



# Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2026-2027

PLS-SRECE/DNIT 2026-2027

**DIRETOR-GERAL**  
Fabrício de Oliveira Galvão

**DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS**  
Marcos de Brito Campos Júnior

**Coordenação e Supervisão**  
**SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF**  
Bruno Dantas Silva – Chefe  
Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024  
Maria Darlene de Moraes Vieira

**Aprovação**  
**SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DO CEARÁ**  
Francisco Williams Cabral Filho

**Elaboração**  
**NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/CE**  
Cláudio Accioly Ary  
Josué Araujo de Azevedo  
Mikael Andrade da Silva Oliveira  
Portaria nº 5339/2025 (SEI: 22348343)

**Colaboração**  
COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE  
COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/CE  
SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/CE  
SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/CE

## Sumário

1.	APRESENTAÇÃO.....	4
2.	METODOLOGIA.....	5
3.	ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS .....	7
4.	MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS .....	8
5.	TEMAS.....	12
6.	CONSUMO 2020-2025 .....	13
7.	GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024) .....	14
8.	RESUMO DAS METAS.....	15
9.	TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1.	PAPEL .....	16
9.2.	COPOS DESCARTÁVEIS .....	16
9.3.	ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4.	ÁGUA EM GALÃO .....	17
9.5.	ENERGIA ELÉTRICA.....	17
9.6.	IMPRESSÃO .....	18
9.7.	RESÍDUOS SÓLIDOS .....	19
10.	TERCEIRIZADOS .....	20
10.1.	LIMPEZA.....	20
10.2.	COPEIRAGEM .....	21
10.3.	MANUTENÇÃO PREDIAL .....	22
10.4.	VIGILÂNCIA .....	23
10.5.	APOIO ADMINISTRATIVO.....	23
10.6.	MOTORISTAS .....	24
11.	DESLOCAMENTOS .....	24
11.1.	VEÍCULOS .....	24
11.2.	COMBUSTÍVEIS .....	24
12.	PESSOAS.....	25
12.1.	QUALIDADE DE VIDA.....	25
12.2.	CAPACITAÇÃO .....	25

## **1. APRESENTAÇÃO**

A sustentabilidade vem se consolidando como um dos pilares fundamentais da gestão pública contemporânea, especialmente no que se refere à racionalização do uso dos recursos públicos, à redução de impactos ambientais e à promoção de uma cultura organizacional comprometida com o desenvolvimento sustentável. Nesse contexto, os órgãos federais passaram a adotar instrumentos de planejamento e controle voltados ao uso eficiente de materiais, energia, água, serviços e demais insumos, em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Administração Pública Federal.

O Plano de Logística Sustentável (PLS) da Superintendência Regional do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes no Ceará – DNIT/CE constitui-se como instrumento estratégico de gestão socioambiental, voltado à implementação de práticas sustentáveis no âmbito institucional. Seu objetivo principal é promover a utilização racional dos recursos públicos, reduzindo desperdícios, custos operacionais e impactos ambientais, ao mesmo tempo em que fortalece a responsabilidade socioambiental da unidade. Como objetivos secundários, o PLS busca estimular a mudança de comportamento dos servidores e colaboradores, incentivar a adoção de critérios de sustentabilidade nas aquisições e contratações, aprimorar os processos internos e fortalecer a governança ambiental na SRE/CE.

Ao longo dos últimos ciclos, a Superintendência Regional do DNIT no Ceará já alcançou avanços relevantes na implementação de ações sustentáveis. Observa-se a consolidação do monitoramento de indicadores de consumo de papel, copos descartáveis, água, energia elétrica, impressão, resíduos, serviços terceirizados e manutenção predial, permitindo maior controle e transparência dos gastos. Houve também o fortalecimento das práticas de compras sustentáveis, a melhoria nos procedimentos de gestão de resíduos e o avanço nas ações de conscientização dos servidores quanto ao uso racional dos recursos naturais e dos bens públicos.

