



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2026-2027

PLS-SREMT/DNIT 2026-2027

DIRETOR-GERAL
Fabrício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS
Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão
SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF
Bruno Dantas Silva – Chefe
Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024
Maria Darlene de Moraes Vieira

Aprovação
SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DE MATO GROSSO
Djalma Silvestre Fernandes

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/MT

Marcelo Guilherme de Souza
Alexandre Luís Salies
Antônio Jonatan Lima Setúbal
Marckson Pereira Gonçalves
Marcos Gonçalves Guimarães Correia Lima
Rita de Cássia de França Ferraz
Saint-Clair Ribas Nery

Portaria nº5450/2025 (SEI: 22445974)

Colaboração
COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE
COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/MT
SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/ MT
SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/ MT

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2020-2025	13
7. GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024)	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1. PAPEL	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO	17
9.5. ENERGIA ELÉTRICA.....	17
9.6. IMPRESSÃO	18
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS	19
10. TERCEIRIZADOS	20
10.1. LIMPEZA.....	20
10.2. COPEIRAGEM	21
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL	22
10.4. VIGILÂNCIA	23
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO.....	23
10.6. MOTORISTAS	24
11. DESLOCAMENTOS	24
11.1. VEÍCULOS	24
11.2. COMBUSTÍVEIS	24
12. PESSOAS.....	25
12.1. QUALIDADE DE VIDA.....	25
12.2. CAPACITAÇÃO	25

1. APRESENTAÇÃO

A sustentabilidade econômica busca garantir crescimento sem comprometer recursos futuros. Instituições que adotam práticas responsáveis reduzem custos e aumentam competitividade. Investir em eficiência energética e inovação gera retorno financeiro a longo prazo e uma busca pelo equilíbrio entre dispêndios e preservação é essencial para a resiliência organizacional, pois a economia sustentável é sinônimo de prosperidade duradoura.

Diante disso, a Administração Pública busca desenvolver ações que tenham como objetivo a construção de um novo modelo de cultura institucional, visando a inserção de critérios de sustentabilidade em todas as suas atividades.

Por meio do Decreto nº 7.746, de 05/06/2012 ao estabelecer critérios e práticas para a promoção do desenvolvimento nacional sustentável com os requisitos inseridos nas contratações realizadas pela administração pública federal e ao instituir a Comissão Interministerial de Sustentabilidade na Administração Pública, visa disciplinar o gerenciamento dos recursos econômicos, físicos e da força de trabalho para confluir na execução de ações sustentáveis.

No âmbito do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes – DNIT foi emitida a Instrução Normativa N° 40/2021 do DNIT SEDE, a qual institui diretrizes relacionadas à política institucional de sustentabilidade do DNIT e regras para a elaboração do PLS.

Visando atender a legislação vigente, a Superintendência Regional do Mato Grosso instituiu o Núcleo de Sustentabilidade da SR-MT, através do processo 50611.001564/2019-68, da Portaria Nº 5450 (SEI nº 22445974), de 16 de setembro de 2025, publicada em 19 de setembro de 2025, para compor o Núcleo de Sustentabilidade e a consequente elaboração dos Planos de Logística Sustentável, conforme publicado na Instrução Normativa nº09/DNIT SEDE e Instrução Normativa nº 10/MPOG desta Superintendência.

O Plano Diretor de Logística Sustentável define-se, conforme a Portaria 8.678/2021 (SEI nº 15171663), como: "Plano Diretor de Logística Sustentável - PLS: instrumento de governança, vinculado ao planejamento estratégico do órgão ou entidade, ou instrumento equivalente, e às leis orçamentárias, que estabelece a estratégia das contratações e da logística no âmbito do órgão ou entidade, considerando objetivos e ações referentes a critérios e a práticas de sustentabilidade". Compreende planejamento institucional e ao Plano de Contratações Anuais, garantindo que cada etapa — desde o planejamento até o pós-consumo — seja orientada pelos objetivos estratégicos da entidade.

O PLS visa mapear e otimizar os processos logísticos, promove a economia de recursos (energia, água, materiais) e a redução de desperdícios, gerando também benefícios econômicos diretos, como corte de custos, tais como métricas para os serviços de limpeza por metro quadrado e que refletem em ganho de competitividade organizacional.

Nesse sentido há o estabelecimento de mecanismos de monitoramento, indicadores de desempenho e prestação de contas à organização e que podem ser dada ampla divulgação, fortalecendo o controle social e a confiabilidade das decisões logísticas e contratuais cujos avanços internos a Coordenação de Administração e Finanças por meio de processos institucionais tem buscado a abrangência de contratos, novos serviços e bens para atender a organização.

