



# Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2026-2027

PLS-SREPE/DNIT 2026-2027

**DIRETOR-GERAL**  
Fabrício de Oliveira Galvão

**DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS**  
Marcos de Brito Campos Júnior

**Coordenação e Supervisão**  
**SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF**  
Bruno Dantas Silva – Chefe  
Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024  
Maria Darlene de Moraes Vieira

**Aprovação**  
**SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO PERNAMBUCO**  
Bruno Lezan Bittencourt

**Elaboração**  
**NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/PE**  
Irina Caetano Holanda de Medeiros,  
Carolina Galvão Viana Dutra Lins  
Eduarda de Queiroz Motta  
Isaac Silva de Mendonça  
Portaria n° 4531/2025 (SEI: 22240954)

**Colaboração**  
COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE  
COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/PE  
SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/PE  
SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/PE

## Sumário

1.	APRESENTAÇÃO.....	4
2.	METODOLOGIA.....	5
3.	ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS .....	7
4.	MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS .....	8
5.	TEMAS.....	12
6.	CONSUMO 2020-2025 .....	13
7.	GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024) .....	14
8.	RESUMO DAS METAS.....	15
9.	TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1.	PAPEL .....	16
9.2.	COPOS DESCARTÁVEIS .....	16
9.3.	ÁGUA E ESGOTO .....	17
9.4.	ÁGUA EM GALÃO.....	17
9.5.	ENERGIA ELÉTRICA.....	17
9.6.	IMPRESSÃO.....	18
9.7.	RESÍDUOS SÓLIDOS.....	19
10.	TERCEIRIZADOS .....	20
10.1.	LIMPEZA .....	20
10.2.	COPEIRAGEM.....	21
10.3.	MANUTENÇÃO PREDIAL.....	22
10.4.	VIGILÂNCIA.....	22
10.5.	APOIO ADMINISTRATIVO .....	23
10.6.	MOTORISTAS .....	23
11.	DESLOCAMENTOS .....	24
11.1.	VEÍCULOS .....	24
11.2.	COMBUSTÍVEIS .....	24
12.	PESSOAS.....	24
12.1.	QUALIDADE DE VIDA.....	24
12.2.	CAPACITAÇÃO.....	25

## **1. APRESENTAÇÃO**

A sustentabilidade é um compromisso essencial para garantir o equilíbrio entre o desenvolvimento econômico, a responsabilidade social e a preservação ambiental.

Em um cenário global marcado por mudanças climáticas e crescente demanda por práticas responsáveis, a adoção de estratégias sustentáveis não é apenas uma obrigação, mas também uma oportunidade para reduzir impactos ambientais decorrentes do desenvolvimento de nossas atividades, promovendo o uso racional de recursos naturais.

Neste biênio (2026/2027) temos como objetivo principal consolidar uma cultura sustentável na SRE de Pernambuco, que já vem sendo estimulada, e integrar ao nosso dia a dia práticas que minimizem impactos ao meio ambiente.

E como objetivos secundários engajar servidores, colaboradores e parceiros na adoção de práticas sustentáveis, reduzindo desperdícios e otimizando os recursos disponíveis.

Alguns avanços já podem ser observados na SRE/PE: houve uma redução no consumo de energia elétrica, foi implementada a coleta seletiva em nossas unidades, reduzimos o consumo de papel por meio da digitalização de processos, temos uma frota que utiliza combustíveis menos poluentes e nossas contratações estão sendo aperfeiçoadas.

Para este próximo ciclo dentre as metas propostas para esta regional estão previstas:

- A divulgação de campanhas internas envolvendo temas de conscientização ambiental.
- A manutenção do consumo de energia elétrica dentro da média de consumo do órgão até 2027, incentivada por meio de campanhas de uso consciente.
- O incremento das ações de descarte adequado, através do incentivo à separação correta e destinação ambientalmente adequada dos resíduos.
- O incentivo ao uso de comunicação digital sempre que possível, evitando o consumo com papel e impressão desnecessário.
- O incentivo ao consumo de combustível menos poluentes, em nossa frota de veículos.

