



# Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2025 - 2026

PLS-SREPR/DNIT 2025-2026

**DIRETOR-GERAL**  
Fabrício de Oliveira Galvão

**DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS**  
Marcos de Brito Campos Júnior

**Coordenação e Supervisão**  
**SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF**  
Bruno Dantas Silva – Chefe  
Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024  
Sofia Grilanda Rodrigues Menna Barreto Ribeiro  
Ana Luisa Guimaraes Oliva

**Aprovação**  
**SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO PARANÁ**  
Hélio Gomes da Silva Júnior

**Elaboração**  
**NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/PR**  
Raul Capp Pallotta  
Wellington Bley  
Robson Luiz Danczura Galvão  
Portaria nº 5253/2024 (SEI: 19345455)

**Colaboração**  
COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE  
COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/PR  
SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/PR  
SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/PR

# Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS .....	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS .....	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2019-2024 .....	13
7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023) .....	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1. PAPEL .....	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS .....	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO .....	18
9.5. ENERGIA ELÉTRICA.....	18
9.6. IMPRESSÃO .....	19
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS .....	19
10. TERCEIRIZADOS .....	21
10.1. LIMPEZA .....	21
10.2. COPEIRAGEM .....	22
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL.....	23
10.4. VIGILÂNCIA.....	24
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO .....	25
10.6. MOTORISTAS.....	25
11. DESLOCAMENTOS .....	26
11.1. VEÍCULOS .....	26
11.2. COMBUSTÍVEIS.....	26
12. PESSOAS.....	26
12.1. QUALIDADE DE VIDA .....	26
12.2. CAPACITAÇÃO .....	27

## 1. APRESENTAÇÃO

O compromisso com a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) é um dever compartilhado por todas as instituições públicas e privadas, assim como pela sociedade em geral. A busca pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) exige ações concretas para promover o equilíbrio entre crescimento econômico, inclusão social e preservação ambiental. Nesse contexto, o Plano de Logística Sustentável (PLS) do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT) surge como um instrumento estratégico para alinhar as práticas do órgão a esses princípios globais.

O PLS é essencial para planejar, implementar e monitorar ações que promovam o uso eficiente dos recursos, reduzam os impactos ambientais e melhorem a qualidade dos serviços prestados. Ele fortalece a posição do DNIT como uma entidade comprometida com a sustentabilidade, integrando responsabilidade socioambiental às atividades de infraestrutura rodoviária, ferroviária e hidroviária.

Além de atender às diretrizes legais e regulamentares, o PLS contribui significativamente para o avanço dos ODS no Brasil, consolidando o papel do DNIT como um agente transformador. Por meio da adoção de práticas sustentáveis, o órgão não só mitiga os impactos ambientais de suas operações, mas também reforça a segurança e a qualidade de vida da população.

Na Superintendência Regional no Estado do Paraná, trabalham atualmente 214 pessoas, entre servidores, estagiários e colaboradores terceirizados. Esta equipe ocupa as instalações do DNIT/PR na sede da superintendência em Curitiba-PR, que conta com 5 blocos que ocupam meio quarteirão no bairro Tarumã, além de escritórios regionais, que abrigam as Unidades e subunidades Locais, nas cidades de Ponta Grossa, Pato Branco, Cascavel, Foz do Iguaçu, Campo Mourão e Londrina. A atuação técnica da SER/PR contempla atualmente 2.934,30 km de malha rodoviária Federal, o que coloca o DNIT/PR como agente de grande relevância para a economia do Estado do Paraná, e suas ações geram grandes impactos ambientais.

Por meio do PLS, o DNIT/PR reafirma seu papel como agente transformador na sociedade brasileira. Ao priorizar práticas sustentáveis, o órgão não apenas minimiza os impactos ambientais de suas atividades, mas também fortalece a segurança e a qualidade de vida da população. Investir na sustentabilidade significa investir no futuro do país, promovendo infraestrutura que dialogue com as demandas socioambientais contemporâneas e assegure um legado positivo para as próximas gerações.

