



Plano Diretor de Logística Sustentável do DNIT

2025 - 2026

PLS-SREBA/DNIT 2025-2026

DIRETOR-GERAL

Fabício de Oliveira Galvão

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Marcos de Brito Campos Júnior

Coordenação e Supervisão

SETOR DE SUSTENTABILIDADE/CGLOG/DAF

Bruno Dantas Silva – Chefe

Gisele Duarte Doetzer – até nov/2024

Sofia Grilanda Rodrigues Menna Barreto Ribeiro

Ana Luisa Guimaraes Oliva

Aprovação

SUPERINTENDENTE REGIONAL DO DNIT NO ESTADO DA BAHIA

Roberto Alcântara de Souza

Elaboração

NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE DA SRE/BA

Alan Oliveira Faria

Arlete Bernadete Sousa

Maíra Rebouças Sampaio

Portaria nº 2681/2021

Colaboração

COORDENAÇÃO GERAL DE COMUNICAÇÃO - SEDE

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS - SRE/BA

SERVIÇO DE RECURSOS LOGÍSTICOS E INFORMÁTICA - SRE/BA

SERVIÇO DE GESTÃO DE PESSOAS - SRE/BA

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	4
2. METODOLOGIA.....	5
3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS	7
4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS	8
5. TEMAS.....	12
6. CONSUMO 2019-2024	13
7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)	14
8. RESUMO DAS METAS.....	15
9. TEMAS DE CONSUMO.....	16
9.1. PAPEL	16
9.2. COPOS DESCARTÁVEIS	16
9.3. ÁGUA E ESGOTO.....	17
9.4. ÁGUA EM GALÃO	18
9.5. ENERGIA ELÉTRICA	18
9.6. IMPRESSÃO	19
9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS	20
10. TERCEIRIZADOS	22
10.1. LIMPEZA	22
10.2. COPEIRAGEM	24
10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL.....	25
10.4. VIGILÂNCIA.....	26
10.5. APOIO ADMINISTRATIVO	27
10.6. MOTORISTAS.....	27
11. DESLOCAMENTOS	28
11.1. VEÍCULOS	28
11.2. COMBUSTÍVEIS.....	28
12. PESSOAS.....	29
12.1. QUALIDADE DE VIDA	29
12.2. CAPACITAÇÃO	30

1. APRESENTAÇÃO

A sustentabilidade na administração pública visa integrar o crescimento econômico, a justiça social e a conservação ambiental, assegurando que as políticas e práticas governamentais atendam às necessidades da geração atual sem comprometer as futuras. Isso exige gestão eficiente de recursos, governança participativa e transparente, além da promoção de um bem-estar social sustentável.

A Superintendência Regional da Bahia (SR/BA) conta com aproximadamente 200 servidores e colaboradores e atende diariamente um grande fluxo de cidadãos em seus 11 edifícios localizados em Salvador, Feira de Santana, Cruz das Almas, Senhor do Bonfim, Euclides da Cunha, Barreiras, Itabuna, Eunápolis, Jequié e Vitória da Conquista. Sob sua responsabilidade estão mais de 9.000 km de rodovias federais, cujas operações geram impactos ambientais e econômicos significativos para o desenvolvimento do estado.

O Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) da Superintendência Regional do DNIT na Bahia é uma ferramenta estratégica que integra práticas ambientalmente conscientes e socialmente responsáveis às atividades da Regional. Ele busca alinhar o progresso econômico à preservação ambiental, ao bem-estar social e à qualidade de vida dos envolvidos, em conformidade com os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da ONU.

Reconhecendo sua responsabilidade no desenvolvimento sustentável, a SRE/DNIT/BA atua como promotora de boas práticas socioambientais. Por meio do PLS, busca reposicionar o Nordeste como referência em sustentabilidade ambiental, social e econômica, contribuindo para a resolução de desafios regionais como mudanças climáticas e desertificação no Semiárido.

O PLS-SRE/DNIT/BA 2024-2025 estabelece diretrizes e metas que incorporam a sustentabilidade às operações logísticas, abrangendo temas como consumo consciente, capacitação e bem-estar dos servidores. Seu objetivo é transformar a logística em uma ferramenta eficiente, capaz de reduzir impactos ambientais e promover uma sociedade mais equitativa e consciente.

Entre as ações previstas, a SR/BA está empenhada em reduzir o consumo de recursos como água e energia, otimizar a gestão de resíduos, aprimorar processos de contratação e investir na capacitação de suas equipes. Indicadores e metas claras orientarão essas iniciativas, monitorando e avaliando resultados continuamente.

Especificamente, o plano busca melhorar a eficiência logística, fomentar postos de trabalho inclusivos, incentivar a inovação e promover a qualidade de vida no trabalho. Para cada uma das metas estabelecidas, haverá um gestor responsável por acompanhar o progresso de forma próxima e garantir o cumprimento dos objetivos.

Dessa forma, a SR/BA reforça seu compromisso com um modelo de governança responsável, alinhado à redução das desigualdades e aos princípios da sustentabilidade, promovendo impactos positivos duradouros na Bahia e na região Nordeste.

Comissão do Núcleo de Sustentabilidade/BA

Superintendência Regional do DNIT no Estado da Bahia

2. METODOLOGIA

Criado em 2020 por força da Resolução 39/2020, o Setor de Sustentabilidade trata-se de unidade vinculada diretamente à Diretoria de Administração e Finanças e responsável pela coordenação da elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no DNIT. Nas 26 Superintendências Regionais (SRs) há a constituição de Núcleos de Sustentabilidade, composto por servidores que atuam na elaboração do PLS nas unidades descentralizadas.

Com o advento do Caderno de Logística do PLS publicado pela Portaria 5.376/2023 SEGES/MGI, o qual apresentou nova metodologia para a elaboração do plano, a construção do PLS seguiu novo rito. As etapas de preparação e diagnóstico passaram a ser realizadas de forma mais centralizadas e padronizadas. Após 3 anos da elaboração do primeiro PLS padronizado, o qual abrangia 23 temas para a Sede e 17 temas para as Superintendências Regionais (SREs), o DNIT possui mais dados, informações, evidências e maturidade para elaborar e implantar PLS nos novos moldes.

