



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2025 - 2026

PLS-SRERR/DNIT 2025-2026

DIRETOR-GERAL
Fabrício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS
Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão
SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF
Bruno Dantas Silva – Chefe
Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024
Sofia Grilanda Rodrigues Menna Barreto Ribeiro
Ana Luisa Guimaraes Oliva

Aprovação
SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DE RORAIMA
Igo Gomes Brasil

Elaboração
NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/RR
Afonso Celso Alves Ferreira
Antônio Leal Fonseca da Silva
Portaria nº 6441/2023 (SEI: 16242665)

Colaboração
COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE
COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/RR
SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/RR
SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/RR

Sumário

1.	APRESENTAÇÃO.....	4
2.	METODOLOGIA.....	5
3.	ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4.	MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5.	TEMAS.....	12
6.	CONSUMO 2019-2024	13
7.	GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)	14
8.	RESUMO DAS METAS.....	15
9.	TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1.	PAPEL	16
9.2.	COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3.	ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4.	ÁGUA EM GALÃO	17
9.5.	ENERGIA ELÉTRICA.....	17
9.6.	IMPRESSÃO	18
9.7.	RESÍDUOS SÓLIDOS	19
10.	TERCEIRIZADOS	20
10.1.	LIMPEZA	20
10.2.	COPEIRAGEM	22
10.3.	MANUTENÇÃO PREDIAL.....	23
10.4.	VIGILÂNCIA.....	24
10.5.	APOIO ADMINISTRATIVO	25
10.6.	MOTORISTAS.....	25
11.	DESLOCAMENTOS	26
11.1.	VEÍCULOS	26
11.2.	COMBUSTÍVEIS.....	26
12.	PESSOAS.....	27
12.1.	QUALIDADE DE VIDA	27
12.2.	CAPACITAÇÃO	27

1. APRESENTAÇÃO

A sustentabilidade é um princípio norteador para a administração pública, ao propor o equilíbrio entre o desenvolvimento econômico, a justiça social e a preservação ambiental. Esse compromisso visa atender às demandas das gerações atuais sem comprometer os recursos para o futuro, por meio de uma gestão responsável, transparente e participativa.

Na Superintendência Regional do DNIT em Roraima, diversas ações já estão em curso para alinhar suas práticas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. Atualmente, a unidade conta com um quadro de servidores e colaboradores dedicados, além de gerenciar uma extensa malha rodoviária, cujas atividades geram impactos econômicos, sociais e ambientais no Estado.

O Plano de Logística Sustentável (PLS-SR/RR) é uma ferramenta estratégica que busca incorporar práticas socioambientais responsáveis pelas atividades diárias da Regional.

Seu objetivo principal é promover a integração de diretrizes de sustentabilidade em suas operações, minimizando impactos ambientais, promovendo o bem-estar social e contribuindo para a eficiência administrativa.

Entre os objetivos específicos do PLS estão: melhorar a gestão de recursos naturais e bens públicos, reduzir o consumo de água, energia elétrica e insumos, e melhorar a gestão de resíduos. Além disso, o plano incentiva a capacitação dos servidores, a melhoria da qualidade de vida no trabalho e a adoção de inovações que promovam a eficiência e a inclusão social.

O PLS-SR/RR se propõe a implementar 51 ações práticas ao longo de seu ciclo de gestão. Entre elas estão a adoção de tecnologias sustentáveis, o estímulo ao consumo consciente e a integração de práticas inovadoras. Para cada meta, será nomeado um gestor responsável pelo acompanhamento e avaliação dos resultados, garantindo a transparência e a eficácia no cumprimento dos objetivos traçados.

O PLS-SR/RR reafirma o compromisso do DNIT com a construção de uma gestão pública responsável e sustentável, contribuindo para um futuro mais equitativo e ambientalmente consciente.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/RR
Superintendência Regional do DNIT no Estado de Roraima.

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para biênio 2025-2026. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada neste PLS.

