

A collection of military medals and a compass on a wooden board. The board is divided into a grid of squares, some containing small circular tokens. The medals include a red ribbon with a circular emblem, a white star-shaped medal with a central emblem, a blue ribbon with a circular emblem, and a red star-shaped medal with a central emblem. A pair of glasses with thin metal frames and a compass are also visible.

# Gestão e Planejamento de Defesa

Prof. Érico Duarte



# Sumário

- ◆ Por que
  - Democracia e Administração Pública
  - Grande Guerra e o Sistema Moderno
- ◆ Como
  - Política de Defesa como processo: Análise, Gestão e Revisão
  - Atividades da Política Defesa
- ◆ Exemplos
  - Estados Unidos
  - Brasil





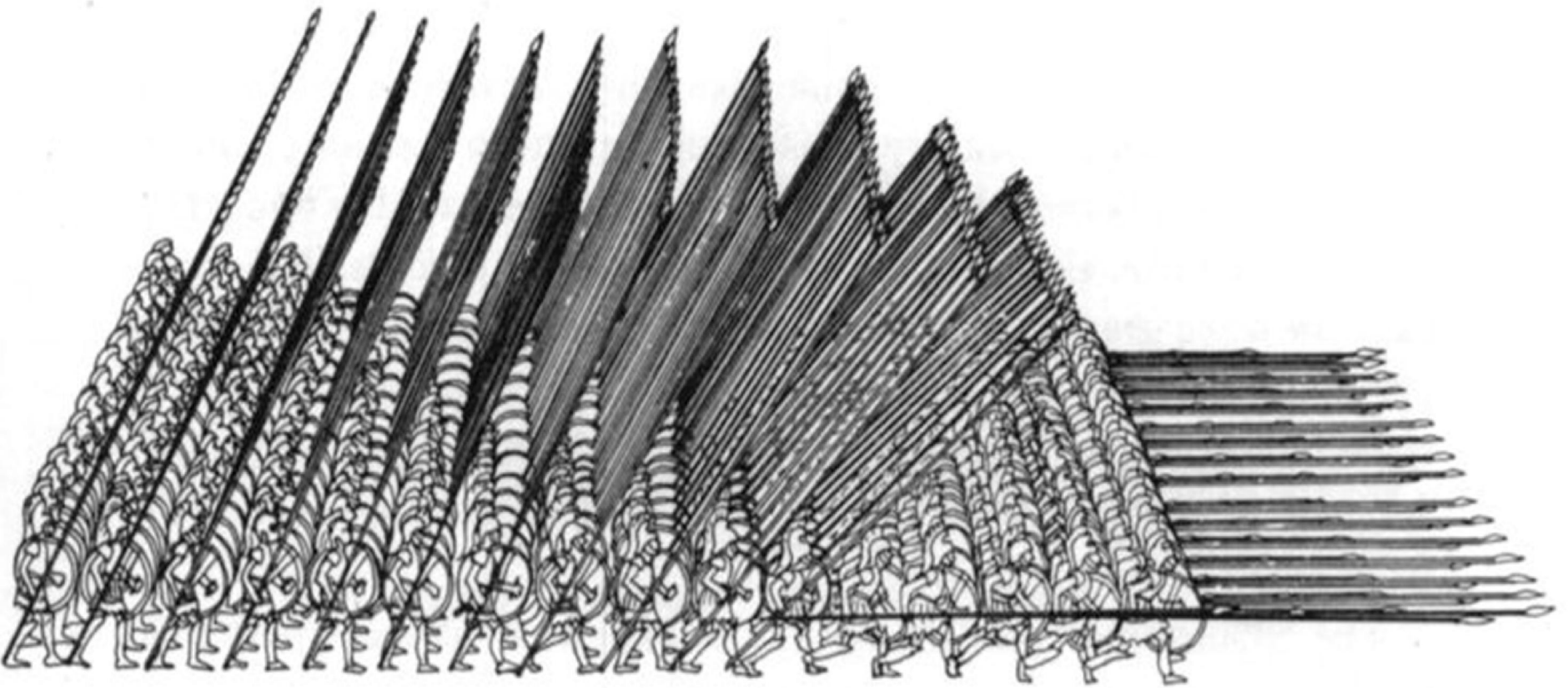
# Democracia e Administração Pública

- ◆ Expansão das bases sociais do Estado
- ◆ Quebra da exclusividade dos assuntos militares
- ◆ Orçamento militar



# Grande Guerra e o Sistema Moderno

- ◆ Sistema Moderno (Biddle, *Military Power*)
  - Fogo indireto, letalidade e precisão do poder fogo
  - Revisão secular de doutrinas e organizações
  - Redução de exposição, incremento de fogo e manobra, operação em formação aberta/dispersiva



