



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2025 - 2026

PLS-SREES/DNIT 2025-2026

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF

Bruno Dantas Silva – Chefe

Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024

Sofia Grilanda Rodrigues Menna Barreto Ribeiro

Ana Luisa Guimaraes Oliva

Aprovação

**SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO ESPÍRITO
SANTO**

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/ES

Geraldo Tadeu do E S Azevedo

Camila Araújo Busnardo

Carlos Alberto da Silva Junior

Ricardo Lyrio dos Santos

Igor Coelho Rosa

Portaria nº 5145/2024 (SEI: 19312930)

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/ES

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/ES

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/ES

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2019-2024	13
7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1. PAPEL	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO	17
9.5. ENERGIA ELÉTRICA	18
9.6. IMPRESSÃO	19
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS	20
10. TERCEIRIZADOS	21
10.1. LIMPEZA	21
10.2. COPEIRAGEM	23
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL.....	24
10.4. VIGILÂNCIA.....	25
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO	26
10.6. MOTORISTAS.....	26
11. DESLOCAMENTOS	27
11.1. VEÍCULOS	27
11.2. COMBUSTÍVEIS.....	27
12. PESSOAS.....	28
12.1. QUALIDADE DE VIDA	28
12.2. CAPACITAÇÃO	29

1. APRESENTAÇÃO

O Plano de Logística Sustentável (PLS) como ferramenta de planejamento permite à Superintendência Regional do DNIT no Estado do Espírito Santo estabelecer suas práticas de sustentabilidade e racionalização de gastos e processos administrativos, alinhados Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) propostos pela ONU e ao Planejamento Estratégico do DNIT.

O compromisso claro com a promoção e racionalização do consumo consciente de bens e serviços, a contratação de serviços terceirizados, o uso e deslocamento de veículos e o enfoque nas pessoas com vistas a qualidade de vida e capacitação, são abordados dentro do PLS através de metas acompanhadas de indicadores identificando os setores responsáveis, os recursos a serem utilizados, o início e o fim de cada ação e apontando possíveis riscos quanto a sua execução.

O PLS da SR/DNIT-ES 2023-2024 foi desafiador pois, como primeiro, tinha como objetivo a “implementação de uma cultura sustentável por parte dos servidores da SRE/ES que possa refletir diretamente nas ações que são tomadas diariamente, desde as ações práticas do nosso dia a dia até mesmo nas contratações e serviços, inclusive os de engenharia, utilizados na Superintendência”.

Foram selecionadas 66 ações para serem realizadas entre 2023 e 2024 visando otimizar os gastos públicos de maneira eficiente, de forma que os requisitos de sustentabilidade sejam atendidos para que os serviços sejam prestados adequadamente. Deste Total 39 ações foram concluídas, 7 iniciadas, 7 e estágio avançado, 11 a iniciar e 2 foram canceladas.

O desafio agora não é menor, foram definidas 37 (trinta e sete) metas cujos objetivos são os de manter os objetivos já alcançados e dar continuidade a algumas ações já iniciadas no PLS passado, mas, também, incorporando novas ações cujo foco passa pela melhor governança das contratações públicas em todo seu ciclo através da melhor capacitação dos envolvidos, do planejamento e contratação, do monitoramento das contratações e da divulgação dos resultados com foco na transparência.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/ES

Superintendência Regional do DNIT no Estado do Espírito Santo

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para biênio 2025-2026. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada neste PLS.

RESUMO																								
MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS																								
PLS 2024-2025																								
EIXOS			CONSUMO								TERCEIRIZADOS						DESLOCAMENTOS		PESSOAS					
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida	Capacitação
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE			4	18						*							*			*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS			2	2						*														
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL			2	2																				
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO			2	2																				
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES			2	5													*							*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO			4	5																				
TOTAL			16	34	* Temas apenas para PLS Sede																			

* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025 e 2025-2026

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 13 SREs: Acre, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Rio Grande do Sul, Roraima, Santa Catarina, Sergipe e Tocantins.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2025-2026 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
<div><div>7</div><div>ENERGIA LIMPA E ACESIVEL</div><div></div></div> <div><div>11</div><div>CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
<div><div>16</div><div>PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES</div><div></div></div>	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS		P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
<div><div>6</div><div>ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL		P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
<div><div>9</div><div>INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA</div><div></div></div> <div><div>16</div><div>PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES</div><div></div></div>	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO		P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
		P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	
<div><div>5</div><div>IGUALDADE DE GÊNERO</div><div></div></div> <div><div>10</div><div>REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES</div><div></div></div>	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	
		P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	
<div><div>3</div><div>Saúde e Bem-Estar</div><div></div></div> <div><div>4</div><div>Educação de Qualidade</div><div></div></div> <div><div>8</div><div>Trabalho Decente e Crescimento Econômico</div><div></div></div> <div><div>11</div><div>CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS</div><div></div></div> <div><div>12</div><div>CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS</div><div></div></div> <div><div>13</div><div>AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA</div><div></div></div>	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO O E CAPACITAÇÃO	P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	
		P15	Falta de capacitação das partes	
		P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.	
		P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.	
		P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		Resp.
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2025-2026

6. CONSUMO 2019-2024

CONSUMO							
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	Resmas	80	29	13	35	34	43
2 Copos Descartáveis	Centos	458	12	55	181	0	0
3 Água e Esgoto	m³	1.511	911	787	1.472	1.077	1.899
4 Água em galão	Galões de 20l	0	0	0	0	0	0
5 Energia Elétrica	Kwh	223.658	129.438	130.699	154.087	171.756	140.284
6 Impressão	Páginas	64.010	27.398	5.470	15.216	17.908	21.500
7 Impressão	Equipamentos	16	12	3	3	3	3
8 Veículos	Unidades	16	16	16	17	17	13
9 Veículos	Km Percorrido	186.432	181.534	197.495	141.730	134.278	12.546
10 Combustível	Litros	19.279	17.318	18.502	15.050	12.809	7.388
11 Terceirizados	Postos	37	26	26	27	24	27

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREES 2019-2024

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	9	6	6	6	5	5
2 Copeiragem	1	2	2	2	1	1
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	1
4 Vigilância	7	2	2	2	2	2
5 Apoio Administrativo	20	16	16	17	16	18
6 Motorista	0	0	0	0	0	0
TOTAL	37	26	26	27	24	27

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREES 2019-2024

7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)

GASTOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	R\$ 0,00	R\$ 490,67	R\$ 199,85	R\$ 261,57	R\$ 85,00	R\$ 133,08
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 25.696,19	R\$ 12.920,27	R\$ 12.484,17	R\$ 30.974,53	R\$ 16.667,57	R\$ 43.082,96
4 Água em galão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
5 Energia Elétrica	R\$ 235.046,74	R\$ 128.908,64	R\$ 134.709,16	R\$ 142.227,05	R\$ 149.807,95	R\$ 128.122,71
6 Impressão	R\$ 66.895,63	R\$ 62.000,93	R\$ 2.879,05	R\$ 11.045,27	R\$ 11.006,64	R\$ 8.791,10
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
8 Veículos - manutenção	R\$ 54.451,97	R\$ 96.309,11	R\$ 71.748,05	R\$ 78.713,58	R\$ 87.405,76	R\$ 43.247,04
9 Veículos - seguro	R\$ 19.352,27	R\$ 16.115,68	R\$ 11.515,48	R\$ 8.375,53	R\$ 27.988,00	R\$ 24.958,30
10 Combustível	R\$ 93.479,28	R\$ 74.905,56	R\$ 96.976,79	R\$ 103.564,19	R\$ 77.388,67	R\$ 46.420,95
11 Terceirizados	R\$ 3.200.273,57	R\$ 2.367.983,77	R\$ 2.280.059,43	R\$ 2.223.560,12	R\$ 2.245.436,73	R\$ 2.136.263,32
TOTAL	R\$ 3.695.195,65	R\$ 2.759.634,62	R\$ 2.610.571,98	R\$ 2.598.721,83	R\$ 2.615.786,32	R\$ 2.431.019,46