O PLS-SRE/DNIT/PR 2025-2026 detalha as estratégias, metas e ações do PLS do DNIT/PR, orientando suas operações para uma gestão mais sustentável e integrada aos desafios do século XXI. Atuando fortemente em todos os 6 eixos temáticos, visando o uso eficiente de recursos, promovendo a gestão de resíduos, a sustentabilidade em compras, reduzindo os impactos ambientais, educando a população e conscientizando-a sobre este tema, e permeando todas as atividades, busca-se a transparência e monitoramento das ações decorrentes do PLS.

A Superintendência Regional do DNIT no Estado do Paraná, por meio das 36 metas estabelecidas neste PLS, busca promover a sustentabilidade nas práticas administrativas e operacionais com responsabilidade socioambiental, garantindo o uso eficiente de recursos, a redução de impactos ambientais e a melhoria contínua da gestão.

**Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/PR**

Superintendência Regional do DNIT no Estado do Paraná

## 2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

### MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para biênio 2025-2026. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada neste PLS.

EIXOS		OBJETIVOS	CONSUMO								TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS							
			LINHAS DE AÇÃO	Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Locação	Limpeza	Copelagem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18								*								*		*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2										*												
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																						
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																						
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																	*					
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																						
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>34</b>																						

\* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025 e 2025-2026

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 13 SREs: Acre, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Rio Grande do Sul, Roraima, Santa Catarina, Sergipe e Tocantins.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2025-2026 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

### 3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES:  Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
			P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
			P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO:  Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
			P12	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
			P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	GOVERNANÇA/ PESSOAS:  Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional	P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

## 4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.		Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplam descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

## 5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2025-2026

## 6. CONSUMO 2019-2024

CONSUMO								
	TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1	Papel	Resmas	314	112	86	124	138	102
2	Copos Descartáveis	Centos	0	0	0	0	0	0
3	Água e Esgoto	m³	2.900	2.163	1.877	2.239	1.895	1.939
4	Água em galão	Galões de 20l	0	0	0	0	0	0
5	Energia Elétrica	Kwh	371.197	318.641	301.280	303.976	204.927	203.704
6	Impressão	Páginas	156.733	55.527	42.618	54.461	70.620	50.708
7	Impressão	Equipamentos	41	25	15	15	15	15
8	Veículos	Unidades	36	36	36	36	43	34
9	Veículos	Km Percorrido	0	0	0	0	1.902.550	3.771.382
10	Combustível	Litros	36.894	19.322	26.274	33.754	36.923	27.457
11	Terceirizados	Postos	44	38	39	42	39	47

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREPR 2019-2024

TERCEIRIZADOS - POSTOS								
	TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24	
1	Limpeza	23	20	20	16	12	19	
2	Copeiragem	2	2	2	0	1	0	
3	Manutenção Predial	1	1	1	1	1	1	
4	Vigilância	11	6	6	6	5	6	
5	Apoio Administrativo	7	7	8	17	18	19	
6	Motorista	0	2	2	2	2	2	
		<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>47</b>

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREPR 2019-2024

## 7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)

GASTOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	R\$ 7.995,54	R\$ 2.728,58	R\$ 1.903,65	R\$ 2.594,58	R\$ 2.760,00	R\$ 2.040,00
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00					
3 Água e Esgoto	R\$ 50.177,74	R\$ 42.470,43	R\$ 36.407,47	R\$ 44.006,15	R\$ 36.635,67	R\$ 35.175,60
4 Água em galão	R\$ 0,00					
5 Energia Elétrica	R\$ 413.432,95	R\$ 340.905,88	R\$ 336.155,16	R\$ 266.910,17	R\$ 141.423,44	R\$ 152.227,12
6 Impressão	R\$ 113.589,38	R\$ 76.087,74	R\$ 22.498,39	R\$ 18.724,89	R\$ 21.612,79	R\$ 22.167,92
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00					
8 Veículos - manutenção	R\$ 146.580,86	R\$ 76.062,85	R\$ 81.078,79	R\$ 60.656,71	R\$ 117.474,66	R\$ 58.298,71
9 Veículos - seguro	R\$ 30.598,72	R\$ 29.228,71	R\$ 28.271,43	R\$ 29.794,26	R\$ 57.118,11	R\$ 26.450,00
10 Combustível	R\$ 173.179,17	R\$ 81.619,22	R\$ 84.627,20	R\$ 123.047,86	R\$ 215.695,99	R\$ 163.799,92
11 Terceirizados	R\$ 2.908.362,37	R\$ 2.959.699,91	R\$ 2.688.135,66	R\$ 2.907.799,55	R\$ 2.835.953,67	R\$ 3.430.158,67
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.843.916,74</b>	<b>R\$ 3.608.803,31</b>	<b>R\$ 3.279.077,76</b>	<b>R\$ 3.453.534,17</b>	<b>R\$ 3.428.674,33</b>	<b>R\$ 3.890.317,94</b>

