



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2026-2027

PLS-SREPA/DNIT 2026-2027

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF

Bruno Dantas Silva – Chefe

Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024

Maria Darlene de Moraes Vieira

Aprovação

SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO PARÁ

Diego Benitah Batista

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/PA

Maria Josivania da Silva Lourenço

Carmem Rosane Brasil de Carvalho

José Gonçalves Silva

Portaria nº 7309/2023 (SEI: 23318702)

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/PA

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/ PA

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/ PA

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2020-2025	13
7. GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024)	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1. PAPEL	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO	17
9.5. ENERGIA ELÉTRICA	17
9.6. IMPRESSÃO	18
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS	19
10. TERCEIRIZADOS	20
10.1. LIMPEZA.....	20
10.2. COPEIRAGEM	21
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL	22
10.4. VIGILÂNCIA	23
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO.....	23
10.6. MOTORISTAS	24
11. DESLOCAMENTOS	24
11.1. VEÍCULOS	24
11.2. COMBUSTÍVEIS	25
12. PESSOAS.....	25
12.1. QUALIDADE DE VIDA.....	25
12.2. CAPACITAÇÃO	26

1. APRESENTAÇÃO

O desenvolvimento sustentável tem alcançado cada vez mais os espaços centrais das estratégias nas organizações, como resposta a realidade mundial em que as mudanças climáticas afetam de forma global a vida das pessoas e por conseguinte, a das instituições públicas e privadas. Nesse contexto, o Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT) no Pará, comprometido em fomentar novos comportamentos e mentalidades que sejam capazes de extrapolar as fronteiras organizacionais, mantém seus esforços em práticas sustentáveis.

A Superintendência Regional do DNIT no Pará já possui alguns avanços no campo do desenvolvimento sustentável, com iniciativas concretas, tais como o dia do papel zero, que apresentou como resultado a implementação de iniciativas para área de engenharia, como o uso de aplicativos de mensagens para entrega de boletos e documentos no atendimento ao público externo, extinguindo as impressões na área. Ainda podemos medir o avanço das reservas de postos de trabalho inclusivos, a totalização dos contratos com dilatação das vigências com prazos mais alongados, o desfazimento de veículos com alta gasto na manutenção, além da conclusão das trocas das torneiras para a diminuição dos desperdícios de água.

Importante destacar a alusão ao dia do engenheiro civil onde alcançou-se um público com mais 200 pessoas, dentre os quais 80 crianças de escola pública, além dos seus pais e professores, estudantes universitários do curso de engenharia civil e sanitária, servidores do DNIT e profissionais do mercado, como primícias dos objetivos do milênio e o papel do homem para uma sociedade mais justa e igualitária.

O Plano Diretor de Logística Sustentável da SRE-DNIT/PA para os próximos anos 2025/2026, visto como ferramenta de apoio à tomada de decisão que alinha os princípios da administração pública às diretrizes de governança, integridade e sustentabilidade do Órgão, tem como objetivo expandir as práticas sustentáveis, com especial atenção ao uso sustentável dos recursos naturais e descarte consciente, integrando inovações administrativas a cultura sustentável, além de ações para projeção da imagem institucional para diversos setores da sociedade.

A partir dessa proposta, as metas para 2026/2027 foram delineadas, destacando o uso racional de energia elétrica, a gestão para o reaproveitamento de água pluviais, busca por criação de rede de sustentabilidade para a gestão adequada dos resíduos sólidos, a continuidade da instalação de usina fotovoltaica. Além disso, o plano eleva o ser humano como agente propulsor de mudanças, com a promoção de espaços de caráter educativo e campanhas de engajamento e de qualidade de vida, tudo isso com vínculo na Agenda 2030 das Nações Unidas demonstrando o compromisso do DNIT/PA para a construção de um mundo mais sustentável, que vislumbra a melhoria da vida das pessoas dentro e fora do ambiente institucional e a preservação do meio ambiente.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/PA

Superintendência Regional do DNIT no Estado do Pará

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para os biênios 2025-2026 e 2026-2027. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada

neste PLS.