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREES 2019-2024

TERCEIRIZADOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	R\$ 477.870,42	R\$ 377.711,82	R\$ 339.946,82	R\$ 308.876,69	R\$ 248.057,68	R\$ 245.244,70
2 Copeiragem	R\$ 81.457,01	R\$ 81.907,11	R\$ 78.432,28	R\$ 63.143,32	R\$ 38.819,39	R\$ 38.881,59
3 Manutenção Predial	R\$ 57.536,91	R\$ 65.615,21	R\$ 150.592,01	R\$ 43.118,55	R\$ 135.530,53	R\$ 114.245,75
4 Vigilância	R\$ 798.242,44	R\$ 314.654,04	R\$ 286.600,07	R\$ 306.497,27	R\$ 304.354,63	R\$ 334.093,25
5 Apoio Administrativo	R\$ 1.785.166,78	R\$ 1.528.095,59	R\$ 1.424.488,25	R\$ 1.501.924,29	R\$ 1.518.674,50	R\$ 1.403.798,03
6 Motorista	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
TOTAL	R\$ 3.200.273,57	R\$ 2.367.983,77	R\$ 2.280.059,43	R\$ 2.223.560,12	R\$ 2.245.436,73	R\$ 2.136.263,32

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREES 2019-2024

8. RESUMO DAS METAS

PLS SREES/DNIT 2025-2026					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2025	META 2026
01	PAPEL	Manter em até 0,25 o consumo de papel per capita	Resmas/pessoa	0,30	0,25
02	COPOS	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita.	Centos/pessoa	0,00	0,00
		Não consumir copos descartáveis biodegradáveis	%	0%	0%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 10 m³ o consumo de água e esgoto per capita.	m³/pessoa	10	10
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 0 o consumo de galões de água 20l per capita	Galões/pessoa	0,00	0,00
05	ENERGIA ELÉTRICA	Manter em 1 o consumo de energia limpa	%	100%	100%
		Manter em até 1.300 o consumo de energia elétrica per capita	KWh/pessoa	1.300	1.300
06	IMPRESSÃO	Manter em até 200 o número de páginas impressas per capita.	Páginas/ pessoa	200	200
		Manter até 3 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	Equipamentos	3	3
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Compostagem implantada	Compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 1 ação de descarte social.	Nº de ações	1	1
08	LIMPEZA	Logística com 3 quesitos atendidos	Quesitos	3	3
		Manter em até R\$ 1.611,41 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 1.611,41	R\$ 1.611,41
		Utilizar pelo menos 40% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	35%	40%
		Contratar solução de nível 3 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		Manter em 1 o nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	1	1
09	COPEIRAGEM	Logística com 3 quesitos atendidos	Quesitos	3	3
		Manter em até R\$ 4.850,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ 4.850,00	R\$ 4.850,00
		1 posto dimensionado com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
		Utilizar pelo menos 75% os itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	70%	75%
		Contratar solução de nível 2 (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2	2
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
		Contratar solução de nível 3 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
11	VIGILÂNCIA	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	4	4
		1 posto dimensionado com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 2 quesitos atendidos	Quesitos	2	2
		Elevar em 1 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	1	1
13	MOTORISTA	Logística com XX quesitos atendidos (não se aplica)	Quesitos	n/a	n/a
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 14 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	14	14
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 80 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	80	80
		Elaborar 8 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ Ano	8	8
		Promover 6 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	6

Tabela 7: Resumo das Metas SRESE

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,25 resmas o consumo de papel per capita					Meta 2025:	0,30	Meta 2026:	0,25
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita					Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Controlar de forma mais eficiente e eficaz a saída e distribuição de resmas de papel	Aprimorar o controle de consumo através de detalhamento de consumo por setor com base nas impressões	SELOG E CAF	SELOG	Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR	Atraso no início da implantação
2	Melhorar a gestão das impressões que estão sendo realizadas.	Controlar as impressões por tamanho e tipo (preto e branco e colorido) com vistas a não ultrapassar a franquia permitida	SELOG E CAF	SELOG	Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR	A falta do indicador e a ação correspondente pode tornar a ação ineficaz

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita					Meta 2025:	0,00	Meta 2026:	0,00
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita					Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Não aquisição de copos descartáveis	Incentivar para o uso diário, copos e xícaras de materiais recicláveis	SELOG CAF	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	INICIADO	Baixa adesão dos servidores