Serão implementadas nos próximos 02 anos (2026/2027) pelo menos 15 ações estratégicas e continuadas outras que estão em andamento, distribuídas entre os 17 temas previstos no PLS desta Regional, considerando uma melhor gestão de recursos (energia, água, resíduos) um maior engajamento e estímulo à educação (campanhas, treinamentos) e o aumento de ações sustentáveis.

### **Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/PE**

Superintendência Regional do DNIT no Estado de Pernambuco

## 2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

### MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para os biênios 2025-2026 e 2026-2027. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada

neste PLS.

RESUMO MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS PLS 2024-2025																								
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	CONSUMO					TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS										
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Mantenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida	Capacitação
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18							*										*	*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2								*														
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																						
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																						
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																						
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																						
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>34</b>																						

\* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2025-2026 e 2026-2027

Numa segunda etapa, após plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 15 SREs: Alagoas, Amapá, Amazonas, Ceará, Goiás/DF, Mato Grosso, Para, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, São Paulo, Acre e Maranhão.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2026-2027 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2026-2027.

### 3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	<p>VALORES:</p> <p>Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional</p>	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	<p>INTEGRAÇÃO/ GESTÃO:</p> <p>Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental</p>	P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	<p>GOVERNANÇA/ PESSOAS:</p> <p>Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional</p>	P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
			P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
			P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
			P12	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.
	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	<p>GOVERNANÇA/ PESSOAS:</p> <p>Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional</p>	P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
			P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	<p>GOVERNANÇA/ PESSOAS:</p> <p>Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional</p>	P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

#### 4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	%	CGLOG CAF
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplam descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

## 5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS DNIT 2026-2027

## 6. CONSUMO 2020-2025

CONSUMO							
TEMA	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Papel	Resmas	174	156	134	108	61	81
2 Copos Descartáveis	Centos	0	54	150	25	93	105
3 Água e Esgoto	m³	2.817	3.384	2.609	3.543	5.731	3.612
4 Água em galão	Galões de 20l	645	528	867	1.350	1.096	1.760
5 Energia Elétrica	Kwh	435.232	520.454	521.193	522.999	454.020	315.462
6 Impressão	Páginas	87.211	78.482	79.309	77.619	56.985	45.860
7 Impressão	Equipamentos	9	11	11	11	9	9
8 Veículos	Unidades	30	22	13	14	14	19
9 Veículos	Km Percorrido	237.885	177.684	110.804	159.434	283.749	207.430
10 Combustível	Litros	20.021	18.681	11.103	27.673	27.119	25.602
11 Terceirizados	Postos	41	41	41	42	57	56

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREPE 2020-2025

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Limpeza	15	15	15	15	15	14
2 Copeiragem	1	1	1	1	1	1
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	0
4 Vigilância	12	12	12	12	12	12
5 Apoio Administrativo	7	7	7	8	21	21
6 Motorista	6	6	6	6	8	8
<b>TOTAL</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>57</b>	<b>56</b>

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREPE 2020-2025

## 7. GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024)

TEMA	GASTOS – R\$					
	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Papel	R\$ 4.215,88	R\$ 3.698,68	R\$ 2.964,12	R\$ 2.516,91	R\$ 1.683,07	R\$ 1.987,78
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 817,58	R\$ 703,51
3 Água e Esgoto	R\$ 36.019,92	R\$ 36.525,80	R\$ 33.356,34	R\$ 47.395,35	R\$ 80.676,61	R\$ 53.184,79
4 Água em galão	R\$ 2.572,98	R\$ 3.510,61	R\$ 3.937,33	R\$ 8.441,45	R\$ 6.609,01	R\$ 11.890,00
5 Energia Elétrica	R\$ 406.738,03	R\$ 537.430,18	R\$ 506.825,29	R\$ 453.717,83	R\$ 285.771,41	R\$ 296.390,18
6 Impressão	R\$ 87.917,45	R\$ 49.839,18	R\$ 38.703,54	R\$ 40.116,04	R\$ 51.403,42	R\$ 34.436,91
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00					
8 Veículos - manutenção	R\$ 105.727,42	R\$ 71.117,19	R\$ 70.514,25	R\$ 62.407,72	R\$ 101.226,02	R\$ 71.906,85
9 Veículos - seguro	R\$ 0,00	R\$ 18.700,00				
10 Combustível	R\$ 97.146,83	R\$ 117.477,07	R\$ 90.355,75	R\$ 186.048,58	R\$ 156.930,55	R\$ 128.298,33
11 Terceirizados	R\$ 3.294.579,58	R\$ 3.424.539,11	R\$ 3.377.758,44	R\$ 2.634.257,54	R\$ 4.267.907,86	R\$ 3.219.643,09
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 4.034.918,08</b>	<b>R\$ 4.244.137,82</b>	<b>R\$ 4.124.415,06</b>	<b>R\$ 3.434.901,41</b>	<b>R\$ 4.953.025,54</b>	<b>R\$ 3.837.141,44</b>