MATRIZ DIRETRIZES ORIENTATIVAS PARA PLS 2025-2026

A inovação trazida pela Portaria 5.376/2023 consiste, na primeira etapa, em elencar as diretrizes normativas e principiológicas, conhecer e caracterizar a logística das licitações da instituição para então definir situações problema existentes de cada um dos Temas do PLS relativas aos 6 Eixos preestabelecidos pelo Caderno de Logística.



Figura 1: Caderno de Logística do PLS - 6 EIXOS

Na sequência, a partir destas situações problema definem-se objetivos, linhas de ação e indicadores, para os quais o PLS da Sede e das SREs definirão metas e plano de ação, promovendo a convergência de esforços e uso dos recursos disponíveis. Estas ações iniciais foram realizadas pelo Setor de Sustentabilidade, sendo que a definição de objetivos, linha de ação, indicadores e responsáveis foi construída com a participação de várias setoriais do DNIT Sede, de forma centralizada, quais sejam: CGLOG, CGGP, CGOF, CGTI, CGRS, Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade e ainda com a CGCOM.

Dessa etapa resultou a Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025, publicado pela Portaria 7.114/2023 no Boletim Administrativo de 21 de dezembro de 2023, que estabelece as relações entre os 6 EIXOS e os Temas do PLS para biênio 2025-2026. A construção do modelo e planilha PLS/SRE/DNIT padrão foi realizada a partir desta Matriz, que será utilizada neste PLS.

RESUMO MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS PLS 2024-2025																								
EIXOS			CONSUMO								TERCEIRIZADOS							DESLOCAMENTOS			PESSOAS			
			Papel	Copos Descartáveis	Água e Esgoto	Água em galão	Energia Elétrica	Impressão	Resíduos Sólidos	Telefonia	Ocupação	Limpeza	Copeiragem	Manutenção Predial	Vigilância	Apoio Administrativo	Motorista	Estagiários	Veículos	Combustível	Diárias	Passagens	Qualidade de Vida	Capacitação
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	4	18							*								*			*	*			
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	2	2							*															
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	2	2																						
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	2	2																						
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	2	5															*							*
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	4	5																						
TOTAL	16	34																						
* Temas apenas para PLS Sed																								

* Temas apenas para PLS Sede

Tabela 1: Resumo da Matriz de Diretrizes Orientativas para o PLS 2024-2025 e 2025-2026

Numa segunda etapa, após capacitação na nova metodologia, oficinas de elaboração do PLS e plantões de suporte, os membros dos NS/SRE realizaram a construção do plano nas regionais, com o levantamento da série histórica, definição das metas para os indicadores e definição das ações e responsáveis para o atingimento dos resultados.

A figura abaixo ilustra as etapas desde o planejamento até a aprovação e publicação do PLS:



Figura 2: Metodologia da elaboração do PLS/SRE/DNIT

Neste grupo de elaboração do PLS participaram 13 SREs: Acre, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Rio Grande do Sul, Roraima, Santa Catarina, Sergipe e Tocantins.

Com metas estipuladas para 2 anos, ao longo do biênio 2025-2026 o PLS será implementado conforme o Plano de Ação definido, sendo os membros do NS/SRE responsáveis pelo acompanhamento da evolução dos trabalhos. Após o término de cada exercício deverá ser divulgado o Relatório Anual de Desempenho do PLS. Nesse mesmo momento podem ser definidas novas ações para o atingimento das metas pactuadas de acordo com diretrizes e linhas de ação da Matriz de Diretrizes Orientativas do PLS 2024-2025.

3. ODS x EIXOS TEMÁTICOS x PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO DNIT x PROBLEMÁTICAS

ODS	Eixo Temático	Planejamento Estratégico DNIT	ID	Problemáticas
7 ENERGIA LIMPA E ACESIVEL 11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS 12 CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS 13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA	EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	VALORES: Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade; Responsabilidade socioambiental; Comprometimento com o desenvolvimento econômico, social e regional	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações
			P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.
			P03	Consumo não racional de bens e serviços
			P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos
16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES	EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS		P05	Necessidade de Gestão Documental
			P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais
6 ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO 12 CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS 13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA	EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL		P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade
			P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis.
			P09	Desconhecimento sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.
9 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA 16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES	EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO		P10	Desconhecimento sobre inovações possíveis
		P11	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	
5 IGUALDADE DE GÊNERO 10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES	EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P12	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	
		P13	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	
3 Saúde e Bem-Estar 4 Educação de Qualidade 8 Trabalho Decente e Crescimento Econômico 11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTAVEIS 12 CONSUMO E PRODUCAO RESPONSAVEIS 13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA	EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO O E CAPACITAÇÃO	P14	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	
		P15	Falta de capacitação das partes	
		P16	Falta de priorização da temática pelos níveis superiores.	
		P17	Desconhecimento sobre a pauta pelos setores não participantes.	
		P18	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	

Tabela 2: ODS x Eixos Temáticos x Planejamento Estratégico do DNIT x Problemáticas

4. MATRIZ DE DIRETRIZES ORIENTATIVAS

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		Resp.
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P01	Logística contratual e processual não sustentável nas licitações	OB01	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações	Logística processual e contratual aprimorados: atendimento aos quesitos	Quesitos	CGLOG CAF
	P02	Abastecimento de energia sem mecanismo de geração própria.	OB02	Promover geração de energia limpa	Promover geração de energia limpa	% Geração de energia limpa	%	CGLOG CAF
	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Promover o consumo racional de papel	Consumo de resmas de papel A4 per capita	Resmas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de copos descartáveis	Consumo de centos de copos descartáveis per capita	Centos / pessoa	CGLOG CAF
						% Consumo de copos descartáveis biodegradáveis	%	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água e esgoto	Consumo de água per capita	m³ / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de água em galão	Consumo de água em galão	Galões de 20l	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de energia elétrica	Consumo de energia per capita	kWh / pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de impressões	Nº Páginas impressas per capita	Páginas/pessoa	CGLOG CAF
					Promover o consumo racional de equipamentos de impressão	Nº Equip impressão	Nº Equip	CGLOG CAF
					Promover dimensionamento adequado dos postos	Nº Postos adequados aos quesitos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF

PROBLEMATÍCAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE	P03	Consumo não racional de bens e serviços	OB03	Promover o consumo racional de bens e serviços	Racionalizar o consumo de utensílios, materiais e insumos	Gasto com utensílios, materiais e insumos	R\$	CGLOG CAF
					Adequar os veículos à Política de Frotas	% Atendimento à Política de Frotas	%	CGLOG CAF
					Acompanhar gasto com Telefonia	Gasto com telefonia	R\$	
					Acompanhar gasto com Diárias	Gasto com diárias	R\$	
					Acompanhar gasto com Passagens	Gasto com passagens	R\$	
	P04	Baixa aplicação de gestão de resíduos	OB04	Aprimorar a gestão de resíduos	Elevar % de localidades com elaboração do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado elaborado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de localidades com implantação do PGRS ou Plano Simplificado (conforme enquadramento)	% Localidades (Sede + SRs) com PGRS / Plano Simplificado implantado	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
					Elevar % de compostagem dos resíduos orgânicos	% Localidades (Sede + SRs) com compostagem dos resíduos orgânicos implantada	%	Comissão Resíduos SEDE e SREs
EIXO 2. RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DE ESPAÇOS FÍSICOS	P05	Necessidade de Gestão Documental	OB05	Realizar a gestão documental	Elevar % de gestão documental realizada	% Localidades (Sede + SRs) com gestão documental realizada	%	CGLOG
	P06	Necessidade de Modernização da Distribuição geográfica das Unidades Locais	OB06	Realizar a revisão da distribuição geográfica das Unidades Locais nas SREs	Elevar % Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	% Unidades Locais nas Superintendências Regionais com distribuição geográfica revisada	%	DAF CGOF SetSUST

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL	P07	Baixa aplicação de critérios de sustentabilidade	OB07	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade	% Itens com critérios de sustentabilidade	%	CGLOG CAF
						% Consumo de combustíveis menos poluente ((Etanol + Diesel S10 + Biodiesel) / (Gasolina + Diesel))	%	CGLOG CAF
	P08	Ausência ou desconhecimento sobre ferramentas que apoiem a identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e rótulos e certificações passíveis de aplicação.	OB08	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Aumentar as capacidades (ETP) sobre normativos, ferramentas e identificação de produtos e serviços mais sustentáveis e sobre rótulos e certificações passíveis de aplicação.	Nº Capacitações promovidas	Nº Capacitações promovidas	SetSUST e CGGP
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO	P09	Desconhecimento sobre inovações possíveis	OB09	Promover eventos de apresentação de inovações	Promover eventos de apresentação de inovações	Nº Eventos / Ações promovidos	Nº Eventos e Ações	SetSUST
	P10	Baixo número de soluções inovadoras implementadas.	OB10	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Fomentar a implementação de soluções inovadoras	Nível de solução contratada Aceitável: Nível 01 a 03: Nível 01 = Facilities Nível 02 = serviço sob demanda Nível 03 = postos + material sob demanda	Nível	CGLOG CAF

PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS			OBJETIVOS			INDICADOR		
Eixo Temático	ID	Problemáticas	OB	Descrição	Linha de Ação	Descrição	Unidade	Resp.
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES	P11	Ausência de contratações e ações que contemplem negócios de impacto.	OB11	Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental	Elevar nº Postos Inclusivos	Nº Postos inclusivos	Nº Postos	CGLOG CAF
					Elaborar critérios de desempate inclusivo nas licitações	Critérios elaborados	Critérios elaborados	Comitê Permanente de Gênero, Raça e Diversidade
					Elevar nº de ações que contemplem descarte social	Nº Ações de descarte social	Nº Ações	CGLOG CAF
					Elevar % de imóveis acessíveis	% Imóveis acessíveis	%	CGLOG
	P12	Pouco conhecimento sobre a implementação prática de negócios de impacto nas contratações públicas.	OB12	Aumentar as capacidades sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Aumentar as capacidades sobre práticas de negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações promovidas sobre negócios de impacto nas contratações públicas	Nº Capacitações	SetSUST e CGGP
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	P13	Ausência de um programa de capacitação continuada para o progresso da pauta.	OB13	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Elaborar estudo de programa para compor trilhas de capacitação para as partes interessadas.	Estudo elaborado	Estudo elaborado	CGGP e SetSUST
	P14	Falta de capacitação das partes	OB14	Elevar a capacitação dos colaboradores	Elevar a capacitação dos colaboradores	Nº Colaboradores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P15	Desconhecimento sobre a pauta	OB15	Elevar a conscientização e disseminação da pauta	Elaborar campanhas anuais sobre a pauta com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ano realizadas com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas	SetSUST e CGGP NS e SGP
					Promover ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade	Nº Ações/ano realizadas	Nº Ações	SetSUST e CGGP NS e SGP
	P16	Desconhecimento sobre o vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	OB16	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030	Nº Ações de QVT/ano com vínculo à Agenda 2030	Nº Ações	CGGP SGP

5. TEMAS



Figura 3: 17 Temas do PLS-SRE DNIT 2025-2026

6. CONSUMO 2019-2024

CONSUMO							
TEMA	UNIDADE	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	Resmas	637	162	173	366	386	436
2 Copos Descartáveis	Centos	1.068	74	0	0	0	0
3 Água e Esgoto	m³	4.039	3.852	3.435	2.761	3.144	2.412
4 Água em galão	Galões de 20l	794	305	492	327	551	550
5 Energia Elétrica	Kwh	407.236	294.924	256.360	291.708	332.579	266.850
6 Impressão	Páginas	318.469	81.104	223.307	236.210	235.304	217.782
7 Impressão	Equipamentos	26	26	18	18	14	14
8 Veículos	Unidades	28	28	29	31	31	26
9 Veículos	Km Percorrido	172.703	311.314	394.745	408.214	592.642	451.875
10 Combustível	Litros	19.499	32.703	43.164	47.283	59.223	54.392
11 Terceirizados	Postos	105	91	84	85	72	77