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Não consumir copos descartáveis biodegradáveis					Meta 2025:	0%	Meta 2026:	0%
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Restringir o fornecimento de copos biodegradáveis apenas para público externo e eventos	Incentivar para o uso diário, copos e xícaras de materiais recicláveis	SELOG CAF	SELOG	SELOG	jan/25	dez/26	INICIADO	Baixa adesão dos servidores

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 10 o consumo de água e esgoto per capita					Meta 2025:	10,00	Meta 2026:	10,00
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita					Unidade:	m³/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Substituir descargas comuns por outras mais econômicas	Através da reforma dos banheiros, instalar descargas mais econômicas. Podendo também utilizar o contrato de manutenção.	SELOG E CAF	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Atraso na implantação em função dos prazos para contratação e disponibilidade orçamentária
2	Reuso: Implantar a captação de água da chuva para uso não potável	Utilização da cisterna para acumulação da água de chuva e utilização em ações que as mesmas podem ser utilizadas	SELOG E CAF	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Atraso na implantação em função dos prazos para contratação e disponibilidade orçamentária
3	Jardim: Elaborar projeto paisagístico, escolhendo e utilizando vegetação típica da região que tenha a capacidade de sobreviver com pouca água	Contratar projeto paisagístico e posterior contratação dos serviços através de licitação	SELOG E CAF	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Atraso na implantação em função dos prazos para contratação e disponibilidade orçamentária

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,00 o consumo de galões de água 20l per capita					Meta 2025:	0,00	Meta 2026:	0,00
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter bom funcionamento de filtros d'água	Manter manutenção dos purificadores em dia	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Purificadores com defeito

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
Meta:	Manter em até 100% o consumo de energia limpa					Meta 2025:	100%	Meta 2026:	100%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	2024
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Instalação de Usina Fotovoltaica na Sede da SR	Procedimento Licitatório para aquisição das placas solares e posterior acompanhamento o da evolução da geração de energia elétrica pela Usina Fotovoltaica.	CAF, SELOG	CAF	PESSOAL, NORMATIVO E ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recursos para execução do projeto

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1.300,00 o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2025:	1.300,00	Meta 2026:	1.300,00
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Equipamentos: Exigir etiqueta de eficiência energética nos equipamentos adquiridos ou disponibilizados por empresas contratadas	Estabelecer nas licitações de aquisição de equipamentos elétricos a exigência de eficiência energética	COMISSÃO DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO, CAF E SELOG	COMISSÃO DA CONTRATAÇÃO	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	
2	Consumo: Priorizar a medição individualizada de consumo de energia elétrica, preferencialmente por seção ou uso final, como iluminação, condicionamento de ar, entre outros	Instalar medidores individualizados buscando verificar o consumo de: aparelhos de ar condicionado, rede de computadores, luzes, etc	CAF E SELOG	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Dificuldades no levantamento na identificação e indisponibilidade de recursos
3	Refrigeradores: rever a quantidade de equipamentos, substituir os antigos por outros com eficiência energética (Procel)	Trocar os refrigeradores antigos por refrigeradores com selo PROCEL.	CAF E SELOG	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade de recursos orçamentários
4	Iluminação: Usar lâmpadas LED	Trocar as lâmpadas fluorescentes existentes por lâmpadas de led utilizando o contrato de manutenção	CAF E SELOG	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade de recursos orçamentários

5	Revisar o quantitativo de refrigeradores e uso dos mesmos visando a redução	Fazer levantamento da utilidade dos refrigeradores junto aos setores que atualmente utilizam	CAF E SELOG	SELOG	Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR	Inviabilidade da redução de refrigeradores
---	---	--	-------------	-------	---------	--------	--------	-----------	--

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 200 o número de páginas impressas per capita					Meta 2025:	200	Meta 2026:	200
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Consumo: Estabelecer teto de impressões mensais de acordo com o setor	Com base no histórico de impressões e na franquia estabelecer teto de impressão individualizado em cada impressora	CAF E SELOG	SELOG	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Extrapolar o limite da franquia decorrente de necessidade dos Setores

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 3 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	Equipamentos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Equipamentos: reavaliar o quantitativo e a distribuição dos equipamentos de impressão	Rever a necessidade do quantitativo de impressoras e possibilidade de criação de uma única ilha (hoje tem 3)	CAF, SELOG, SECONF e NAA	SELOG	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Necessidade do setor manter o equipamento diante da necessidade