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREPE 2020-2025

TEMA	TERCEIRIZADOS – R\$					
	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Limpeza	R\$ 765.238,53	R\$ 616.569,52	R\$ 568.142,24	R\$ 561.554,71	R\$ 613.026,44	R\$ 401.682,05
2 Copeiragem	R\$ 47.931,43	R\$ 47.439,11	R\$ 49.398,82	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Manutenção Predial	R\$ 115.790,86	R\$ 491.834,95	R\$ 822.292,07	R\$ 265.602,23	R\$ 630.825,22	R\$ 122.944,39
4 Vigilância	R\$ 1.576.789,83	R\$ 1.432.839,74	R\$ 1.589.215,45	R\$ 1.502.896,91	R\$ 1.628.572,50	R\$ 1.377.766,76
5 Apoio Administrativo	R\$ 338.439,79	R\$ 564.575,78	R\$ 348.709,86	R\$ 304.203,69	R\$ 857.045,29	R\$ 874.851,57
6 Motorista	R\$ 450.389,13	R\$ 271.280,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 538.438,42	R\$ 442.398,32
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.294.579,58</b>	<b>R\$ 3.424.539,11</b>	<b>R\$ 3.377.758,44</b>	<b>R\$ 2.634.257,54</b>	<b>R\$ 4.267.907,86</b>	<b>R\$ 3.219.643,09</b>

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREPE 2020-2025

## 8. RESUMO DAS METAS

PLS SREPE/DNIT 2026-2027					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2026	META 2027
01	PAPEL	Manter em até 1 o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	1,00	1,00
02	COPOS	Manter em até 0,7 o consumo de copos descartáveis per capita.	centos/pessoa	0,7	0,7
		Consumir pelo menos 0,1 de copos descartáveis biodegradáveis	%	10%	10%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 15 m <sup>3</sup> o consumo de água e esgoto per capita.	m <sup>3</sup> /pessoa	15	15
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 9 o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	9,00	9,00
05	ENERGIA ELÉTRICA	Manter em XX% o consumo de energia limpa	%	XX%	XX%
		Manter em até 2147 o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	3000 kw/p	2147
06	IMPRESSÃO	Manter em até 350 o número de páginas impressas per capita.	páginas/ pessoa	350	350
		Manter até 9 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	equipamentos	9	9
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 1 ação de descarte social.	Nº de ações	1	1
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
		Manter em até R\$ XX os gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ XX	R\$ XX
		Contratar solução de nível (1=facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		XX os nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	XX	XX
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
		Manter em até R\$ XX o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ XX	R\$ XX
		1 postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
		Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 1 quesito atendido	Nº de quesitos	1	1
		Contratar solução de nível 2 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2	2
11	VIGILÂNCIA	Logística com 1 quesitos atendidos	Nº de quesitos	0	1
12	APOIO ADMINISTRATIVO	0 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	0	0
13	MOTORISTA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 6 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 1 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	1	1
		Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ ano	2	2
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	4,00

Tabela 7: Resumo das Metas SREPE

## 9. TEMAS DE CONSUMO

### 9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1 resmas o consumo de papel per capita			Meta 2026:	1	Meta 2027:	1		
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita			Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Elaboração de material educativo para incentivar o uso de comunicação digital em correspondências para o público externo (ofícios, notificações, sempre que possível)	Reforçar boas práticas no consumo deste material	SELOG/NUCOM	NUCOM	PESSOAL	jun/26	dez/27	A INICIAR	FALTA DE INTERESSE/ENGAGEMENTO DOS USUÁRIOS

