



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2026-2027

PLS-SREPI/DNIT 2026-2027

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF

Bruno Dantas Silva – Chefe

Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024

Maria Darlene de Moraes Vieira

Aprovação

SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO PIAUÍ

Mário Celso Alencar Oliveira

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/PI

Liliane Pereira Rebelo Fernandes

Renata Meneses Lima

Miguel da Silva Brandão

Portaria nº 148/2025 (SEI: 23114514)

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/PI

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/PI

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/PI

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2020-2025	13
7. GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024)	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1. PAPEL	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO	17
9.5. ENERGIA ELÉTRICA	17
9.6. IMPRESSÃO	18
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS	19
10. TERCEIRIZADOS	20
10.1. LIMPEZA.....	20
10.2. COPEIRAGEM	21
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL	22
10.4. VIGILÂNCIA	23
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO.....	23
10.6. MOTORISTAS	24
11. DESLOCAMENTOS	24
11.1. VEÍCULOS	24
11.2. COMBUSTÍVEIS	24
12. PESSOAS.....	25
12.1. QUALIDADE DE VIDA.....	25
12.2. CAPACITAÇÃO	25

1. APRESENTAÇÃO

Reafirmando o compromisso e empenho da nossa instituição com uma gestão pública eficaz, a diminuição do impacto ambiental negativo das nossas atividades e o estímulo a uma cultura de trabalho genuinamente mais responsável, apresentamos o Plano de Logística Sustentável (PLS) para o biênio de 2026 a 2027, como uma progressão natural e inspirada no PLS de 2024 a 2025.

Os êxitos alcançados com as ações do PLS anterior serviram de motivação e base para este novo planejamento. As experiências vivenciadas permitiram a melhoria de padrões em áreas importantes, como a eficiência energética, proveniente de adaptações para diminuir o gasto de eletricidade; a renovação da frota com o uso de combustíveis menos poluentes e a sustentabilidade social, promovendo a inclusão de minorias no ambiente de trabalho. Estes resultados evidenciam que as práticas sustentáveis devem ser efetivas e reais, não uma aspiração simplória, pois adicionam valor econômico, ambiental e social à administração pública.

Para o período de 2026 a 2027, estipulamos objetivos mais ambiciosos, aprimorando pilares estratégicos para efetiva melhoria das práticas de sustentabilidade organizacional. Serão priorizadas a capacitação e a conscientização dos agentes públicos, medidas que impactam diretamente em metas essenciais, como a redução do consumo de papel e de copos descartáveis, a minimização do desperdício de água e o adequado direcionamento de resíduos sólidos.

Mencionando alguns exemplos do planejamento realizado, destacamos a reforma predial prevista em todos os imóveis da nossa Superintendência Regional, que contemplará melhorias para assegurar a acessibilidade apropriada às pessoas com deficiência; a implantação de uma usina fotovoltaica, com a promoção de maior eficiência energética e a modernização das instalações hidráulicas, possibilitando um uso mais racional dos recursos hídricos.

Além disso, o PLS 2026-2027 prosseguirá focando numa política de compras públicas sustentáveis, revisando os critérios socioambientais em todas as especificações técnicas das nossas aquisições e contratações, priorizando bens e serviços menos danosos e buscando sermos exemplo de agente indutor no desenvolvimento de um mercado ambientalmente mais responsável.

A implementação de ações de logística sustentável é um trabalho de caráter compartilhado: a participação e a colaboração ativa de todos os setores e agentes públicos serão fundamentais para que possamos dar continuidade ao que já foi conquistado, transformar essas novas metas em resultados concretos e firmar o DNIT como referência em responsabilidade socioambiental.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/PI

Superintendência Regional do DNIT no Estado do Piauí

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para os biênios 2025-2026 e 2026-2027. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada

neste PLS.