EIXOS		OBJETIVOS	CONSUMO								TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS					
			Papel	Copos Descartáveis	Agua e Esgoto	Aqua em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18							*								*		*	*		
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2									*											
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																				
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																				
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																*				
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																				
TOTAL	16	34																				

* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025 e 2025-2026

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 13 SREs: Acre, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Rio Grande do Sul, Roraima, Santa Catarina, Sergipe e Tocantins.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2025-2026 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
			P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
			P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO: Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
			P12	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
			P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030
	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃ O E CAPACITAÇÃO	GOVERNANÇA/ PESSOAS: Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional		

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.		Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	%	CGLOG CAF
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplam descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2025-2026

6. CONSUMO 2019-2024

CONSUMO								
	TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1	Papel	Resmas	0	0	0	23	16	17
2	Copos Descartáveis	Centos	0	0	0	15	17	13
3	Água e Esgoto	m³	0	0	370	525	456	156
4	Água em galão	Galões de 20l	0	0	0	0	0	0
5	Energia Elétrica	Kwh	0	29.040	79.395	95.846	114.741	112.607
6	Impressão	Páginas	0	0	7.509	11.500	11.165	6.468
7	Impressão	Equipamentos	0	0	2	2	2	2
8	Veículos	Unidades	4	4	7	7	9	9
9	Veículos	Km Percorrido	0	0	0	0	0	0
10	Combustível	Litros	6.349	4.370	8.215	15.738	15.658	18.666
11	Terceirizados	Postos	0	4	27	28	42	52

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SRERR 2019-2024

TERCEIRIZADOS - POSTOS							
	TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1	Limpeza	0	2	2	2	2	2
2	Copeiragem	0	0	0	0	0	0
3	Manutenção Predial	0	0	0	0	0	4
4	Vigilância	0	2	2	2	2	2
5	Apoio Administrativo	0	0	20	20	34	40
6	Motorista	0	0	3	4	4	4
	TOTAL	0	4	27	28	42	52

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SRERR 2019-2024

7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)

GASTOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 468,70	R\$ 312,00	R\$ 331,50
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.060,14	R\$ 3.315,00	R\$ 2.535,00
3 Água e Esgoto	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.931,29	R\$ 7.816,23	R\$ 8.417,41	R\$ 3.633,06
4 Água em galão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
5 Energia Elétrica	R\$ 0,00	R\$ 26.695,26	R\$ 54.965,13	R\$ 64.399,85	R\$ 88.508,06	R\$ 73.863,37
6 Impressão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15.479,35	R\$ 14.632,15	R\$ 13.986,00	R\$ 11.655,00
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
8 Veículos - manutenção	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 57.509,50
9 Veículos - seguro	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 11.576,27	R\$ 11.065,06	R\$ 11.065,06
10 Combustível	R\$ 56.504,52	R\$ 37.210,48	R\$ 63.555,07	R\$ 123.325,19	R\$ 117.275,59	R\$ 133.310,30
11 Terceirizados	R\$ 0,00	R\$ 37.456,60	R\$ 731.077,71	R\$ 2.096.798,31	R\$ 1.326.219,91	R\$ 3.644.562,72
TOTAL	R\$ 56.504,52	R\$ 101.362,33	R\$ 870.008,56	R\$ 2.322.076,83	R\$ 1.569.099,03	R\$ 3.938.465,51

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SRERR 2019-2024

TERCEIRIZADOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	R\$ 0,00	R\$ 7.567,91	R\$ 82.514,06	R\$ 77.997,98	R\$ 43.489,60	R\$ 74.553,60
2 Copeiragem	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Manutenção Predial	R\$ 0,00	R\$ 7.567,91	R\$ 82.514,06	R\$ 77.997,98	R\$ 49.702,40	R\$ 75.861,48
4 Vigilância	R\$ 0,00	R\$ 22.320,77	R\$ 243.360,43	R\$ 230.041,05	R\$ 128.268,00	R\$ 219.882,48
5 Apoio Administrativo	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 290.623,58	R\$ 1.494.795,11	R\$ 992.199,40	R\$ 2.997.298,32
6 Motorista	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 32.065,58	R\$ 215.966,20	R\$ 112.560,51	R\$ 276.966,84
TOTAL	R\$ 0,00	R\$ 37.456,60	R\$ 731.077,71	R\$ 2.096.798,31	R\$ 1.326.219,91	R\$ 3.644.562,72

