS METAS

PLS SRESE/DNIT 2025-2026					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2025	META 2026
01	PAPEL	Manter em até 0,67 o consumo de papel per capita	Resmas/pessoa	0,67	0,67
02	COPOS	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita.	Centos/pessoa	0,00	0,00
		Consumir pelo menos 100% de copos descartáveis biodegradáveis	%	100%	100%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 8 m ³ o consumo de água e esgoto per capita.	m ³ /pessoa	8	8
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 3 o consumo de galões de água 20l per capita	Galões/pessoa	3,00	3,00
05	ENERGIA ELÉTRICA	Manter em 0,05 o consumo de energia limpa	%	5%	5%
		Manter em até 1.900 o consumo de energia elétrica per capita	KWh/pessoa	1.900	1.900
06	IMPRESSÃO	Manter em até 630 o número de páginas impressas per capita.	Páginas/ pessoa	630	630
		Manter até 26 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	Equipamentos	26	26
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Compostagem implantada	Compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 2 ações de descarte social.	Nº de ações	1	2
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	3	4
		Manter em até R\$ 65.000,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 65.000,00	R\$ 65.000,00
		Utilizar pelo menos 0,1 de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	10%	10%
		Contratar solução de nível 3 (1=facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		Manter em 1 o nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	1	1
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	3	4
		Manter em até R\$ 5.000 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ 5.000	R\$ 5.000
		1 postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
		Utilizar pelo menos 0,1 os itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	10%	10%
		Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 2 quesitos atendidos	Nº de quesitos	2	2
		Contratar solução de nível 2 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2	2
11	VIGILÂNCIA	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	4	4
		1 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	3	4
		Elevar em 1 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	1	1
13	MOTORISTA	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 6 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 15 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	8	15
		Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ Ano	2	2
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	4,00

Tabela 7: Resumo das Metas SRESE

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,67 resmas o consumo de papel per capita	Meta 2025:	0,67	Meta 2026:	0,67	Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Prazo:	2026	Setor Responsável:	SELOG				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos	
1	Assinar documentos na forma digital, eliminando o papel impresso	Utilizar assinatura digitais, utilizando o acesso via gov.br.	SELOG SI CAF	SELOG PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Baixa Adesão de Servidores	
2	Transparéncia do consumo de papel	Divulgações mensais com do consumo de papel por setores	SELOG SI CAF	SELOG PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Atividades novas que possam demandar impressão	

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita	Meta 2025:	0,00	Meta 2026:	0,00	Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Prazo:	2026	Setor Responsável:	SELOG				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos	
1	Não aquisição de copos descartáveis	Incentivar para o uso diário, copos e xícaras de materiais recicláveis	SELOG CAF	SELOG Pessoal	jan/25	dez/26	INICIADO	Baixa adesão dos servidores	

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumir pelo menos 100% de copos descartáveis biodegradáveis	Meta 2025:	100%	Meta 2026:	100%	Unidade:	%	Ano base:	n/a
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis	Prazo:	2026	Setor Responsável:	SELOG				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos	
1	Restringir o fornecimento de copos biodegradáveis apenas para público externo e eventos	Incentivar para o uso diário, copos e xícaras de materiais recicláveis	SELOG CAF	SELOG SELOG	jan/25	dez/26	INICIADO	Baixa adesão dos servidores	

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 8,00 o consumo de água e esgoto per capita <th>Meta 2025:</th> <td>8,00</td> <th>Meta 2026:</th> <td>8,00</td> <th></th> <th></th> <th></th>	Meta 2025:	8,00	Meta 2026:	8,00				
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita	Unidade:	m ³ /pessoa	Ano base:	n/a				
Setor Responsável:	SELOG	Prazo:	2026						
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar levantamento e acompanhamento sistemático do consumo de água, identificando vazamentos ou desperdícios de água	Análise mensal do consumo de água	SELOG CAF	SELOG	Pessoal e Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de planejamento e erros na planilha
2	Manter as manutenções preventivas e corretivas em dia das torneiras, bebedouros e descargas	Levantar situação das instalações hidráulicas com identificação de pontos críticos de desperdícios e proposições de alterações necessárias para a redução do consumo	SELOG CAF	SELOG	Pessoal e Normativo	jan/25	dez/26	INICIADO	Identificação de vazamento tardivamente