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREPR 2019-2024

TERCEIRIZADOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	R\$ 1.402.167,94	R\$ 1.210.126,48	R\$ 1.078.180,16	R\$ 968.574,26	R\$ 897.018,88	R\$ 1.034.547,97
2 Copeiragem	R\$ 115.566,64	R\$ 114.816,45	R\$ 107.712,40	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Manutenção Predial	R\$ 162.679,12	R\$ 161.275,49	R\$ 154.706,11	R\$ 181.456,58	R\$ 160.102,22	R\$ 183.462,65
4 Vigilância	R\$ 671.240,50	R\$ 754.701,33	R\$ 715.762,99	R\$ 731.663,60	R\$ 744.766,99	R\$ 877.228,46
5 Apoio Administrativo	R\$ 556.708,17	R\$ 548.491,86	R\$ 513.213,33	R\$ 898.281,13	R\$ 913.519,27	R\$ 1.180.505,92
6 Motorista	R\$ 0,00	R\$ 170.288,31	R\$ 118.560,66	R\$ 127.823,97	R\$ 120.546,31	R\$ 154.413,67
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2.908.362,37</b>	<b>R\$ 2.959.699,91</b>	<b>R\$ 2.688.135,66</b>	<b>R\$ 2.907.799,55</b>	<b>R\$ 2.835.953,67</b>	<b>R\$ 3.430.158,67</b>

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREPR 2019-2024

## 8. RESUMO DAS METAS

PLS SREPR/DNIT 2025-2026					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2025	META 2026
01	PAPEL	Manter em até 1,2 o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	1,2	1,2
02	COPOS	Manter em até 0,0 o consumo de copos descartáveis per capita.	centos/pessoa	0,00	0,0
		Consumir pelo menos 100% de copos descartáveis biodegradáveis	%	100%	100%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 11 m <sup>3</sup> o consumo de água e esgoto per capita.	m <sup>3</sup> /pessoa	11,5	11
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 0 o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	0,00	0,00
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 7% o consumo de energia limpa	%	3%	7%
		Manter em até 1,5 o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	1,5	1,5
06	IMPRESSÃO	Manter em até 400 o número de páginas impressas per capita.	páginas/pessoa	500	400
		Manter até 15 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	equipamentos	15	15
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 4 ações de descarte social.	ações de descarte social	2	4
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	4
		Manter em até R\$ 63.600,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 57.900,00	R\$ 63.600,00
		Utilizar pelo menos 35% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	27%	35%
		Contratar solução de nível 3 (1=facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		Elevar em 2 o nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	0	2
09	COPEIRAGEM	Logística com xx quesitos atendidos (Não se aplica)	Nº de quesitos	N/A	N/A
		Manter em até R\$ 63.600,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ 57.900,00	R\$ 63.600,00
		XX postos dimensionados com 3 quesitos atendidos (não se aplica)	Nº de Postos	N/A	N/A
		Utilizar pelo menos 50% os itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	45%	50%
		Contratar solução de nível XX (1 = Facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda) (Não se aplica)	Nível	N/A	N/A
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 2 quesitos atendidos	Nº de quesitos	1	2
		Contratar solução de nível 3 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
11	VIGILÂNCIA	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
		2 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	2	2
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	4	4
		Elevar em 2 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	1	2
13	MOTORISTA	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 6 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 10 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	4	10
		Elaborar 3 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	2	3
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	4

