



MINISTÉRIO DA  
**DEFESA**



[defesa.gov.br](http://defesa.gov.br)

# Sistema de Planejamento Estratégico de Defesa



MINISTÉRIO DA  
**DEFESA**

**Planejamento estratégico é uma técnica administrativa que, através da análise do ambiente de uma organização, cria a consciência das suas oportunidades e ameaças dos seus pontos fortes e fracos para o cumprimento da sua missão e, através desta consciência, estabelece o propósito de direção que a organização deverá seguir para aproveitar as oportunidades e evitar riscos. (FISCHMANN e ALMEIDA).**

# OBJETIVO

**Conhecer o Sistema de Planejamento  
Estratégico de Defesa.  
(SISPED)**

# ROTEIRO

- **Bases Legais**
- **Princípios Institucionais**
- **Visão Geral**
- **Visão das Fases**
- **Integração com Planejamento Governamental**

# ROTEIRO

- **Bases Legais**
- **Princípios Institucionais**
- **Visão Geral**
- **Visão das Fases**
- **Integração com Planejamento Governamental**

# BASES LEGAIS

- **Constituição Federal**
- **Leis Complementares nº 97, 117 e 136**
- **Decretos**

# ROTEIRO

- Bases Legais
- **Princípios Institucionais**
- Visão Geral
- Visão das Fases
- Integração com Planejamento  
Governamental

# PRINCÍPIOS INSTITUCIONAIS

## VISÃO DE FUTURO

**“Ser reconhecido pela sociedade brasileira e pela comunidade internacional como órgão de Estado efetivamente integrador da segurança e da defesa nacionais, dispondo de Forças Armadas modernas e compatíveis com a estatura político-estratégica do Brasil.”**

# PRINCÍPIOS INSTITUCIONAIS

## MISSÃO

**“Coordenar o esforço integrado de defesa, visando contribuir para a garantia da soberania, dos poderes constitucionais, da lei e da ordem, do patrimônio nacional, a salvaguarda dos interesses nacionais e o incremento da inserção do Brasil no cenário internacional.”**

# PRINCÍPIOS INSTITUCIONAIS

## VALORES

- **Ética**
- **Civismo**
- **Patriotismo**
- **Hierarquia**
- **Disciplina**
- **Liderança**

# ROTEIRO

- Bases Legais
- Princípios Institucionais
- **Visão Geral**
- Visão das Fases
- Integração com Planejamento  
Governamental

# VISÃO GERAL

## ABRANGÊNCIA

- **Planejamento, orçamento e gestão integrados**
- **Horizonte temporal de 20 anos**
- **Ministério da Defesa: Forças Armadas e Administração Central**
- **Não interfere nos métodos das organizações subordinadas**
- **Estruturado para informatização, gestão do conhecimento e da informação**

# VISÃO GERAL

## CICLOS DE PLANEJAMENTO

- **Distintos da execução – ocorrem em paralelo**
- **04 anos**
- **Revisões**
  - **Anuais: LOA**
  - **Quadrienais: Plano Plurianual (PPA) e LC nº 136**
    - **Anos 2016, 2020....**
    - **Amplia horizonte temporal + 04 anos**

# VISÃO GERAL



# **VISÃO GERAL**

## **QUESTÕES BÁSICAS**

**Quais nossas atribuições?**

**Quais capacidades devemos possuir para desempenhá-las?**

**Nossas capacidades atuais nos permitem cumpri-las?**

**Como o ambiente externo pode influir em nossas capacidades?**

**Como adquirir as capacidades necessárias em âmbito nacional?**

**Como adquirir as capacidades necessárias no âmbito MD?**

**Como implementar projetos e atividades necessárias?**

**Como gerir projetos e atividades?**

# VISÃO GERAL

## QUESTÕES BÁSICAS

**Quais nossas atribuições?**

# VISÃO GERAL

**CF, LEIS, DECRETOS**

# VISÃO GERAL

**CF, LEIS, DECRETOS**

# VISÃO GERAL

## QUESTÕES BÁSICAS

Quais nossas atribuições?