Tabela 3: Série Histórica de Consumo SREBA 2019-2024

TERCEIRIZADOS - POSTOS						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	14	14	14	14	14	13
2 Copeiragem	2	2	2	2	2	2
3 Manutenção Predial	0	0	0	0	0	0
4 Vigilância	29	27	20	22	14	20
5 Apoio Administrativo	48	35	35	33	28	28
6 Motorista	12	13	13	14	14	14
TOTAL	105	91	84	85	72	77

Tabela 4: Série Histórica de Postos de Terceirizados SREBA 2019-2024

7. GASTOS 2019-2024 (atualizados pelo IPCA 2023)

GASTOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Papel	R\$ 17.029,99	R\$ 4.347,46	R\$ 4.790,51	R\$ 11.494,56	R\$ 12.686,63	R\$ 13.937,98
2 Copos Descartáveis	R\$ 16.887,40	R\$ 6.370,75	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3 Água e Esgoto	R\$ 122.753,74	R\$ 105.302,01	R\$ 87.618,59	R\$ 80.089,37	R\$ 84.069,28	R\$ 67.375,85
4 Água em galão	R\$ 7.083,95	R\$ 2.225,44	R\$ 6.262,07	R\$ 4.844,07	R\$ 5.356,50	R\$ 10.866,50
5 Energia Elétrica	R\$ 415.401,68	R\$ 280.689,78	R\$ 278.676,19	R\$ 331.191,20	R\$ 421.097,32	R\$ 322.702,44
6 Impressão	R\$ 192.210,31	R\$ 88.499,42	R\$ 85.976,41	R\$ 97.923,60	R\$ 105.657,01	R\$ 111.293,90
7 Resíduos Sólidos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
8 Veículos - manutenção	R\$ 54.451,97	R\$ 96.309,11	R\$ 71.748,05	R\$ 78.713,58	R\$ 87.405,76	R\$ 202.758,85
9 Veículos - seguro	R\$ 19.949,39	R\$ 18.922,44	R\$ 29.199,13	R\$ 41.527,92	R\$ 0,00	R\$ 39.000,00
10 Combustível	R\$ 97.474,93	R\$ 152.539,16	R\$ 236.253,06	R\$ 344.709,08	R\$ 351.098,74	R\$ 330.190,73
11 Terceirizados	R\$ 7.449.035,29	R\$ 5.445.559,44	R\$ 5.292.811,36	R\$ 4.924.960,48	R\$ 4.587.183,15	R\$ 4.082.054,58
TOTAL	R\$ 8.392.278,65	R\$ 6.200.765,00	R\$ 6.093.335,36	R\$ 5.915.453,86	R\$ 5.654.554,39	R\$ 5.180.180,83

Tabela 5: Série Histórica de Gastos SREBA 2019-2024

TERCEIRIZADOS – R\$						
TEMA	2019	2020	2021	2022	2023	Out/24
1 Limpeza	R\$ 888.032,18	R\$ 891.578,17	R\$ 795.774,84	R\$ 840.777,12	R\$ 786.850,20	R\$ 722.783,63
2 Copeiragem	R\$ 81.801,83	R\$ 89.107,30	R\$ 82.237,19	R\$ 80.192,00	R\$ 88.209,84	R\$ 61.360,32
3 Manutenção Predial	R\$ 1.441.609,36	R\$ 261.001,75	R\$ 929.255,47	R\$ 734.301,89	R\$ 715.155,66	R\$ 42.816,38
4 Vigilância	R\$ 2.551.351,98	R\$ 1.905.617,05	R\$ 1.401.479,50	R\$ 1.482.587,29	R\$ 1.033.566,11	R\$ 1.091.118,81
5 Apoio Administrativo	R\$ 1.822.205,21	R\$ 1.586.213,30	R\$ 1.444.258,34	R\$ 1.132.819,87	R\$ 1.373.821,62	R\$ 1.569.559,24
6 Motorista	R\$ 664.034,72	R\$ 712.041,88	R\$ 639.806,03	R\$ 654.282,31	R\$ 589.579,72	R\$ 594.416,20
TOTAL	R\$ 7.449.035,29	R\$ 5.445.559,44	R\$ 5.292.811,36	R\$ 4.924.960,48	R\$ 4.587.183,15	R\$ 4.082.054,58