RESUMO																									
MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS																									
PLS 2024-2025																									
			CONSUMO								TERCEIRIZADOS						DESLOCAMENTOS			PESSOAS					
EIXOS	OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida	Capacitação	Acessibilidade
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18								*								*			*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2									*														
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																							
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																							
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																*							*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																							
TOTAL	16	34	* Temas apenas para PLS Sede																						

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2025-2026 e 2026-2027

Numa segunda etapa, após plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 15 SREs: Alagoas, Amapá, Amazonas, Ceará, Goiás/DF, Mato Grosso, Para, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, São Paulo, Acre e Maranhão.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2026-2027 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2026-2027.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
<div><div>7</div><div>ENERGIA LIMPA E ACESIVEL</div><div></div></div> <div><div>11</div><div>CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
			P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
			P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
<div><div>6</div><div>ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO: Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
		P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	
		P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	
		P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	
		P15	Falta de capacitação das partes	
		P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.	
		P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.	
		P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	
<div><div>5</div><div>IGUALDADE DE GÊNERO</div><div></div></div> <div><div>10</div><div>REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES</div><div></div></div>	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	GOVERNANÇA/ PESSOAS: Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional		
<div><div>3</div><div>Saúde e bem-estar</div><div></div></div> <div><div>4</div><div>Educação de qualidade</div><div></div></div> <div><div>8</div><div>Trabalho decente e crescimento econômico</div><div></div></div> <div><div>11</div><div>CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO O E CAPACITAÇÃO			

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		Resp.
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/ pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/ pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

5. TEMAS

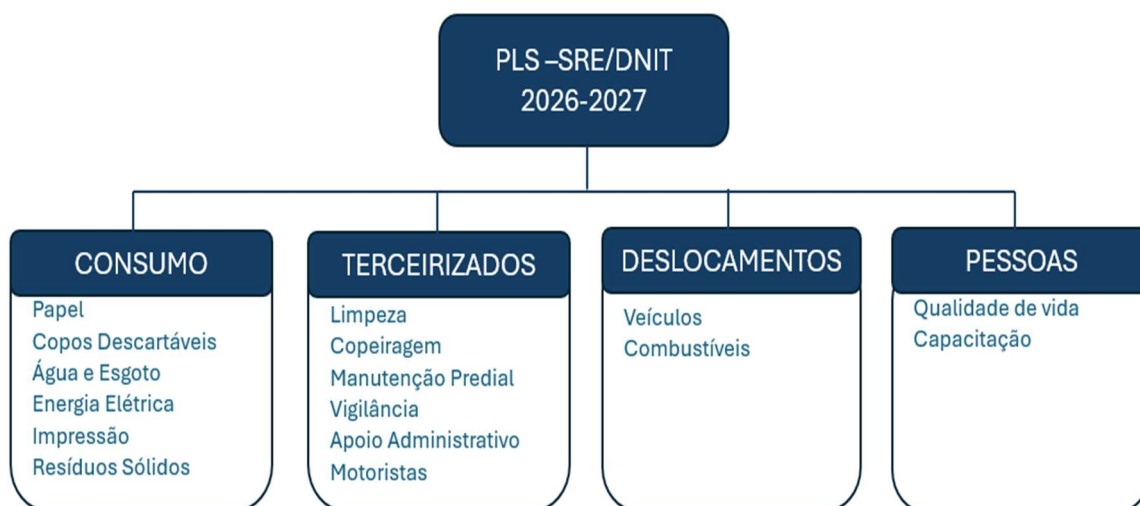


Figura 3: 17 Temas do PLS DNIT 2026-2027

6. CONSUMO 2020-2025

CONSUMO							
TEMA	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Papel	Resmas	893	0	0	200	0	0
2 Copos Descartáveis	Centos	3.859	0	100	350	0	50
3 Água e Esgoto	m³	2.930	4.480	3.951	1.841	1.615	825
4 Água em galão	Galões de 20l	771	951	1.010	1.160	1.329	1.344
5 Energia Elétrica	Kwh	497.224	487.601	505.056	483.139	526.954	382.003
6 Impressão	Páginas	18.000	72.000	72.000	72.000	72.199	57.837
7 Impressão	Equipamentos	12	12	12	12	12	12
8 Veículos	Unidades	32	33	35	37	30	25
9 Veículos	Km Percorrido	239.943	241.772	294.530	260.253	140.274	17.519
10 Combustível	Litros	26.658	27.683	26.989	28.869	30.880	26.610
11 Terceirizados	Postos	66	65	62	66	65	68