Pela sua obrigatoriedade, o PLS institucionaliza a sustentabilidade como parte da governança pública, estimulando uma cultura organizacional voltada ao desenvolvimento sustentável e à gestão responsável dos recursos públicos, sendo estas as diretrizes inseridas nos termos de referências das aquisições administrativas com vistas a aquisição de bens e serviços para o cumprimento da missão DNIT.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/MT

Superintendência Regional do DNIT no Estado de Mato Grosso

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para os biênios 2025-2026 e 2026-2027. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada

neste PLS.

EIXOS		OBJETIVOS	CONSUMO										TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS				
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em Galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Mantenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18								*										*	*		
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2									*												
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																					
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																					
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																					*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																					
TOTAL	16	34																					

* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2025-2026 e 2026-2027

Numa segunda etapa, após plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 15 SREs: Alagoas, Amapá, Amazonas, Ceará, Goiás/DF, Mato Grosso, Para, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, São Paulo, Acre e Maranhão.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2026-2027 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2026-2027.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
			P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
			P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO: Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
			P12	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	GOVERNANÇA/ PESSOAS: Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional	P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água per capita	m ³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/ pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplam descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS DNIT 2026-2027

6. CONSUMO 2020-2025

CONSUMO							
TEMA	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Papel	Resmas	100	143	110	110	50	40
2 Copos Descartáveis	Centos	72	96	72	200	160	200
3 Água e Esgoto	m³	3.533	1.540	1.623	2.359	2.306	1.261
4 Água em galão	Galões de 20l	750	801	805	1.067	848	2.050
5 Energia Elétrica	Kwh	255.369	278.197	285.126	352.433	385.080	251.333
6 Impressão	Páginas	50.094	71.780	71.780	44.953	17.981	20.000
7 Impressão	Equipamentos	17	34	28	28	14	14
8 Veículos	Unidades	22	19	19	24	28	28
9 Veículos	Km Percorrido	304.862	325.692	269.708	240.632	534.537	387.730
10 Combustível	Litros	36.085	37.655	35.515	37.681	35.251	30.775
11 Terceirizados	Postos	28	28	29	30	30	32

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREMT 2020-2025

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Limpeza	8	8	11	11	11	11
2 Copeiragem	1	1	1	1	1	1
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	0
4 Vigilância	7	7	5	6	6	6
5 Apoio Administrativo	12	12	12	12	10	12
6 Motorista	0	0	0	0	2	2
TOTAL	28	28	29	30	30	32

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREMT 2020-2025

7. GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024)

TEMA	GASTOS – R\$					
	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Papel	R\$ 2.682,08	R\$ 3.492,16	R\$ 2.971,98	R\$ 2.538,53	R\$ 1.257,96	R\$ 1.200,00
2 Copos Descartáveis	R\$ 191,80	R\$ 232,36	R\$ 164,73	R\$ 437,38	R\$ 2.851,38	R\$ 872,40
3 Água e Esgoto	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 34.740,24	R\$ 35.238,02	R\$ 19.134,61
4 Água em galão	R\$ 6.457,11	R\$ 4.437,81	R\$ 6.910,62	R\$ 8.913,11	R\$ 5.999,42	R\$ 11.224,00
5 Energia Elétrica	R\$ 304.564,50	R\$ 351.187,90	R\$ 317.389,00	R\$ 380.239,42	R\$ 396.942,81	R\$ 259.395,79
6 Impressão	R\$ 116.340,39	R\$ 75.706,05	R\$ 56.473,13	R\$ 59.071,29	R\$ 56.349,61	R\$ 45.607,71
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00					
8 Veículos - manutenção	R\$ 171.702,16	R\$ 195.466,66	R\$ 222.342,60	R\$ 213.096,42	R\$ 84.533,80	R\$ 176.016,57
9 Veículos - seguro	R\$ 33.762,25	R\$ 13.709,91	R\$ 22.419,22	R\$ 70.538,22	R\$ 71.352,75	R\$ 92.920,24
10 Combustível	R\$ 197.282,47	R\$ 235.796,98	R\$ 275.630,74	R\$ 262.689,86	R\$ 210.868,46	R\$ 182.312,55
11 Terceirizados	R\$ 2.415.839,73	R\$ 1.916.356,46	R\$ 2.773.064,31	R\$ 2.716.566,25	R\$ 1.961.236,35	R\$ 2.609.859,21
TOTAL	R\$ 3.248.822,49	R\$ 2.796.386,29	R\$ 3.677.366,33	R\$ 3.748.830,71	R\$ 2.826.630,55	R\$ 3.398.543,08