Tabela 6: Série Histórica de Gastos com Terceirizados SREBA 2019-2024

8. RESUMO DAS METAS

PLS SREBA/DNIT 2025-2026					
	TEMA	META	UNIDADE	META 2025	META 2026
01	PAPEL	Manter em até 3 o consumo de papel per capita	Resmas/pessoa	3,00	3,00
02	COPOS	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita.	Centos/pessoa	0,00	0,00
		Não consumir 0 copos descartáveis biodegradáveis	%	0%	0%
03	ÁGUA E ESGOTO	Manter em até 17 m³ o consumo de água e esgoto per capita.	m³/pessoa	17	17
04	ÁGUA EM GALÃO	Manter em até 5 o consumo de galões de água 20l per capita	Galões/pessoa	5,00	5,00
05	ENERGIA ELÉTRICA	Elevar em 0% o consumo de energia limpa	%	0%	0%
		Manter em até 1600 o consumo de energia elétrica per capita	KWh/pessoa	1600	1600
06	IMPRESSÃO	Manter em até 1500 o número de páginas impressas per capita.	Páginas/ pessoa	1500	1500
		Manter até 14 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)	Equipamentos	14	14
07	RESÍDUOS SÓLIDOS	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado	PGRS elaborado e publicado	PGRS elaborado e publicado	n/a
		PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)	PGRS implantado	n/a	PGRS implantado
		Implantar a compostagem de resíduos orgânicos	Compostagem implantada	Compostagem implantada	Monitoramento
		Realizar 2 ações de descarte social.	Nº de ações	2	2
08	LIMPEZA	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
		Manter em até R\$ 250.000,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza.	R\$	R\$230.000,00	R\$250.000,00
		Utilizar pelo menos 0,70 de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade	%	65%	70%
		Contratar solução de nível 3 (1= facilities ; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
		Elevar em 1 o nº postos inclusivos	Nº Postos Inclusivos	1	1
09	COPEIRAGEM	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
		Manter em até R\$ 8.000,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem.	R\$	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00
		2 postos dimensionados com 3 quesitos atendidos	Nº de Postos	2	2
		Utilizar pelo menos 0,13 os itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade	%	13%	13%
		Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities ; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	3	3
10	MANUTENÇÃO PREDIAL	Logística com 3 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	3
		Contratar solução de nível 2 (1= Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)	Nível	2	2
11	VIGILÂNCIA	Logística com 4 quesitos atendidos	Nº de quesitos	3	4
		1 postos dimensionados com 2 quesitos atendidos	Nº de Postos	1	1
12	APOIO ADMINISTRATIVO	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	3	4
		Manter em 2 o nº de postos inclusivos	Postos Inclusivos	2	2
13	MOTORISTA	Logística com 4 quesitos atendidos	Quesitos	4	4
14	VEÍCULOS	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)	%	≥75%	≥75%
15	COMBUSTÍVEL	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%	%	≥ 80%	≥ 80%
16	QUALIDADE DE VIDA	Promover 8 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)	Ações/ano	8	8
17	CAPACITAÇÃO	Capacitar 50 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030	Nº Colaboradores capacitados	50	50
		Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030	Nº Campanhas/ Ano	4	4
		Promover 4 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)	Nº Ações/ano	4	4,00

Tabela 7: Resumo das Metas SREBA

9. TEMAS DE CONSUMO

9.1. PAPEL

PAPEL									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 3,00 resmas o consumo de papel per capita					Meta 2025:	3,00	Meta 2026:	3,00
Indicador:	Consumo de resmas de papel A4 per capita					Unidade:	resmas/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Assinar documentos de forma digital, eliminando o papel impresso	Reduzir o consumo de papel	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural
2	Melhorar a gestão das impressões	Reduzir o consumo de papel	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural

9.2. COPOS DESCARTÁVEIS

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 0 o consumo de copos descartáveis per capita					Meta 2025:	0,00	Meta 2026:	0,00
Indicador:	Consumo de centos de copos descartáveis per capita					Unidade:	Centos/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a utilização de copos de vidro e xícara de louça para servidores, colaboradores e público externo	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores, colaboradores e público externo	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A
2	Manter o fornecimento de squeeze para servidores e colaboradores.	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores e colaboradores	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A

COPOS DESCARTÁVEIS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB07. Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Não consumir 0% de copos descartáveis biodegradáveis					Meta 2025:	0%	Meta 2026:	0%
Indicador:	Percentual de consumo de copos descartáveis biodegradáveis					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter a utilização de copos de vidro e xícara de louça para servidores, colaboradores e público externo	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores, colaboradores e público externo	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamen tário	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A
2	Manter o fornecimento de squeeze para servidores e colaboradores	Incentivar o uso de utensílios reutilizáveis por parte dos servidores e colaboradores	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamen tário	jan/25	dez/25	A INICIAR	N/A

9.3. ÁGUA E ESGOTO

ÁGUA E ESGOTO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03. Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 17 o consumo de água e esgoto per capita					Meta 2025:	17	Meta 2026:	17
Indicador:	Consumo de água e esgoto per capita					Unidade:	m³/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar a manutenção preventiva dos sistemas hidráulicos	Inspecionar equipamentos	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamen tária	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha de cumprimento das rotinas de manutenção
2	Individualizar a água e esgoto para melhor gestão do consumo	Individualizar a água e esgoto nas UL de Jequié	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamen tária	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário para execução
3	Implantar o consumo de água e esgoto para melhor gestão do consumo	Implantar o fornecimento de água e esgoto na UL de Eunápolis	CAF SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamen tária	fev/25	jan/27	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário para execução

9.4. ÁGUA EM GALÃO

ÁGUA EM GALÃO									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 5 o consumo de galões de água 20l per capita					Meta 2025:	5	Meta 2026:	5
Indicador:	Consumo de galões de água 20l per capita					Unidade:	galões/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Incluir o fornecimento de água em galão no contrato de limpeza, como material a ser fornecido sob demanda	Garantir a qualidade dos purificadores de água, com forma de reduzir o fornecimento de água em galão.	CAF SELOG	SELOG	Pessoal: Orçamen tário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual
2	Manter os purificadores de água nas unidades com qualidade de água confiável	Garantir a qualidade dos purificadores de água, com forma de reduzir o fornecimento de água em galão.	CAF SELOG	SELOG	Pessoal: Orçamen tário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de cumprimento das rotinas
3	Manter a instalação do pré-filtro logo antes do purificador de água nas localidades com qualidade da água não confiável.	Manter a qualidade da água para o consumo	CAF SELOG	SELOG	Pessoal: Orçamen tário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de cumprimento das rotinas
4	Manter o refil do purificador no contrato de limpeza, como material a ser fornecido sob demanda	Manter a qualidade dos purificadores de água, evitando o desperdício de água	CAF SELOG	SELOG	Pessoal: Orçamen tário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

9.5. ENERGIA ELÉTRICA

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB02. Promover geração de energia limpa									
Meta:	Manter em 0% o consumo de energia limpa					Meta 2025:	0%	Meta 2026:	0%
Indicador:	Índice de geração de energia limpa					Unidade:	%	Ano base:	2024
Setor Responsável:	XXXX					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Fazer estudo econômico (2025/2026) das opções ML, manter ou usina fotovoltaica.	Fazer estudo econômico (2025/2026) das opções ML, manter ou usina fotovoltaica.	CAF SELOG	CAF	Pessoal Orçamen tário	jan/25	dez/26	A INICIAR	-