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREPA 2020-2025

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Limpeza	15	15	14	16	16	16
2 Copeiragem	1	1	1	1	1	1
3 Manutenção Predial	1	0	0	0	0	0
4 Vigilância	16	16	13	15	15	15
5 Apoio Administrativo	27	27	27	27	26	29
6 Motorista	6	6	7	7	7	7
TOTAL	66	65	62	66	65	68

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREPA 2020-2025

7. GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024)

GASTOS – R\$						
TEMA	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Papel	R\$ 13.615,52	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 6.910,09	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2 Copos Descartáveis	R\$ 11.622,98	R\$ 0,00	R\$ 1.264,67	R\$ 4.230,89	R\$ 610,63	R\$ 610,00
3 Água e Esgoto	R\$ 43.024,02	R\$ 59.772,41	R\$ 57.263,52	R\$ 32.355,12	R\$ 34.972,00	R\$ 23.748,11
4 Água em galão	R\$ 3.106,57	R\$ 7.691,88	R\$ 7.721,98	R\$ 12.734,87	R\$ 10.309,61	R\$ 14.697,60
5 Energia Elétrica	R\$ 512.542,58	R\$ 550.267,08	R\$ 548.502,44	R\$ 569.705,13	R\$ 395.287,46	R\$ 0,00
6 Impressão	R\$ 9.412,70	R\$ 81.142,33	R\$ 77.149,71	R\$ 74.472,48	R\$ 49.027,90	R\$ 0,00
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
8 Veículos - manutenção	R\$ 175.811,19	R\$ 141.930,73	R\$ 139.996,26	R\$ 282.757,51	R\$ 267.564,76	R\$ 101.827,23
9 Veículos - seguro	R\$ 56.222,39	R\$ 69.084,22	R\$ 20.124,41	R\$ 55.379,42	R\$ 50.894,97	R\$ 64.243,68
10 Combustível	R\$ 140.020,62	R\$ 185.921,42	R\$ 229.091,89	R\$ 211.345,25	R\$ 216.542,27	R\$ 181.713,00
11 Terceirizados	R\$ 6.942.019,00	R\$ 10.855.681,39	R\$ 12.027.220,76	R\$ 6.994.496,81	R\$ 4.911.517,26	R\$ 4.583.334,39
TOTAL	R\$ 7.907.397,57	R\$ 11.951.491,44	R\$ 13.108.335,65	R\$ 8.244.387,57	R\$ 5.936.726,86	R\$ 4.970.174,01

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREPA 2020-2025

TERCEIRIZADOS – R\$						
TEMA	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Limpeza	R\$ 235.014,73	R\$ 336.285,23	R\$ 666.630,46	R\$ 842.260,72	R\$ 545.875,47	R\$ 660.165,00
2 Copeiragem	R\$ 44.712,86	R\$ 41.005,08	R\$ 42.578,31	R\$ 42.950,03	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Manutenção Predial	R\$ 1.670.470,43	R\$ 3.220.710,75	R\$ 4.043.854,65	R\$ 1.471.124,72	R\$ 43.990,86	R\$ 0,00
4 Vigilância	R\$ 2.926.767,13	R\$ 4.770.965,37	R\$ 4.634.892,57	R\$ 1.895.040,10	R\$ 1.569.744,13	R\$ 1.990.315,20
5 Apoio Administrativo	R\$ 1.197.801,96	R\$ 1.895.685,27	R\$ 1.952.986,89	R\$ 2.104.337,61	R\$ 2.119.807,83	R\$ 1.465.937,49
6 Motorista	R\$ 867.251,89	R\$ 591.029,68	R\$ 686.277,88	R\$ 638.783,62	R\$ 632.098,97	R\$ 466.916,70
TOTAL	R\$ 6.942.019,00	R\$ 10.855.681,39	R\$ 12.027.220,76	R\$ 6.994.496,81	R\$ 4.911.517,26	R\$ 4.583.334,39

