



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2025 - 2026

PLS-SREPR/DNIT 2025-2026

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF

Bruno Dantas Silva – Chefe

Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024

Sofia Grilanda Rodrigues Menna Barreto Ribeiro

Ana Luisa Guimaraes Oliva

Aprovação

SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO PARANÁ

Hélio Gomes da Silva Júnior

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/PR

Raul Capp Pallotta

Wellington Bley

Robson Luiz Danczura Galvão

Portaria nº 5253/2024 (SEI: 19345455)

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/PR

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/PR

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/PR

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2019-2024	13
7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1. PAPEL	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO	18
9.5. ENERGIA ELÉTRICA	18
9.6. IMPRESSÃO	19
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS	19
10. TERCEIRIZADOS	21
10.1. LIMPEZA	21
10.2. COPEIRAGEM	22
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL.....	23
10.4. VIGILÂNCIA.....	24
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO	25
10.6. MOTORISTAS.....	25
11. DESLOCAMENTOS	26
11.1. VEÍCULOS	26
11.2. COMBUSTÍVEIS.....	26
12. PESSOAS.....	26
12.1. QUALIDADE DE VIDA	26
12.2. CAPACITAÇÃO	27

1. APRESENTAÇÃO

O compromisso com a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) é um dever compartilhado por todas as instituições públicas e privadas, assim como pela sociedade em geral. A busca pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) exige ações concretas para promover o equilíbrio entre crescimento econômico, inclusão social e preservação ambiental. Nesse contexto, o Plano de Logística Sustentável (PLS) do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT) surge como um instrumento estratégico para alinhar as práticas do órgão a esses princípios globais.

O PLS é essencial para planejar, implementar e monitorar ações que promovam o uso eficiente dos recursos, reduzam os impactos ambientais e melhorem a qualidade dos serviços prestados. Ele fortalece a posição do DNIT como uma entidade comprometida com a sustentabilidade, integrando responsabilidade socioambiental às atividades de infraestrutura rodoviária, ferroviária e hidroviária.

Além de atender às diretrizes legais e regulamentares, o PLS contribui significativamente para o avanço dos ODS no Brasil, consolidando o papel do DNIT como um agente transformador. Por meio da adoção de práticas sustentáveis, o órgão não só mitiga os impactos ambientais de suas operações, mas também reforça a segurança e a qualidade de vida da população.

Na Superintendência Regional no Estado do Paraná, trabalham atualmente 214 pessoas, entre servidores, estagiários e colaboradores terceirizados. Esta equipe ocupa as instalações do DNIT/PR na sede da superintendência em Curitiba-PR, que conta com 5 blocos que ocupam meio quarteirão no bairro Tarumã, além de escritórios regionais, que abrigam as Unidades e subunidades Locais, nas cidades de Ponta Grossa, Pato Branco, Cascavel, Foz do Iguaçu, Campo Mourão e Londrina. A atuação técnica da SER/PR contempla atualmente 2.934,30 km de malha rodoviária Federal, o que coloca o DNIT/PR como agente de grande relevância para a economia do Estado do Paraná, e suas ações geram grandes impactos ambientais.

Por meio do PLS, o DNIT/PR reafirma seu papel como agente transformador na sociedade brasileira. Ao priorizar práticas sustentáveis, o órgão não apenas minimiza os impactos ambientais de suas atividades, mas também fortalece a segurança e a qualidade de vida da população. Investir na sustentabilidade significa investir no futuro do país, promovendo infraestrutura que dialogue com as demandas socioambientais contemporâneas e assegure um legado positivo para as próximas gerações.

O PLS-SRE/DNIT/PR 2025-2026 detalha as estratégias, metas e ações do PLS do DNIT/PR, orientando suas operações para uma gestão mais sustentável e integrada aos desafios do século XXI. Atuando fortemente em todos os 6 eixos temáticos, visando o uso eficiente de recursos, promovendo a gestão de resíduos, a sustentabilidade em compras, reduzindo os impactos ambientais, educando a população e conscientizando-a sobre este tema, e permeando todas as atividades, busca-se a transparência e monitoramento das ações decorrentes do PLS.