**Quais capacidades devemos possuir para desempenhá-las?**

# VISÃO GERAL

## VISÃO DE FUTURO

# VISÃO GERAL

V  
I  
S  
Ã  
O  
  
D  
E  
  
F  
U  
T  
U  
R  
O

CF, LEIS, DECRETOS

# **VISÃO GERAL**

## **QUESTÕES BÁSICAS**

**Quais nossas atribuições?**

**Quais capacidades devemos possuir para desempenhá-las?**

**Nossas capacidades atuais nos permitem cumpri-las?**

**Como o ambiente externo pode influir em nossas capacidades?**

# VISÃO GERAL

Fase 1

Análise

Cenários

V  
I  
S  
Ã  
O  
  
D  
E  
  
F  
U  
T  
U  
R  
O

CF, LEIS, DECRETOS

# VISÃO GERAL

## QUESTÕES BÁSICAS

**Quais nossas atribuições?**

**Quais capacidades devemos possuir para desempenhá-las?**

**Nossas capacidades atuais nos permitem cumpri-las?**

**Como o ambiente externo pode influir em nossas capacidades?**

**Como adquirir as capacidades necessárias em âmbito nacional?**

# VISÃO GERAL

**Fase 1**

**Análise**

**Cenários**

**Fase 2**

**Formulação  
Política  
Estratégia  
Nacionais**

**PND / END**

**V  
I  
S  
Ã  
O  
  
D  
E  
  
F  
U  
T  
U  
R  
O**

**CF, LEIS, DECRETOS**

# VISÃO GERAL

## QUESTÕES BÁSICAS

Quais nossas atribuições?

Quais capacidades devemos possuir para desempenhá-las?

Nossas capacidades atuais nos permitem cumpri-las?

Como o ambiente externo pode influir em nossas capacidades?

Como adquirir as capacidades necessárias em âmbito nacional?

**Como adquirir as capacidades necessárias no âmbito MD?**

# VISÃO GERAL

**Fase 1**

**Análise**

**Cenários**

**Fase 2**

**Formulação  
Políticas  
Estratégias  
Nacionais**

**PND / END**

**Fase 3**

**Formulação  
Política  
Estratégia  
Setoriais**

**PSD / ESD**

**V  
I  
S  
Ã  
O  
  
D  
E  
  
F  
U  
T  
U  
R  
O**

**CF, LEIS, DECRETOS**

# VISÃO GERAL

## QUESTÕES BÁSICAS

Quais nossas atribuições?

Quais capacidades devemos possuir para desempenhá-las?

Nossas capacidades atuais nos permitem cumpri-las?

Como o ambiente externo pode influir em nossas capacidades?

Como adquirir as capacidades necessárias em âmbito nacional?

Como adquirir as capacidades necessárias no âmbito MD?

**Como implementar projetos e atividades necessárias?**

# VISÃO GERAL



# VISÃO GERAL

## QUESTÕES BÁSICAS

Quais nossas atribuições?

Quais capacidades devemos possuir para desempenhá-las?

Nossas capacidades atuais nos permitem cumpri-las?

Como o ambiente externo pode influir em nossas capacidades?

Como adquirir as capacidades necessárias em âmbito nacional?

Como adquirir as capacidades necessárias no âmbito MD?

Como implementar projetos e atividades necessárias?