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 3,00 o consumo de galões de água 20l per capita	Meta 2025:	3,00	Meta 2026:	3,00				
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita	Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a				
Setor Responsável:	SELOG	Prazo:	2026						
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Diminuir uso dos galões de água	Instalação dos purificadores de água e utilização de água tratada do sistema de abastecimento	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Purificadores com defeito

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
Meta:	Elevar em 5% o consumo de energia limpa				Meta 2025:	5%	Meta 2026:	5%	
Indicador:	Índice de geração de energia limpa				Unidade:	%	Ano base:	2024	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Estudo de viabilidade da medição individualizada de energia elétrica	Levantamento de condições para implementação da medição individualizada de energia elétrica	CAF, SELOG	CAF	PESSOAL, NORMATIVO E ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recursos /intercorrências no processo
2	Instalação de Usina Fotovoltaica na Sede da SR	Procedimento Licitatório para aquisição das placas solares e posterior acompanhamento da evolução da geração de energia elétrica pela Usina Fotovoltaica.	CAF, SELOG	CAF	PESSOAL, NORMATIVO E ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recursos para execução do projeto

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1.900,00 o consumo de energia elétrica per capita				Meta 2025:	1.900,00	Meta 2026:	1.900,00	
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita				Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter 100% lâmpadas led	Continuar adquirindo e instalando lâmpadas LED	CAF e SELOG	SELOG	Orçamento	jan/25	dez/26	INICIADO	Falta de recurso
2	Implantar rotina de checagem e de desligamento de lâmpadas e equipamentos ligados ao final do expediente	Conscientização dos servidores com objetivo de reduzir o consumo de energia	CAF e SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores
3	Manter equipamentos de ar condicionado na modalidade inverter	Adquirir apenas equipamentos com selo Procel e tecnologia na modalidade inverter ou superior	CAF e SELOG	SELOG	Orçamento	jan/25	dez/26	INICIADO	Falta de recurso

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 630 o número de páginas impressas per capita				Meta 2025:	630	Meta 2026:	630	
Indicador:	Páginas impressas per capita				Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	2023	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2025			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar sistema de controle para acompanhar e gerir as impressões, assim como identificar gargalos e mau uso	Melhorar a gestão das impressões que estão sendo realizadas	CAF SELOG SI	SI	PESSOAL, SISTEMA	jan/25	dez/26	A INICIAR	Limitação de infraestrutura
2	Assinar documentos de forma digital, eliminando o papel impresso	Campanha de conscientização para evitar que os setores imprimam documentos apenas para assinatura	CAF SELOG SI	SELOG, SI	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 26 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)				Meta 2025:	26	Meta 2026:	26	
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso				Unidade:	Equipamentos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SI				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar revisões de configuração de impressoras	Revisões de configurações das impressoras com formato econômico	CAF SELOG SI	SI	PESSOAL	jan/25	dez/26	A INICIAR	Alterações de servidores
2	Reavaliar o quantitativo e a distribuição dos equipamentos de impressão	Alocar quantitativo adequado de equipamentos	CAF SELOG e SI	SI	PESSOAL, SISTEMA	jan/25	dez/26	A INICIAR	Mal dimensionamento
3	Divulgar mensalmente o consumo de impressões	Divulgar mensalmente o consumo de impressões (páginas impressas e páginas impressas/pessoa) por Localidade	CAF SELOG e SI	SI	PESSOAL, SISTEMA	jan/25	dez/26	A INICIAR	Erros na planilha de divulgação