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREPA 2020-2025

8. RESUMO DAS METAS

PLS SREPA/DNIT 2026-2027					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2026	META 2027
01	PAPEL	Manter em até 0 o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	0,00	0,00
02	COPOS	Manter em até 0,5 o consumo de copos descartáveis per capita.	centos/pessoa	0,5	0,5
		Consumir pelo menos 80% de copos descartáveis biodegradáveis	%	50%	80%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 10 m³ o consumo de água e esgoto per capita.	m³/pessoa	10	10
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 8,35 o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	5,00	8,35
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 10% o consumo de energia limpa	%	0%	10%
		Manter em até 2400 o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	2.400	2.400
06	IMPRESSÃO	Manter em até 474 o número de páginas impressas per capita.	páginas/ pessoa	474	474
		Manter até 12 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	equipamentos	12	12
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 3 ações de descarte social.	Nº de ações	2	3
08	LIMPEZA	Logística com 3 quesitos atendidos	quesitos	3	3
		Manter em até R\$ 75.258,72 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 75.258,72	R\$ 75.258,72
		Contratar solução de nível 2 (1=facilities ; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2	2
		Manter em 4 os nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	4	4
		Logística com 2 quesitos atendidos	quesitos	0	2
09	COPEIRAGEM	Manter em até R\$ 7.000,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ XX	R\$ 7.000,00
		1 postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
		Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities ; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		Logística com 3 quesito atendido	Nº de quesitos	3	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Contratar solução de nível 2 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2	2
		Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
11	VIGILÂNCIA	10 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	10	10
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 3 quesitos atendidos	quesitos	3	3
		Manter em 6 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	6	6
13	MOTORISTA	Logística com 3 quesitos atendidos	quesitos	3	3
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 15 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	6	15
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 4 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	2	4
		Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	2	4
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	8

Tabela 7: Resumo das Metas SREPA

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0 resmas o consumo de papel per capita					Meta 2026:	0	Meta 2027:	0
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita					Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter ilhas de impressão do contrato de outsourcing	Incentivar o uso consciente de papel	SETINF, SELOG, CAF	CAF	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	A INICIAR	Necessidade emergencial em fornecer material documental físico para atender demanda de órgãos de controle ou entes federativos

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,5 o consumo de copos descartáveis per capita					Meta 2026:	0,5	Meta 2027:	0,5
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita					Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Recolher todos os porta copos instalados no prédio	recolher e encaminhar para desfazimento de bens no inventário anual	SELOG/CAF	CAF	pessoal	jan.26	dez.27	A INICIAR	Não concluir o inventário
2	Renovar as garrafas e xícaras individuais	Incentivar o uso de garrafas e xícaras	SELOG/CAF	CAF	ORÇAMENTO	jan/26	dez/27	A INICIAR	Restrição orçamentária para aquisição de novos materiais
3	Fiscalização	Atentar para os requisitos de sustentabilidade na hora da compra e recebimento	SELOG	CAF	ORÇAMENTO	jan/26	dez/27	A INICIAR	Erro técnico

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumir pelo menos 80% de copos descartáveis biodegradáveis					Meta 2026:	50%	Meta 2027:	80%
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1									

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em 10,00 m³ o consumo de água e esgoto per capita					Meta 2026:	10,00	Meta 2027:	10,00
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita					Unidade:	m³/pessoa	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Supervisionar as instalações prediais semanalmente	Identificar pontos de risco de vazamento e acompanhar semanalmente	SELOG E CAF	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	INICIADO	Demora com o contrato de manutenção em realizar possíveis adequações hidráulicas