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SRERR 2019-2024

8. RESUMO DAS METAS

PLS SRERR/DNIT 2025-2026					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2025	META 2026
01	PAPEL	Manter em até 0,55 o consumo de papel per capita	Resmas/pessoa	0,55	0,55
02	COPOS	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita.	Centos/pessoa	0,00	0,00
		0 de copos descartáveis biodegradáveis	%	0%	0%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 14 m ³ o consumo de água e esgoto per capita.	m ³ /pessoa	14	14
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até ZERO o consumo de galões de água 20l per capita	Galões/pessoa	0,00	ZERO
05	ENERGIA ELÉTRICA	Manter em 0 o consumo de energia limpa	%	0%	0%
		Manter em até 3423 o consumo de energia elétrica per capita	KWh/pessoa	3423	3423
06	IMPRESSÃO	Manter em até 575 o número de páginas impressas per capita.	Páginas/ pessoa	575	575
		Manter até 2 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	Equipamentos	2	2
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Compostagem implantada	Compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 2 ações de descarte social.	Nº de ações	2	2
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
		Manter em até R\$ 10.000 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
		Utilizar pelo menos 0,6 de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	60%	60%
		Contratar solução de nível 3 (1=facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		Elevar em 1 o nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	1	1
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
		Manter em até 5000 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
		2 postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	2	2
		Utilizar pelo menos 0,13 os itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	13%	13%
		Contratar solução de nível 1 (1 = Facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	1	1
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 2 quesitos atendidos	Nº de quesitos	1	2
		Contratar solução de nível 2 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2	2
11	VIGILÂNCIA	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
		1 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
		4 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	1	4
13	MOTORISTA	Logística com 3 quesitos atendidos	Quesitos	3	3
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 6 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 30 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	30	30
		Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ Ano	4	4
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	4

Tabela 7: Resumo das Metas SRERR

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,55 resmas o consumo de papel per capita	Meta 2025:	0,55	Meta 2026:	0,55				
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a				
Setor Responsável:	SELOG	Prazo:	2026						
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Controle: Manter a planilha de saída de material atualizada. Será instituída com o funcionamento do SIADS	Controlar de forma mais eficiente e eficaz a saída e distribuição de resmas de papel.	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, Sistema	iniciado em jun/2024	dez/26	INICIADO	A planilha ficar desatualizada

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita	Meta 2025:	0,00	Meta 2026:	0,00				
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a				
Setor Responsável:	SELOG	Prazo:	2026						
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a utilização de copos de vidro e xícara de louça para servidores, colaboradores e público externo	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores, colaboradores e público externo	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	INICIADO	N/A

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	0% de copos descartáveis biodegradáveis	Meta 2025:	0%	Meta 2026:	0%				
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis	Unidade:	%	Ano base:	n/a				
Setor Responsável:	SELOG	Prazo:	2026						
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a utilização de copos de vidro e xícara de louça para servidores, colaboradores e público externo	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores, colaboradores e público externo	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	INICIADO	N/A

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até 14 m ³ consumo de água e esgoto per capita		Meta 2025:	14		Meta 2026:	14	
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita		Unidade:	m ³ /pessoa		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar a manutenção preventiva dos sistemas hidráulicos	Inspecionar equipamentos	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/25	dez/26	A INICIAR Falha de cumprimento das rotinas de manutenção

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até 0 o consumo de galões de água 20l per capita		Meta 2025:	0,00		Meta 2026:	0,00	
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita		Unidade:	galões/pessoa		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter o bom funcionamento do fornecimento de água com purificadores de água.	Substituindo filtros d'água dos bebedouros quadrimestralmente e análise d'água anualmente.	SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR A não realização das manutenções

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB02. Promover geração de energia limpa								
Meta:	Manter em 0% o consumo de energia limpa		Meta 2025:	0%		Meta 2026:	0%	
Indicador:	Índice de geração de energia limpa		Unidade:	%		Ano base:	2024	
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Estudar possibilidade de contratação de energia incentivada para a Sede da SRE - estudo já sendo realizado pelo DNIT/Sede para contratação centralizada	SELOG; CAF	SELOG	PESSOAL ; ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não ser viável para a Sede de SRE; licitação deserta ou fracassada