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2025:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2026:	n/a
Indicador:	PGRS publicado					Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar o PGRS: Relatório de destinação de resíduos por tipo, peso e destinação	Estabelecer controle de destinação de resíduos gerando relatório para divulgação	CAF E SELOG	SELOG	Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR	Necessidade de aquisição da balança de pesagem
2	Implantar o PGRS: aquisição de balança para a pesagem dos resíduos	Realizar licitação para aquisição da balança para pesagem	CAF E SELOG	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade de recursos orçamentários

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2025:	n/a	Meta 2026:	PGRS implantado
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar o PGRS: Implantar coletores de resíduos em ilhas, eliminando os coletores individuais conforme IN 65/2021 DNIT	Retirar os coletores individuais e estruturar coletores em ilhas (previsão de 5 ilhas). Aquisição de coletores	CAF E SELOG	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Indisponibilidade de recursos orçamentários

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2025:	Compostagem implantada	Meta 2026:	Monitoramento
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar a compostagem: fluxo dos resíduos orgânicos, capacitação dos servidores e terceirizados, composteira, pesagem da destinação e monitoramento	Fazer curso de capacitação sobre compostagem e aquisição de materiais para instalação da compostagem	CAF E SELOG	SELOG	Pessoal e Orçamentário	jan/25	dez/25	A INICIAR	Vinculado a aquisição de balança para pesagem e recursos orçamentários para aquisição do material para a composteira

DESCARTE SOCIAL									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Realizar 1 ações de descarte social					Meta 2025:	1	Meta 2026:	1
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	Nº de ações	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Descarte Social: realizar ações de descarte social, com doações de inservíveis	Buscar junto a outros órgãos públicos doações dos inservíveis	CAF E SELOG	SELOG	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não encontrar órgãos que aceitem doações de alguns bens inservíveis

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Havendo nova contratação, esta atenderá aos 3 quesitos.	Havendo nova contratação, esta atenderá aos 3 quesitos.	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL ORÇAMENTOÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 1.611,41 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Meta 2025:	R\$ 1.611,41	Meta 2026:	R\$ 1.611,41
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Fiscalização dos materiais de limpeza utilizados no contrato	Realizar a disponibilização de materiais por meio do fiscal para fazer um acompanhamento do quantitativo mensal dos materiais utilizados. Estudar a possibilidade de quantificação do material para evitar desperdício e impactos desnecessários	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTOÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 40% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade					Meta 2025:	35%	Meta 2026:	40%
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Exigir o fornecimento, na nova contratação, de itens que apresentem critérios de sustentabilidade, tais como itens biodegradáveis	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada
2	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Verificar junto a contratada os materiais empregados no serviço, analisando a embalagem e composição dos produtos	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

LIMPEZA – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3(1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Consumo de materiais: gestão, acompanhamento e controle mensal do uso dos materiais	Fazer controle através de relatório mensal dentro do processo de pagamento da entrega e uso dos materiais	CAF E SELOG	SELOG	Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não visualizado
2	Inovação: contratar solução de nível 3 - postos com fornecimento de material sob demanda.	Fazer estudos preliminares para contratação com a solução de nível 3 buscando agregar o serviço de jardinagem.	CAF, SELOG E COMISSÃO	COMISSÃO	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	A implantação poderá ser prejudicada devido a data de término do contrato

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Manter em até 01 o nº de postos inclusivos					Meta 2025:	01	Meta 2026:	01
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Havendo nova contratação, esta realizará a inclusão social de XX postos.	Havendo nova contratação, esta realizará a inclusão social de XX postos.	SELOG CAF	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Consumo de materiais: gestão, acompanhamento e controle mensal do uso dos materiais	Efetuar controle através de Relatórios mensais do uso dos materiais entregues e consumidos	CAF/SELOG	SELOG	Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR	Atraso na implantação em função do prazo