A Superintendência Regional do DNIT no Estado do Paraná, por meio das 36 metas estabelecidas neste PLS, busca promover a sustentabilidade nas práticas administrativas e operacionais com responsabilidade socioambiental, garantindo o uso eficiente de recursos, a redução de impactos ambientais e a melhoria contínua da gestão.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/PR

Superintendência Regional do DNIT no Estado do Paraná

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para biênio 2025-2026. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada neste PLS.

RESUMO MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS PLS 2024-2025																									
			CONSUMO								TERCEIRIZADOS							DESLOCAMENTOS			PESSOAS				
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida	Capacitação	Acessibilidade
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18								*								*			*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2									*														
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																							
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																							
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																*							*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																							
TOTAL	16	34	* Temas apenas para PLS Sede																						

* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025 e 2025-2026

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 13 SREs: Acre, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Rio Grande do Sul, Roraima, Santa Catarina, Sergipe e Tocantins.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2025-2026 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
<div><div>7</div><div>ENERGIA LIMPA E ACESIVEL</div><div></div></div> <div><div>11</div><div>CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
<div><div>16</div><div>PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES</div><div></div></div>	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS		P05	Necessidade de Gestão Documental
		P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	
		P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	
		P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.	
<div><div>6</div><div>ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL		P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
		P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis	
		P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	
<div><div>9</div><div>INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA</div><div></div></div> <div><div>16</div><div>PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES</div><div></div></div>	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO: Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.
		P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	
		P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	
<div><div>5</div><div>IGUALDADE DE GÊNERO</div><div></div></div> <div><div>10</div><div>REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES</div><div></div></div>	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	GOVERNANÇA/ PESSOAS: Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional	P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030
<div><div>3</div><div>Saúde e bem estar</div><div></div></div> <div><div>4</div><div>Educação de qualidade</div><div></div></div> <div><div>8</div><div>Trabalho decente e crescimento econômico</div><div></div></div> <div><div>11</div><div>CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO O E CAPACITAÇÃO			

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		Resp.
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2025-2026

6. CONSUMO 2019-2024

CONSUMO								
	TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1	Papel	Resmas	314	112	86	124	138	102
2	Copos Descartáveis	Centos	0	0	0	0	0	0
3	Água e Esgoto	m³	2.900	2.163	1.877	2.239	1.895	1.939
4	Água em galão	Galões de 20l	0	0	0	0	0	0
5	Energia Elétrica	Kwh	371.197	318.641	301.280	303.976	204.927	203.704
6	Impressão	Páginas	156.733	55.527	42.618	54.461	70.620	50.708
7	Impressão	Equipamentos	41	25	15	15	15	15
8	Veículos	Unidades	36	36	36	36	43	34
9	Veículos	Km Percorrido	0	0	0	0	1.902.550	3.771.382
10	Combustível	Litros	36.894	19.322	26.274	33.754	36.923	27.457
11	Terceirizados	Postos	44	38	39	42	39	47

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREPR 2019-2024

TERCEIRIZADOS - POSTOS							
	TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1	Limpeza	23	20	20	16	12	19
2	Copeiragem	2	2	2	0	1	0
3	Manutenção Predial	1	1	1	1	1	1
4	Vigilância	11	6	6	6	5	6
5	Apoio Administrativo	7	7	8	17	18	19
6	Motorista	0	2	2	2	2	2
TOTAL		44	38	39	42	39	47

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREPR 2019-2024

7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)

GASTOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	R\$ 7.995,54	R\$ 2.728,58	R\$ 1.903,65	R\$ 2.594,58	R\$ 2.760,00	R\$ 2.040,00
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 50.177,74	R\$ 42.470,43	R\$ 36.407,47	R\$ 44.006,15	R\$ 36.635,67	R\$ 35.175,60
4 Água em galão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
5 Energia Elétrica	R\$ 413.432,95	R\$ 340.905,88	R\$ 336.155,16	R\$ 266.910,17	R\$ 141.423,44	R\$ 152.227,12
6 Impressão	R\$ 113.589,38	R\$ 76.087,74	R\$ 22.498,39	R\$ 18.724,89	R\$ 21.612,79	R\$ 22.167,92
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
8 Veículos - manutenção	R\$ 146.580,86	R\$ 76.062,85	R\$ 81.078,79	R\$ 60.656,71	R\$ 117.474,66	R\$ 58.298,71
9 Veículos - seguro	R\$ 30.598,72	R\$ 29.228,71	R\$ 28.271,43	R\$ 29.794,26	R\$ 57.118,11	R\$ 26.450,00
10 Combustível	R\$ 173.179,17	R\$ 81.619,22	R\$ 84.627,20	R\$ 123.047,86	R\$ 215.695,99	R\$ 163.799,92
11 Terceirizados	R\$ 2.908.362,37	R\$ 2.959.699,91	R\$ 2.688.135,66	R\$ 2.907.799,55	R\$ 2.835.953,67	R\$ 3.430.158,67
TOTAL	R\$ 3.843.916,74	R\$ 3.608.803,31	R\$ 3.279.077,76	R\$ 3.453.534,17	R\$ 3.428.674,33	R\$ 3.890.317,94