Para o ciclo 2026–2027, o PLS da SRE/CE estabelece um conjunto estruturado de metas voltadas à redução dos consumos, à melhoria da eficiência operacional e ao aprimoramento da gestão sustentável. As metas estão distribuídas por temas estratégicos como papel, copos descartáveis, água, energia elétrica, impressão, resíduos, limpeza, copeiragem, manutenção, vigilância, apoio administrativo, transporte, veículos, combustíveis, qualidade de vida no trabalho e capacitação. Ao todo, estão previstas 17 ações estruturantes, organizadas de forma integrada entre metas, responsáveis, indicadores e prazos de execução, garantindo acompanhamento sistemático da evolução dos resultados até o final de 2027.

**Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/CE**

Superintendência Regional do DNIT no Estado do Ceará

## 2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

### MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para os biênios 2025-2026 e 2026-2027. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que

será utilizada neste PLS.

EIXOS		OBJETIVOS	LINHAS DE AÇÃO	CONSUMO				TERCEIRIZADOS				DESLOCAMENTOS		PESSOAS										
Eixo	Indicador			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em Galão	Energia Elétrica	Impresso	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpesa	Copeiragem	Mantenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18								*											*	*		
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2										*												
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																						
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																						
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5																						*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																						
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>34</b>																						

\* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2025-2026 e 2026-2027

Numa segunda etapa, após plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 15 SREs: Alagoas, Amapá, Amazonas, Ceará, Goiás/DF, Mato Grosso, Para, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rondônia, São Paulo, Acre e Maranhão.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2026-2027 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2026-2027.

### 3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES:  Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
			P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
			P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
			P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	INTEGRAÇÃO/ GESTÃO:  Implementar a sustentabilidade econômico socioambiental	P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.
			P12	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.
			P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.
	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	GOVERNANÇA/ PESSOAS:  Valorizar as pessoas e desenvolver as competências com foco no desempenho institucional	P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.
			P15	Falta de capacitação das partes
			P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.
			P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.
			P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

## 4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/ pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiam a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplam negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplam descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

## 5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS DNIT 2026-2027

## 6. CONSUMO 2020-2025

CONSUMO							
TEMA	UNIDADE	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Papel	Resmas	0	115	98	120	90	130
2 Copos Descartáveis	Centos	0	144	166	0	0	0
3 Água e Esgoto	m³	1.156	838	1.812	1.813	2.723	2.755
4 Água em galão	Galões de 20l	1.274	1.806	1.630	1.920	1.371	993
5 Energia Elétrica	Kwh	239.444	303.941	266.002	301.446	301.219	244.300
6 Impressão	Páginas	100.293	100.554	101.960	118.143	97.828	44.100
7 Impressão	Equipamentos	10	10	10	10	10	10
8 Veículos	Unidades	0	0	0	21	23	28
9 Veículos	Km Percorrido	0	0	0	0	612.000	510.000
10 Combustível	Litros	18.840	30.391	34.306	33.690	29.770	39.568
11 Terceirizados	Postos	43	42	42	50	55	59

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SRECE 2020-2025

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2020	2021	2022	2023	2024	Out/25
1 Limpeza	16	16	16	19	16	16
2 Copeiragem	1	1	1	1	1	1
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	2
4 Vigilância	12	10	10	10	12	14
5 Apoio Administrativo	12	13	13	17	23	22
6 Motorista	2	2	2	3	3	4
<b>TOTAL</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>50</b>	<b>55</b>	<b>59</b>