ENERGIA ELÉTRICA									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1.600,00 o consumo de energia elétrica per capita					Meta 2025:	1.600,00	Meta 2026:	1.600,00
Indicador:	Consumo de energia elétrica per capita					Unidade:	kWh/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar a manutenção rotineira da rede elétrica, visando prevenir vazamentos de correntes e outros incidentes	Mante o ciclo de manutenções preventivas e corretivas na rede elétrica	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamento	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falha de cumprimento das rotinas de manutenção
2	Automatizar pontos elétricos	Instalar na Sede sistema de automatização para desligar pontos de iluminação e ar-condicionados a partir das 19h30min	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamento	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário para execução
3	Adquirir apenas equipamentos com selo Procel e tecnologia inverter ou superior	Garantir a eficiência energética dos equipamentos	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamento	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário para execução
4	Individualizar a energia elétrica para melhor gestão do consumo	Individualizar a energia elétrica na UL de Jequié	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamento	jan/25	jan/27	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário para execução

9.6. IMPRESSÃO

IMPRESSÃO – Páginas per capita									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 1.500 o número de páginas impressas per capita					Meta 2025:	1.500	Meta 2026:	1.500
Indicador:	Páginas impressas per capita					Unidade:	páginas/pessoa	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar a liberação do uso da impressora mediante login e senha ou biometria	Manter o controle do número de páginas impressas	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamento	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural
2	Divulgar mensalmente o consumo de impressões (páginas impressas e páginas impressas/pessoa/setor) por localidade	Manter o controle do número de páginas impressas	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamento	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural

IMPRESSÃO – Equipamentos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até 14 os equipamentos de impressão em uso (Outsourcing + Próprios)					Meta 2025:	14	Meta 2026:	14
Indicador:	Equipamentos de impressão em uso					Unidade:	Equipamentos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Adequar as ilhas de impressão de modo a racionalizar a quantidade de equipamentos em uso	Garantir a manutenção da quantidade de equipamentos	CAF: SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural
2	Reavaliar o quantitativo e a distribuição dos equipamentos de impressão	Garantir a manutenção da quantidade de equipamentos	CAF: SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Resistência cultural

9.7. RESÍDUOS SÓLIDOS

GESTÃO DE RESÍDUOS – elaboração do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS elaborado (Metodologia do Diagnóstico, Diagnóstico, Plano de Gerenciamento, Monitoramento) e publicado					Meta 2025:	PGRS elaborado e publicado	Meta 2026:	n/a
Indicador:	PGRS publicado					Unidade:	PGRS elaborado e publicado	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Elaborar o PGRS	Elaborar PGRS de acordo com o modelo padrão, incluindo metodologia do diagnóstico, diagnóstico, plano de gerenciamento e monitoramento	CAF: SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/25	A INICIAR	N/A
2	Publicar o PGRS	Publicar o PGRS	CAF: SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/25	A INICIAR	N/A

GESTÃO DE RESÍDUOS – implantação do PGRS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	PGRS implantado (Coleta Seletiva, Chamada Pública e Capacitação)					Meta 2025:	n/a	Meta 2026:	PGRS implantado
Indicador:	PGRS implantado					Unidade:	PGRS implantado	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar o PGRS	Implantar o PGRS	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/25	dez/25	A INICIAR	Baixa aderência
2	Implantar de Ponto de Entrega Voluntária (PEV), para coleta de resíduos específicos (pilhas, baterias, eletrônicos, lâmpadas, papel, plástico...)	Implantar a coleta seletiva	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/23	dez/25	A INICIAR	N/A
3	Realizar a Chamada Pública por associações	Realizar Chamada Pública por associações	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/25	dez/25	A INICIAR	Ter uma Chamada Pública fracassada
4	Implantar a logística para a Coleta Seletiva	Implantar a logística para a Coleta Seletiva, incluindo levantamento do fluxo dos resíduos, capacitação dos servidores e terceirizados, coletores seletivos compartilhados, pesagem e monitoramento.	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/23	dez/25	INICIADO	N/A
5	Relatório de destinação de resíduos por tipo, peso e destinação	Elaborar relatório de gestão do PGRS	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/23	dez/26	INICIADO	N/A
6	Aquisição de balança para a pesagem dos resíduos	Aquisição de equipamento, já incluso no processo de planejamento para 2025	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/25	dez/25	A INICIAR	N/A

GESTÃO DE RESÍDUOS – compostagem									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB04 Aprimorar a gestão de resíduos									
Meta:	Implantar a compostagem de resíduos orgânicos					Meta 2025:	Compostagem implantada	Meta 2026:	Monitoramento
Indicador:	Compostagem implantada					Unidade:	Compostagem implantada	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Implantar a compostagem nas Unidades Locais	Estabelecer o fluxo dos resíduos orgânicos, capacitação dos servidores e terceirizados, composteira, pesagem da destinação e monitoramento	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal: Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário; Dificuldade em formatar a solução mais adequada

DESCARTE SOCIAL									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Realizar 2 ações de descarte social					Meta 2025:	2	Meta 2026:	2
Indicador:	Nº Ações de descarte social					Unidade:	ações de descarte social	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar ações de descarte social	Realizar ações de descarte social em conjunto com cooperativas	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de adesão

10. TERCEIRIZADOS

10.1. LIMPEZA

LIMPEZA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	set/25	set/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

LIMPEZA - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 250.000,00 os gastos com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Meta 2025:	R\$ 230.000,00	Meta 2026:	R\$ 250.000,00
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de limpeza					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Definir os materiais mínimos	Definir os materiais mínimos para garantir a limpeza das Unidades	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	mai/24	set/25	INICIADO	Aumento do valor dos utensílios, insumos e materiais

LIMPEZA – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 70% de itens (utensílios, materiais e insumos) de limpeza com critérios de sustentabilidade					Meta 2025:	65%	Meta 2026:	70%
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Fiscalizar o uso de itens com critérios de sustentabilidade	Realizar a fiscalização do uso de itens com critérios de sustentabilidade	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	set/24	dez/26	INICIADO	N/A