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado			Meta 2025:	PGRS elaborado e publicado		Meta 2026:	n/a	
Indicador:	PGRS publicado			Unidade:	PGRS elaborado e publicado		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG E NS			Prazo:	2026				
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Elaborar PGRS	Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento	CAF, SELOG, NS	NS	PESSOAL, NORMATIVO	jan/25	jan/26	A INICIAR	Intercorrências na elaboração

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)			Meta 2025:	n/a		Meta 2026:	PGRS implantado	
Indicador:	PGRS implantado			Unidade:	PGRS implantado		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	NS			Prazo:	2026				
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar PGRS - Coleta Seletiva, via Chamada Pública e Capacitação	Implantar PGRS - Coleta Seletiva, via Chamada Pública e Capacitação	CAF, SELOG, NS	NS	PESSOAL, NORMATIVO	jan/25	jan/26	A INICIAR	Intercorrências na elaboração
2	Promover ações de sensibilização para a redução da geração de resíduos	Redução da geração de resíduos	CAF, SELOG, NS	CGRS	PESSOAL, NORMATIVO	jan/25	dez/26	INICIADO	Baixa adesão de servidores

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos			Meta 2025:	Compostagem implantada		Meta 2026:	Monitoramento	
Indicador:	Compostagem implantada			Unidade:	Compostagem implantada		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	NS			Prazo:	2026				
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar estudo para implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Avaliar os quantitativos e os tipos de resíduos para implantar a compostagem de resíduos orgânicos	CAF, SELOG, NS	NS	PESSOAL, NORMATIVO	jan/25	jan/26	A INICIAR	Resistência dos servidores e colaboradores

DESCARTE SOCIAL								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental								
Meta:	Realizar 2 ações de descarte social			Meta 2025:	1	Meta 2026:	2	
Indicador:	Nº Ações de descarte social			Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Doação de materiais inservíveis	Encaminhar produtos e materiais inservíveis para uso em outras instituições públicas através do Sistema Reuse	CAF, SELOG	SELOG	PESSOAL, NORMATIVO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de procura pelos órgãos públicos

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2025:	3	Meta 2026:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Manter licitação única com escopo de serviços abrangendo copeiragem, limpeza e jardinagem	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual atende 3 quesitos.	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Fiscal técnico não acompanhar a demanda do contrato
2 Realizar nova licitação para ampliar o atendimento dos quesitos: Vigência = 20 ou mais meses; Licitação única; Escopo aumentado, Nº contratos =1	Havendo nova licitação, ampliar o atendimento dos quesitos: Vigência = 20 ou mais meses; Licitação única; Escopo aumentado, Nº contratos =1	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 65.000,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza			Meta 2025:	R\$ 65.000,00	Meta 2026:	R\$ 65.000,00		
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza			Unidade:	R\$	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Fiscalização dos materiais de limpeza utilizados no contrato	Realizar a disponibilização de materiais por meio do fiscal para fazer um acompanhamento do quantitativo mensal dos materiais utilizados. Estudar a possibilidade de quantificação do material para evitar desperdício e impactos desnecessários	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade			Meta 2025:	10%	Meta 2026:	10%		
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade			Unidade:	%	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade e	Exigir o fornecimento, na nova contratação, de itens que apresentem critérios de sustentabilidade, tais como itens biodegradáveis	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada
2	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade e	Verificar junto a contratada os materiais empregados no serviço, analisando a embalagens e composição dos produtos	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