RESUMO																									
MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS																									
PLS 2024-2025																									
			CONSUMO								TERCEIRIZADOS							DESLOCAMENTOS			PESSOAS				
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida	Capacitação	Acessibilidade
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18								*								*			*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2									*														
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																							
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																							
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																*							*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																							
TOTAL	16	34	* Temas apenas para PLS Sede																						

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2025-2026 e 2026-2027

Numa segunda etapa, após plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 15 SREs: Alagoas, Amapá, Amazonas, Ceará, Goiás/DF, Mato Grosso, Para, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, São Paulo, Acre e Maranhão.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2026-2027 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2026-2027.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
<div><div>7</div><div>ENERGIA LIMPA E ACESIVEL</div><div></div></div> <div><div>11</div><div>CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
			P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
			P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
<div><div>6</div><div>ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO:	P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
			P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
			P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030
<div><div>9</div><div>INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA</div><div></div></div> <div><div>16</div><div>PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES</div><div></div></div>	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental		
<div><div>5</div><div>IGUALDADE DE GÊNERO</div><div></div></div> <div><div>10</div><div>REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES</div><div></div></div>	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	GOVERNANÇA/ PESSOAS:		
<div><div>3</div><div>Saúde e bem-estar</div><div></div></div> <div><div>4</div><div>Educação de qualidade</div><div></div></div> <div><div>8</div><div>Trabalho decente e crescimento econômico</div><div></div></div> <div><div>11</div><div>CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO O E CAPACITAÇÃO	Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional		

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		Resp.
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

5. TEMAS

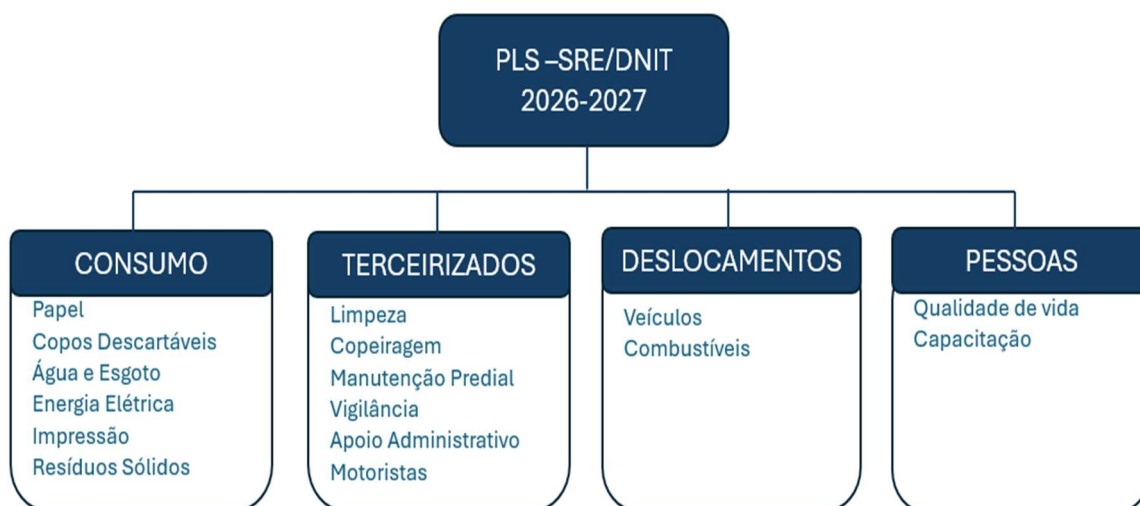


Figura 3: 17 Temas do PLS DNIT 2026-2027

6. CONSUMO 2020-2025

CONSUMO							
TEMA	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Papel	Resmas	65	39	38	26	5	4
2 Copos Descartáveis	Centos	0	0	50	57	0	0
3 Água e Esgoto	m³	689	649	774	893	477	579
4 Água em galão	Galões de 20l	0	0	123	141	0	397
5 Energia Elétrica	Kwh	278.887	263.458	264.670	291.290	314.792	240.943
6 Impressão	Páginas	291.696	74.123	0	12.302	11.907	11.778
7 Impressão	Equipamentos	5	13	8	8	8	7
8 Veículos	Unidades	29	30	24	23	16	16
9 Veículos	Km Percorrido	64.697	213.278	170.364	113.600	124.901	226.674
10 Combustível	Litros	11.602	21.668	21.301	24.315	18.286	24.999
11 Terceirizados	Postos	50	50	49	50	53	54