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 3.423 o consumo de energia elétrica per capita			Meta 2025:	3.423	Meta 2026:	3.423		
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita			Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar a manutenção rotineira da rede elétrica, visando prevenir vazamentos de correntes e outros incidentes	Mante o ciclo de manutenções preventivas e corretivas na rede elétrica	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de cumprimento das rotinas de manutenção
2	Automatizar pontos elétricos	Instalar na Sede sistema de automatização para desligar pontos de iluminação e ar-condicionados a partir das 19h30min	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário para execução
3	Adquirir apenas equipamentos com selo Procel e tecnologia inverter ou superior	Garantir a eficiência energética dos equipamentos	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário para execução
4	Individualizar a energia elétrica para melhor gestão do consumo	Individualizar a energia elétrica na UL de Jequié	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	jan/27	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário para execução

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 575 o número de páginas impressas per capita			Meta 2025:	575	Meta 2026:	575		
Indicador:	Páginas impressas per capita			Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	2023		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2025				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantar a liberação do uso da impressora mediante login e senha ou biometria	Manter o controle do número de páginas impressas	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural
2	Divulgar mensalmente o consumo de impressões (páginas impressas e páginas impressas/pessoa/setor) por localidade	Manter o controle do número de páginas impressas	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural

IMPRESSÃO – Equipamentos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até 2 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)			Meta 2025:	2	Meta 2026:	2	
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso			Unidade:	Equipamentos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Adequar as ilhas de impressão de modo a racionalizar a quantidade de equipamentos em uso	Garantir a manutenção da quantidade de equipamentos	CAF: SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural
2 Reavaliar o quantitativo e a distribuição dos equipamentos de impressão	Garantir a manutenção da quantidade de equipamentos	CAF: SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado			Meta 2025:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2026:	n/a	
Indicador:	PGRS publicado			Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Elaboração do PGRS	Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento	SELOG/NUC OM/CAF	Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos	PESSOAL	2025	2025	A INICIAR	INTERCORRÊNCIAS NA ELABORAÇÃO

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)			Meta 2025:	n/a	Meta 2026:	PGRS implantado	
Indicador:	PGRS implantado			Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 PGRS IMPLANTADO	Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação	SELOG/NUC OM/CAF	Comissão de Gestão de Resíduos Sólidos	PESSOAL	2025	n/a	A INICIAR	INTERCORRÊNCIAS NA implantação

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos			Meta 2025:	Compostagem implantada	Meta 2026:	Monitoramento		
Indicador:	Compostagem implantada			Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implantação de controle dos resíduos de café para reutilização nas plantas do DNIT PE como adubo	Utilizar parte do material produzido como adubo nas áreas verdes do DNIT.	CAF/SELOG	CAF/SELOG	PESSOAL /FINANC EIRO	2025	N/A	A INICIAR	N/A

DESCARTE SOCIAL								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental								
Meta:	Realizar 2 ações de descarte social			Meta 2025:	2	Meta 2026:	2	
Indicador:	Nº Ações de descarte social			Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar ações de descarte social em conjunto com cooperativas	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de adesão

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2025:	4	Meta 2026:	4		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	set/25	set/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até R\$ 10.000,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza			Meta 2025:	R\$ 10.000,00	Meta 2026:	R\$ 10.000,00	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza			Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Definir os materiais mínimos para garantir a limpeza das Unidades	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	abr/25	set/25	INICIADO	Aumento do valor dos utensílios, insumos e materiais

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade								
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL								
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade								
Meta:	Utilizar pelo menos 60% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade			Meta 2025:	60%	Meta 2026:	60%	
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade			Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Fiscalizar o uso de itens com critérios de sustentabilidade	Realizar	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	set/24	dez/26	INICIADO
								N/A

LIMPEZA – nível da solução contratada								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO								
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras								
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			Meta 2025:	3	Meta 2026:	3	
Indicador:	Nível de solução contratada			Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Previsão de material sob demanda	Previsão de posto + materiais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	set/25	set/25	A INICIAR
								Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