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 4.850,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Meta 2025:	R\$ 4.850,00	Meta 2026:	R\$ 4.850,00
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Fiscalização dos materiais de limpeza utilizados no contrato	Realizar a disponibilização de materiais por meio do fiscal para fazer um acompanhamento do quantitativo mensal dos materiais utilizados. Estudar a possibilidade de quantificação do material para evitar desperdício e impactos desnecessários	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	1 Posto dimensionados com 3 quesitos atendidos					Meta 2025:	1	Meta 2026:	1
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter 1 Posto de Copeiragem na Sede	Manutenção da rotina de forma assertiva para que não haja a necessidade de elevação do contrato	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 75% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade					Meta 2025:	70%	Meta 2026:	75%
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Verificar junto a contratada os materiais empregados no serviço, analisando a embalagem e composição dos produtos	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTOÁRIO	jan/25	dez/26	A INICIAR	Fiscalização sem o foco do uso dos materiais fornecidos
2	Prever fornecimento de materiais com critérios sustentáveis no contrato de copeiragem	Incluir na nova contratação a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTOÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

COPEIRAGEM – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 2 (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2025:	2	Meta 2026:	2
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratar com previsão de material sob demanda	Havendo nova contratação, manter o nível 3: contratação de postos + material sob demanda	SELOG CAF	CAF	PESSOAL, ORÇAMENTOÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesitos atendidos					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Incluir no escopo o serviço de recarga, teste e substituição de extintores	Fazer estudos preliminares para contratação com a solução de nível 3 buscando agregando materiais sob demanda.	SELOG	SELOG	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não implementar devido a data de término do contrato atual
2	Incluir no escopo a contratação de serviço de controle de pragas urbanas	Fazer estudos preliminares para contratação com a solução de nível 3 buscando agregando materiais sob demanda.	2	SELOG	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não implementar devido a data de término do contrato atual

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Havendo nova contratação, esta será de solução nível 3.	Havendo nova contratação, esta será de solução nível XX.	CAF, SELOG	SELOG	PESSOAL, ORÇAMENTOÁRIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Ocorrências durante a execução contratual

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Havendo nova contratação, esta atenderá aos 4 quesitos.	Havendo nova contratação, esta atenderá aos 4 quesitos.	CAF	CAF	Pessoal e orçamentoário	jan/25	dez/26	INICIADO	Licitação deserta ou fracassada

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 2 quesitos atendidos					Meta 2025:	1	Meta 2026:	1
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Instalar vigilância eletrônica	Avaliar a contratação de vigilância eletrônica	CAF e SELOG	CAF	Pessoal e orçamentoário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não ter recursos orçamentários

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:		Logística com 2 quesitos atendidos				Meta 2025:	2	Meta 2026:	2
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:		SELOG				Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratação: realizar contratação com os 4 quesitos atendidos: vigência igual ou superior a 20 meses, licitação única, escopo aumentado e com um único contrato.	Fazer estudos preliminares para contratação com a solução de nível 3 buscando agregando materiais sob demanda.	CAF, SELOG E COMISSÃO	COMISSÃO	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não implementar devido a data de término do contrato atual

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:		Elevar em 1 o nº de postos inclusivos				Meta 2025:	1	Meta 2026:	1
Indicador:		Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratar com previsão de postos inclusivos	Fazer estudos preliminares para contratação com a solução de nível 3 buscando agregando materiais sob demanda.	CAF, SELOG E COMISSÃO	COMISSÃO	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não implementar devido a data de término do contrato atual

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:		Logística com XX quesitos atendidos (Não se aplica)				Meta 2025:	XX	Meta 2026:	0
Indicador:		Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:		CAF				Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Não se aplica*								

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas $\geq 75\%$ (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2025:	75%	Meta 2026:	75%
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Gestão: Estabelecer e seguir um plano de manutenção preventiva para evitar que sejam necessárias manutenções corretivas em serviços que podem ser previamente identificados em manutenções de rotina	Através de relatórios mensais acompanhar o cronograma de manutenção preventiva dos veículos	SELOG	SELOG	Sistema	jan/25	dez/26	A INICIAR	Atraso na implantação devido a criação do cronograma e modelo de relatório

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes $\geq 80\%$					Meta 2025:	$\geq 80\%$	Meta 2026:	$\geq 80\%$
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Normatização: oficializar servidores sobre a relevância do abastecimento com combustíveis menos poluentes e orientações para o abastecimento da frota oficial	Proceder a atualização da portaria de uso do veículo da Superintendência e disponibilizar manual de uso do veículo em cada veículo	CAF E SELOG	SELOG	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Atraso na aprovação da Normativa