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 8,35 o consumo de galões de água 20l per capita					Meta 2026:	5,00	Meta 2027:	8,35
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Concluir a compra dos filtros de água	Receber e instalar os pontos com filtros de água	SELOG E CAF	CAF	orçamen- tário	jan/26	dez/27	INICIADO	Não obter vencedores na licitação
2	Contratar empresa especializada na manutenção dos filtros	Abrir processo licitatório	SELOG E CAF	CAF	orçamen- tário	jan/26	dez/27	INICIADO	Licitação deserta

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
Meta:	Elevar em 10% o consumo de energia limpa					Meta 2026:	0%	Meta 2027:	10%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	2024
Sector Responsável:	CAF/PA					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Iniciar estudo de viabilidade para painéis solares	verificar o consumo atual de energia elétrica do prédio da SRE-PA, a área disponível para instalação de placas solares e os custos para implantação e o retorno gerado com o sistema	SELOG e CAF	CAF-PA	orçamen- tário	jan.26	dez.27	A INICIAR	Restrição orçamentária e técnica

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 2.400,00 o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2026:	2.400,00	Meta 2027:	2.400,00
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	CAF/PA					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implementar programa de uso consciente de energia	campanha interna para desligar equipamentos fora do expediente -	SELOG E CAF	CAF/PA	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo
2	Substituição gradual de lâmpadas por LED de baixo consumo	troca de lâmpadas com menor consumo de energia	SELOG E CAF	CAF/PA	orçamen- tário	jan/26	dez/27	INICIADO	Baixo

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 474 o número de páginas impressas per capita					Meta 2026:	474	Meta 2027:	474
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	páginas/ pessoa	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar mensalmente o dia da conscientização no uso de papel	Reproduzir e divulgar material com orientações e dicas para racionalização de papel.	TODOS	CAF/PA	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	A INICIAR	Baixa adesão e interesse

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 12 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)					Meta 2026:	12	Meta 2027:	12
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	Equipamentos	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter as ilhas de impressão	Iniciar estudo para verificar a viabilidade de fazer melhor layout das localizações das impressoras	SETINF/CAF / SELOG	CAF/PA	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	INICIADO	
2	Desfazimento de impressoras em desuso ou desnecessárias	No inventário identificar e verificar a viabilidade de recolher impressoras logadas na rede fora do contrato de outsourcing	SETINF/CAF / SELOG	CAF/PA	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	A INICIAR	

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2026:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2027:	n/a
Indicador:	PGRS publicado					Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Criar parcerias com institutos, universidades e órgãos públicos	Criar rede para coleta seletiva	TODOS	SELOG- PA	pessoal	JAN.26	DEZ.27	A INICIAR	Baixa adesão
2	Buscar no mercado entidades coletoras e/ou de reciclagem	Realizar coleta seletiva	TODOS	SELOG- PA	pessoal	JAN.27	DEZ.28	A INICIAR	Baixa adesão

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2026:	n/a	Meta 2027:	PGRS implantado
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implementação sistema de logística reversa para pilhas, baterias, toners e lâmpadas	Ponto de coleta de equipamentos eletrônicos, pilhas, baterias, lâmpadas fluorescentes e destinação ambientalmente correta vinculada ao ODS 12	todos	SELOG- PA	Pessoal	janeiro	dezembro	AVANÇADO	Baixa adesão do público interno

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2026:	Compostagem implantada	Meta 2027:	Monitoramento
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF/PA					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantação de sistema de compostagem na SRE-PA	Parceria com instituição de educação e pesquisa para implantação de composteira	CAF E SELOG	CAF	Pessoal e orçamento	jan/26	dez/27	A INICIAR	sistema complexo para operação

DESCARTE SOCIAL									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Realizar 3 ações de descarte social					Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF/PA					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Ação de coleta de resíduos sólidos no prédio da SRE-PA	Parceria com instituições que realizam reaproveitamento de resíduos e destinação ambientalmente adequada	Todos	CAF/PA	Pessoal	jan/26	dez/27	INICIADO	Falta de participação do público da SRE-PA