**Como gerir projetos e atividades?**

# VISÃO GERAL



# VISÃO GERAL

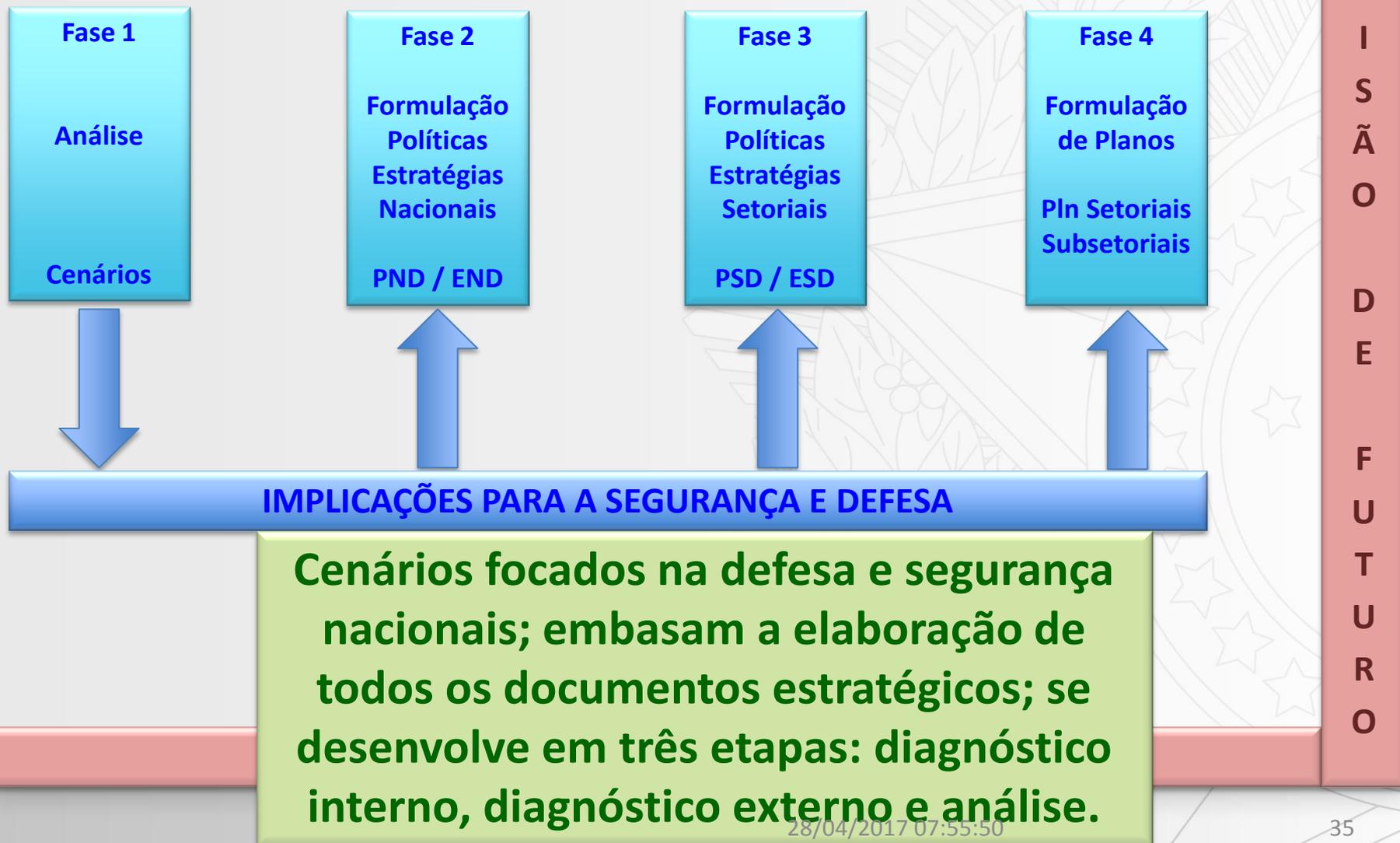
## CICLO DE PLANEJAMENTO

ANO <sup>1</sup>	FASE	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
		A N	E V	A R	B R	A I	U N	U L	G O	E T	U T	O V	E Z
A-3	ELABORAÇÃO PND												
	ELABORAÇÃO END												
A-2	ELABORAÇÃO PSD												
	ELABORAÇÃO ESD												
A-1	ELABORAÇÃO PED												
	ELAB PLN SUBSETORIAIS												
	AJUSTES PLN COM PPA												
A	ENTRAM EM VIGOR POL, EST E PLN												
	ATUALIZAÇÃO ANÁLISE												

# ROTEIRO

- Bases Legais
- Princípios Institucionais
- Visão Geral
- **Visão das Fases**
- Integração com Planejamento  
Governamental