### 9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,7 o consumo de copos descartáveis per capita			Meta 2026:	0,7	Meta 2027:	0,7		
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita			Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter o consumo de copos abaixo da média nacional do DNIT (0,9) promovendo o uso de copos de material durável	Fazer aquisição de copos dobráveis para uso em deslocamento (visitas ao trecho/viagens)	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL E ORCAMENTÁRIO	jun/26	dez/27	A INICIAR	Aquisição Fracassada ou Deserta

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumir pelo menos 10% de copos descartáveis biodegradáveis			Meta 2026:	10%	Meta 2027:	10%		
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis			Unidade:	%	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a preferência pela aquisição de copos biodegradáveis em caso de	Incentivar o uso de um material mais sustentável	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL E ORCAMENTÁRIO	jun/26	dez/27	A INICIAR	Problemas no fornecimento /aquisição deste material

	necessidade deste item								
--	---------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

### 9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 15,00 m <sup>3</sup> o consumo de água e esgoto per capita				Meta 2026:	15,00	Meta 2027:	15,00	
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita				Unidade:	m <sup>3</sup> /pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1 Estudar a possibilidade de reaproveitamento da água dos ar-condicionados.	Fazer o levantamento e avaliar a possibilidade de implantação.	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal	jun/26	dez/27	A INICIAR	Inviabilidade de implantação	
2 Migração do uso de fossa para a Compesa	Realização de obra para levar a emissão do esgoto até um PV na calçada, onde a empresa de água (Compesa) fará ligação para a rede coletora.	CAF/SELOG/ SELIC	SELOG	Pessoal Orçamentário	março/2026	dez/27	A INICIAR	Atrasos na COMPESA, problemas na licitação e na execução da obra	

### 9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 9,00 o consumo de galões de água 20l per capita				Meta 2026:	9,00	Meta 2027:	9,00	
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita				Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1 Manter o consumo de águas em galões por cabeça	O consumo de galões por cabeça abaixo de 9,0	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL E ORCAMENTÁRIO	jan/26	dez/27	A INICIAR	Aumento do consumo/mudanças climáticas	

### 9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
Meta:	Manter em XX% o consumo de energia limpa				Meta 2026:	XX%	Meta 2027:	XX%	
Indicador:	Índice de geração de energia limpa				Unidade:	%	Ano base:	2024	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1 N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

ENERGIA ELÉTRICA								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	Manter em até 2.147,00 o consumo de energia elétrica per capita			<b>Meta 2026:</b>	3.000,00	<b>Meta 2027:</b>	1.050,00	
<b>Indicador:</b>	Consumo de energia elétrica per capita			<b>Unidade:</b>	kWh/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status
1	Manter o consumo de energia em até 2147kw/p (média Nacional)	Efetuar campanhas para incentivar o consumo consciente de energia/ boas práticas	NUCOM/SE LOG/CAF	NUCOM	PESSOAL	jan/26	dez/27	A INICIAR
								Baixo engajamento/ aumento de consumo inesperado

## 9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	Manter em até 350 o número de páginas impressas per capita			<b>Meta 2026:</b>	350	<b>Meta 2027:</b>	350	
<b>Indicador:</b>	Páginas impressas per capita			<b>Unidade:</b>	páginas/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status
1	Elaboração de material educativo e campanha de Incentivo ao uso de correspondência digital	Reforçar boas práticas no consumo deste material	SELOG/NUCOM	NUCOM	Pessoal	jun/26	dez/27	A INICIAR
								Falta de interesse e engajamento

IMPRESSÃO – Equipamentos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	Manter em até 9 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)			<b>Meta 2026:</b>	9	<b>Meta 2027:</b>	9	
<b>Indicador:</b>	Equipamentos de impressão em uso			<b>Unidade:</b>	Equipamentos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status
1	Manter o quantitativo de equipamentos de impressão	Manter o quantitativo de equipamentos de impressão	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL	dez/26	dez/27	A INICIAR
								Demandas oscilante de impressão