LIMPEZA – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			Meta 2025:	3	Meta 2026:	3		
Indicador:	Nível de solução contratada			Unidade:	Nível	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter contratação com de fornecimento de material sob demanda	Manter contratação de postos + material sob demanda	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Manter em até 1 o nº de postos inclusivos				Meta 2025:	1	Meta 2026:	1	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2025			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Avaliar a possibilidade de estabelecer postos inclusivos na contratação	Analisar atividades e legislação vigente para inclusão de postos para PCD, mulheres vítimas da violência, pais de TEA, afrodescendentes ou mães/pais solo.	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2025:	3	Meta 2026:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter licitação única com escopo de serviços abrangendo copeiragem, limpeza, asseio, jardinagem	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual atende a 3 quesitos	CAF SELOG	CAF	Pessoal	jan/25	dez/26	INICIADO	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos
2	Realizar nova licitação para ampliar o atendimento dos quesitos: Vigência = 20 ou mais meses; Licitação única; Escopo aumentado, Nº contratos =1	Havendo nova licitação, ampliar o atendimento dos quesitos: Vigência = 20 ou mais meses; Licitação única; Escopo aumentado, Nº contratos =1	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 4.849,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			Meta 2025:	R\$ 4.849,00	Meta 2026:	R\$ 4.849,00		
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			Unidade:	R\$	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Fiscalização dos materiais de limpeza utilizados no contrato	Realizar a disponibilização de materiais por meio do fiscal para fazer um acompanhamento do quantitativo mensal dos materiais utilizados. Estudar a possibilidade de quantificação do material para evitar desperdício e impactos desnecessários	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	1 Posto dimensionado com 3 quesitos atendidos			Meta 2025:	1	Meta 2026:	1		
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos			Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter 1 Posto de Copeiragem na Sede	Manutenção da rotina de forma assertiva para que não haja a necessidade de elevação do contrato	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 10% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade			Meta 2025:	10%	Meta 2026:	10%		
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade			Unidade:	%	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Verificar junto a contratada os materiais empregados no serviço, analisando a embalagens e composição dos produtos	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos
2	Prever fornecimento de materiais com critérios sustentáveis no contrato de copeiragem	Incluir na nova contratação a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

COPEIRAGEM – nível da solução contratada									
EIXO 4: FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)		Meta 2025:	3	Meta 2026:	3			
Indicador:	Nível de solução contratada		Unidade:	Nível	Ano base:	n/a			
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026					
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Contratar com previsão de material sob demanda	Havendo nova contratação, manter o nível 3: contratação de postos + material sob demanda	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 2 quesitos atendidos		Meta 2025:	2	Meta 2026:	2			
Indicador:	Nº de quesitos atendidos		Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a			
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026					
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Manter contratação com previsão de material sob demanda	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado	CAF, SELOG	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Ocorrências durante a execução contratual

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4: FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 2 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)		Meta 2025:	2	Meta 2026:	2			
Indicador:	Nível de solução contratada		Unidade:	Nível	Ano base:	n/a			
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026					
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado	Manter, acompanhar e gerir o contrato firmado	CAF, SELOG	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Ocorrências durante a execução contratual

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Vigilância sob responsabilidade e da PRF	Vigilância sob responsabilidade da PRF	CAF	CAF	Pessoal e orçamentário	jan/25	dez/26	INICIADO
								PRF não manter o contrato

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 1 quesitos atendidos				Meta 2025:	1	Meta 2026:	1
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos				Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Instalar vigilância eletrônica	Avaliar a contratação de vigilância eletrônica	CAF e SELOG	CAF	Pessoal e orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR
								Não ter recursos orçamentários

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2025:	3	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Nova contratação de apoio administrativo	Realização de licitação única, com previsão de ampliação de vigência, escopo aumentado	CAF e SELOG	CAF	PESSOAL e ORÇAMENTÁRIO	jan/25	jan/26	INICIADO
								Licitação Deserta ou fracassada

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental								
Meta:	Elevar em 1 o nº de postos inclusivos				Meta 2025:	1	Meta 2026:	1
Indicador:	Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Previsão de postos inclusivos na nova contratação	Analizar atividades e legislação vigente para inclusão de postos para PCD, mulheres vítimas da violência ou mães solo	CAF e SELOG	CAF	PESSOAL e ORÇAMENTÁRIO	jan/25	jan/26	INICIADO
								Licitação Deserta ou fracassada