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREPI 2020-2025

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Limpeza	13	13	12	14	14	14
2 Copeiragem	1	1	1	1	1	1
3 Manutenção Predial	2	2	2	1	1	0
4 Vigilância	16	16	16	16	16	16
5 Apoio Administrativo	13	13	13	13	14	16
6 Motorista	5	5	5	5	7	7
TOTAL	50	50	49	50	53	54

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREPI 2020-2025

7. GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024)

GASTOS – R\$						
TEMA	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Papel	R\$ 1.740,22	R\$ 948,69	R\$ 873,77	R\$ 571,45	R\$ 182,93	R\$ 118,80
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 686,95	R\$ 375,21	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 9.387,28	R\$ 10.443,34	R\$ 12.975,36	R\$ 14.227,27	R\$ 4.141,49	R\$ 0,00
4 Água em galão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.610,39	R\$ 1.069,15	R\$ 0,00	R\$ 0,00
5 Energia Elétrica	R\$ 289.864,83	R\$ 300.987,67	R\$ 278.083,16	R\$ 316.492,74	R\$ 219.223,71	R\$ 0,00
6 Impressão	R\$ 41.282,66	R\$ 10.883,59	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
7 Resíduos Sólidos	R\$ 4.305,03	R\$ 3.386,10	R\$ 3.200,77	R\$ 3.358,34	R\$ 6.551,45	R\$ 6.240,00
8 Veículos - manutenção	R\$ 189.508,27	R\$ 179.997,22	R\$ 197.867,44	R\$ 213.666,57	R\$ 102.089,91	R\$ 79.608,96
9 Veículos - seguro	R\$ 25.656,07	R\$ 15.590,52	R\$ 15.003,93	R\$ 43.527,90	R\$ 64.078,98	R\$ 24.776,60
10 Combustível	R\$ 61.916,06	R\$ 144.938,01	R\$ 169.883,69	R\$ 161.310,71	R\$ 169.629,64	R\$ 161.688,75
11 Terceirizados	R\$ 2.945.107,32	R\$ 2.786.053,06	R\$ 2.831.739,21	R\$ 2.927.987,00	R\$ 2.762.962,25	R\$ 2.538.934,80
TOTAL	R\$ 3.568.767,73	R\$ 3.453.228,21	R\$ 3.511.924,67	R\$ 3.682.586,32	R\$ 3.328.860,36	R\$ 2.811.367,91

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREPI 2020-2025

TERCEIRIZADOS – R\$						
TEMA	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Limpeza	R\$ 640.092,71	R\$ 614.252,34	R\$ 573.826,90	R\$ 509.154,36	R\$ 535.515,11	R\$ 531.617,85
2 Copeiragem	R\$ 40.703,89	R\$ 38.796,67	R\$ 39.735,00	R\$ 42.836,58	R\$ 43.777,64	R\$ 37.561,57
3 Manutenção Predial	R\$ 176.381,54	R\$ 170.730,99	R\$ 167.649,50	R\$ 135.184,75	R\$ 89.559,66	R\$ 123.254,78
4 Vigilância	R\$ 1.292.059,27	R\$ 1.219.066,52	R\$ 1.240.570,64	R\$ 1.249.995,04	R\$ 1.142.900,51	R\$ 848.218,73
5 Apoio Administrativo	R\$ 596.610,57	R\$ 569.812,30	R\$ 564.951,51	R\$ 717.578,03	R\$ 680.340,32	R\$ 774.554,30
6 Motorista	R\$ 199.259,34	R\$ 173.394,25	R\$ 245.005,65	R\$ 273.238,25	R\$ 270.869,02	R\$ 223.727,57
TOTAL	R\$ 2.945.107,32	R\$ 2.786.053,06	R\$ 2.831.739,21	R\$ 2.927.987,00	R\$ 2.762.962,25	R\$ 2.538.934,80