Tabela 7: Resumo das Metas SREPR

## 9. TEMAS DE CONSUMO

### 9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até 1,2 resmas o consumo de papel per capita				<b>Meta 2025:</b>	1,2	<b>Meta 2026:</b>	1,2	
<b>Indicador:</b>	Consumo de resmas de papel A4 per capita				<b>Unidade:</b>	resmas/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SETINF				<b>Prazo:</b>	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Controle pelo SISLOG	Controle mais rigoroso dos pedidos de papel pelo sistema, e divulgação periódica do consumo	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal: servidores para controles; Orçamentário: desnecessário; Normativo: divulgação SRE; Sistema: SISLOG	jan/25	dez/25	A INICIAR	Fornecimento fora do sistema; descontrole pelo SELOG; não divulgação dos consumos
2	Atrelar consumo de papel x impressões	Criar, implantar parâmetros de controle	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal: servidores para controles; Orçamentário: desnecessário; Normativo: divulgação SRE; Sistema: SISLOG x sistema de bilhetagem das impressoras	jan/25	dez/25	A INICIAR	Ausência das rotinas, falta de divulgação

### 9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita				<b>Meta 2025:</b>	0,00	<b>Meta 2026:</b>	0,00	
<b>Indicador:</b>	Consumo de centos de copos descartáveis per capita				<b>Unidade:</b>	Centos/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG				<b>Prazo:</b>	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter conscientização do não uso de copos descartáveis	Reforçar via comunicados o uso de copos individuais recebidos como brindes	CAF, CET, SR, CEA, PFE	SELOG	Pessoal: montagem de comunicados; Orçamentário: zero; Normativo: desnecessário; Sistema: desnecessário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão
2	Disponibilizar copos permanentes	Entregar aos servidores e colaboradores copos para a utilização constante e individual	SELOG, SGP	SELOG	P + O	jun/24	jun/25	INICIADO	Ausência de recursos

COPOS DESCARTÁVEIS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade								
<b>Meta:</b>	Consumir pelo menos 100% de copos descartáveis biodegradáveis			<b>Meta 2025:</b>	100%	<b>Meta 2026:</b>	100%	
<b>Indicador:</b>	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis			<b>Unidade:</b>	%	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Copos biodegradáveis para eventos	Quando necessário, adquirir copos biodegradáveis para eventos	CAF, SELOG	SELOG	Pessoal: equipe de aquisição; Orçamentário: sob demanda; Normativo: Comunicado do SR; Sistema: desnecessário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Aquisição errada

### 9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	Manter em até 11,00 o consumo de água e esgoto per capita			<b>Meta 2025:</b>	11,5	<b>Meta 2026:</b>	11,00	
<b>Indicador:</b>	Consumo de água e esgoto per capita			<b>Unidade:</b>	m <sup>3</sup> /pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Verificação mensal do consumo	Verificação mensal visando identificar possíveis vazamentos e aumentos sem justificativa aparente	SELOG	SELOG	Pessoal: fiscal do contrato; Orçamentário: desnecessário; Normativo: desnecessário; Sistema: desnecessário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha ou ausência no acompanhamento
2 Manutenção predial em dia	Garantir que o sistema hidráulico esteja 100%	SELOG	SELOG	Pessoal: fiscal do contrato; Orçamentário: desnecessário; Normativo: desnecessário; Sistema: desnecessário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha ou ausência no acompanhamento

## 9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até 0,00 o consumo de galões de água 20l per capita			<b>Meta 2025:</b>	0,00	<b>Meta 2026:</b>	0,00		
<b>Indicador:</b>	Consumo de galões de água 20l per capita			<b>Unidade:</b>	galões/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026				
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Manter o uso zerado	Não adquirir água em galões	SELOG	SELOG	Pessoal: Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Ceder a pedidos de compra de galão
2	Para reuniões e eventos, disponibilizar água filtrada	Manter jarras de água filtrada em reuniões e ventos	CAF, CET, CEA, PFE e SR	SELOG	Pessoal: Normativo:	jan/25	dez/26	A INICIAR	Ineficiência da logística