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2025:	4	Meta 2026:	4		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos	
1	Contratação com o atendimento de 4 quesitos: vigência de 20 ou mais meses, licitação única, escopo aumentado e contrato único	Contratação de 03 Postos de Motorista na mesma contratação de apoio e serviços correlatos	CAF e SELOG	CAF	PESSOAL e ORÇAMENTÁRIO	jan/25	jan/26	INICIADO	Licitação Deserta ou fracassada

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)			Meta 2025:	75%	Meta 2026:	75%		
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas			Unidade:	%	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a frota atualizada	Manter a frota atualizada, providenciando a substituição dos veículos que estejam fora dos critérios	CAF, SELOG	SELOG	PESSOAL E ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Insuficiência orçamentária para renovação da frota de veículos

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%			Meta 2025:	≥ 80%	Meta 2026:	≥ 80%		
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes			Unidade:	%	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Abastecer os veículos preferencialmente com combustíveis menos poluentes (Etanol e Diesel 10)	Orientar motoristas e servidores que utilizem os carros da frota do DNIT/MT e a realitem o abastecimento dos veículos com Diesel S10 ou etanol sempre que possível	CAF, SELOG	SELOG	FINANCEIRO E PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Baixa adesão por parte dos setores envolvidos. Indisponibilidade de combustível nos postos no interior do Brasil
2	Intensificar o controle com combustível através de sistema eletrônico de monitoramento	Uso de sistema eletrônico para o controle dos combustíveis	CAF, SELOG	SELOG	FINANCEIRO E PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Falta de acesso à internet.

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
Meta:	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)			Meta 2025:	6	Meta 2026:	6		
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030			Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SGP			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Planejamento e desenvolvimento de ações relacionadas à saúde do servidor e autocuidado	Ações de QVT a realizar relacionados ao ODS 3: Saúde e bem-estar: - Palestras - Campanhas de conscientização sobre temas diversos - Circuito Saúde - Realização de eventos temáticos tradicionais conforme a época do ano: Dia das Mães, Festa Junina, Dia dos Pais, Dia das Crianças, Dia do Servidor, etc	SGP, CAF e SELOG	SGP	Pessoal e Orçamento	jan/25	dez/26	A INICIAR	Pouca participação de servidores

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores								
Meta:	Capacitar 15 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030			Meta 2025:	8	Meta 2026:	15	
Indicador:	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030			Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SGP			Prazo:	2025			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Promover capacitação aos atuantes em sustentabilidade	Realizar palestras, Oficinas Itinerantes sobre PLS e PGRS e divulgação ativa de cursos online na área de sustentabilidade	CAF, SELOG, SGP e NU	SGP	Pessoal e Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta								
Meta:	Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030			Meta 2025:	2	Meta 2026:	2	
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030			Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	NS			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Divulgar as metas pactuadas no PLS, 2025/2026 e compartilhar progressos alcançados pela Instituição, através de palestras, divulgações e e-mails	Divulgar as metas pactuadas no PLS 2025/2026 e compartilhar progressos alcançados pela Instituição, através de palestras, divulgações e e-mails	CAF, SGP e NS	NS	Pessoal e Orçamentário	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Baixa Adesão
2 Realizar ações de sensibilização e consumo e descarte consciente	Promover visita às associações de catadores para a sensibilização de servidores e colaboradores e aprimoramento da coleta seletiva	CAF, SGP e NS	NS	Pessoal e Orçamentário	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Baixa Adesão

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)		Meta 2025:	4	Meta 2026:	4			
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas			Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	NS			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de sensibilização e consumo e descarte consciente	Promover visita às associações de catadores para a sensibilização de servidores e colaboradores e aprimoramento da coleta seletiva, realizar campanha para a separação correta dos resíduos, realizar campanha sobre o consumo consciente	CAF, SGP e NS	NS	Pessoal e Orçamentário	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Baixa Adesão