



MINISTÉRIO DA DEFESA
GABINETE DO MINISTRO
ASSESSORIA ESPECIAL DE PLANEJAMENTO

Ata de Reunião



10ª Reunião do Comitê de Monitoramento da Estratégia - CME

Reunião realizada no dia 19 de março de 2025, às 10:00 horas, nas instalações do Ministério da Defesa. O chefe da Assessoria Especial de Planejamento (ASPLAN) substituto, o Capitão de Mar e Guerra Luis Olavo ATHAYDE Zúñiga, presidiu a 10ª Reunião do Comitê de Monitoramento da Estratégia, realizando sua abertura. Posteriormente passou a palavra ao representante da ASPLAN no CME, Coronel Drumond.

O Cel Drumond informou aos membros do CME que todas as deliberações contidas na ata da 9ª Reunião, realizada em 4 de setembro de 2024, foram cumpridas, especialmente no que diz respeito à atualização e revisão do Painel de Indicadores e Metas, e a atualização do Planejamento Estratégico Setorial de Defesa.

Na sequência, todos concordaram em inverter a ordem de debate dos temas da pauta e assim, o Cel Drumond deu início à apresentação do tema 2 da pauta e informou que a ASPLAN segue trabalhando na minuta do novo Painel de Indicadores e Metas, produto do workshop “painel de indicadores e metas”, que ocorreu no corrente mês de março. Informou, ainda, que a minuta seguirá para as Forças, EMCFA e SG, ocasião que os membros do CME deverão atuar para oferecer as críticas ao Painel, para que a ASPLAN, no retorno das sugestões, possa elaborar o produto final e despachar a Portaria.

O representante da Secretaria-Geral do Ministério da Defesa, senhor Luciano Rodrigues, mostrou sua preocupação que o Plano Estratégico Organizacional do Ministério da Defesa (PEO-MD) está entrando no ciclo de revisão, e que os indicadores têm que estar alinhados, se possível, com o Planejamento Estratégico Setorial de Defesa (PESD- 2024-2035) e o Plano Plurianual (PPA), evitando retrabalho. Neste ponto, todos concordaram em não interromper o processo de atualização do Painel de Indicadores, contudo, antes de aprovar a versão final, ela deva ser revisitada para observar possíveis ajustes a serem feitos em função da revisão do PEO-MD.

Passando para o tema 1 (coleta de dados 2025), o Cel Drumond continuou sua apresentação, onde mostrou os instrumentos utilizados em 2024 para a coleta de dados (entrevistas, indicadores, pesquisas em sites). Foi obtido consenso em manter os atuais instrumentos de coleta para o ano de 2025, podendo ainda, se for o caso e dependendo da qualidade dos dados, utilizar a ferramenta Realiza/MD (disponível no *Teams*) para obtenção de dados das principais realizações das Forças, EMCFA e SG. A representante da Marinha, CC (IM) LORENA, sugeriu o envio de questionários para a coleta de dados o que foi aceito por todos. Em relação às entrevistas, os representantes do CME entenderam que ela deva ser mantida. No entanto, considerando o afastamento temporário do Chefe da ASPLAN, o nível hierárquico dos entrevistados deve ser ajustado para um nível compatível com o do Chefe da ASPLAN substituto, mantendo o objetivo de identificar as dificuldades dos setores entrevistados e as possibilidades de uma melhor vinculação desses setores ao material produzido no âmbito do PESD.

O chefe da ASPLAN substituto finalizou a reunião do Comitê, agradecendo a contribuição de todos, destacando a importância do Comitê para o assessoramento ao Conselho Superior de Governança

(CONSUG). Informou que a próxima reunião ocorrerá em agosto, em data a ser marcada oportunamente, e que esta Ata será disponibilizada para assinatura no Sistema Eletrônico de Informação (SEI).

Luis Olavo ATHAYDE Zúñiga – CMG
Presidente do CME substituto

LORENA Fernandes Alvarenga Gonzaga – CC (IM)
Comando da Marinha

ANDRÉA Valéria Cervantes de Oliveira MONTEIRO - Ten Cel
Comando da Exército

Eloar Anderson GUILMINE - Cel R/1
Comando da Aeronáutica

CÍCERO Oliveira de Alencar – CF (IM)
Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas

LUCIANO Rodrigues Maia Pinto – Servidor Civil
Secretaria-Geral do Ministério da Defesa

Roberto Mahmud DRUMOND Rhaddour - Cel
Assessoria Especial de Planejamento



Documento assinado eletronicamente por **ROBERTO MAHMUD DRUMOND RHADDOUR, Assistente Militar**, em 02/04/2025, às 11:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **LUCIANO RODRIGUES MAIA PINTO, Assessor(a)**, em 02/04/2025, às 14:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Cicero Oliveira de Alencar, Chefe da Assessoria**, em 02/04/2025, às 15:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **ELOAR ANDERSON GULMINE, Usuário Externo**, em 02/04/2025, às 15:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Andréa valéria Cervantes de Oliveira Monteiro, Usuário Externo**, em 07/04/2025, às 13:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **LORENA FERNANDES ALVARENGA GONZAGA, Usuário Externo**, em 15/04/2025, às 09:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Luis Olavo Athayde Zuniga, Assessor Militar**, em 15/04/2025, às 11:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.defesa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, o código verificador **7900391** e o código CRC **E36BB72E**.

Referência: Processo nº 60006.000011/2025-28

SEI nº 7900391