LIMPEZA – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1=facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Previsão de material sob demanda	Previsão de posto + materiais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	set/24	set/25	INICIADO	Falta de recurso orçamentário

LIMPEZA – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Elevar em 1 o nº de postos inclusivos					Meta 2025:	1	Meta 2026:	1
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Contratar com previsão de postos inclusivos	Prever que a contratada, preferencialmente, contrate postos inclusivos, priorizando PCD, TEA; Vítima violência; Pais de TEA ou PCD; Pai/Mãe solo; Afrodescentes	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário

10.2. COPEIRAGEM

COPEIRAGEM - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	set/25	set/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

COPEIRAGEM - utensílios, materiais e insumos									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	Manter em até R\$ 8.000,00 o gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Meta 2025:	R\$ 8.000,00	Meta 2026:	R\$ 8.000,00
Indicador:	Gasto com utensílios, materiais e insumos de copeiragem					Unidade:	R\$	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Definir os materiais mínimos	Definir os materiais mínimos para garantir o serviço de copeiragem na Sede	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	mai/24	set/25	INICIADO	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

COPEIRAGEM – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	2 Posto dimensionado com 3 quesitos atendidos					Meta 2025:	2	Meta 2026:	2
Indicador:	Nº de Postos com 3 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	CAF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Manter postos de copeiragem somente na Sede	Considerar apenas os postos essenciais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	mai/24	set/25	INICIADO	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

COPEIRAGEM – critérios de sustentabilidade									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Utilizar pelo menos 13% de itens (utensílios, materiais e insumos) de copeiragem com critérios de sustentabilidade					Meta 2025:	13%	Meta 2026:	13%
Indicador:	% de itens com critérios de sustentabilidade					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Exigências de itens com critérios de sustentabilidade	Incluir nas contratações a exigência de itens com critérios de sustentabilidade	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	mai/24	set/25	INICIADO	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

COPEIRAGEM – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
OB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 3 (1 = Facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Previsão de material sob demanda	Previsão de posto + materiais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	mai/24	set/25	INICIADO	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

10.3. MANUTENÇÃO PREDIAL

MANUTENÇÃO PREDIAL - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 3 quesito atendido					Meta 2025:	3	Meta 2026:	3
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Realizar a contratação de manutenção predial	Processo por meio de pregão eletrônico	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	mar/23	dez/26	INICIADO	Licitação deserta ou fracassada
2	Contratação com vigência de 20 ou mais meses	Previsão de vigência contratual de de 30 meses para o novo contrato	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/25	dez/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

MANUTENÇÃO PREDIAL – nível da solução contratada									
EIXO 4. FOMENTO À INOVAÇÃO NO MERCADO									
ROB10 Fomentar a implementação de soluções inovadoras									
Meta:	Contratar solução de nível 2 (1= facilities; 2 = serviço sob demanda; 3 = postos + material sob demanda)					Meta 2025:	2	Meta 2026:	2
Indicador:	Nível de solução contratada					Unidade:	Nível	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Previsão de serviço sob demanda com o fornecimento de material	Previsão de serviço + materiais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Licitação deserta ou fracassada
2	Descarte ambientalmente correto de resíduo com comprovação da destinação adequada	Destinação adequada dos resíduos das obras de manutenção.	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/25	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

10.4. VIGILÂNCIA

VIGILÂNCIA - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2025:	3	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Alteração da Vigência contratual para 20 ou mais meses	Previsão de alteração de vigência contratual para 20 ou mais meses	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	dez/25	dez/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

VIGILÂNCIA – dimensionamento adequado									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	1 postos dimensionados com 1 quesitos atendidos					Meta 2025:	1	Meta 2026:	1
Indicador:	Nº de Postos com 2 quesitos atendidos					Unidade:	Nº de Postos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Ampliar a utilização de vigilância eletrônica	Avaliar a contratação de vigilância eletrônica nas unidades que não possuem	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	Falta de recurso orçamentário
2	Reavaliar quantidade de postos	Avaliar a necessidade da manutenção da contratação dos postos contratados	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentário	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A

10.5. APOIO ADMINISTRATIVO

APOIO ADMINISTRATIVO - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2025:	3	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	dez/25	dez/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

APOIO ADMINISTRATIVO – inclusão social									
EIXO 5. NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES									
OB11 Elevar número de contratos e ações que contemplem negócios de impacto socioambiental									
Meta:	Manter em 2 o nº de postos inclusivos					Meta 2025:	2	Meta 2026:	2
Indicador:	Nº Postos Inclusivos					Unidade:	Nº Postos inclusivos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Previsão de 02 postos inclusivos	Atendimento ao Decreto 3.298/1999 (PCD)	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	jan/25	dez/26	A INICIAR	Dificuldade no processo seletivo

10.6. MOTORISTAS

MOTORISTAS - logística processual e contratação									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB01 Promover logística contratual e processual sustentável nas licitações									
Meta:	Logística com 4 quesitos atendidos					Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº de quesitos atendidos					Unidade:	Nº de quesitos	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Alteração da Vigência contratual	Previsão de vigência de 20 meses para o contrato	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	dez/25	dez/26	A INICIAR	Inexecução parcial do contrato com a consequente necessidade de rescisão contratual

11. DESLOCAMENTOS

11.1. VEÍCULOS

VEÍCULOS									
EIXO 1. RACIONALIZAÇÃO E CONSUMO CONSCIENTE									
OB03 Promover o consumo racional de bens e serviços									
Meta:	% Atendimento à Política de Frotas ≥75% (Boletim de Desempenho DAF)					Meta 2025:	≥75%	Meta 2026:	≥75%
Indicador:	% Atendimento à Política de Frotas					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	CAF					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Aquisição de veículos novos no sistema de usados como pagamento	Reduzir frota e, consequentemente, do custo de manutenção	CAF; SELOG	SELOG	Orçamentário	jan/25	dez/25	A INICIAR	N/A