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SRECE 2020-2025

## 7. GASTOS 2020-2025 (atualizados pelo IPCA 2024)

TEMA	GASTOS – R\$					
	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Papel	R\$ 0,00	R\$ 2.240,74	R\$ 1.804,99	R\$ 3.164,93	R\$ 2.169,98	R\$ 3.204,50
2 Copos Descartáveis	R\$ 0,00	R\$ 432,02	R\$ 377,10	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 11.816,43	R\$ 10.436,56	R\$ 23.137,58	R\$ 24.222,62	R\$ 33.396,02	R\$ 34.641,79
4 Água em galão	R\$ 10.232,17	R\$ 11.177,05	R\$ 10.229,54	R\$ 12.173,98	R\$ 8.245,60	R\$ 5.388,27
5 Energia Elétrica	R\$ 242.578,70	R\$ 239.267,90	R\$ 268.563,79	R\$ 257.304,71	R\$ 268.528,59	R\$ 205.558,86
6 Impressão	R\$ 49.544,98	R\$ 45.454,98	R\$ 44.933,35	R\$ 46.510,30	R\$ 22.225,64	R\$ 26.651,12
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00					
8 Veículos - manutenção	R\$ 49.544,98	R\$ 45.454,98	R\$ 44.933,35	R\$ 30.645,01	R\$ 85.957,74	R\$ 135.467,91
9 Veículos - seguro	R\$ 37.350,42	R\$ 35.027,36	R\$ 33.110,28	R\$ 55.939,53	R\$ 53.841,18	R\$ 33.170,22
10 Combustível	R\$ 98.570,74	R\$ 187.575,64	R\$ 272.682,56	R\$ 249.276,65	R\$ 171.730,83	R\$ 247.319,48
11 Terceirizados	R\$ 3.506.381,62	R\$ 3.005.205,90	R\$ 2.466.596,71	R\$ 3.319.568,80	R\$ 2.530.201,36	R\$ 3.461.802,95
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 4.006.020,04</b>	<b>R\$ 3.582.273,13</b>	<b>R\$ 3.166.369,24</b>	<b>R\$ 3.998.806,53</b>	<b>R\$ 3.176.296,93</b>	<b>R\$ 4.153.205,10</b>

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SRECE 2020-2025

TEMA	TERCEIRIZADOS – R\$					
	2020	2021	2022	2023	2025	Out/25
1 Limpeza	R\$ 753.312,72	R\$ 647.650,23	R\$ 615.770,00	R\$ 658.121,30	R\$ 431.395,15	R\$ 639.830,64
2 Copeiragem	R\$ 43.140,56	R\$ 22.434,95	R\$ 46.417,30	R\$ 43.378,22	R\$ 45.992,11	R\$ 70.849,68
3 Manutenção Predial	R\$ 399.083,28	R\$ 593.605,66	R\$ 85.461,65	R\$ 15.421,42	R\$ 198.117,20	R\$ 211.015,55
4 Vigilância	R\$ 1.573.294,04	R\$ 1.324.195,47	R\$ 915.672,39	R\$ 1.245.966,45	R\$ 876.513,81	R\$ 834.834,96
5 Apoio Administrativo	R\$ 646.646,48	R\$ 369.500,71	R\$ 703.980,43	R\$ 1.171.070,32	R\$ 845.311,95	R\$ 1.625.740,92
6 Motorista	R\$ 90.904,54	R\$ 47.818,88	R\$ 99.294,93	R\$ 185.611,08	R\$ 132.871,14	R\$ 79.531,20
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.506.381,62</b>	<b>R\$ 3.005.205,90</b>	<b>R\$ 2.466.596,71</b>	<b>R\$ 3.319.568,80</b>	<b>R\$ 2.530.201,36</b>	<b>R\$ 3.461.802,95</b>

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SRECE 2020-2025

## 8. RESUMO DAS METAS

PLS SRECE/DNIT 2026-2027					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2026	META 2027
01	PAPEL	Manter em até 0,63 o consumo de papel per capita	resmas/pessoa	0,75	0,63
02	COPOS	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita.	centos/pessoa	0,00	0,00
		Consumir pelo menos 1 de copos descartáveis biodegradáveis	%	100%	100%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 15 m <sup>3</sup> o consumo de água e esgoto per capita.	m <sup>3</sup> /pessoa	15	15
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 5 o consumo de galões de água 20l per capita	galões/pessoa	5,00	5,00
05	ENERGIA ELÉTRICA	Manter em 0,6 o consumo de energia limpa	%	60%	60%
		Manter em até 1050 o consumo de energia elétrica per capita	kWh/pessoa	1050	1050
06	IMPRESSÃO	Manter em até 300 o número de páginas impressas per capita.	páginas/ pessoa	300	300
		Manter até 10 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	equipamentos	10	10
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	compostagem implantada	compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 3 ações de descarte social.	Nº de ações	3	3
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
		Manter em até 108000 os gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$ 110.000,00	R\$ 108.000,00
		Contratar solução de nível 3 (1=facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		Manter em 2 o nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	2	2
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
		Manter em até 12000 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00
		1 postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
		Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities ;2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
		Contratar solução de nível 2 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2	2
11	VIGILÂNCIA	Logística com 2 quesitos atendidos	Nº de quesitos	2	2
		5 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	5	5
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
		Manter em 2 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	2	2
13	MOTORISTA	Logística com 4 quesitos atendidos	quesitos	4	4
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 6 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	6	6
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 20 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	20	20
		Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ ano	2	2
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	4

