



XXI Curso de Extensão em Defesa Nacional

“Programas do Setor Estratégico Defesa Cibernética”



ROTEIRO

- ✓ **Concepção Estratégica do Portfólio Estratégico do Exército**
- ✓ **Metodologia de Governança e Gerenciamento das Iniciativas Estratégicas**
- ✓ **Programas do Setor Estratégico Cibernético**
- ✓ **Resultados recentes**

CONCEPÇÃO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO EXÉRCITO

DEMANDAS DO
ESTADO BRASILEIRO

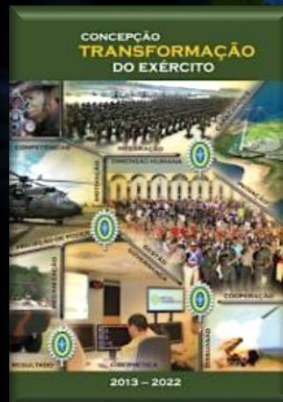


Política
Nacional
de Defesa

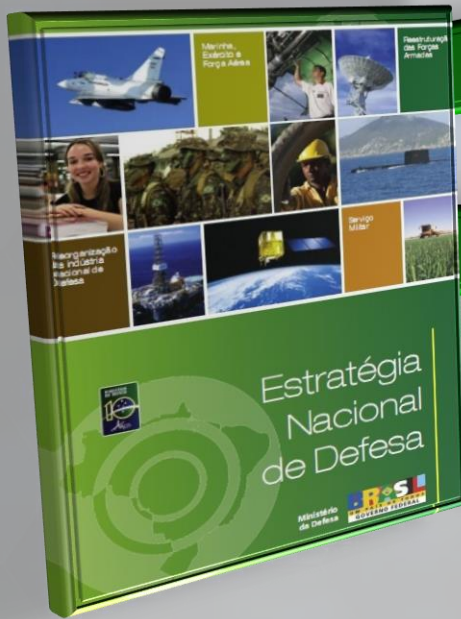


LIVRO BRANCO
de Defesa Nacional

MODELO CONCEITUAL PARA CONDUZIR O
PROCESSO DE TRANSFORMAÇÃO



SETORES ESTRATÉGICOS - END



SETOR NUCLEAR



SETOR CIBERNÉTICO



SETOR ESPACIAL



“Disposição para mudar é o que a Nação está a exigir agora de seus marinheiros, soldados e aviadores. Não se trata apenas de financiar e de equipar as Forças Armadas. Trata-se de **transformá-las**, para melhor defenderem o Brasil.”



Missão: planejar iniciativas estratégicas para a obtenção de novas capacidades.... Transformação da Força

PREMISSAS

- ✓ MODERNIZAÇÃO X TRANSFORMAÇÃO;
- ✓ DEMANDAS DO PRESENTE E CENÁRIOS FUTUROS;
- ✓ FORTE VIÉS TECNOLÓGICO, COM CONTEÚDO SENSÍVEL;
- ✓ PROJETIZAÇÃO DAS INICIATIVAS;
- ✓ PLANEJAMENTO MINUCIOSO;
- ✓ REALIDADE ORÇAMENTÁRIA;
- ✓ CAPACITAÇÃO;
- ✓ ...



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO EXÉRCITO



PROJETOS (ATÉ 2016) X PROGRAMAS (A PARTIR DE 2017)