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Concluir processo licitatório, único para contratos administrativos	Consumo sob demanda para contratação que requer fornecimento de materiais	CAF E SELOG	CAF	orçamentário, normativos e pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Licitação fracassada

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 75.258,72 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Meta 2026:	R\$ 75.258,72	Meta 2027:	R\$ 75.258,72
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Concluir processo licitatório, único para contratos administrativos	Consumo sob demanda para contratação que requer fornecimento de materiais	CAF E SELOG	CAF	orçamentário, normativos e pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Licitação fracassada
2	treinamento de equipe de limpeza e manutenção	a empresa contratada fornece treinamentos periódicos	CAF E SELOG	CAF	pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Não adesão da nova empresa

LIMPEZA – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 2 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2026:	2	Meta 2027:	2
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Concluir processo licitatório, serviços e materiais sob demanda	Consumo sob demanda para contratação que requer fornecimento de materiais	CAF E SELOG	CAF	orçamentário, normativos e pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Licitação fracassada

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Manter em 4 o nº de postos inclusivos					Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF/PA					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Aprimorar a política de postos inclusivos	Propor a contratação de feiristas no perfil em questão e incentivar o aumento de postos nos contratos de engenharia	CAF E SELOG	CAF	PESSOAL	jan.26	dez.27	A INICIAR	Não adesão dos setores. Restrição orçamentária para contratação.

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 2 quesitos atendidos					Meta 2026:	2	Meta 2027:	2
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Concluir processo licitatório, único para contratos administrativos	Posto incluído no contrato de limpeza	CAF E SELOG	CAF	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	AVANÇADO	Licitação fracassada

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 7.000,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Meta 2026:	R\$ 7.000,00	Meta 2027:	R\$ 7.000,00
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Incluir as despesas com utensílios e materiais no contrato a ser licitado	Acompanhar a fiscalização e restringir compras dos quesitos	CAF E SELOG	CAF	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	INICIADO	Necessidades de materiais e utensílios não previstos na contratação.

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	1 Posto dimensionado com 3 quesitos atendidos					Meta 2026:	1	Meta 2027:	1
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a meta programada na contratação	Acompanhar a fiscalização do novo contrato	SELOG	CAF	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	INICIADO	Fiscalização deficiente

COPEIRAGEM – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Licitar novo contrato de copeiragem com fornecimento de materiais	Acompanhar a entrega dos materiais sob demanda	CAF E SELOG	CAF	PESSOAL	jan/26	dez/27	A INICIAR	

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesito atendido					Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Renovar prazo contratual, com vigência de 20 meses	Propor a fiscalização conforme análise de risco	CAF	CAF	ORÇAME NTÁRIO	jan/26	dez/27	A INICIAR	

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 2 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2026:	2	Meta 2027:	2
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter o novo contrato	Acompanhar a fiscalização	CAF	CAF	ORÇAMENTOÁRIO	jan/26	dez/27	INICIADO	Fiscalização deficiente

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Concluir processo licitatório, único para contratos administrativos, incluindo vigilância e vigias	Readequação dos quantitativos na nova licitação	CAF E SELOG	CAF	orçamentário e pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Licitação fracassada

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos					Meta 2026:	10	Meta 2027:	10
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Concluir processo licitatório, único para contratos administrativos, incluindo vigilância e vigias	Contratar nova empresa com readequação dos quantitativos na nova licitação	CAF E SELOG	CAF	orçamentário e pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Licitação fracassada

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Concluir processo licitatório, único para contratos administrativos.	Contratar nova empresa com readequação dos quantitativos dos postos	CAF E SELOG	CAF	orçamentário e pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Licitação fracassada

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Manter em 6 os nº de postos inclusivos					Meta 2026:	6	Meta 2027:	6
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
SELOG	SELOG/CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Gestão de contratos e fiscalização	Orientar e fiscalizar a contratação e a manutenção dos postos inclusivos, focados em portadores de TEA/PCD	CAF	CAF	PESSOAL	JAN/26	DEZ/27	INICIADO	Fiscalização inadequada