Tabela 7: Resumo das Metas SRECE

## 9. TEMAS DE CONSUMO

### 9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0,63 resmas o consumo de papel per capita			Meta 2026:	0,75	Meta 2027:	0,63		
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita			Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Otimizar o consumo e incentivar a redução de impressões	Definir impressão frente e verso como padrão, monitorar o volume de impressões por setores	SELOG/ CAF/ SI	SELOG	PESSOAL	jan/26	dez/27	A INICIAR	Limitações de TI

### 9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita			Meta 2026:	0,00	Meta 2027:	0,00		
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita			Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter o parâmetro atual de consumo	Aquisição voltada para o público externo e eventos	SELOG/SGP/ CAF	SELOG	PESSOAL ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Mal dimensionado
2	Distribuição e incentivo ao uso de canecas e copos personalizados da unidade	Fornecer canecas e copos personalizados da unidade	CAF	CAF	PESSOAL ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Resistência dos servidores ou esquecimento

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumir pelo menos 100% de copos descartáveis biodegradáveis			Meta 2026:	100%	Meta 2027:	100%		
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis			Unidade:	%	Ano base:	n/a		
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Consumir apenas copos descartáveis biodegradáveis	Consumir apenas copos descartáveis biodegradáveis	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/25	A INICIAR	Dificuldade em conseguir fornecedor

### 9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até 15,00 m <sup>3</sup> consumo de água e esgoto per capita				<b>Meta 2026:</b>	15,00	<b>Meta 2027:</b>	15,00	
<b>Indicador:</b>	Consumo de água e esgoto per capita				<b>Unidade:</b>	m <sup>3</sup> /pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG				<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Reativar o poço artesiano para suprir as caixas de água	Realizar o tratamento da água do poço para torná-la utilizável	SELOG E UNIDADES LOCAIS	SELOG	PESSOAL /ORÇAM ENTARIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Não ser possível a realização do tratamento da água
2	Consertar vazamentos da Rede Hidráulica	Realizar obras de Manutenção da rede hidráulica para consertar eventuais vazamentos	SELOG E UNIDADES LOCAIS	SELOG	PESSOAL /ORÇAM ENTARIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Ausência de Orçamento ou Saldo Contratual

### 9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até 5,00 o consumo de galões de água 20l per capita				<b>Meta 2026:</b>	5,00	<b>Meta 2027:</b>	5,00	
<b>Indicador:</b>	Consumo de galões de água 20l per capita				<b>Unidade:</b>	galões/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG				<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Novo contrato de comodato de filtros de água sede	Novo contrato de comodato de filtros de água sede	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL /ORÇAM ENTARIO	jan/26	dez/26	INICIADO	Licitacao deserta ou fracassada

### 9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
<b>Meta:</b>	Manter em até 60% o consumo de energia limpa				<b>Meta 2026:</b>	60%	<b>Meta 2027:</b>	60%	
<b>Indicador:</b>	Índice de geração de energia limpa				<b>Unidade:</b>	%	<b>Ano base:</b>	2024	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF				<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Instalação de placas fotovoltaicas ou migração para o mercado livre de energia	Realizar novo contrato	SELOG/CAF	CAF	PESSOAL /LICITAÇ AO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitacao deserta ou fracassada