# VISÃO DAS FASES



# ANÁLISE – AMBIENTES

**AMBIENTE  
EXTERNO**

**AMBIENTE  
INTERNO**

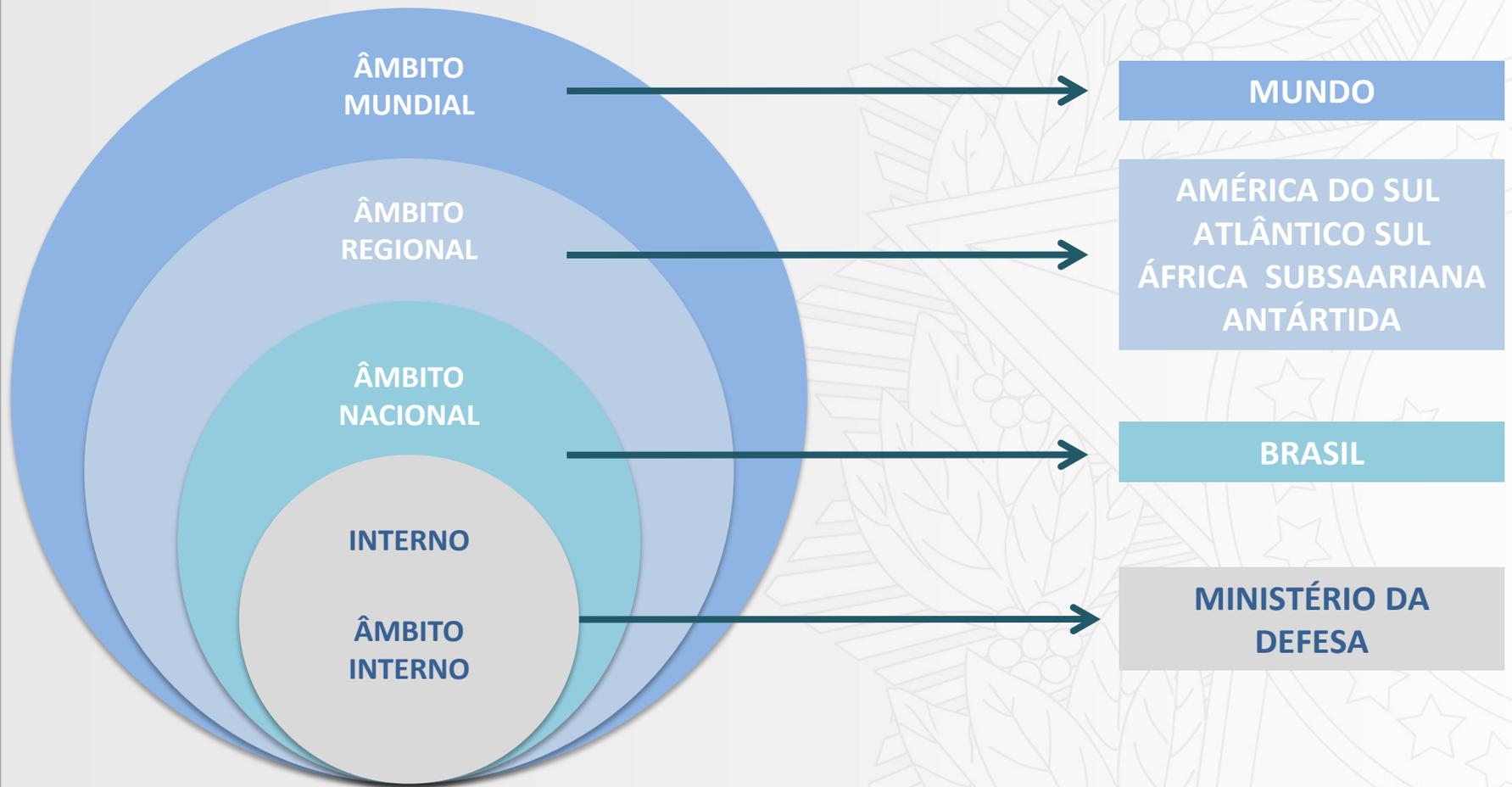
**AMBIENTE EXTERNO**

É o ambiente com o qual o MD interage, porém não controla.