## 9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
<b>Meta:</b>	Elevar em 7% o consumo de energia limpa			<b>Meta 2025:</b>	3%	<b>Meta 2026:</b>	7%		
<b>Indicador:</b>	Índice de geração de energia limpa			<b>Unidade:</b>	%	<b>Ano base:</b>	2024		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026				
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Realizar estudos para usina fotovoltaica	Contratar estudos de viabilidade técnica e econômica de usinas fotovoltaicas em todas as sedes	SELOG	SELOG	Pessoal: Orçamentário:	jan/24	dez/25	INICIADO	Falta de recursos, falha na contratação dos estudos

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até 1,5 o consumo de energia elétrica per capita			<b>Meta 2025:</b>	1,7	<b>Meta 2026:</b>	1,5		
<b>Indicador:</b>	Consumo de energia elétrica per capita			<b>Unidade:</b>	kWh/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026				
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Planejar ajustes nas instalações	Segmentar os conjuntos de lâmpadas por interruptor	SELOG	SELOG	Pessoal:	jan/25	dez/26	A INICIAR	Análise ineficaz, não execução das adaptações

## 9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	Manter em até 400 o número de páginas impressas per capita			<b>Meta 2025:</b>	500	<b>Meta 2026:</b>	400	
<b>Indicador:</b>	Páginas impressas per capita			<b>Unidade:</b>	páginas/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SETINF			<b>Prazo:</b>	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Conscientização sobre uso racional	Divulgar bilhetagem e apresentar as melhores práticas	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal:	jan/25	dez/26	A INICIAR
2	Conscientização sobre uso indevido	Analizar nomes de arquivos, divulgar os normativos de utilização dos recursos de TIC	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal: Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR
								Conscientização sobre uso racional
								Conscientização sobre uso indevido

IMPRESSÃO – Equipamentos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	Manter em até 15 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)			<b>Meta 2025:</b>	15	<b>Meta 2026:</b>	15	
<b>Indicador:</b>	Equipamentos de impressão em uso			<b>Unidade:</b>	Equipamentos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SETINF			<b>Prazo:</b>	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Avaliação constante da distribuição de equipamentos	Avaliar a distribuição física das impressoras, avaliar o consumo delas para prever possível retirada	SETINF	SETINF	Pessoal: Normativo Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR
								Falta de análise, falta de ação de possível retirada de equipamentos

## 9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
<b>Meta:</b>	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado			<b>Meta 2025:</b>	PGRS elaborado e publicado	<b>Meta 2026:</b>	n/a	
<b>Indicador:</b>	PGRS publicado			<b>Unidade:</b>	PGRS elaborado e publicado	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Elaboração do PGRS	Escrever e publicar o PGRS	CAF, SELOG	SELOG	Pessoal: Normativo sistema	jan/25	dez/25	A INICIAR
2	Treinamento no manejo de lixo	Elaboração de conteúdo e treinamentos	CAF, SGP	SGP	Pessoal: Orçamentário Normativo	jan/25	dez/25	A INICIAR
								Falta de engajamento, falta de apoio do SR
								Falta de engajamento, falta de apoio do SR, falta de recursos financeiros

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
<b>Meta:</b>	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)			<b>Meta 2025:</b>	n/a	<b>Meta 2026:</b>	PGRS implantado		
<b>Indicador:</b>	PGRS implantado			<b>Unidade:</b>	PGRS implantado	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	NS			<b>Prazo:</b>	2026				
	<b>Ação</b>	<b>Detalhamento</b>	<b>Setores Envolvidos</b>	<b>Setor Responsável</b>	<b>Recursos</b>	<b>Início</b>	<b>Fim</b>	<b>Status</b>	<b>Riscos</b>
1	Divulgar PGRS	Ampla divulgação do plano	CAF, SELOG, NUCOM	SELOG	Pessoal: Normativo:	jul/25	dez/26	A INICIAR	Falta de engajamento, falta de apoio do SR