METODOLOGIA DO EXÉRCITO

MSP
TRAINING ORGANIZATION

ACÓRDÃOS E
RELATÓRIOS

TCU



PRINCE2

EXPERIÊNCIA OBTIDA

EPEx

SISTEMÁTICA DE
PLANEJAMENTO DO
EXÉRCITO



PMI
Project Management Institute

BANCO CENTRAL DO BRASIL

EB20-N-08.002



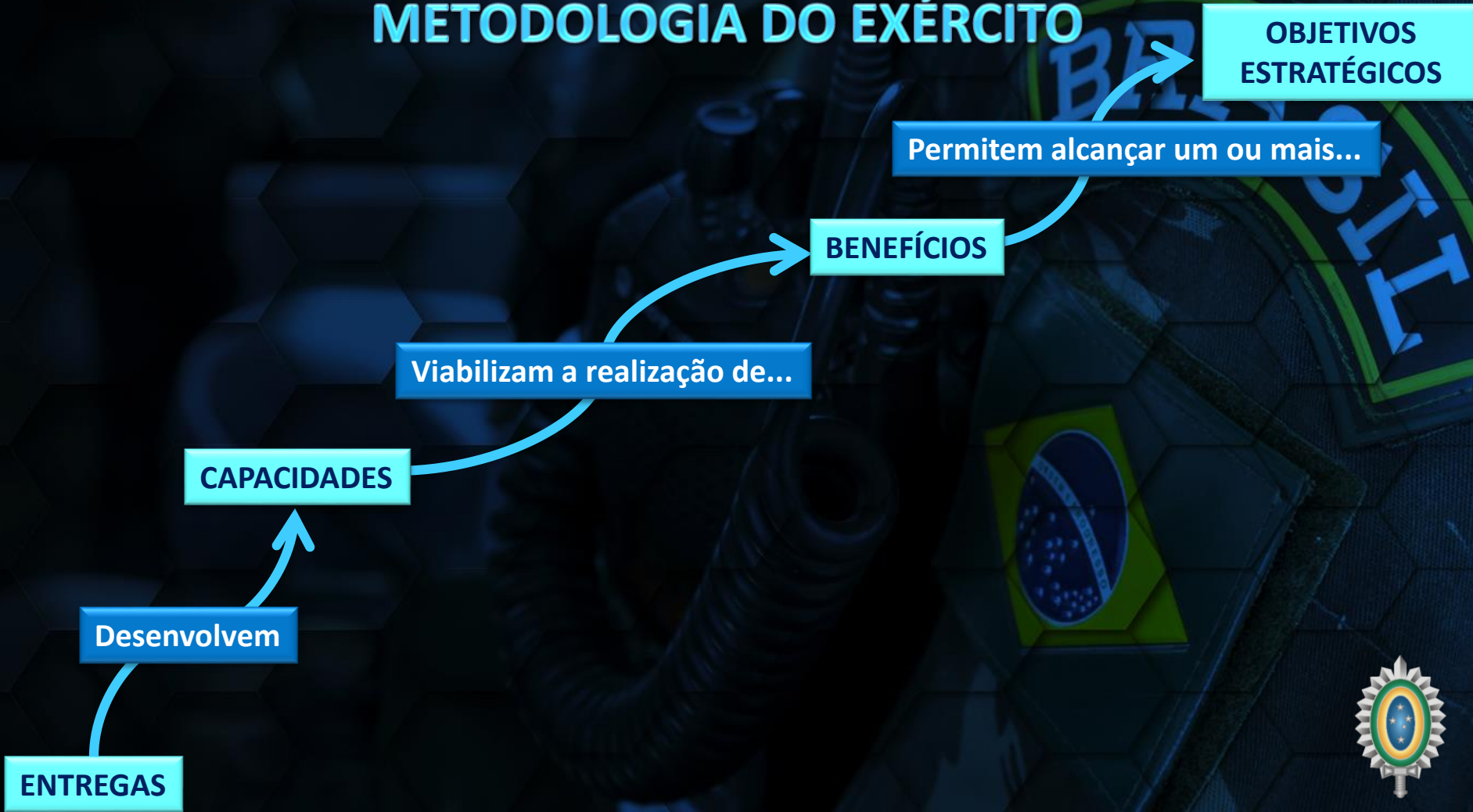
MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