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREPI 2020-2025

8. RESUMO DAS METAS

PLS SREPI/DNIT 2026-2027					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2026	META 2027
01	PAPEL	Manter em 0,045 o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	0,045	0,045
02	COPOS	Manter em até 1,5 o consumo de copos descartáveis per capita.	centos/pessoa	2,00	1,50
		Consumir pelo menos 100% de copos descartáveis biodegradáveis	%	100%	100%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 3 m³ o consumo de água e esgoto per capita.	m³/pessoa	3,5	3
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 0 o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	0,00	0,00
05	ENERGIA ELÉTRICA	Manter em 100% o consumo de energia limpa	%	100%	100%
		Manter em até 1.600,00 o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	1.600,00	1.600,00
06	IMPRESSÃO	Manter em até 100 o número de páginas impressas per capita.	páginas/ pessoa	100	100
		Manter até 7 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	equipamentos	7	7
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 2 ações de descarte social.	Nº de ações	1	2
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
		Manter em até R\$ 90.000,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 90.000,00	R\$ 90.000,00
		Contratar solução de nível 1 (1=facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	1	1
		2 os nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	1	2
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
		Manter em até 24000 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ 22.000,00	R\$ 24.000,00
		1 postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
		Contratar solução de nível 1 (1 = Facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	1	1
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com quesitos atendidos (n/a)	Nº de quesitos	(n/a)	(n/a)
		Contratar solução de nível (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	(n/a)	(n/a)
11	VIGILÂNCIA	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	4	4
		16 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	16	16
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
13	MOTORISTA	Elevar em 1 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	0	1
14	VEÍCULOS	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
15	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
16	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
17	QUALIDADE DE VIDA	Promover 10 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	6	10
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 10 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	5	10
		Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	1	2
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	0	4,00

Tabela 7: Resumo das Metas SREPI

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,05 resmas o consumo de papel per capita					Meta 2026:	0,05	Meta 2027:	0,05
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita					Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	Setor de Informática - SETINF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar as impressões frente e verso	Configurar as impressoras para imprimir em "frente e verso" e "modo rascunho/preto e branco".	Todos onde estão localizadas as impressoras	SELOG	Orçamenário	Jan/26	Dez/27	A INICIAR	Não identificado
2	Confeccionar de blocos de rascunho	Selecionar as impressões incorretas ou inadequadas e confeccionar blocos de anotação.	Todos onde estão localizadas as impressoras	SELOG	Orçamenário	Jan/26	Dez/27	A INICIAR	Controle ineficiente

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1,5 o consumo de copos descartáveis per capita					Meta 2026:	2,0	Meta 2027:	1,5
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita					Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Controlar a aquisição de copos biodegradáveis	Utilizar copos descartáveis apenas biodegradáveis, com decomposição em 12 meses	Todos	SELOG	Pessoal, orçamento	jan/26	dez/2027	AVANÇADO	

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumir pelo menos 100% de copos descartáveis biodegradáveis					Meta 2026:	100%	Meta 2027:	100%
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Substituir o uso de copos descartáveis por copos de vidro	Adquirir canecas e copos de vidro para uso interno e aplicar ao uso geral externo	CAF/SELOG	SELOG	Orçamenário	abr-26	dez-26	INICIADO	Falta de zelo na utilização dos itens

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 3,00 m³ o consumo de água e esgoto per capita					Meta 2026:	3,5	Meta 2027:	3,00
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita					Unidade:	m³/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Instalação/substituição de equipamentos com melhor eficiência na economia de água	Troca de torneiras e/ou instalação de bicos arejadores.	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento	jan/26	Dez-2027	INICIADO	Possível limitação de recursos orçamentários
2	Vistoria para busca de vazamentos	Estabelecer rotina de vistoria em banheiros, copas e área externa para identificação e conserto de gotejamentos e vazamentos.	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento	jan/26	Dez-2027	A INICIAR	Demora na identificação dos vazamentos

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0 o consumo de galões de água 20l per capita					Meta 2026:	0	Meta 2027:	0
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Migrar o consumo para purificadores de água	Substituir todos os bebedouros por purificadores de água com filtro	CAF/SELOG	SELOG	Normativo; orçamento; pessoal	abr-2026	dez-2027	A INICIAR	Possível limitação orçamentária

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
Meta:	Manter em até 100% o consumo de energia limpa					Meta 2026:	100%	Meta 2027:	100%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	2024
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Instalação de usina fotovoltaica	Contratação de fornecedor para instalação de usina fotovoltaica	CAF/SELOG	CAF	Orçamento, pessoal	mar/26	dez-2027	INICIADO	Possível limitação orçamentária; licitação fracassada