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até 1.050,00 o consumo de energia elétrica per capita			<b>Meta 2026:</b>	1.050,00	<b>Meta 2027:</b>	1.050,00		
<b>Indicador:</b>	Consumo de energia elétrica per capita			<b>Unidade:</b>	kWh/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027				
	Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Instalar sensores de presença em áreas de uso intermitente	Instalar sensores em áreas de uso intermitente	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL /ORÇAMENTARIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Funcionamento inadequado dos sensores de presença, causando falta de iluminação temporária

## 9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até 300 o número de páginas impressas per capita			<b>Meta 2026:</b>	300	<b>Meta 2027:</b>	300		
<b>Indicador:</b>	Páginas impressas per capita			<b>Unidade:</b>	páginas/pessoa	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027				
	Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Configurar todas as impressoras para modo frente e verso	Reducir consumo de papel e toner	SELOG / CAF	SELOG	PESSOAL	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa aceitação dos servidores, limitação da ferramenta de ti

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	Manter em até 10 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)			<b>Meta 2026:</b>	10	<b>Meta 2027:</b>	10		
<b>Indicador:</b>	Equipamentos de impressão em uso			<b>Unidade:</b>	Equipamentos	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027				
	Ação	Detalhamento	Setores Envoltos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter 10 equipamentos de impressão em uso	Manter 10 equipamentos de impressão em uso	SELOG/CAF	SELOG	PESSOAL	jan/26	dez/26	INICIADO	Mal dimensionamento da demanda

## 9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
<b>Meta:</b>	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado			<b>Meta 2026:</b>	PGRS elaborado e publicado		<b>Meta 2027:</b>	n/a
<b>Indicador:</b>	PGRS publicado			<b>Unidade:</b>	PGRS elaborado e publicado		<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Elaborar pgrs	Elaborar pgrs	CAF	CAF	PESSOAL	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa priorização da ação pela caf

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
<b>Meta:</b>	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)			<b>Meta 2026:</b>	n/a		<b>Meta 2027:</b>	PGRS implantado
<b>Indicador:</b>	PGRS implantado			<b>Unidade:</b>	PGRS implantado		<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Implantar PGRS	Implantar PGRS	TODOS	CAF	PESSOAL /ORÇAMENTARIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Falta de conhecimento técnico
2 Contratação de empresa para destinação ambientalmente adequada dos resíduos	Contratação de empresa para destinação ambientalmente adequada dos resíduos	CAF/SELOG	CAF	PESSOAL /LICITAÇÃO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos								
<b>Meta:</b>	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos			<b>Meta 2026:</b>	Compostagem implantada		<b>Meta 2027:</b>	Monitoramento
<b>Indicador:</b>	Compostagem implantada			<b>Unidade:</b>	Compostagem implantada		<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Aquisição de utensílios para implantar a compostagem	Aquisição de utensílios para implantar a compostagem	CAF/SELOG	SELOG	Pessoal/licitação/orçamentário	jan/26	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta

DESCARTE SOCIAL								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATADORES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental								
<b>Meta:</b>	Realizar 3 ações de descarte social			<b>Meta 2026:</b>	3		<b>Meta 2027:</b>	3
<b>Indicador:</b>	Nº Ações de descarte social			<b>Unidade:</b>	Nº de ações		<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Realizar ações de descarte social	Realizar ações de descarte social	CAF	CAF	PESSOAL	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa priorização da ação pela caf

## 10. TERCEIRIZADOS

### 10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos			Meta 2026:	4	Meta 2027:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos			Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Assegurar a manutenção e o aperfeiçoamento da gestão contratual	Assegurar a manutenção e o aperfeiçoamento da gestão contratual	SELOG/CAF	CAF	PESSOAL	jan/26	dez/26	A INICIAR	Má execução e necessidade de rescisão

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
Meta:	Manter em até R\$ 108.000,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza			Meta 2026:	R\$110.000,00	Meta 2027:	R\$ 108.000,00	
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza			Unidade:	R\$	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG			Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Substituir utensílios descartáveis por alternativas sustentáveis	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis	SELOG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Baixa adesão
2 Definir materiais mínimos	Definir materiais mínimos para garantir a limpeza das unidades	SELOG	SELOG	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Lista subdimensionada