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
<b>Meta:</b>	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos			<b>Meta 2025:</b>	Compostagem implantada	<b>Meta 2026:</b>	Monitoramento		
<b>Indicador:</b>	Compostagem implantada			<b>Unidade:</b>	Compostagem implantada	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026				
	<b>Ação</b>	<b>Detalhamento</b>	<b>Setores Envolvidos</b>	<b>Setor Responsável</b>	<b>Recursos</b>	<b>Início</b>	<b>Fim</b>	<b>Status</b>	<b>Riscos</b>
1	Estudo de viabilidade do plano de compostagem	Avaliar a efetividade da compostagem	SELOG	SELOG	Pessoal Normativo	jan/25	dez/25	A INICIAR	Estudo ineficaz, não realização do mesmo
2	Desenvolver o plano de compostagem	Planejar e programar a compostagem	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamento Normativo	jan/25	dez/25	A INICIAR	Não implantação dos processos, falta de patrocínio por parte do SR, falhas na coleta
3	Implantar e operacionalizar a compostagem de resíduos orgânicos	Executar o plano de compostagem	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamento Normativo	out/2025	dez/2026	A INICIAR	Não implantação dos processos, falta de patrocínio por parte do SR, falhas na coleta

DESCARTE SOCIAL									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental									
<b>Meta:</b>	Realizar 4 ações de descarte social			<b>Meta 2025:</b>	2	<b>Meta 2026:</b>	4		
<b>Indicador:</b>	Nº Ações de descarte social			<b>Unidade:</b>	ações de descarte social	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026				
	<b>Ação</b>	<b>Detalhamento</b>	<b>Setores Envolvidos</b>	<b>Setor Responsável</b>	<b>Recursos</b>	<b>Início</b>	<b>Fim</b>	<b>Status</b>	<b>Riscos</b>
1	Doações de bens	Doar eletroeletrônicos, móveis e veículos inservíveis, ociosos ou irrecuperáveis	CAF, SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo Sistema	jan/24	dez/26	INICIADO	Falha no planejamento, falha processual, falta de pessoal, falta de interessados nas doações

## 10. TERCEIRIZADOS

### 10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2025:	3	Meta 2026:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos		Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar nova licitação com 4 quesitos	Novo edital atendendo a todos os quesitos	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo,	jan/26	dez26	A INICIAR	Licitação deserta,
2	Análise e adequação de insumos	Revisar os materiais e adequar se possível	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/26	dez26	A INICIAR	Falha na análise
3	Inserir postos inclusivos	Lançar novo edital postos com cunho de inclusão social	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/26	dez26	A INICIAR	Falha no edital

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 63.600,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Meta 2025:	R\$ 57.900,00	Meta 2026:	R\$ 63.600,00	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos		Início	Fim	Status	Riscos
1	Revisão de consumo de materiais	Revisar o consumo periodicamente visando a redução	SELOG	SELOG	P	Jan-25	Dec-26	A INICIAR	Falta de controle, falta de pessoal

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 35% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade				Meta 2025:	27%	Meta 2026:	10%	
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade				Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos		Início	Fim	Status	Riscos
1	Havendo nova licitação, anteder mais critérios de sustentabilidade	Havendo nova licitação, anteder mais critérios de sustentabilidade	SELOG	SELOG	Pessoal, Orçamento Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha no TR

LIMPEZA – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
<b>Meta:</b>	Contratar solução de nível 3 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			<b>Meta 2025:</b>	3	<b>Meta 2026:</b>	3		
<b>Indicador:</b>	Nível de solução contratada			<b>Unidade:</b>	Nível	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Implementar materiais sob demanda	Materiais sob demanda em nova licitação se houver	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha no TR

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental									
<b>Meta:</b>	Elevar em até 2 o nº de postos inclusivos			<b>Meta 2025:</b>	0	<b>Meta 2026:</b>	2		
<b>Indicador:</b>	Nº Postos Inclusivos			<b>Unidade:</b>	Nº Postos inclusivos	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2025				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Inserir postos inclusivos	Lançar no edital postos com cunho de inclusão social	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/26	dez/26	A INICIAR	Falha no edital

## 10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
<b>Meta:</b>	Logística com X quesitos atendidos (não se aplica)			<b>Meta 2025:</b>	N/A	<b>Meta 2026:</b>	N/A		
<b>Indicador:</b>	Nº de quesitos atendidos			<b>Unidade:</b>	Nº de quesitos	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	N/A			<b>Prazo:</b>	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Nova licitação com 4 quesitos	Novo edital que contemple os 4 quesitos	SELOG	SELOG	P, O, N	Jan-25	Dec-26	A INICIAR	Falta de recursos, falta de pessoal, falha no edital, licitação deserta