NORMAS PARA ELABORAÇÃO,
GERENCIAMENTO E ACOMPANHAMENTO
DO PORTFÓLIO E DOS PROGRAMAS
ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO
BRASILEIRO
(NEGAPORT-EB)

1ª Edição
2017



METODOLOGIA DO EXÉRCITO



Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO

DEFESA DA SOCIEDADE

Logos for programs under 'DEFESA DA SOCIEDADE': Guarani, SISFRON, ASTROS, OCOPI (CAPACIDADE PLENA), AVIACÃO, DEFESA CIBERNÉTICA, PROTEGER (PROTEÇÃO DE SISTEMAS), and DEFESA ANTIAÉREA.

GERAÇÃO DE FORÇA

Logos for programs under 'GERAÇÃO DE FORÇA': AMAZONIA PROTÉGIDA, GESTÃO DE TIC, LOGÍSTICA MILITAR TERRESTRE, PENSE EM ENGENHARIA, SENTINELA DA PÁTRIA, and SISOMETE (PREPARO EMPREGO).

Força da Nossa Força

EDUCAÇÃO CULTURA

DIMENSÃO HUMANA



TRADUÇÃO ESTRATÉGICA

CAPACIDADES MILITARES TERRESTRES

ALCANÇAM

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO

	BRAÇO FORTE	CONTRIBUIR COM A DISSUAÇÃO EXTRARREGIONAL	MÃO AMIGA
SOCIEDADE (RESULTADOS)	AMPLIAR A PROJEÇÃO DO EXÉRCITO NO CENÁRIO INTERNACIONAL	ATUAR NO ESPAÇO CIBERNÉTICO COM LIBERDADE DE AÇÃO	CONTRIBUIR COM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E PAZ SOCIAL
PROCESSOS CRÍTICOS	APRIMORAR A GOVERNANÇA DE TI&C IMPLANTAR UM NOVO E EFETIVO SISTEMA LOGÍSTICO TERRESTRE	IMPLANTAR UM NOVO E EFETIVO SISTEMA OPERACIONAL TERRESTRE IMPLANTAR UM NOVO E EFETIVO SISTEMA DE DOCTRINA TERRESTRE	AUMENTAR A EFETIVIDADE NA GESTÃO DO BEM PÚBLICO IMPLANTAR UM NOVO E EFETIVO SISTEMA DE C&T E INOVAÇÃO
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	FORTALECER OS VALORES, DEVERES E A ÉTICA MILITAR		IMPLANTAR UM NOVO E EFETIVO SISTEMA DE EDUCAÇÃO E CULTURA
INSTITUCIONAL	FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA	AMPLIAR A INTEGRAÇÃO DO EXÉRCITO À SOCIEDADE	MAXIMIZAR A OBTENÇÃO DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E DE OUTRAS FONTES

DEFESA DA SOCIEDADE

GERAÇÃO DE FORÇA

DIMENSÃO HUMANA

SUPORTAM (ODS)

Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



Efetividade, eficácia, eficiência, economicidade

Sustentabilidade

Alinhamento

Comunicação

Gestão de riscos

Prestação de contas



Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



ORDEM E PAZ

BENEFÍCIOS PARA A SOCIEDADE



Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



DEFESA DA SOCIEDADE





PROGRAMAS DO SETOR CIBERNÉTICO

POR QUE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DO SETOR CIBERNÉTICO?