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREPR 2019-2024

TERCEIRIZADOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	R\$ 1.402.167,94	R\$ 1.210.126,48	R\$ 1.078.180,16	R\$ 968.574,26	R\$ 897.018,88	R\$ 1.034.547,97
2 Copeiragem	R\$ 115.566,64	R\$ 114.816,45	R\$ 107.712,40	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Manutenção Predial	R\$ 162.679,12	R\$ 161.275,49	R\$ 154.706,11	R\$ 181.456,58	R\$ 160.102,22	R\$ 183.462,65
4 Vigilância	R\$ 671.240,50	R\$ 754.701,33	R\$ 715.762,99	R\$ 731.663,60	R\$ 744.766,99	R\$ 877.228,46
5 Apoio Administrativo	R\$ 556.708,17	R\$ 548.491,86	R\$ 513.213,33	R\$ 898.281,13	R\$ 913.519,27	R\$ 1.180.505,92
6 Motorista	R\$ 0,00	R\$ 170.288,31	R\$ 118.560,66	R\$ 127.823,97	R\$ 120.546,31	R\$ 154.413,67
TOTAL	R\$ 2.908.362,37	R\$ 2.959.699,91	R\$ 2.688.135,66	R\$ 2.907.799,55	R\$ 2.835.953,67	R\$ 3.430.158,67

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREPR 2019-2024

8. RESUMO DAS METAS

PLS SREPR/DNIT 2025-2026					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2025	META 2026
01	PAPEL	Manter em até 1,2 o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	1,2	1,2
02	COPOS	Manter em até 0,0 o consumo de copos descartáveis per capita.	centos/pessoa	0,00	0,0
		Consumir pelo menos 100% de copos descartáveis biodegradáveis	%	100%	100%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 11 m³ o consumo de água e esgoto per capita.	m³/pessoa	11,5	11
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 0 o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	0,00	0,00
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 7% o consumo de energia limpa	%	3%	7%
		Manter em até 1,5 o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	1,5	1,5
06	IMPRESSÃO	Manter em até 400 o número de páginas impressas per capita.	páginas/pessoa	500	400
		Manter até 15 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	equipamentos	15	15
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 4 ações de descarte social.	ações de descarte social	2	4
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	4
		Manter em até R\$ 63.600,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 57.900,00	R\$ 63.600,00
		Utilizar pelo menos 35% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	27%	35%
		Contratar solução de nível 3 (1=facilities ; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		Elevar em 2 o nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	0	2
09	COPEIRAGEM	Logística com xx quesitos atendidos (Não se aplica)	Nº de quesitos	N/A	N/A
		Manter em até R\$ 63.600,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ 57.900,00	R\$ 63.600,00
		XX postos dimensionados com 3 quesitos atendidos (não se aplica)	Nº de Postos	N/A	N/A
		Utilizar pelo menos 50% os itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	45%	50%
		Contratar solução de nível XX (1 = Facilities ; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda) (Não se aplica)	Nível	N/A	N/A
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 2 quesitos atendidos	Nº de quesitos	1	2
		Contratar solução de nível 3 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
11	VIGILÂNCIA	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
		2 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	2	2
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	4	4
13	MOTORISTA	Elevar em 2 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	1	2
14	VEÍCULOS	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
15	COMBUSTÍVEL	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
16	QUALIDADE DE VIDA	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
17	CAPACITAÇÃO	Promover 6 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	6	6
		Capacitar 10 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	4	10
		Elaborar 3 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	2	3
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	4