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
Meta:	Promover 14 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)					Meta 2025:	14	Meta 2026:	14
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SGP					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Arrecadação de vestimentas para doação	Fazer campanha com os servidores para doação de roupas (2 vezes ao ano)	CAF E SGP	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não visualizado risco
2	Doação de sangue	Fazer campanha com participação de parceiros para doação de sangue dos servidores convidando a comunidade	CAF E SGP	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não visualizado risco
3	Campanha de conscientização com base no calendário de saúde	Fazer campanha com os servidores utilizando o calendário da saúde	CAF E SGP	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não visualizado risco
4	Eventos para prestar homenagens / reconhecimento de servidores	Realizar eventos em datas comemorativas para homenagear servidores	CAF E SGP	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não visualizado risco
5	Eventos festivos, confraternização e de integração	Realizar ao menos 4 eventos festivos de integração utilizando o refeitório da Superintendência	CAF E SGP	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não visualizado risco
6	Treinamento de acionamento de extintores: Utilizar a carga de extintores com vencimento próximo para treinamento ou simulações de combate ao incêndio.	Realizar em conjunto com o Corpo de Bombeiro treinamento de uso dos extintores	CAF E SGP	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Disponibilidade do Corpo de bombeiros
7	Promover eventos de qualidade de vida tipo: caminhada, corrida, pedalada e outros eventos externos	Promover ao menos duas atividades externa visando a qualidade de vida	CAF E SGP	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não visualizado risco

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores									
Meta:	Capacitar 80 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2025:	80	Meta 2026:	80
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	NS - SELOG - SGP					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratação: Promover capacitação sobre contratação de facilities	Capacitar servidores da SELOG em contratação de facilities	CAF E SGP	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Ausência no PNC
2	Resíduos Sólidos: Promover capacitação sobre impacto dos resíduos sólidos	Contratar curso sobre resíduos sólidos	CAF E SGP	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Ausência no PNC

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Elaborar 8 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2025:	8	Meta 2026:	8
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	NS					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Água: Campanha para o uso racional de água	Fazer campanha em conjunto com outros órgãos	NS	NS	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de pessoal para apoio ao NS
2	Energia: Campanha para o desligamento de equipamentos conectados desnecessariamente	Fazer campanha interna através de e-mails e cartazes	NS	NS	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de pessoal para apoio ao NS

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	NS					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Energia: realizar ação com orientação ao desligamento de todas as luzes e equipamentos (computador) no final do expediente	Fazer campanha interna através de e-mails e cartazes	NS	NS	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de pessoal para apoio ao NS
	Eventos sobre segurança no trânsito	Fazer junto a SOT eventos	CAF E SOT	SOT	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Não visualizado
	Reformar e adequar ambientes internos de uso coletivo, como refeitórios	Reformar a fonte de água e propiciar espaço de descanso	CAF E SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Ausência de recursos orçamentários
2	Divulgar mensalmente o consumo de papel por Localidade	Utilizar a divulgação "Sustentabilidade e em Foco" com divulgação bimestral dos dados	SELOG, CAF E NS	NS	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Apresentar dados incorretos não havendo o controle efetivo
3	Transparência: Divulgar mensalmente o consumo de água (m³ e m³/pessoa) por Localidade	Utilizar a divulgação "Sustentabilidade e em Foco" com divulgação mensal dos dados	SELOG, CAF E NS	NS	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Apresentar dados incorretos não havendo o controle efetivo
4	Transparência: Divulgar mensalmente o consumo de energia (kWh e kWh/pessoa) por Localidade	Utilizar a divulgação "Sustentabilidade e em Foco" com divulgação bimestral dos dados	SELOG, CAF E NS	NS	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Apresentar dados incorretos não havendo o controle efetivo
	Transparência: Divulgar mensalmente o consumo de impressões (páginas impressas e páginas impressas/pessoa) por Localidade	Utilizar a divulgação "Sustentabilidade e em Foco" com divulgação bimestral dos dados	SELOG, CAF E NS	NS	Normativo	jan/25	dez/26	A INICIAR	Apresentar dados incorretos não havendo o controle efetivo