## 9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
<b>Meta:</b>	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado		<b>Meta 2026:</b>	PGRS elaborado e publicado		<b>Meta 2027:</b>	n/a	
<b>Indicador:</b>	PGRS publicado		<b>Unidade:</b>	PGRS elaborado e publicado		<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG		<b>Prazo:</b>	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 O PGRS foi elaborado e publicado	O PGRS da SR/PE foi aprovado e publicada a portaria 4527/25 em 29/07/2025.	SELOG/Comissão de Resíduos Sólidos	SELOG	PESSOAL	N/A	N/A	N/A	N/A

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
<b>Meta:</b>	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)		<b>Meta 2026:</b>	n/a		<b>Meta 2027:</b>	PGRS implantado	
<b>Indicador:</b>	PGRS implantado		<b>Unidade:</b>	PGRS implantado		<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	Comissão de Resíduos Sólidos/SELOG		<b>Prazo:</b>	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Implantação e acompanhamento do PGRS	Implantação e acompanhamento do PGRS	SELOG/Comissão de Resíduos Sólidos	SELOG	PESSOAL	jan/26	dez/27	A INICIAR	Intercorrências na implantação e acompanhamento

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
<b>Meta:</b>	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos		<b>Meta 2026:</b>	Compostagem implantada		<b>Meta 2027:</b>	Monitoramento	
<b>Indicador:</b>	Compostagem implantada		<b>Unidade:</b>	Compostagem implantada		<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG		<b>Prazo:</b>	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Manter o uso da borra de café para adubagem	Utilizar os resíduos de café para adubagem das plantas	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL	jan/26	dez/27	INICIADO	Dificuldade em formatar a solução mais adequada.

DESCARTE SOCIAL								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental								
<b>Meta:</b>	Realizar 1 ação de descarte social		<b>Meta 2026:</b>	1		<b>Meta 2027:</b>	1	
<b>Indicador:</b>	Nº Ações de descarte social		<b>Unidade:</b>	Nº de ações		<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG		<b>Prazo:</b>	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Fazer descarte/doação de materiais inservíveis, quando possível	Levantamento e se possível doação dos bens inservíveis para outros órgãos e/ou instituições	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL	jun/26	dez/27	A INICIAR	Ausência/insuficiência de material/dificuldades para efetivar as doações/desinteresse de outros entes

2	Campanha de incentivo ao descarte consciente	Reforçar boas práticas no descarte deste material	SELOG/CAF	NUCOM/PE	PESSOAL	jun/26	dez/27	A INICIAR	Falta de interesse e engajamento
---	--	---	-----------	----------	---------	--------	--------	-----------	----------------------------------

## 10. TERCEIRIZADOS

### 10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2026:	4	Meta 2027:	4		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	A licitação do DNIT/PE já atende aos quesitos acima	N/A	N/A	SELOG	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ XX os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza			Meta 2026:	R\$ XX	Meta 2027:	R\$ XX		
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza			Unidade:	R\$	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	XXXXX			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	O fornecimento destes materiais já está previsto no contrato de Limpeza	N/A	SELOG /CAF	SELOG	N/A	N/A	N/A		

LIMPEZA – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			Meta 2026:	3	Meta 2027:	3		
Indicador:	Nível de solução contratada			Unidade:	Nível	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	A contratação da SR/PE encontra-se no nível 03 (postos e material sob demanda)	N/A	N/A	N/A	N/A				

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Manter em 1 o nº de postos inclusivos			Meta 2026:	1	Meta 2027:	1		
Indicador:	Nº Postos Inclusivos			Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG/CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter as contratações futuras de limpeza considerando postos inclusivos	Analizar atividades e legislação vigente para inclusão de postos para PCD, mulheres vítimas da LIC	CAF/SELOG/SE LIC	SELOG	PESSOAL	jun/26	dez/27	A INICIAR	Dificuldade de reposição da mão-de-obra

		violência ou mães solo e outros que se encontram nesta categoria.						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