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREMT 2020-2025

TEMA	TERCEIRIZADOS – R\$					
	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Limpeza	R\$ 499.300,58	R\$ 464.463,04	R\$ 529.144,24	R\$ 688.039,11	R\$ 498.945,69	R\$ 603.127,05
2 Copeiragem	R\$ 45.128,91	R\$ 42.438,05	R\$ 63.119,32	R\$ 73.476,44	R\$ 53.425,62	R\$ 61.492,88
3 Manutenção Predial	R\$ 421.126,97	R\$ 176.655,06	R\$ 887.892,72	R\$ 669.960,86	R\$ 313.461,37	R\$ 442.728,55
4 Vigilância	R\$ 723.830,84	R\$ 630.798,65	R\$ 610.020,79	R\$ 636.832,65	R\$ 499.839,37	R\$ 529.789,40
5 Apoio Administrativo	R\$ 726.452,43	R\$ 602.001,67	R\$ 627.230,45	R\$ 648.257,17	R\$ 518.791,26	R\$ 786.462,60
6 Motorista	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 55.656,78	R\$ 0,00	R\$ 76.773,05	R\$ 186.258,73
TOTAL	R\$ 2.415.839,73	R\$ 1.916.356,46	R\$ 2.773.064,31	R\$ 2.716.566,25	R\$ 1.961.236,35	R\$ 2.609.859,21

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREMT 2020-2025

8. RESUMO DAS METAS

PLS SREMT/DNIT 2026-2027					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2026	META 2027
01	PAPEL	Manter em até 0,5 o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	0,50	0,50
02	COPOS	Manter em até 1,5 o consumo de copos descartáveis per capita.	centos/pessoa	1,50	1,50
		Consumir pelo menos X% de copos descartáveis biodegradáveis	%	X%	X%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 13 m ³ o consumo de água e esgoto per capita.	m ³ /pessoa	13	13
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 22 o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	22,00	22,00
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 1 o consumo de energia limpa	%	100%	100%
		Manter em até 2500 o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	2500	2500
06	IMPRESSÃO	Manter em até 200 o número de páginas impressas per capita.	páginas/ pessoa	200	200
		Manter até 0,18 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	equipamentos	0	0
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 2 ações de descarte social.	Nº de ações	2	2
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
		Manter em até 116,6 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 116,60	R\$ 116,60
		Contratar solução de nível 3 (1= facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		Elevar em 2 os nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	2	2
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
		Manter em até 330,242 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ 330,24	R\$ 330,24
		1 postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
		Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
		Contratar solução de nível 3 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
11	VIGILÂNCIA	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	4	4
		1 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 3 quesitos atendidos	quesitos	3	3
		Elevar em 1 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	1	1
13	MOTORISTA	Logística com 3 quesitos atendidos	quesitos	3	3
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 15 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	15	15
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 130 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	130	130
		Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano	2	2
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	4,00

Tabela 7: Resumo das Metas SREMT-DF

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,50 resmas o consumo de papel per capita				Meta 2026:	0,5	Meta 2027:	0,5	
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita				Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG-MT , CAF-MT				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Gerir o estoque de papel	Realizar inventário e gerir o estoque de papel A4 e A3	SELOG-MT	SELOG-MT	Pessoal	jan/26	dez/26	A INICIAR	Aumento do consumo de papel; Armazenamento incorreto.

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1,5 o consumo de copos descartáveis per capita				Meta 2026:	1,5	Meta 2027:	1,5	
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita				Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Incentivo de uso de copo reutilizável.	Campanha de conscientização para uso de copos reutilizáveis.	SELOG-MT; S.R.E.-MT	SELOG-MT	Pessoal	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão; Aumento do consumo
2	Aquisição de copo reutilizável.	Processo para aquisição de copos para servidores e colaboradores.	CAF-MT	SELOG-MT	Orçamentário	fev/26	dez/26	INICIADO	Indisponibilidade orçamentária e riscos associados à aquisição
3	Substituição dos copos plásticos descartáveis por versões biodegradáveis e/ou de papel.	Realizar mudança permanente a partir da próxima aquisição.	CAF-MT	SELOG-MT	Orçamentário	mar/26	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade orçamentária e riscos associados à aquisição

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumir pelo menos X% de copos descartáveis biodegradáveis				Meta 2026:	X%	Meta 2027:	X%	
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis				Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	*	*	*	*	*	*	*	*	*

* Superintendência não informou nenhuma meta e ação sobre o tema, mas será considerado para fins de cálculo no boletim Administrativo DAF