LIMPEZA – inclusão social								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental								
Meta:	Elevar em 1 o nº de postos inclusivos			Meta 2025:	1	Meta 2026:	1	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos			Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2025			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratar com previsão de postos inclusivos	Prever que a contratada, preferencialmente, contrate postos inclusivos, priorizando PCD, TEA; Vítima de violência; Pais de TEA ou PCD; Pai/Mãe solo; Afrodescendentes	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/25	dez/26	A INICIAR
								Licitação deserta ou fracassada

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2025:	4	Meta 2026:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	set/25	set/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 5.000,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem				Meta 2025:	R\$ 5.000,00	Meta 2026:	R\$ 5.000,00	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem				Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Definir os materiais mínimos	Definir os materiais mínimos para garantir o serviço de copeiragem na Sede	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	mai/25	set/25	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	2 Postos dimensionados com 3 quesitos atendidos				Meta 2025:	2	Meta 2026:	2	
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos				Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter postos de copeiragem somente na Sede	Considerar apenas os postos essenciais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	mai/24	set/25	INICIADO	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade								
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL								
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade								
Meta:	Utilizar pelo menos 13% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade			Meta 2025:	13%	Meta 2026:	13%	
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade			Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Exigências de itens com critérios de sustentabilidade e	Incluir nas contratações a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	jul/05	set/25	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

COPEIRAGEM – nível da solução contratada								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO								
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras								
Meta:	Contratar solução de nível 1 (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			Meta 2025:	1	Meta 2026:	1	
Indicador:	Nível de solução contratada			Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Incluir fornecimento de materiais no contrato de Apoio Administrativo	Centralizar no contrato de apoio adm. o fornecimento do material	CAF/SELOG	CAF/SELOG	PESSOAL /FINANC EIRO	2025	N/A	A INICIAR	OCORRÊNCIAS NA LICITAÇÃO.

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 2 quesitos atendidos			Meta 2025:	1	Meta 2026:	2	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Realizar a contratação de manutenção predial	Processo por meio de pregão eletrônico	2º Nível	CAF; SELOG	Pessoal; Orçamentária	mar/25	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada
2 Contratação com vigência de 20 ou mais meses	Previsão de vigência contratual de de 30 meses para o novo contrato	2º Nível	CAF; SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/25	dez/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 2 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)		Meta 2025:	2	Meta 2026:	2			
Indicador:	Nível de solução contratada		Unidade:	Nível	Ano base:	n/a			
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026					
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Previsão de serviço sob demanda com o fornecimento de material	Previsão de serviço + materiais	CAF: SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada
2	Descarte ambientalmente correto de resíduo com comprovação da destinação adequada	Destinação adequada dos resíduos das obras de manutenção.	CAF: SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/25	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos		Meta 2025:	3	Meta 2026:	3			
Indicador:	Nº de quesitos atendidos		Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a			
Setor Responsável:	CAF/SELOG/SELIC		Prazo:	2026					
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter o número e os tipos de postos ajustados à necessidade de segurança do órgão	Reavaliar a adequação do número e dos tipos de postos (vigilância armada, vigia, zelador) para garantir a segurança	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal	2024	N/A	A INICIAR	QUESTÕES PROCESSUAIS E LIMITES CONTRATUAIS

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 1 quesito atendidos		Meta 2025:	1	Meta 2026:	1			
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos		Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a			
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026					
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Ampliar a utilização de vigilância eletrônica	Avaliar a contratação de vigilância eletrônica nas unidades que não possuem	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não ter recursos orçamentários
2	Reavaliar quantidade de postos	Avaliar a necessidade da manutenção da contratação dos	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	

		postos contratados							
--	--	-----------------------	--	--	--	--	--	--	--

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2025:	4	Meta 2026:	4		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF/SELOG			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1 Nova contratação	Realização de licitação única, com previsão de ampliação de vigência, incluindo materiais no escopo da contratação + Copeiragem	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal	2025	2025	A INICIAR	QUESTÕES PROCESSUAIS	

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	4 o nº de postos inclusivos			Meta 2025:	1	Meta 2026:	4		
Indicador:	Nº Postos Inclusivos			Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1 Nos estudos Técnicos preliminares vindouros estudar a viabilidade de novos postos	Analizar atividades e legislação vigente para inclusão de postos especializados.	CAF/SELOG/ SELIC	CAF/SELOG	PESSOAL	2025	2025	A INICIAR	DIFICULDADES EM QUESTÕES PROCEDIMENTAIS	