BRASIL

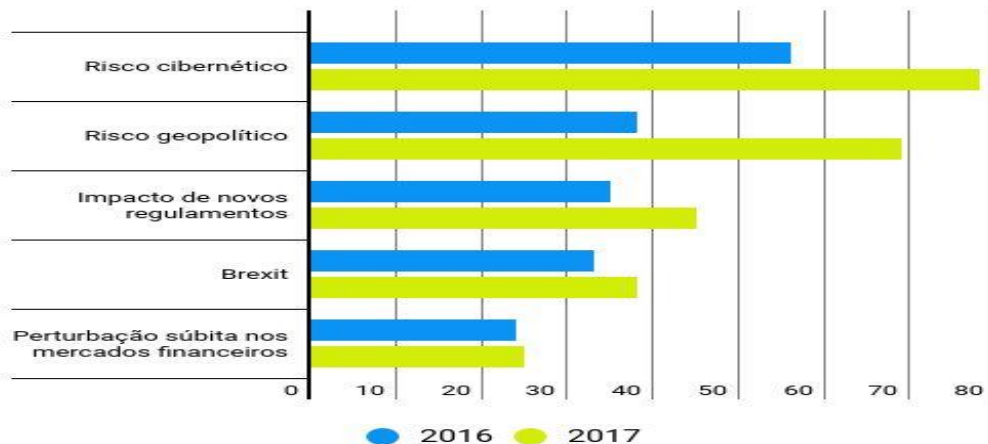


POR QUE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DO SETOR CIBERNÉTICO?

Riscos cibernéticos no topo das pesquisas

Segundo os gestores de risco e outros executivos do setor financeiro, a ameaça crescente de ataques cibernéticos representa um risco maior do que os eventos geopolíticos e os novos regulamentos.

(porcentagem dos entrevistados)



Fonte: Pesquisa da Depository Trust & Clearing Corp., publicada como *DTCC Systemic Risk Barometer*, primeiro trimestre de 2017.

SETOR CIBERNÉTICO

NÍVEL POLÍTICO – PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA
(SEGURANÇA CIBERNÉTICA)

NÍVEL ESTRATÉGICO – MD, EMCFA E FORÇAS
(DEFESA CIBERNÉTICA)



NÍVEL OPERACIONAL – COMANDO
OPERACIONAL
(GUERRA CIBERNÉTICA)

NÍVEL TÁTICO – F Cj G
Ciber
(GUERRA CIBERNÉTICA)