Tabela 7: Resumo das Metas SREPR

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1,2 resmas o consumo de papel per capita					Meta 2025:	1,2	Meta 2026:	1,2
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita					Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SETINF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Controle pelo SISLOG	Controle mais rigoroso dos pedidos de papel pelo sistema, e divulgação periódica do consumo	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal: servidores para controles; Orçamentário: desnecessário; Normativo: divulgação SRE; Sistema: SISLOG	jan/25	dez/25	A INICIAR	Fornecimento fora do sistema; descontrole pelo SELOG; não divulgação dos consumos
2	Atrelar consumo de papel x impressões	Criar, implantar parâmetros de controle	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal: servidores para controles; Orçamentário: desnecessário; Normativo: divulgação SRE; Sistema: SISLOG x sistema de bilhetagem das impressoras	jan/25	dez/25	A INICIAR	Ausência das rotinas, falta de divulgação

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita					Meta 2025:	0,00	Meta 2026:	0,00
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita					Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter conscientização do não uso de copos descartáveis	Reforçar via comunicados o uso de copos individuais recebidos como brindes	CAF, CET, SR, CEA, PFE	SELOG	Pessoal: montagem de comunicados; Orçamentário: zero; Normativo: desnecessário; Sistema: desnecessário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão
2	Disponibilizar copos permanentes	Entregar aos servidores e colaboradores copos para a utilização constante e individual	SELOG, SGP	SELOG	P + O	jun/24	jun/25	INICIADO	Ausência de recursos

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumir pelo menos 100% de copos descartáveis biodegradáveis					Meta 2025:	100%	Meta 2026:	100%
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Copos biodegradáveis para eventos	Quando necessário, adquirir copos biodegradáveis para eventos	CAF, SELOG	SELOG	Pessoal: equipe de aquisição; Orçamentário: sob demanda; Normativo: Comunicado do SR; Sistema: desnecessário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Aquisição errada

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 11,00 o consumo de água e esgoto per capita					Meta 2025:	11,5	Meta 2026:	11,00
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita					Unidade:	m³/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Verificação mensal do consumo	Verificação mensal visando identificar possíveis vazamentos e aumentos sem justificativa aparente	SELOG	SELOG	Pessoal: fiscal do contrato; Orçamentário: desnecessário; Normativo: desnecessário; Sistema: desnecessário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha ou ausência no acompanhamento
2	Manutenção predial em dia	Garantir que o sistema hidráulico esteja 100%	SELOG	SELOG	Pessoal: fiscal do contrato; Orçamentário: desnecessário; Normativo: desnecessário; Sistema: desnecessário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha ou ausência no acompanhamento

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,00 o consumo de galões de água 20l per capita					Meta 2025:	0,00	Meta 2026:	0,00
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter o uso zero	Não adquirir água em galões	SELOG	SELOG	Pessoal: Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Ceder a pedidos de compra de galão
2	Para reuniões e eventos, disponibilizar água filtrada	Manter jarras de água filtrada em reuniões e eventos	CAF, CET, CEA, PFE e SR	SELOG	Pessoal: Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Ineficiência da logística

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
Meta:	Elevar em 7% o consumo de energia limpa					Meta 2025:	3%	Meta 2026:	7%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	2024
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar estudos para usina fotovoltaica	Contratar estudos de viabilidade técnica e econômica de usinas fotovoltaicas em todas as sedes	SELOG	SELOG	Pessoal: Orçamentário	jan/24	dez/25	INICIADO	Falta de recursos, falha na contratação dos estudos

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1,5 o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2025:	1,7	Meta 2026:	1,5
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Planejar ajustes nas instalações	Segmentar os conjuntos de lâmpadas por interruptor	SELOG	SELOG	Pessoal:	jan/25	dez/26	A INICIAR	Análise ineficaz, não execução das adaptações

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 400 o número de páginas impressas per capita					Meta 2025:	500	Meta 2026:	400
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SETINF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Conscientização sobre uso racional	Divulgar bilhetagem e apresentar as melhores práticas	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal:	jan/25	dez/26	A INICIAR	Conscientização sobre uso racional
2	Conscientização sobre uso indevido	Analisar nomes de arquivos, divulgar os normativos de utilização dos recursos de TIC	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal: Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Conscientização sobre uso indevido