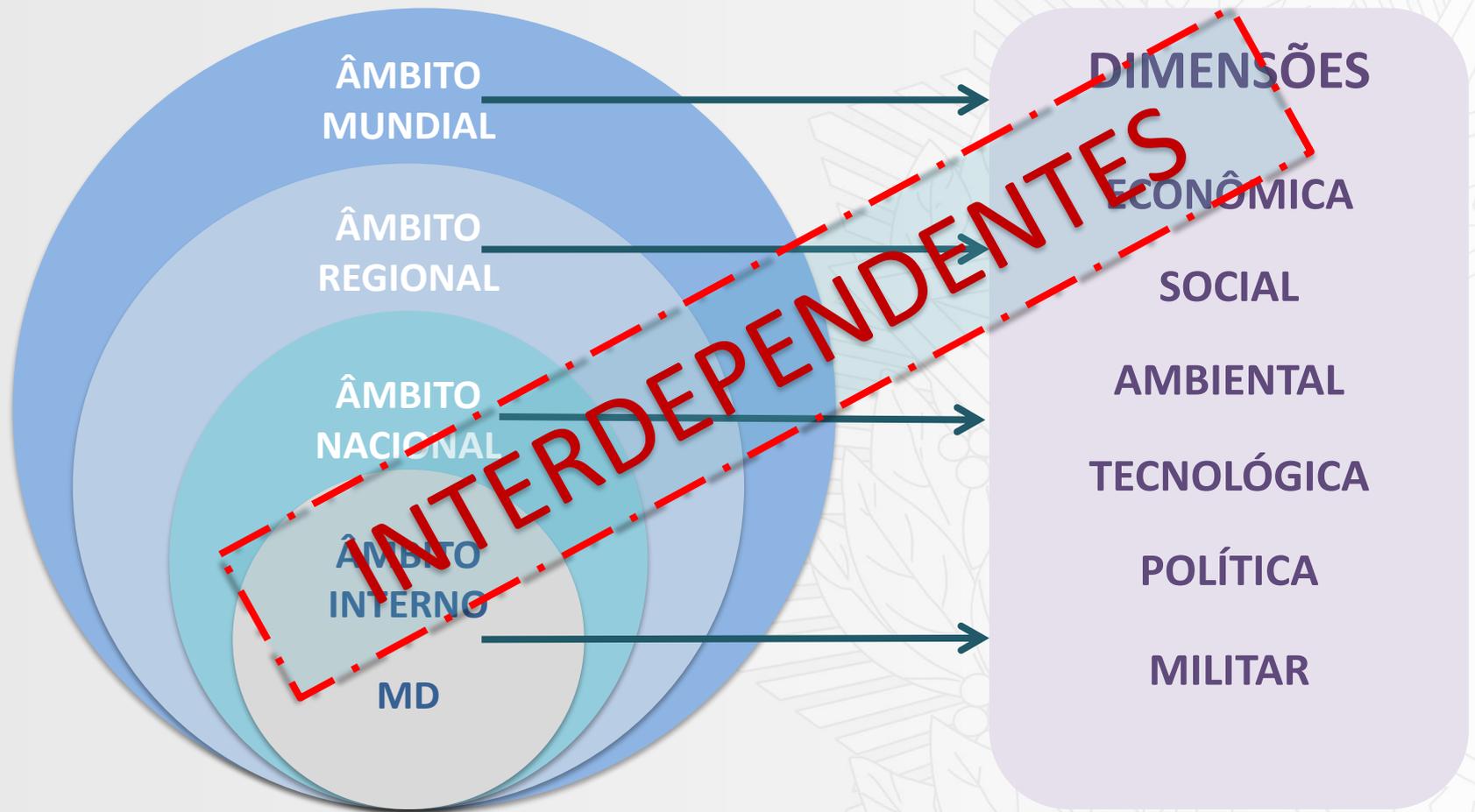
**AMBIENTE INTERNO**

É o ambiente sobre o qual o MD exerce controle.