LIMPEZA – nível da solução contratada								
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO								
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras								
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			Meta 2026:	3	Meta 2027:	3	
Indicador:	Nível de solução contratada			Unidade:	Nível	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF			Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Inclusão de serviço por demanda de limpeza de caixa d'água, no contrato de manutenção predial	Previsão de posto + material sob demanda	CAF	CAF	PESSOAL /ORÇAMENTARIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Ausência de Saldo de Empenho
2 Criação de postos de Zeladoria vinculados ao Contrato de Limpeza	Previsão de posto com escopo elástico	CAF	CAF	PESSOAL /ORÇAMENTARIO	jan/25	dez/26	INICIADO	Ausência de Saldo de Empenho

LIMPEZA – inclusão social								
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES								
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental								
<b>Meta:</b>	Manter em 2 o nº de postos inclusivos			<b>Meta 2026:</b>	2	<b>Meta 2027:</b>	2	
<b>Indicador:</b>	Nº Postos Inclusivos			<b>Unidade:</b>	Nº Postos inclusivos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG/CAF			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Catalogar e cadastrar os colaboradores atualmente em exercício	Planilhar vagas sociais e de cumprimento de política de inclusão	SELOG	SELOG	Pessoal	nov/25	dez/25	INICIADO	Colaboradores que não queiram se identificar
2 Dar preferência a novas contratações de colabores para vagas inclusivas	Cumprir os parâmetros normativos e sociais para estas vagas.	SELOG	SELOG	Pessoal	nov/25	dez/25	INICIADO	Colaboradores que não queiram se identificar
3 Realizar parceria com o MTE para 10 vagas de Primeiro emprego	Negociar que empresas que necessitem alocar vagas de primeiro emprego, instalem aqui no DNIT/CE	SELOG	SELOG	Pessoal	nov/25	dez/25	INICIADO	Empresas atrasarem a assinatura de parceria junto ao MTE

## 10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações								
<b>Meta:</b>	Logística com 4 quesitos atendidos			<b>Meta 2026:</b>	4	<b>Meta 2027:</b>	4	
<b>Indicador:</b>	Nº de quesitos atendidos			<b>Unidade:</b>	Nº de quesitos	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 4 quesitos	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 4 quesitos	SELOG/CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Má execução contratual e necessidade de rescisão

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos								
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE								
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços								
<b>Meta:</b>	Manter em até R\$ 12.000,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			<b>Meta 2026:</b>	R\$ 12.000,00	<b>Meta 2027:</b>	R\$ 12.000,00	
<b>Indicador:</b>	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem			<b>Unidade:</b>	R\$	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Manter os gastos com materiais de copeiragem dentro do teto	Manter os gastos com materiais de copeiragem dentro do teto	SELOG / ULS / CAF	CAF	PESSOAL / ORÇAMENTÁRIO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Inflação maior do que o previsto

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
<b>Meta:</b>	1 Posto dimensionado com 3 quesitos atendidos			<b>Meta 2026:</b>	1	<b>Meta 2027:</b>	1		
<b>Indicador:</b>	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos			<b>Unidade:</b>	Nº de Postos	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado	Posto de copeiragem apenas 1 na Sede	CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Subdimensionamento das necessidades

COPEIRAGEM – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
<b>Meta:</b>	Contratar solução de nível 3 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			<b>Meta 2026:</b>	3	<b>Meta 2027:</b>	3		
<b>Indicador:</b>	Nível de solução contratada			<b>Unidade:</b>	Nível	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	SELOG			<b>Prazo:</b>	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter solução atual	Posto de copeira com insumos e equipamentos inclusos, onde os insumos podem ser ajustados por demanda	SELOG	SELOG	Pessoal e Orçamentário	jan/25	dez/27	AVANÇADO	Inflação com aumento significativo do preço dos insumos