## 10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
<b>OB01</b> Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
<b>Meta:</b>	Logística com 4 quesitos atendidos			<b>Meta 2026:</b>	4	<b>Meta 2027:</b>	4	
<b>Indicador:</b>	Nº de quesitos atendidos			<b>Unidade:</b>	Nº de quesitos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a contratação do DNIT/PE nos moldes atuais que já atende aos quesitos acima	Manter a contratação do DNIT/PE nos moldes atuais que já atende aos quesitos acima	SELOG/CAF	SELOG	Pessoal e orçamentário	dez/26	dez/27	A INICIAR
								Não haver renovação contratual e a Licitação futura for deserta ou fracassada

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
<b>OB03</b> Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	Manter em até R\$ XX o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			<b>Meta 2026:</b>	R\$ XX	<b>Meta 2027:</b>	R\$ XX	
<b>Indicador:</b>	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			<b>Unidade:</b>	R\$	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	No contrato atual já está previsto o posto e o material a ser fornecido.	Manter a contratação do DNIT/PE nos moldes atuais que já atende aos quesitos	SELOG/CAF	SELOG	Pessoal e orçamentário	dez/26	dez/27	A INICIAR
								Não haver renovação contratual e a Licitação futura for deserta ou fracassada

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
<b>OB03</b> Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	1 Posto dimensionado com 3 quesitos atendidos			<b>Meta 2026:</b>	1	<b>Meta 2027:</b>	1	
<b>Indicador:</b>	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos			<b>Unidade:</b>	Nº de Postos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a contratação atual com uma copeira (01 posto apenas) na SEDE	Manter a contratação atual com uma copeira (01 posto apenas) na SEDE	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL	dez/26	dez/27	A INICIAR
								Não haver renovação contratual e a Licitação futura for deserta ou fracassada

COPEIRAGEM – nível da solução contratada								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO								
<b>OB10</b> Fomentar a implementação de soluções inovadoras								
<b>Meta:</b>	Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			<b>Meta 2026:</b>	3	<b>Meta 2027:</b>	3	
<b>Indicador:</b>	Nível de solução contratada			<b>Unidade:</b>	Nível	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos

1	Manter a contratação atual no nível 03 (posto + material sob demanda)		CAF/SELOG/ PE	SELOG/PE	PESSOAL	dez/26	dez/27	A INICIAR	Não haver renovação contratual e a Licitação futura for deserta ou fracassada
---	---	--	---------------	----------	---------	--------	--------	-----------	---

## 10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
<b>OB01</b> Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 1 quesitos atendidos			Meta 2026:	1	Meta 2027:	1		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar nova contratação de serviços sob demanda com critérios de sustentabilidade e	Contratação com previsão de solução sob demanda e critérios de sustentabilidade (contratação com prazo 20m de vigência)	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal	jun/26	dez/27	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
<b>OB10</b> Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 2 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)				Meta 2026:	2	Meta 2027:	2	
Indicador:	Nível de solução contratada				Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar nova contratação de manutenção predial de serviços sob demanda	Contratação com previsão de serviços sob demanda	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal	jun/26	dez/27	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

## 10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
<b>OB01</b> Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 1 quesitos atendidos			Meta 2026:	1	Meta 2027:	1		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a contratação nos moldes atuais	Manter a contratação nos moldes atuais	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL	dez/27	dez/27	A INICIAR	

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
<b>OB03</b> Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Nº de Postos dimensionados com os quesitos atendidos			Meta 2026:	0	Meta 2027:			
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos			Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Reavaliar a possibilidade de vigilância	Realizar reavaliação quanto à	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal	jun/26	dez/27	A INICIAR	Questões de segurança

	eletrônica concomitante	possibilidade/viabilidade de monitoramento eletrônico concomitante							
--	-------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

## 10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2026:	4	Meta 2027:	4		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a contratação atual que já atinge o nível 04 (postos e material sob demanda)	Llicitação única, com previsão de ampliação de vigência, incluindo Copeiragem com fornecimento de materiais sob demanda	N/A	SELOG	Pessoal e orçamentário	Jan/26	Dez/27	a iniciar	Não haver renovação contratual e a Licitação futura for deserta ou fracassada