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 13 m ³ o consumo de água e esgoto per capita				Meta 2026:	13	Meta 2027:	13	
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita				Unidade:	m ³ /pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Fazer revisão da infraestrutura hidráulica.	Gerar ordem de serviço para o contrato de manutenção predial.	CAF-MT	CAF-MT	Pessoal	jan/26	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade orçamentária; Utilização indevida do recurso de água potável.
2	Fazer adequação da infraestrutura hidráulica.	Contratação e implantação dos serviços para correção dos pontos de inconformidades detectados na inspeção predial.	CAF-MT	CAF-MT	Orçamento	abr/26	dez/26	INICIADO	Indisponibilidade orçamentária; Não conclusão do processo de contratação ou falha na execução do contrato

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 22 o consumo de galões de água 20l per capita				Meta 2026:	22	Meta 2027:	22	
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita				Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG-MT				Prazo:	2027			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Incentivar a hidratação pelos servidores e colaboradores.	Disponibilizar pontos de hidratação em áreas com alto tráfego de pessoas.	S.R.E.-MT	SELOG-MT	Orçamento	out/25	dez/26	INICIADO	Baixa adesão; má utilização

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
Meta:	Elevar em 100% o consumo de energia limpa				Meta 2026:	100%	Meta 2027:	100%	
Indicador:	Índice de geração de energia limpa				Unidade:	%	Ano base:	2024	
Setor Responsável:	S.R.E.-MT				Prazo:	2027			
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Instalar de usina fotovoltaica.	Adequação do projeto e contratação do serviço.	S.R.E.-MT		Orçamento	jan/26	dez/26	INICIADO	Indisponibilidade orçamentária; falha na execução contratual; /Não conclusão da licitação

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 2.500 o consumo de energia elétrica per capita			Meta 2026:	2.500	Meta 2027:	2.500		
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita			Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF/MT			Prazo:	2027				
	Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Substituir os aparelhos de ar-condicionado por modelos inverter.	Contratação de serviços e fornecimento de equipamentos de ar-condicionado.	CAF-MT	CAF-MT	Orçamento	set/25	jun/26	INICIADO	Indisponibilidade orçamentária; falha na execução contratual e não execução da licitação.

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 200 o número de páginas impressas per capita			Meta 2026:	200	Meta 2027:	200		
Indicador:	Páginas impressas per capita			Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
	Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Incentivar o uso racional do recurso de papel.	Orientação inclusiva normativa para utilização consciente do recurso de impressão disponível.	SELOG-MT; CAF-MT. SGP-MT	SELOG-MT	Pessoal	jan/26	dez/26	A INICIAR	Aumento do consumo; Baixa adesão usuários

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 14 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)			Meta 2026:	14	Meta 2027:	14		
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso			Unidade:	Equipamentos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
	Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Acompanhar a mobilização de novas unidades locais.	Identificar junto à COENGE a necessidade de equipamentos.	SELOG, CAF, SGP	SELOG	Orçamento	jan/26	dez/26	A INICIAR	Alteração do perfil de consumo.

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado			Meta 2026:	PGRS elaborado e publicado		Meta 2027:	n/a
Indicador:	PGRS publicado			Unidade:	PGRS elaborado e publicado		Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF-MT			Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Elaborar PGRS da S.R.E.-MT	obter junto ao NSUST as diretrizes para elaboração de PGRS da unidade.	S.R.E.-MT	SELOG-MT	Orçamento	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão; Indisponibilidade orçamentária; modular contrato de Limpeza e Asseio

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)			Meta 2026:	n/a		Meta 2027:	PGRS implantado
Indicador:	PGRS implantado			Unidade:	PGRS implantado		Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Realizar diagnóstico para implantar PGRS na S.R.E.-MT	Diagnóstico da situação com coleta seletiva, diretrizes do programa de resíduos e estudos e orientações sobre PGRS.	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamento	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão, Indisponibilidade orçamentária; má estruturação da coleta seletiva e sua destinação.

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos			Meta 2026:	Compostagem implantada		Meta 2027:	Monitoramento
Indicador:	Compostagem implantada			Unidade:	Compostagem implantada		Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Realizar levantamento e diagnóstico da viabilidade de compostagem.	Realizar diagnóstico dos descartes a serem compostados.	S.R.E.-MT	SELOG-MT	Orçamento	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão, Indisponibilidade orçamentária; má estruturação da coleta seletiva e sua destinação.
DESCARTE SOCIAL								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental								
Meta:	Realizar 2 ações de descarte social			Meta 2026:	2	Meta 2027:	2	
Indicador:	Nº Ações de descarte social			Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF/PA			Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1 Realizar o desfazimento social conforme o material e sua destinação correta.	Atender legislação aplicada para o desfazimento dos itens e materiais.	S.R.E.-MT	SELOG-MT	Orçamento	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão, Indisponibilidade orçamentária; Má estruturação da coleta seletiva e sua destinação.