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até R\$ 63.600,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			<b>Meta 2025:</b>	57.900,00	<b>Meta 2026:</b>	63.600,00		
<b>Indicador:</b>	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			<b>Unidade:</b>	R\$	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Revisão de consumo de materiais	Revisar o consumo periodicamente visando a redução	SELOG	SELOG	Pessoal	Jan-25	Dec-26	A INICIAR	Falta de controle, falta de pessoal

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	x Posto dimensionado com 3 quesitos atendidos (não se aplica)		Meta 2025:	N/A		Meta 2026:	N/A	
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos		Unidade:	Nº de Postos		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 50% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade		Meta 2025:	45%		Meta 2026:	50%		
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade		Unidade:	%		Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026					
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Materiais com critérios de sustentabilidade	Incluir em nova licitação materiais com critérios de sustentabilidade	SELOG	SELOG	P,O, N	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de pessoal, falha de edital, licitação deserta

COPEIRAGEM – nível da solução contratada								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO								
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras								
Meta:	Contratar solução de nível XX (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda) (não se aplica)		Meta 2025:	N/A		Meta 2026:	N/A	
Indicador:	Nível de solução contratada		Unidade:	Nível		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	XX		Prazo:	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX

## 10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 2 quesitos atendidos		Meta 2025:	1		Meta 2026:	2		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos		Unidade:	Nº de quesitos		Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG		Prazo:	2026					
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Licitar com 20 meses	Novo prazo contratual de 20 meses em nova licitação	2	SELOG	Pessoal, Orçamento	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falta de edital, licitação deserta

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO								
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras								
<b>Meta:</b>	Contratar solução de nível 3 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)		<b>Meta 2025:</b>	3	<b>Meta 2026:</b>	3		
<b>Indicador:</b>	Nível de solução contratada		<b>Unidade:</b>	Nível	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG		<b>Prazo:</b>	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	
1	Contrato com material sob demanda	Conter no edital materiais sob demanda	SELOG	SELOG	Pessoal, Orçamento	jan/25	dez/2026	A INICIAR
								Falha de edital, licitação deserta

## 10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
<b>Meta:</b>	Logística com 3 quesitos atendidos		<b>Meta 2025:</b>	3	<b>Meta 2026:</b>	3		
<b>Indicador:</b>	Nº de quesitos atendidos		<b>Unidade:</b>	Nº de quesitos	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG		<b>Prazo:</b>	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	
1	Ampliar escopo	Avaliar vigilância + monitoramento	SELOG	SELOG	Pessoal, Orçamento	jan/25	dez/2026	A INICIAR
								Falha no edital, licitação deserta

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	2 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos		<b>Meta 2025:</b>	2	<b>Meta 2026:</b>	2		
<b>Indicador:</b>	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos		<b>Unidade:</b>	Nº de Postos	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG		<b>Prazo:</b>	2026				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	
1	Vigilância eletrônica	Substituir vigilância armada por eletrônica	SELOG	SELOG	Pessoal, Orçamento	jan/25	dez/2026	INICIADO
								Inviabilidade de segurança

## 10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2025:	4	Meta 2026:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Inserir postos inclusivos	Promover alteração contratual com intenção de postos inclusivos	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/2026	a iniciar	Não concordância com a contratada atual

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar em 2 o nº de postos inclusivos				Meta 2025:	1	Meta 2026:	2	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Inserir postos inclusivos	Promover alteração contratual com intenção de postos inclusivos	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/2026	a iniciar	Não concordância com a contratada atual

## 10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos				Meta 2025:	3	Meta 2026:	3	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Contratação por 20 meses	Novas licitações com vigência de 20 meses	SELOG	SELOG	Pessoal Orçamentário	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falta no edital, licitação deserta

## 11. DESLOCAMENTOS

### 11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)				<b>Meta 2025:</b>	$\geq 75$	<b>Meta 2026:</b>	$\geq 75$
<b>Indicador:</b>	% Atendimento à Política de Frotas				<b>Unidade:</b>	%	<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG				<b>Prazo:</b>	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Desfazimento	Doação/leilão de veículos fora da política	CAF, SELOG	SELOG	Pessoal Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Doação ou leilão frustrado