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Manter em 2 o nº de postos inclusivos			Meta 2026:	2	Meta 2027:	2		
Indicador:	Nº Postos Inclusivos			Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a		
SELOG	SELOG/CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Procurar manter contratações futuras de Apoio considerando postos inclusivos	Analizar atividades e legislação vigente para manter postos inclusivos considerando PcD, mulheres vítimas da violência ou mães/pais solo e outras afins.	SELOG/CAF	SELOG	Pessoal e orçamentário	dez/26	dez/27	a iniciar	Não haver renovação contratual e a Licitação futura for deserta ou fracassada

## 10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2026:	4	Meta 2027:	4		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG/CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a contratação atual que já atinge o nível 04 (postos + material sob demanda)	Licitação única, com previsão de ampliação de vigência, incluindo Motoristas e fornecimento de materiais sob demanda	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL e ORÇAMENTÁRIO	jun/27	dez/27	a iniciar	Não haver renovação contratual e a Licitação futura for deserta ou fracassada

## 11. DESLOCAMENTOS

### 11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
<b>OB03</b> Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)				<b>Meta 2026:</b>	75%	<b>Meta 2027:</b>	80%	
<b>Indicador:</b>	% Atendimento à Política de Frotas				<b>Unidade:</b>	%	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG				<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter os veículos da SR/PE dentro dos parâmetros previstos no boletim da DAF, da política de frotas >=75	Manter a situação atual	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL E ORÇAMENTÁRIO	jun/26	DEZ/27	INICIADO	Alterações da situação dos veículos

### 11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
<b>OB07</b> Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
<b>Meta:</b>	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%				<b>Meta 2026:</b>	≥ 80%	<b>Meta 2027:</b>	≥ 80%	
<b>Indicador:</b>	% de consumo de combustíveis menos poluentes				<b>Unidade:</b>	%	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG				<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter a frota dentro de patamar esperado de consumo de combustível menos poluente em pelo menos 80%	Abastecer a frota com combustível menos poluente	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL E ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/27	A INICIAR	Não haver disponível o combustível

## 12. PESSOAS

### 12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
<b>OB16</b> Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
<b>Meta:</b>	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)				<b>Meta 2026:</b>	6	<b>Meta 2027:</b>	6	
<b>Indicador:</b>	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030				<b>Unidade:</b>	Ações/ano	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SGP				<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Planejamento e desenvolvimento e de ações com vínculo a agenda 2030	Ações de QVT ODS 03:Saúde e bem-estar; 04 Educação de qualidade;08: Trabalho	SGP/NUCOM/SELOG	SGP	Pessoal e orçamentário	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo engajamento

		decente e crescimento econômico; 12: Consumo e produção responsáveis.							
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

## 12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores									
Meta:	Capacitar 1 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2026:	1	Meta 2027:	1
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP/SELOG/CAF					Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Pesquisar e incentivar a participação em capacitação da agenda 2030	Participação de pelo menos 01 servidor/colaborador em capacitação envolvendo o assunto	SGP	SGP	Pessoal e orçamentário	jun/26	dez/27	a iniciar	Baixo engajamento

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2026:	2	Meta 2027:	2
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	NUCOM					Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Campanha pelo e-mail institucional	campanhas com temas com vínculo à agenda 2030	NUCOM	NUCOM	Pessoal	jan/26	dez/27	a iniciar	Baixo engajamento
2	Campanha de uso consciente	Boas práticas no uso de energia elétrica	NUCOM	NUCOM	Pessoal	jan/26	dez/27	a iniciar	Baixo engajamento

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/Ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	NUCOM					Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Educação e conscientização	Elaboração de material educativo para ser enviado por e-mail para os servidores sobre coleta seletiva	NUCOM	NUCOM	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo engajamento
2	Educação e conscientização	Elaboração de material educativo para ser enviado por e-mail para os servidores consumo consciente	NUCOM	NUCOM	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo engajamento
3	Educação e conscientização	Elaboração de material educativo para ser enviado por e-mail para os servidores sobre	NUCOM	NUCOM	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo engajamento

		saúde e bem-estar							
4	Educação e conscientização	Elaboração de material educativo para incentivar o uso de comunicação digital em correspondências para o público externo ( ofícios, notificações, sempre que possível) (Consumo Consciente de papel/impressão)	NUCOM	NUCOM	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo engajamento