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR
Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.								

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até R\$ 116,60 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Meta 2026:	R\$ 116,60	Meta 2027:	R\$ 116,60
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza				Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR
Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.								

LIMPEZA – nível da solução contratada								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO								
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras								
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)				Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nível de solução contratada				Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR
Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.								

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB01 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar em 2 o nº de postos inclusivos			Meta 2026:	2	Meta 2027:	2		
Indicador:	Nº Postos Inclusivos			Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.
	Atender programas de contratação conforme quesitos sociais estabelecidos pela legislação (diversidade, equidade e inclusão)	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2026:	4	Meta 2027:	4		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 330,24 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			Meta 2026:	R\$ 330,24	Meta 2027:	R\$ 330,24		
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			Unidade:	R\$	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	1 Posto dimensionado com 3 quesitos atendidos			Meta 2026:	1	Meta 2027:	1		
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos			Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.

COPEIRAGEM – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			Meta 2026:	3	Meta 2027:	3		
Indicador:	Nível de solução contratada			Unidade:	Nível	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos			Meta 2026:	3	Meta 2027:	3		
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar manutenção predial conforme diretriz da logística sustentável.	Contratação conforme diretrizes PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	INICIADO	Indisponibilidade orçamentária

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			Meta 2026:	3	Meta 2027:	3		
Indicador:	Nível de solução contratada			Unidade:	Nível	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar manutenção predial conforme diretriz da logística sustentável.	Contratação conforme diretrizes PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	INICIADO	Indisponibilidade orçamentária

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2026:	4	Meta 2027:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR
Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.								

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos				Meta 2026:	1	Meta 2027:	1
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos				Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR
Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.								

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos				Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR
Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.								

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental								
Meta:	Elevar em 1 os nº de postos inclusivos				Meta 2026:	1	Meta 2027:	1
Indicador:	Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
SELOG	SELOG/CAF				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR
Indisponibilidade orçamentária; Má execução e falha na descrição do Termo de Referência.								

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos				Meta 2026:	3	Meta 2027:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Realizar contratação com atendimento dos quesitos de logística sustentável.	Contratação com serviços com quesitos de PLS	S.R.E.-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR
								Indisponibilidade orçamentária; má execução e falha na descrição do Termo de Referência.

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)				Meta 2026:	75%	Meta 2027:	80%
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas				Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Manter o padrão de atendimento com veículos com menos de 7 anos de uso.	Atender portaria DNIT sobre política de renovação da frota.	S.R.E-MT	CAF-MT	Normativo/Orçamentário	jan/25	dez/26	INICIADO
								Indisponibilidade orçamentária

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS								
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL								
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade								
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%				Meta 2026:	≥ 80%	Meta 2027:	≥ 80%
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes				Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos
1	Abastecimento com combustível menos poluentes nos veículos e uso de arala32.	Aplicar a política de uso e renovação da frota	S.R.E.-MT	SELOG-MT	Orçamentário	jan/25	dez/26	INICIADO
								Indisponibilidade orçamentária

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
Meta:	Promover 15 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)			Meta 2026:	15		Meta 2027:	15	
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030			Unidade:	Ações/ano		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de QVT.	Programação de ações de QVT.	S.R.E.-MT	SGP-MT	Orçamentário	jan/25	dez/26	INICIADO	Baixa adesão

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores									
Meta:	Promover 130 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030			Meta 2026:	130		Meta 2027:	130	
Indicador:	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030			Unidade:	Nº Colaboradores capacitados		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de conscientização sobre sustentabilidade.	Elaborar programa para disseminar ações de sustentabilidade.	CAF-MT; SRE-MT, COENGE-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão e indisponibilidade orçamentária.

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030			Meta 2026:	2		Meta 2027:	2	
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030			Unidade:	Nº Campanhas/ano		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de conscientização sobre sustentabilidade.	Elaborar programa para disseminar ações de sustentabilidade.	CAF-MT; SRE-MT, COENGE-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão e indisponibilidade orçamentária.

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)			Meta 2026:	4		Meta 2027:	4	
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas			Unidade:	Nº Ações/Ano		Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Ínicio	Fim	Status	Riscos	
1	Realizar ações de conscientização sobre sustentabilidade.	Elaborar programa para disseminar ações de sustentabilidade.	CAF-MT; SRE-MT, COENGE-MT	CAF-MT	Orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão e indisponibilidade orçamentária.