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Concluir processo licitatório, único para contratos administrativos.	Contratar nova empresa com readequação dos quantitativos dos postos	CAF E SELOG	CAF	orçamen tário e pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Licitação fracassada

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2026:	75%	Meta 2027:	80%
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Adequar 90% da política de frota	Dar continuidade ao desfazimento de veículos e substituição por novos	SELOG	CAF	NORMAT IVO	JAN.26	DEZ.27	AVANÇADO	Resistência das Unidade Locais nos processos de doações. Falta de pessoal técnico para gestão patrimonial

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%					Meta 2026:	≥ 80%	Meta 2027:	≥ 80%
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter o abastecimento com combustíveis menos poluentes	Replicar trimestralmente informes às Unidade Locais e motoristas para realizarem abastecimento com combustíveis menos poluentes	SELOG E CAF	CAF	PESSOAL	JAN/26	DEZ/27	A INICIAR	Dificuldade de encontrar materiais para divulgação

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
Meta:	Promover 15 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)					Meta 2026:	6	Meta 2027:	15
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Reduzir as desigualdades dentre dos países e entre eles	(12) Manter espaços para acolher feiras de microempreendedor, artistas locais e associações	SELOG, SGP E CAF	CAF	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	A INICIAR	Baixa adesão
2	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos	(1) Criar espaços para incentivo artísticos dos servidores e colaboradores. (1) Dia da doação de sangue, em parceria com o Hemopa.	SELOG, SGP E CAF	CAF	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	A INICIAR	Baixa adesão
3	Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos	(1) Expandir a celebração do dia do engenheiro civil nas escolas públicas, em Unidade Local.	SELOG, SGP E CAF	CAF	PESSOAL	JAN.26	DEZ.27	A INICIAR	Baixa adesão

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores									
Meta:	Capacitar 4colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2026:	2	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Ação de conscientização e prevenção dos acidentes de trânsito	Evento destinado ao evento maio amarelo	SOT-PA e SELOG	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo
2	Ação de conscientização e prevenção das doenças ao suicídio	Evento ligado a Saúde e bem-estar - ODS 3 (Setembro Amarelo)	SGP-PA	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo
3	Ação de Conscientização e prevenção do câncer de mama	Evento ligado a Saúde e bem-estar - ODS 3 (outubro Rosa)	SGP-PA	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo
4	Ação de Conscientização e prevenção do câncer de próstata	Evento ligado a Saúde e bem-estar - ODS 3 (Novembro azul)	SGP-PA	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixo
5	Minicurso de aproveitamento integral dos alimentos	Evento ligado ao ODS 2 e ODS 12	SGP-PA	CAF	Pessoal	janeiro	dezembro	A INICIAR	Médio
6	Minicurso criação de horticultura sustentáveis	Evento ligado ao ODS 2	SGP-PA	CAF	Pessoal	janeiro	dezembro	A INICIAR	Médio

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2026:	2	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	DNIT sem papel	ação de redução no uso de papel na SRE-PA vinculada ODS 12	todos	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Não aceitação dos setores
2	Implantação de coleta seletiva e destinação adequada de resíduos	separação por categoria de resíduo sólido e destinação ambientalmente correta vinculado ao ODS 12 e ODS 15	todos	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	INICIADO	Não participação do público interno

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 8 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2026:	4	Meta 2027:	8
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/Ano	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SGP					Prazo:	2027		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Feiras dos microempreendedores regionais	Realizar mensalmente na SRE-PA exposição de produtos de microempreendedores locais - Vinculado ao ODS 8	Todos	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	AVANÇADO	Não participação do público interno
2	Divulgação da campanha Carona Solidária	compartilhar meio de transporte entre colaboradores no trajeto do trabalho	Todos	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Não participação do público interno
3	Divulgação da campanha "Bora de Bike!"	Incentivar colaboradores a utilizarem a bike como um meio de transporte para o trabalho. Vinculado ao ODS 13	Todos	CAF	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	Não participação do público interno