11.2. COMBUSTÍVEIS

COMBUSTÍVEIS									
EIXO 3. IDENTIFICAÇÃO DOS OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL									
OB07 Aumentar a aplicação de critérios de sustentabilidade									
Meta:	Consumo de combustíveis menos poluentes ≥ 80%					Meta 2025:	≥ 80%	Meta 2026:	≥ 80%
Indicador:	% de consumo de combustíveis menos poluentes					Unidade:	%	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Abastecer os veículos preferencialmente com combustíveis menos poluentes.	Reduzir a emissão de gases de efeito estufa gerada pelos combustíveis fósseis	CAF; SELOG	SELOG	Normativo	jan/24	dez/26	INICIADO	N/A

12. PESSOAS

12.1. QUALIDADE DE VIDA

QUALIDADE DE VIDA									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB16 Divulgar vínculo das ações de QVT à Agenda 2030									
Meta:	Promover 08 Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030 (mínimo 6)					Meta 2025:	8	Meta 2026:	8
Indicador:	Nº Ações/ano de QVT com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SGP					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Tai chi chuan	Realização de aula semanal de Tai chi chuan	CAF; SGP	SGP	Pessoal	mar/25	out/25	A INICIAR	Baixa adesão
2	Evento de Homenagem	Entregas de Placas de Homenagem do Tempo de Serviço	CAF; SGP	SGP	Orçamen tário, pessoal	jun/25	nov/26	A INICIAR	Baixa adesão
3	Recreação	Campeonato de vídeo game	CAF; SGP	SGP	Orçamen tário, pesaol	fev/25	fev/25	INICIADO	Baixa adesão
4	Recreação	Campeonato de Sinuca	CAF; SGP	SGP	Orçamen tário, pessoal	abr/25	abr/25	A INICIAR	Baixa adesão
5	Evento de Confraternizaçã o	Reunião de Encerramento do Ano	CAF; SGP	SGP	Orçamen tário, Pessoal	nov/25	nov/25	A INICIAR	Baixa adesão
6	Palestra	Palestra Sobre Temas do Universo Feminino	CAF; SGP	SGP	Pessoal	mar/25	mar/25	A INICIAR	Baixa adesão
7	Circuito Saúde	Realização de exames médicos e conversa com profissional de saúde	CAF; SGP	SGP	Orçamen tário/Pes soal	out/25	out/25	A INICIAR	Baixa adesão
8	Oficina de Talentos	Realização da Semana de Arte e Cultura	CAF; SGP	SGP	Orçamen tário/Pes soal	mai/25	mai/25	A INICIAR	Baixa adesão

12.2. CAPACITAÇÃO

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB14 Elevar a capacitação dos colaboradores									
Meta:	Capacitar 50 colaboradores em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Meta 2025:	50	Meta 2026:	50
Indicador:	Nº Colabores capacitados em sustentabilidade com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Colaboradores capacitados	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SGP					Prazo:	2025		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Curso de Comunicação não Violenta	Contratação externa de curso	Toda SR	SGP	Orçamen- tário	jun/25	jun/25	A INICIAR	Baixa adesão
2	Capacitação de Fiscais de Contrato	Capacitação de fiscais de contrato para melhor gestão de resíduos contratuais	Toda SR	SGP	Pessoal; Orçamen- tário	mai/25	mai/25	A INICIAR	Baixa adesão
3	Palestra sobre consumo consciente	Realizar palestra sobre consumo Consciente na SREBA	Toda SR	SGP	Pessoal; Orçamen- tário	ago/25	ago/25	A INICIAR	Baixa adesão
4	Palestra sobre contratação inclusiva	Realizar palestra sobre contratação inclusiva	Toda SR	SGP	Pessoal; Orçamen- tário	out/25	out/25	A INICIAR	Baixa adesão

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Elaborar 4 campanhas anuais com vínculo à Agenda 2030					Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº Campanhas anuais realizadas com vínculo à Agenda 2030					Unidade:	Nº Campanhas/an- o	Ano base:	n/a
Sector Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	ODS 3: Boa saúde e bem estar - Campanha Outubro Rosa	Por e-mail; Atividades Presenciais	CAF; SGP; SELOG	SGP	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A
2	ODS 12: consumo e produção responsável - Campanha sobre o uso racional de impressão de documentos	Por e-mail; Atividades Presenciais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A
3	ODS 12: consumo e produção responsável - Campanha para o uso racional de água	Por e-mail	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A
4	ODS 12: consumo e produção responsável - Campanha sobre o desligamento de equipamentos conectados desnecessariamente	Por e-mail	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal	jan/25	dez/26	A INICIAR	N/A

CAPACITAÇÃO									
EIXO 6. DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO									
OB15 Elevar a conscientização e disseminação da pauta									
Meta:	Promover 04 ações anuais de divulgação e comunicação para a sustentabilidade (mínimo 4)					Meta 2025:	4	Meta 2026:	4
Indicador:	Nº Ações anuais realizadas					Unidade:	Nº Ações/ano	Ano base:	n/a
Setor Responsável:	SELOG					Prazo:	2026		
	Ação	Detalhamento	Setores Envolvidos	Setor Responsável	Recursos	Início	Fim	Status	Riscos
1	Promover ações e campanhas de sustentabilidade	Incluir a pauta da sustentabilidade nas visitas técnicas às unidades locais	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal; Orçamentária	mar/25	dez/26	A INICIAR	N/A
2	Divulgar por e-mail	Campanha sobre o uso racional de impressão de documentos	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal;	mar/25	dez/26	A INICIAR	N/A
3	Divulgar por e-mail	Campanha para o uso racional de água	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal;	abr/25	dez/26	A INICIAR	N/A
4	Divulgar por e-mail	Campanha sobre o desligamento de equipamentos conectados	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal;	mai/25	dez/26	A INICIAR	N/A
5	Divulgar na reunião anual o resultado do PLS	Divulgar resultado do PLS anualmente	CAF; SELOG	SELOG	Pessoal;	jun/25	dez/26	A INICIAR	N/A