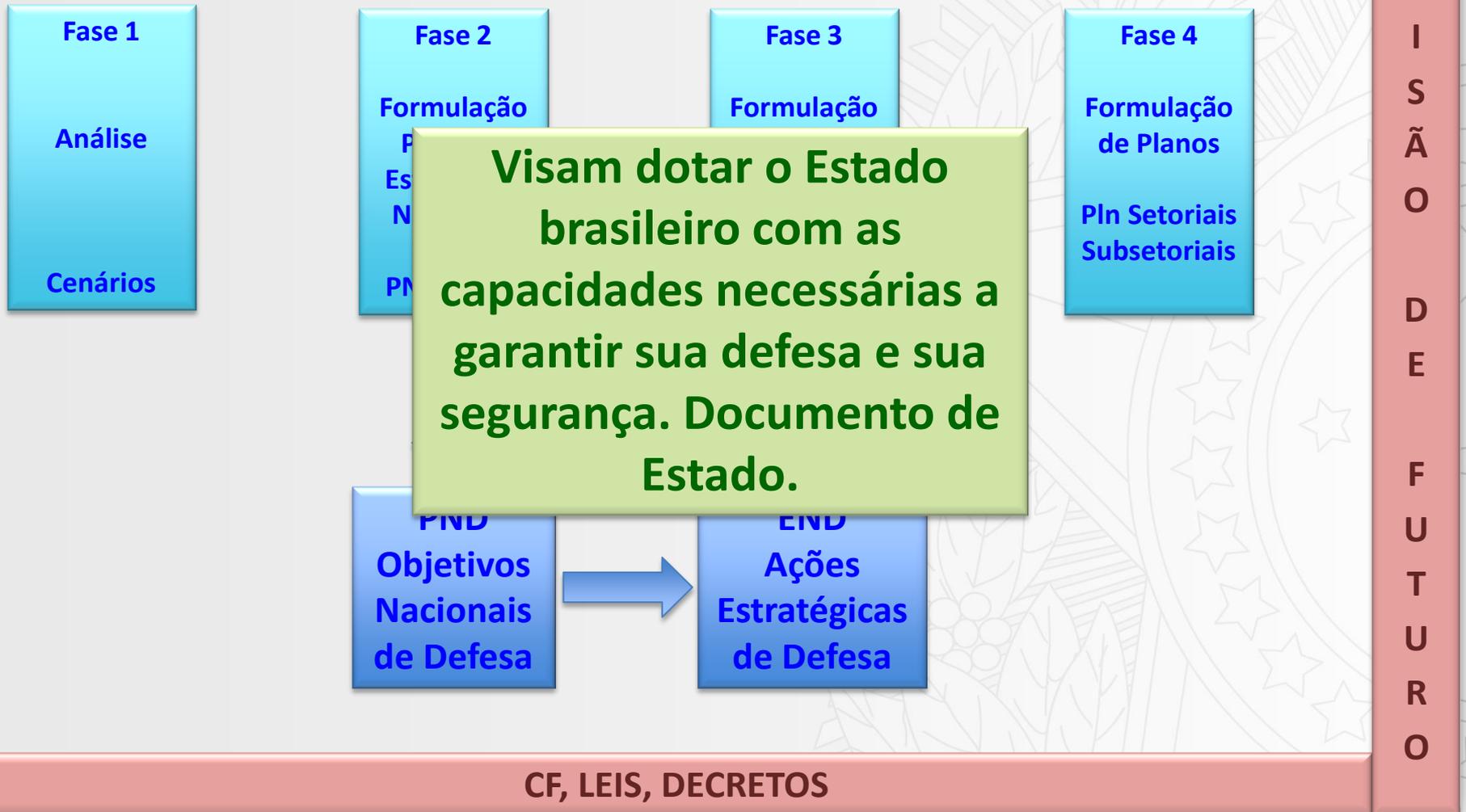
# AMBIENTES / ÂMBITOS



# ÂMBITOS / DIMENSÕES



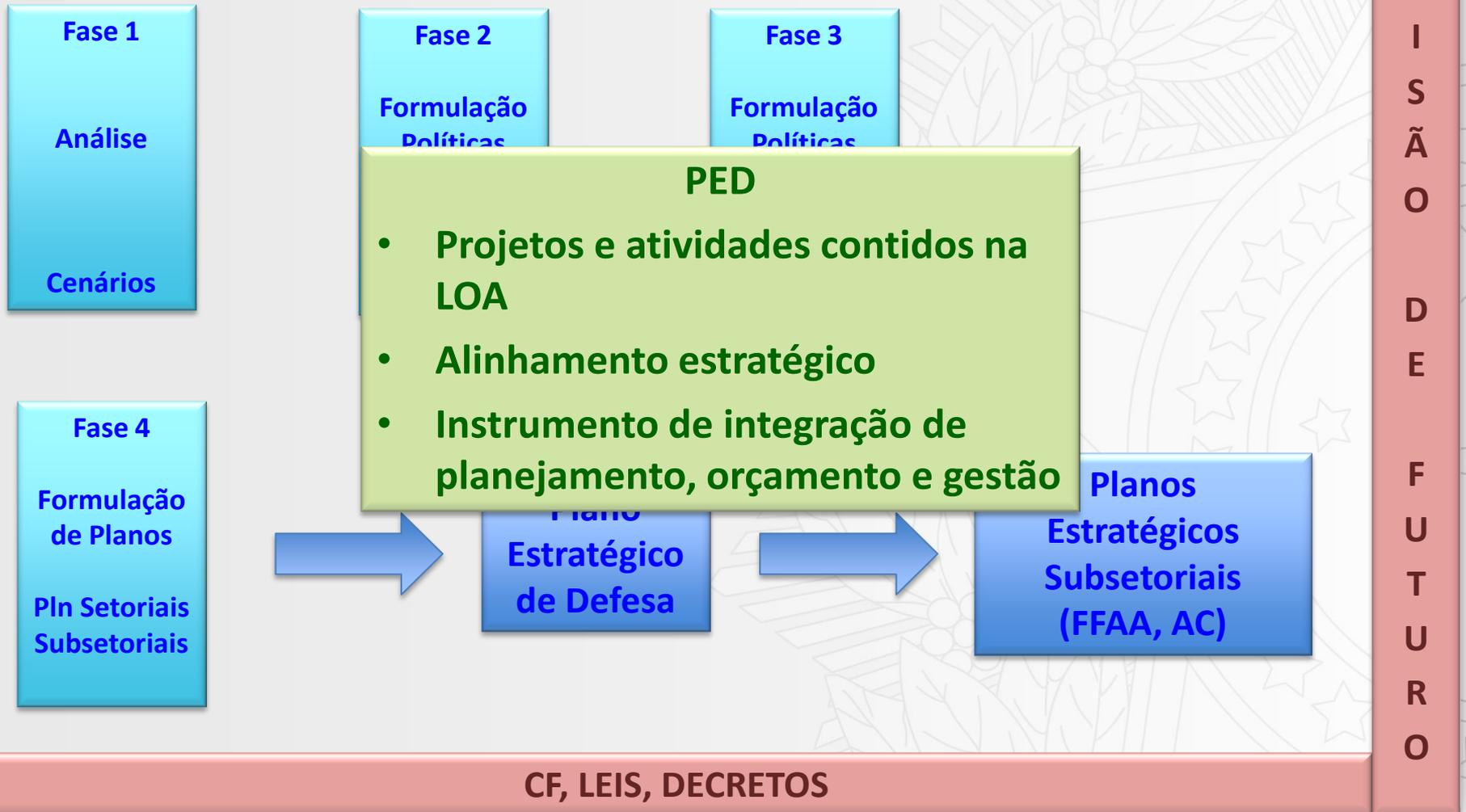
# VISÃO DAS FASES



# VISÃO DAS FASES



# VISÃO DAS FASES



# ROTEIRO

- Bases Legais
- Princípios Institucionais
- Visão Geral
- Visão das Fases
- **Integração com Planejamento Governamental**