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1.600,00 o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2026:	1.600,00	Meta 2027:	1.600,00
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Adoção de medidas para conscientização de usuários	Incentivar (através de campanhas virtuais educativas) o desligamento de luzes e utilização de luz natural, o uso consciente dos aparelhos de ar-condicionado	CAF-SELOG	SELOG	Pessoal, normativo	jan/26	dez-2027	A INICIAR	Baixa adesão dos servidores

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 100 o número de páginas impressas per capita					Meta 2026:	100	Meta 2027:	100
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Melhorar o controle de impressões	Identificar o mau uso e estabelecer limite de impressões mensais de acordo com as máquinas/setores vinculados às impressoras	SELOG/SETI NF	SELOG	Normativo, pessoal, sistema	mar/26	set-2027	A INICIAR	Controle ineficiente

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 7 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)					Meta 2026:	7	Meta 2027:	7
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	Equipamentos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a quantidade atual de impressoras ativas	Fazer adaptações (se necessário) para adequação das demandas de impressão.	CAF/SELOG	CAF	Sistema, pessoal, normativo	jan/26	dez-2027	A INICIAR	Insistência de solicitações por aquisição de impressoras

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2026:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2027:	n/a
Indicador:	PGRS publicado					Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Elaborar o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos	Implementar o PGRS	CAF/SELOG/ Núcleo de Sustentabilidade		Pessoal, normativo	mar/26	dez-2026	A INICIAR	Dificuldades na elaboração do plano

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2026:	n/a	Meta 2027:	PGRS implantado
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Coleta seletiva	Realizar chamamento público e formalizar termo de compromisso com ente	CAF/SELOG/ Núcleo de Sustentabilidade	CAF	Pessoal, normativo	mar/26	dez-2026	A INICIAR	Poucos interessados
2	Capacitação	Divulgar cursos online e gratuitos na área de sustentabilidade	CAF/SELOG/ Núcleo de Sustentabilidade	CAF	Pessoal	jan/26	dez-2026	A INICIAR	Baixo engajamento

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2026:	Compostagem implantada	Meta 2027:	Monitoramento
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	Núcleo de Sustentabilidade					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar compostagem	Aprimorar a utilização da composteira existente	CAF/SELOG/ Núcleo de Sustentabilidade	Núcleo de Sustentabilidade	Pessoal, normativo	mar/26	dez-2026	A INICIAR	Dificuldades na execução

DESCARTE SOCIAL									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Realizar 2 ações de descarte social					Meta 2026:	1	Meta 2027:	2
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	Núcleo de Sustentabilidade					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Criar ponto de coleta de materiais	Criar ponto de coleta para pilhas, baterias e toners usados e garantir o descarte adequado	CAF/SELOG/ Núcleo de Sustentabilidade	Núcleo de Sustentabilidade	Orçamentário, pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Não identificado
2	Realizar ação junto à Equatorial/PI	Realização de parceria com a Equatorial/PI para concessão de descontos em fatura conforme a coleta de material eletrônico	CAF/SELOG/ Núcleo de Sustentabilidade	Núcleo de Sustentabilidade	Orçamentário, pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo engajamento

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a contratação unificada	A contratação da limpeza atende a sede e unidades locais	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	AVANÇADO	Não identificado

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 90.000,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Meta 2026:	R\$ 90.000,00	Meta 2027:	R\$ 90.000,00
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Definir os materiais	Monitorar as quantidades realmente necessárias de materiais	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	INICIADO	Previsão inadequada dos materiais

LIMPEZA – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 1 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2026:	1	Meta 2027:	1
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter contratação integrada	Os postos de limpeza são contratados em conjunto com outros postos de serviços	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	AVANÇADO	Celebração de contrato com entes sem capacidade técnica

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar em 2 o nº de postos inclusivos					Meta 2026:	2	Meta 2027:	2
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Aumentar postos inclusivos	Priorizar a contratação de mulheres vítimas de violência	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	A INICIAR	Dificuldades burocráticas

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a contratação unificada	A contratação da copeiragem é integrada com outros serviços	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	AVANÇADO	Não identificado