## 10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
<b>Meta:</b>	Logística com 3 quesitos atendidos			<b>Meta 2026:</b>	3	<b>Meta 2027:</b>	3		
<b>Indicador:</b>	Nº de quesitos atendidos			<b>Unidade:</b>	Nº de quesitos	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter contratação ativa de manutenção predial e de ar-condicionado sob demanda	Manter contratação ativa de manutenção predial e de ar-condicionado sob demanda	CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Má execução do serviço e necessidade de rescisão

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
<b>Meta:</b>	Contratar solução de nível 2 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)			<b>Meta 2026:</b>	2	<b>Meta 2027:</b>	2		
<b>Indicador:</b>	Nível de solução contratada			<b>Unidade:</b>	Nível	<b>Ano base:</b>	n/a		
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027				
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter contratação ativa de manutenção predial sob demanda	Manter contratação ativa de manutenção predial sob demanda	CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Má execução do serviço e necessidade de rescisão
2	Manter contratação ativa de manutenção de ar-condicionado sob demanda	Manter contratação ativa de manutenção de ar-condicionado sob demanda	CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Má execução do serviço e necessidade de rescisão

## 10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 2 quesitos atendidos				Meta 2026:	2	Meta 2027:	2	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual atende 2 quesitos	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual atende 2 quesitos	SELOG/CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Má execução contratual e necessidade de rescisão

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Nº de Postos dimensionados com 1 quesitos atendidos				Meta 2026:	5	Meta 2027:	5	
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos				Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	CAF				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Instalar a vigilância eletrônica	Finalizar a contratação	Caf	Caf	Pessoal/orçamento	Jan/26	Dez/26	A iniciar	Falta de orçamento e licitação deserta
2	Manter contratos de vigia nas uls	Manter a solução	CAF	CAF	PESSOAL/ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	AVANÇADO	Falta de orçamento e licitação deserta

## 10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2026:	4	Meta 2027:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 4 quesitos	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 4 quesitos	SELOG/CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	AVANÇADO	Mudanças de prioridade pela caf

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplam negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Manter em 2 o nº de postos inclusivos				Meta 2026:	2	Meta 2027:	2	
Indicador:	Nº Postos Inclusivos				Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a	
SELOG	SELOG/CAF				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Catalogar e cadastrar os colaboradores atualmente em exercício	Planilhar vagas sociais e de cumprimento de política de inclusão	SELOG	SELOG	Pessoal	nov/25	dez/25	INICIADO	Colaboradores que não queiram se identificar
2	Dar preferência a novas contratações de colabores para vagas inclusivas	Cumprir os parâmetros normativos e sociais para estas vagas.	SELOG	SELOG	Pessoal	nov/25	dez/25	INICIADO	Colaboradores que não queiram se identificar

3	Realizar parceria com o MTE para 10 vagas de Primeiro emprego	Negociar que empresas que necessitem alocar vagas de primeiro emprego, instalem aqui no DNIT/CE	SELOG	SELOG	Pessoal	nov/25	dez/25	INICIADO	Empresas atrasarem a assinatura de parceria junto ao MTE
---	---	---	-------	-------	---------	--------	--------	----------	--

## 10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
<b>OB01</b> Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos				Meta 2026:	4	Meta 2027:	4	
Indicador:	Nº de quesitos atendidos				Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG/CAF				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 4 quesitos	Manter e aprimorar gestão de contrato firmado, o qual já atende aos 4 quesitos	SELOG/CAF	CAF	PESSOAL	jan/25	dez/26	INICIADO	Má execução contratual e necessidade de rescisão

## 11. DESLOCAMENTOS

### 11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
<b>OB03</b> Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)				Meta 2026:	75%	Meta 2027:	80%	
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas				Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Doação de veículos em desuso	Realizar destinação de veículos em desuso	NAA	NAA	PESSOAL /ORÇAMENTÁRIO	jan/25	dez/26	AVANÇADO	Demora de decisão e desinteresse de órgãos federais