# INTEGRAÇÃO PJT GOVERNAMENTAL

**Fase 1**

**Análise**

**Cenários**

**Fase 2**

**Formulação  
Políticas  
Estratégias  
Nacionais**

**PND / END**

**Fase 3**

**Formulação  
Políticas  
Estratégias  
Setoriais**

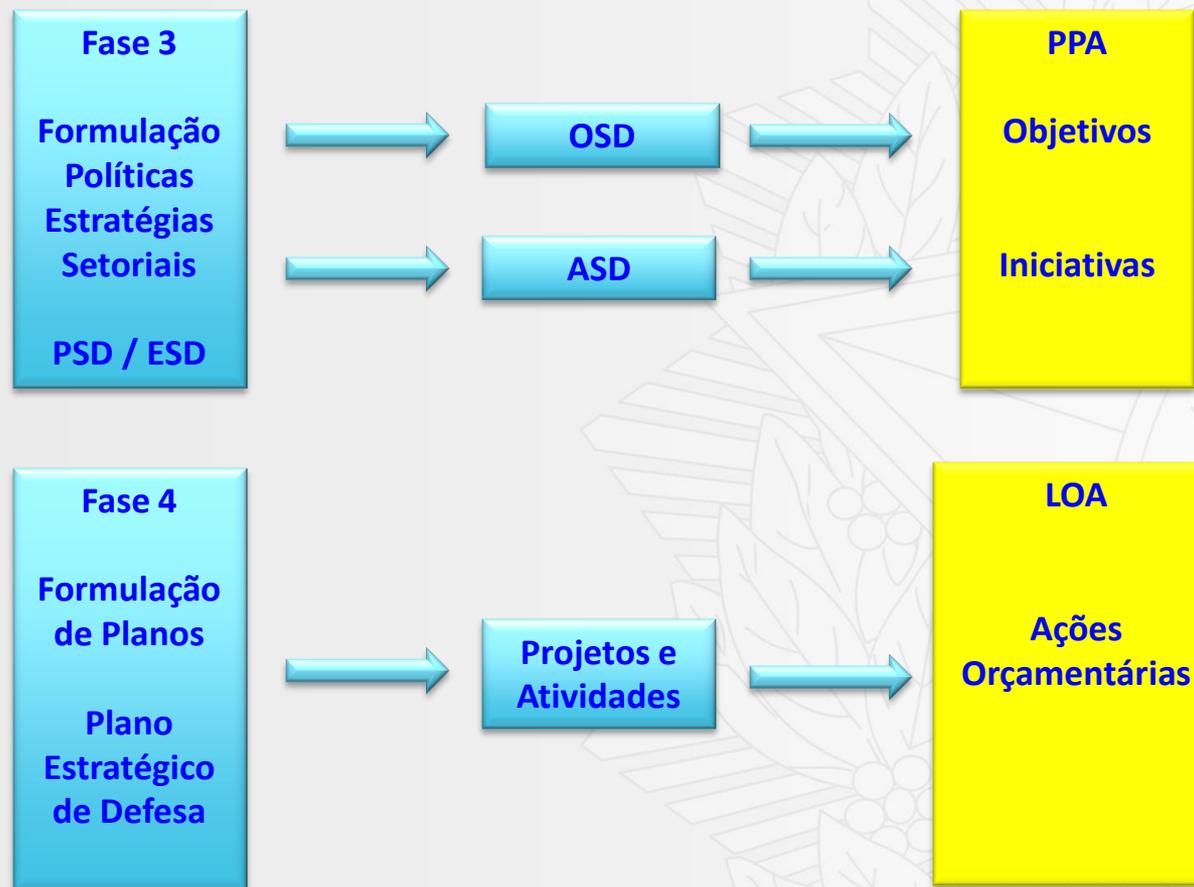
**PSD / ESD**

**Fase 4**

**Formulação  
de Planos**

**Pln Setoriais  
Subsetoriais**

# INTEGRAÇÃO PJT GOVERNAMENTAL



# ROTEIRO

- **Bases Legais**
- **Princípios Institucionais**
- **Visão Geral**
- **Visão das Fases**
- **Integração com Planejamento Governamental**

# OBJETIVO

**Conhecer o Sistema de Planejamento  
Estratégico de Defesa.  
(SISPED)**

**Planejamento de longo prazo não lida  
com decisões futuras, mas com um futuro  
de decisões presentes.**

***Peter Drucker***



MINISTÉRIO DA  
**DEFESA**