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 15 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)					Meta 2025:	15	Meta 2026:	15
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	Equipamentos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SETINF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Avaliação constante da distribuição de equipamentos	Avaliar a distribuição física das impressoras, avaliar o consumo delas para prever possível retirada	SETINF	SETINF	Pessoal: Normativo Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de análise, falta de ação de possível retirada de equipamentos

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2025:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2026:	n/a
Indicador:	PGRS publicado					Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Elaboração do PGRS	Escrever e publicar o PGRS	CAF, SELOG	SELOG	Pessoal: Normativo sistema	jan/25	dez/25	A INICIAR	Falta de engajamento, falta de apoio do SR
2	Treinamento no manejo de lixo	Elaboração de conteúdo e treinamentos	CAF, SGP	SGP	Pessoal: Orçamentário Normativo	jan/25	dez/25	A INICIAR	Falta de engajamento, falta de apoio do SR, falta de recursos financeiros

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2025:	n/a	Meta 2026:	PGRS implantado
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	NS					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Divulgar PGRS	Ampla divulgação do plano	CAF, SELOG, NUCOM	SELOG	Pessoal: Normativo:	jul/25	dez/26	A INICIAR	Falta de engajamento, falta de apoio do SR

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2025:	Compostagem implantada	Meta 2026:	Monitoramento
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Estudo de viabilidade do plano de compostagem	Avaliar a efetividade da compostagem	SELOG	SELOG	Pessoal Normativo	jan/25	dez/25	A INICIAR	Estudo ineficaz, não realização do mesmo
2	Desenvolver o plano de compostagem	Planejar e programar a compostagem	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamento Normativo	jan/25	dez/25	A INICIAR	Não implantação dos processos, falta de patrocínio por parte do SR, falhas na coleta
3	Implantar e operacionalizar a compostagem de resíduos orgânicos	Executar o plano de compostagem	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamento Normativo	out/2025	dez/2026	A INICIAR	Não implantação dos processos, falta de patrocínio por parte do SR, falhas na coleta

DESCARTE SOCIAL									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Realizar 4 ações de descarte social					Meta 2025:	2	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	ações de descarte social	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Doações de bens	Doar eletroeletrônicos, móveis e veículos inservíveis, ociosos ou irrecuperáveis	CAF, SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo Sistema	jan/24	dez/26	INICIADO	Falha no planejamento, falha processual, falta de pessoal, falta de interessados nas doações

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2025:	3	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar nova licitação com 4 quesitos	Novo edital atendendo a todos os quesitos	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo,	jan/26	dez26	A INICIAR	Licitação deserta,
2	Análise e adequação de insumos	Revisar os materiais e adequar se possível	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/26	dez26	A INICIAR	Falha na análise
3	Inserir postos inclusivos	Lançar no edital postos com cunho de inclusão social	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/26	dez26	A INICIAR	Falha no edital

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 63.600,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Meta 2025:	R\$ 57.900,00	Meta 2026:	R\$ 63.600,00
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Revisão de consumo de materiais	Revisar o consumo periodicamente visando a redução	SELOG	SELOG	P	Jan-25	Dec-26	A INICIAR	Falta de controle, falta de pessoal

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 35% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade					Meta 2025:	27%	Meta 2026:	10%
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Havendo nova licitação, anteder mais critérios de sustentabilidade	Havendo nova licitação, anteder mais critérios de sustentabilidade	SELOG	SELOG	Pessoal, Orçamentário Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha no TR

LIMPEZA – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implementar materiais sob demanda	Materiais sob demanda em nova licitação se houver	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha no TR

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar em até 2 o nº de postos inclusivos					Meta 2025:	0	Meta 2026:	2
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Inserir postos inclusivos	Lançar no edital postos com cunho de inclusão social	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/26	dez/26	A INICIAR	Falha no edital

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com X quesitos atendidos (não se aplica)					Meta 2025:	N/A	Meta 2026:	N/A
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	N/A					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Nova licitação com 4 quesitos	Novo edital que contemple os 4 quesitos	SELOG	SELOG	P, O, N	Jan-25	Dec-26	A INICIAR	Falta de recursos, falta de pessoal, falha no edital, licitação deserta

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 63.600,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Meta 2025:	57.900,00	Meta 2026:	63.600,00
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Revisão de consumo de materiais	Revisar o consumo periodicamente visando a redução	SELOG	SELOG	Pessoal	Jan-25	Dec-26	A INICIAR	Falta de controle, falta de pessoal