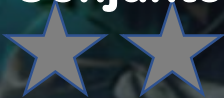


Gabinete

Asse Pjt



Estado-Maior Conjunto



Centro de Defesa Cibernética



Depto de Gestão Estratégica



ENADCIBER





Operações nos Grandes Eventos



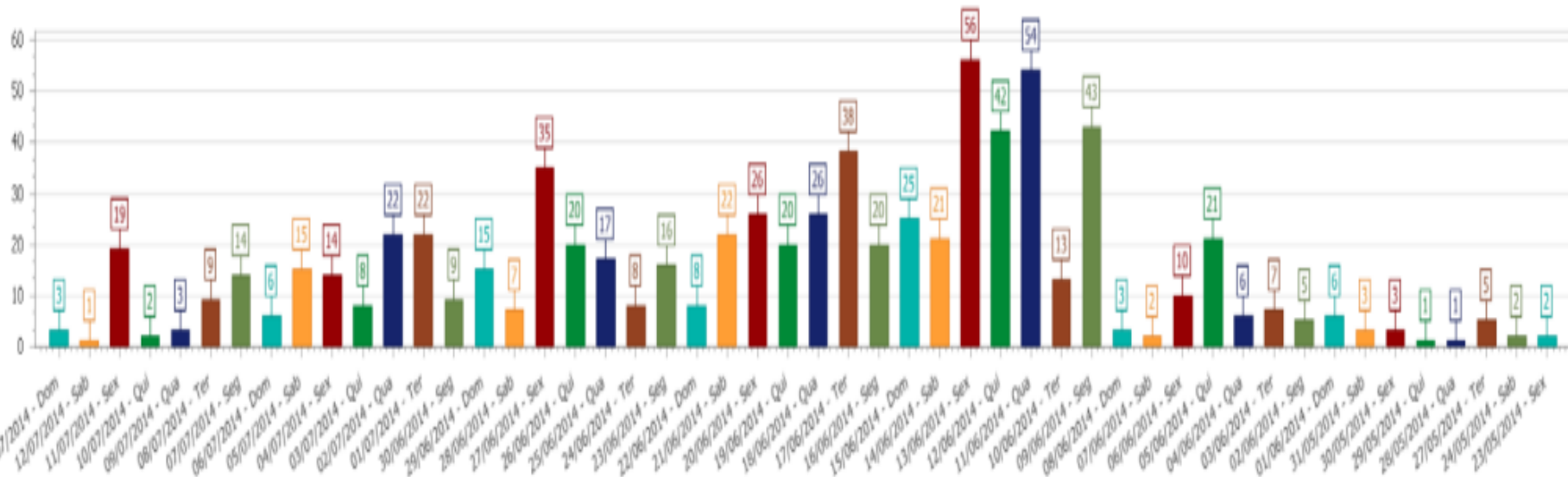
CENTRO DE DEFESA CIBERNÉTICA

COPA DO MUNDO - EVENTOS DE SEGURANÇA

756



[COPA2014] Eventos Enviados para Tratamento



DEFESA CIBERNÉTICA

51%



**Ataques Contra Sites
.gov**



**Ativos Identificados /
Eventos de Segurança**

5.034 /
1.449



.....



Infraestruturas Críticas



**Incidentes Anuais
reportados ao CERT**

1,6 Mi

Segurança de redes

**Capacitação para o
setor cibernético**

**Segurança das
infraestruturas críticas**

Atuação colaborativa

Assimetria



Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO

DEFESA DA SOCIEDADE

Guarani

SISFRON

ASTROS

OCOP
CAPACIDADE FILMADA

AVIACA

DEFESA
CIBERNÉTICA

PROTEGER

DEFESA
ANTIÁEREA



SISTEMAS DE INFORMAÇÕES SEGURAS



PROGRAMA DA DEFESA CIBERNÉTICA NA DEFESA NACIONAL

PDCDN

Potencializar a
Defesa Cibernética na
Defesa Nacional

ESCOLA NACIONAL DE DEFESA CIBERNÉTICA

OBSERVATÓRIO DE DEFESA CIBERNÉTICA

COMANDO
DE DEFESA
CIBERNÉTICA



DESENVOLVIMENTO
CONJUNTO DE DEFESA
CIBERNÉTICA



CERTIFICAÇÃO DE
PRODUTOS DE DEFESA
CIBERNÉTICA



INTELIGÊNCIA CIBERNÉTICA



Atuar no espaço cibernético com liberdade de ação

EXPLORAÇÃO

PROTEÇÃO



CAPACITAÇÃO

DOCTRINA

PREPARO E EMPREGO OPERACIONAL

DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO



RESULTADOS 2019





DESTAQUES DE 2019

ATIVAÇÃO DA ENADCIBER





DESTAQUES DE 2019

EXERCÍCIO LOCKED SHIELDS



Briefing da Equipe
MADRI

- ✓Primeira participação de militares do ComDCiber no maior exercício cibernético da OTAN.
- ✓Exercício de dupla ação.
- ✓Proteção das infraestruturas críticas.



Direção do Exercício
ESTÔNIA



Execução do Exercício
MADRI



CCDCOE
NATO COOPERATIVE
CYBER DEFENCE
CENTRE OF EXCELLENCE



DESTAQUES DE 2019

III FÓRUM IBERO-AMERICANO

- ✓ Objetivo: incrementar a cooperação e integração entre os países envolvidos no Setor Cibernético.
- ✓ Representantes de 10 países participaram do encontro.





DESTAQUES DE 2019

EXERCÍCIO GUARDIÃO CIBERNÉTICO 2.0



**211 PARTICIPANTES DE
38 ORGANIZAÇÕES**

Defesa



Telecomunicações



Setor Financeiro



Setor Nuclear



Órgãos Parceiros



Setor Elétrico





“OBRIGADO!”

<http://www.epex.eb.mil.br/>