### 11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
<b>OB07</b> Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%				Meta 2026:	≥ 80%	Meta 2027:	≥ 80%	
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes				Unidade:	%	Ano base:	n/a	
Setor Responsável:	SELOG				Prazo:	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos	
1	Normatização	Normatizar internamente a preferência do abastecimento com combustíveis menos poluentes	TODOS	SELOG	PESSOAL /NORMATIVO	jan/26	dez/26	A INICIAR	Baixa adesão

## 12. PESSOAS

### 12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030								
<b>Meta:</b>	Promover 06 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)				<b>Meta 2026:</b>	6	<b>Meta 2027:</b>	6
<b>Indicador:</b>	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030				<b>Unidade:</b>	Ações/ano	<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	SGP				<b>Prazo:</b>	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 ODS 03: Saúde e Bem-estar	Palestras sobre cuidados com Saúde Mental	Todos	SGP	Orçamentário	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixa adesão
2 ODS 03: Saúde e Bem-estar	Palestras sobre propósito/motivação	Todos	SGP	Orçamentário	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixa adesão
3 ODS 10: Redução das Desigualdades	Ações contra assédio, discriminação	Todos	SGP	Orçamentário	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixa adesão
4 ODS 11: Cidades e comunidades sustentáveis	Ação sobre sustentabilidade	Todos	SGP	Orçamentário	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixa adesão
5 ODS 03: Saúde e Bem-estar	Círculo Saúde	Todos	SGP	Orçamentário	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixa adesão
6 ODS 03: Saúde e Bem-estar	Palestras sobre o tema Saúde e Bem-estar	Todos	SGP	Orçamentário	jan/26	dez/27	A INICIAR	Baixa adesão

### 12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores								
<b>Meta:</b>	Capacitar 20 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030				<b>Meta 2026:</b>	20	<b>Meta 2027:</b>	20
<b>Indicador:</b>	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030				<b>Unidade:</b>	Nº Colaboradores capacitados	<b>Ano base:</b>	n/a
<b>Setor Responsável:</b>	SGP/SELOG/CAF				<b>Prazo:</b>	2027		
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	Desenvolvimento de competência	Todos	SGP	Pessoal, orçamentário	jan/26	dez/27	A INICIAR	baixa adesão
2 ODS 03: Saúde e Bem-estar	Programa IntegraVida	Todos	SGP	Pessoal, orçamentário	jan/26	dez/27	A INICIAR	baixa adesão

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta								
<b>Meta:</b>	Elaborar 2 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030			<b>Meta 2026:</b>	2	<b>Meta 2027:</b>	2	
<b>Indicador:</b>	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030			<b>Unidade:</b>	Nº Campanhas/ano	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	CAF			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 Redução das Desigualdades	Campanha contra Assédio	Todos	SGP	Pessoal	jan/26	dez/27	INICIADO	baixa adesão
2 ODS 03: Saúde e Bem-estar	Programa IntegraVida	Todos	SGP	Pessoal	jan/26	dez/27	A INICIAR	baixa adesão

CAPACITAÇÃO								
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO								
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta								
<b>Meta:</b>	Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)			<b>Meta 2026:</b>	4	<b>Meta 2027:</b>	4	
<b>Indicador:</b>	Nº Ações anuais realizadas			<b>Unidade:</b>	Nº Ações/Ano	<b>Ano base:</b>	n/a	
<b>Setor Responsável:</b>	SGP			<b>Prazo:</b>	2027			
Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1 ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	Aperfeiçoamento no uso de ferramentas tecnológicas	Todos	SGP	Pessoal, orçamento	jan/26	dez/27	A INICIAR	baixa adesão
2 PDP 2026	Executar capacitações solicitadas pelos servidores vinculadas à Agenda 2030	Todos	SGP	Pessoal, orçamento	jan/26	dez/27	A INICIAR	baixa adesão
3 Gestão de Contratação	Capacitação para gestores e fiscais de contratos	Todos	SGP	Pessoal, orçamento	jan/26	dez/27	INICIADO	baixa adesão
4 Redução das Desigualdades	Palestra sobre Educação Financeira	Todos	SGP	Pessoal, orçamento	jan/26	dez/27	A INICIAR	baixa adesão