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	x Posto dimensionado com 3 quesitos atendidos (não se aplica)					Meta 2025:	N/A	Meta 2026:	N/A
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 50% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade					Meta 2025:	45%	Meta 2026:	50%
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Materiais com critérios de sustentabilidade	Incluir em nova licitação materiais com critérios de sustentabilidade	SELOG	SELOG	P,O, N	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de pessoal, falha de edital, licitação deserta

COPEIRAGEM – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível XX (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda) (não se aplica)					Meta 2025:	N/A	Meta 2026:	N/A
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	XX					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 2 quesitos atendidos					Meta 2025:	1	Meta 2026:	2
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Licitar com 20 meses	Novo prazo contratual de 20 meses em nova licitação	2	SELOG	Pessoal, Orçamentário	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha de edital, licitação deserta

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contrato com material sob demanda	Conter no edital materiais sob demanda	SELOG	SELOG	Pessoal, Orçamentário	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha de edital, licitação deserta

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Ampliar escopo	Avaliar vigilância + monitoramento	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha no edital, licitação deserta

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	2 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos					Meta 2025:	2	Meta 2026:	2
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Vigilância eletrônica	Substituir vigilância armada por eletrônica	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/2026	INICIADO	Inviabilidade de segurança

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Inserir postos inclusivos	Promover alteração contratual com intenção de postos inclusivos	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/2026	a iniciar	Não concordância com a contratada atual

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar em 2 o nº de postos inclusivos					Meta 2025:	1	Meta 2026:	2
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Inserir postos inclusivos	Promover alteração contratual com intenção de postos inclusivos	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/2026	a iniciar	Não concordância com a contratada atual

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratação por 20 meses	Novas licitações com vigência de 20 meses	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha no edital, licitação deserta

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2025:	≥ 75	Meta 2026:	≥ 75
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Desfazimento	Doação/leilão de veículos fora da política	CAF, SELOG	SELOG	Pessoal Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Doação ou leilão frustrado

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq 80\%$					Meta 2025:	$\geq 80\%$	Meta 2026:	$\geq 80\%$
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Aquisição de veículos a diesel	Adquirir veículos que utilizem diesel	SELOG	SELOG	Pessoal Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha de edital, licitação frustrada, ausência de recursos

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
Meta:	Promover 6 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)					Meta 2025:	6	Meta 2026:	6
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Arrecadação de doações	Campanha para datas específicas	CAF, CET, CEA, SR	SGP	Pessoal	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Baixa adesão

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores									
Meta:	Capacitar 10 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2025:	4	Meta 2026:	10
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Promover capacitações em PLS	Captar cursos no tema	SELOG, SGP	SGP	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falta de recursos, não localização de cursos

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Elaborar 3 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar campanhas pontuais sobre o uso consciente dos equipamentos de refrigeração	Em datas específicas durante o ano realizar visitas aos setores explicando sobre a utilização dos condicionadores de ar, seu uso com as portas fechadas, entre outras orientações	SR, CET, CEA, CAF, PFE	SELOG	PESSOAL ORÇAMENTÁRIO.	jan/25	dez/26	A INICIAR	BAIXA ADESAO DOS FUNCIONÁRIOS
2	Realizar campanhas pontuais sobre o uso consciente dos equipamentos de refrigeração	Em datas específicas durante o ano realizar visitas aos setores explicando sobre a utilização dos condicionadores de ar, seu uso com as portas fechadas, entre outras orientações	SR, CET, CEA, CAF, PFE	SELOG	PESSOAL ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	BAIXA ADESAO DOS FUNCIONÁRIOS

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Divulgar bilhetagem	Informar mensalmente o consumo de impressões por setor e individual	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal: Normativo Sistema	jan/25	dez/25	A INICIAR	Ausência das rotinas, falta de divulgação
2	Racionalização do uso de energia	Divulgar campanha de desligamento de luzes desnecessárias e dos equipamentos elétricos fora do expediente	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha na campanha, baixa adesão
3	Transparência e divulgação	Divulgar mensalmente o consumo de energia elétrica por pessoa	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha no controle e/ou falha na divulgação
4	Transparência e divulgação	Divulgar mensalmente o consumo de água por pessoa	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha no controle e/ou falha na divulgação