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos			Meta 2025:	3	Meta 2026:	3		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1 Nova contratação de motoristas	Realização de licitação única, com previsão de ampliação de vigência, dentro do contrato de Apoio Administrativo	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal	2024	2025	INICIADO	QUESTÕES PROCESSUAIS	

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)				Meta 2025:	75%	Meta 2026:	75%
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas				Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF/SELOG				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratação de Seguro para os veículos do DNIT RR	Estudos Técnicos e demais fases licitatórias para contratação de empresa	SELIC/SEL OG/CAF	SELOG	PESSO AL/FINA NCEIR O	2025	2025	A INICIAR
								LICITAÇÃO DESERTA/FRA CASSADA

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS								
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL								
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade								
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%				Meta 2025:	≥ 80%	Meta 2026:	≥ 80%
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes				Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Abastecer os veículos preferencialmente com combustíveis menos poluentes. (Etanol e Diesel 10)	Orientar motoristas e servidores que utilizarem os carros da frota da SRE/RR, a realizarem o abastecimento dos veículos com Diesel S10 ou etanol sempre que possível.	Toda a SRE/PA.	SELOG/CAF.	Gestão Educação	jul/05	dez/25	Contínuo
								Baixa adesão por parte dos setores envolvidos.

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030								
Meta:	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)				Meta 2025:	6	Meta 2026:	6
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030				Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP				Prazo:	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Planejamento e desenvolvimento de ações relacionadas à saúde do servidor e autocuidado	Ações de QVT ODS: 03 – Saúde e bem-estar; 04 – Educação de qualidade; 08 – Trabalho decente e crescimento econômico; 12 -Consumo e produção responsáveis.	SGP/NUCOM/SELOG	SGP	Pessoal Financeiro	mar/25	dez/25	A INICIAR BAIXO ENGAJAMENTO
2	Sala de convivência	Oferecer aos colaboradores um local de alimentação, descanso e confraternização	CAF SGP	SGP	Pessoal; Orçamentário	ago/25	dez/26	A INICIAR Não conseguir o orçamento necessário

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores								
Meta:	Capacitar 30 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030				Meta 2025:	30	Meta 2026:	30
Indicador:	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030				Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP				Prazo:	2025		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Workshop sobre práticas sustentáveis no local de trabalho	Abordar temas como: economia de energia, redução de desperdício de papel e uso consciente da água.	SGP E CAF	SGP	FINANCEIRO	mar/25	jul/05	A INICIAR BAIXO ENGAJAMENTO

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta								
Meta:	Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030		Meta 2025:	4	Meta 2026:	4		
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030			Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 ODS 3: Boa saúde e bem-estar - Campanha Outubro Rosa	Por e-mail; Atividades Presenciais	CAF; SGP; SELOG	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A
2 ODS 12: consumo e produção responsável - Campanha sobre o uso racional de impressão de documentos	Por e-mail; Atividades Presenciais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A
3 ODS 12: consumo e produção responsável - Campanha para o uso racional de água	Por e-mail	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta								
Meta:	Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)		Meta 2025:	4	Meta 2026:	4		
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas			Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Promover ações e campanhas de sustentabilidade nas visitas técnicas às unidades locais	Incluir a pauta da sustentabilidade nas visitas técnicas às unidades locais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	mar/25	dez/26	A INICIAR	Baixa Adesão
2 Divulgar por e-mail	Campanha sobre o uso racional de impressão de documentos	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal;	mar/25	dez/26	A INICIAR	Baixa Adesão
3 Divulgar por e-mail	Campanha para o uso racional de água	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal;	abr/25	dez/26	A INICIAR	Baixa Adesão
4 Divulgar por e-mail	Campanha sobre o desligamento de equipamentos conectados	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal;	mai/25	dez/26	A INICIAR	Baixa Adesão
5 Divulgar na reunião anual o resultado do PLS	Divulgar resultado do PLS anualmente	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal;	jun/25	dez/26	A INICIAR	Baixa Adesão