### 11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS								
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL								
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade								
<b>Meta:</b>	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq 80\%$				<b>Meta 2025:</b>	$\geq 80\%$	<b>Meta 2026:</b>	$\geq 80\%$
<b>Indicador:</b>	% de consumo de combustíveis menos poluentes				<b>Unidade:</b>	%	<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG				<b>Prazo:</b>	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Aquisição de veículos a diesel	Adquirir veículos que utilizem diesel	SELOG	SELOG	Pessoal Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falha de edital, licitação frustrada, ausência de recursos

## 12. PESSOAS

### 12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030								
<b>Meta:</b>	Promover 6 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)				<b>Meta 2025:</b>	6	<b>Meta 2026:</b>	6
<b>Indicador:</b>	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030				<b>Unidade:</b>	Ações/ano	<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	SGP				<b>Prazo:</b>	2026		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Arrecadação de doações	Campanha para datas específicas	CAF, CET, CEA, SR	SGP	Pessoal	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Baixa adesão

## 12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores									
<b>Meta:</b>	Capacitar 10 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030			<b>Meta 2025:</b>	4	<b>Meta 2026:</b>	10		
<b>Indicador:</b>	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030			<b>Unidade:</b>	Nº Colaboradores capacitados	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SGP			<b>Prazo:</b>	2026				
	<b>Ação</b>	<b>Detalhamento</b>	<b>Setores Envolvidos</b>	<b>Setor Responsável</b>	<b>Recursos</b>	<b>Início</b>	<b>Fim</b>	<b>Status</b>	<b>Riscos</b>
1	Promover capacitações em PLS	Captar cursos no tema	SELOG, SGP	SGP	Pessoal Orçamentário Normativo	jan/25	dez/2026	A INICIAR	Falta de recursos, não localização de cursos

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
<b>Meta:</b>	Elaborar 3 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030			<b>Meta 2025:</b>	3	<b>Meta 2026:</b>	3		
<b>Indicador:</b>	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030			<b>Unidade:</b>	Nº Campanhas/ano	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026				
	<b>Ação</b>	<b>Detalhamento</b>	<b>Setores Envolvidos</b>	<b>Setor Responsável</b>	<b>Recursos</b>	<b>Início</b>	<b>Fim</b>	<b>Status</b>	<b>Riscos</b>
1	Realizar campanhas pontuais sobre o uso consciente dos equipamentos de refrigeração	Em datas específicas durante o ano realizar visitas aos setores explicando sobre a utilização dos condicionadores de ar, seu uso com as portas fechadas, entre outras orientações	SR, CET, CEA, CAF, PFE	SELOG	PESSOAL ORÇAMENTÁRIO.	jan/25	dez/26	A INICIAR	BAIXA ADESÃO DOS FUNCIONÁRIOS
2	Realizar campanhas pontuais sobre o uso consciente dos equipamentos de refrigeração	Em datas específicas durante o ano realizar visitas aos setores explicando sobre a utilização dos condicionadores de ar, seu uso com as portas fechadas, entre outras orientações	SR, CET, CEA, CAF, PFE	SELOG	PESSOAL ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	BAIXA ADESÃO DOS FUNCIONÁRIOS

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta								
<b>Meta:</b>	Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)			<b>Meta 2025:</b>	4	<b>Meta 2026:</b>	4	
<b>Indicador:</b>	Nº Ações anuais realizadas			<b>Unidade:</b>	Nº Ações/ano	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2026			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Divulgar bilhetagem	Informar mensalmente o consumo de impressões por setor e individual	SELOG, SETINF	SETINF	Pessoal: Normativo Sistema	jan/25	dez/25	A INICIAR	Ausência das rotinas, falta de divulgação
2 Racionalização do uso de energia	Divulgar campanha de desligamento de luzes desnecessárias e dos equipamentos elétricos fora do expediente	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha na campanha, baixa adesão
3 Transparência e divulgação	Divulgar mensalmente o consumo de energia elétrica por pessoa	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha no controle e/ou falha na divulgação
4 Transparência e divulgação	Divulgar mensalmente o consumo de água por pessoa	SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha no controle e/ou falha na divulgação