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 24.000,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Meta 2026:	R\$ 22.000,00	Meta 2027:	R\$ 24.000,00
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Definir os materiais	Monitorar as quantidades realmente necessárias de materiais	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento	jan/26	dez-2027	INICIADO	Previsão inadequada dos materiais

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	1 Posto dimensionado com 3 quesitos atendidos					Meta 2026:	1	Meta 2027:	1
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratar observando a real necessidade	Contratação de posto de copeiragem apenas na sede, considerando o reduzido quantitativo de pessoal nas Unidades Locais	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	AVANÇADO	Não identificado

COPEIRAGEM – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 1 (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2026:	1	Meta 2027:	1
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter contratação integrada	O posto de copeiragem é contratado em conjunto com outros postos de serviços	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	AVANÇADO	Celebração de contrato com entes sem capacidade técnica

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com quesitos atendidos (n/a)					Meta 2026:	n/a	Meta 2027:	n/a
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2026:	n/a	Meta 2027:	n/a
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratar serviços com vigência contratual de 24 meses	Nova contratação adequada aos quesitos logísticos sustentáveis	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	INICIADO	Celebração de contrato com entes sem capacidade técnica

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Nº de Postos dimensionados com os quesitos atendidos					Meta 2026:	16	Meta 2027:	16
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF/SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implementar vigilância eletrônica	Instalar sistema de monitoramento eletrônico com sensores de presença e câmeras	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	A INICIAR	Limitações orçamentárias

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a contratação unificada	A contratação atual atende a sede e unidades locais e integra diversos postos terceirizados	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	AVANÇADO	Não identificado

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar em 1 o nº de postos inclusivos					Meta 2026:	1	Meta 2027:	1
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
SELOG	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Aumentar postos inclusivos	Priorizar a contratação de PCD, TEA, mulheres em situação de vulnerabilidade e pai/mãe solo	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	A INICIAR	Dificuldades burocráticas

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a contratação unificada	A contratação atual atende a sede e unidades locais, unificada à contratação do apoio administrativo	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	AVANÇADO	Não identificado

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2026:	$\geq 75\%$	Meta 2027:	$\geq 75\%$
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a atual política de frotas	Monitorar a frota quanto ao atendimento dos critérios	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal, sistema	jan/26	dez-2027	AVANÇADO	Impossibilidade de substituição de veículo inadequado à política de frotas

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq 80\%$					Meta 2026:	$\geq 80\%$	Meta 2027:	$\geq 80\%$
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Monitorar o consumo	Acompanhar o consumo através de relatórios emitidos pela empresa contratada	TODOS OS SETORES RESPONSÁVEIS PELOS VEÍCULOS	SELOG	Pessoal, orçamento, sistema	jan/26	dez-2027	INICIADO	Falha no monitoramento

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
Meta:	Promover 10 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)					Meta 2026:	6	Meta 2027:	10
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SGP					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Planejar as ações de qualidade de vida (QVT)	Definir as ações de QVT em compatibilidade com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030	CAF/SGP/SELOG	SGP	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	A INICIAR	Dificuldades na execução das ações por falta de parcerias; baixa adesão de agentes públicos

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores									
Meta:	Capacitar 10 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2026:	5	Meta 2027:	10
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Buscar cursos disponíveis	Divulgar cursos online e gratuitos na área de sustentabilidade	CAF/SELOG/ Núcleo de Sustentabilidade	CAF	Pessoal, normativo	jan/26	dez-2027	A INICIAR	Baixo engajamento dos agentes públicos

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2026:	1	Meta 2027:	2
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SGP					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar campanhas	Elaborar e divulgar campanha relacionada com os ODS da Agenda 2030 (temas a definir)	CAF/SELOG/ Núcleo de Sustentabilidade	SELOG	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	A INICIAR	Baixo engajamento dos agentes públicos

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/Ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Proporcionar capacitação	Contratar capacitação sobre: compras sustentáveis, coleta e separação de resíduos sólidos e outros temas	CAF/SELOG/ Núcleo de Sustentabilidade	CAF	Pessoal, orçamento, normativo	jan/26	dez-2027	A INICIAR	Baixo interesse dos agentes públicos