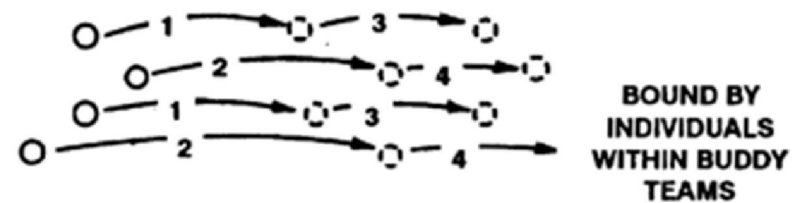
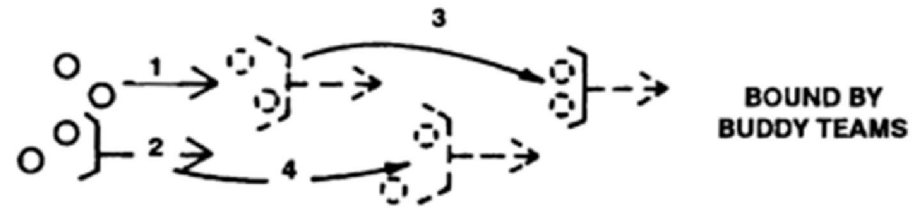
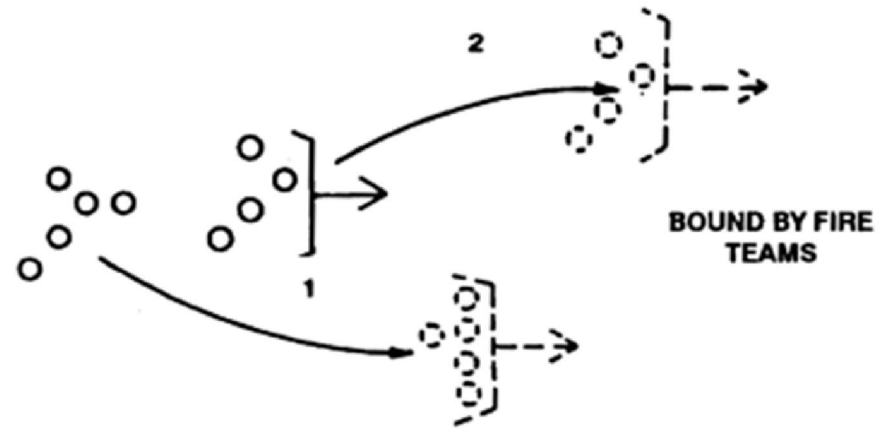
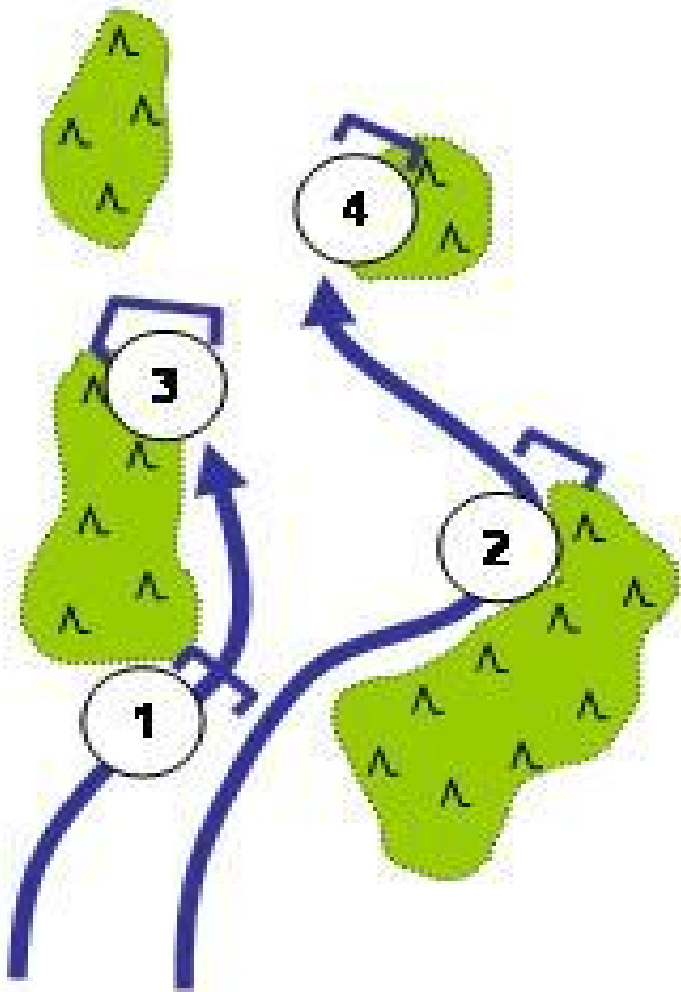
---

*The Macedonian phalanx, here shown in its fighting formation of 256 men,  
the syntagma.*

---







**Figure 3-2. Squad and fire team fire and movement in the assault.**



# Área Ocupada por 100 mil Combatentes

	<b>Rev. Francesa</b>	<b>Guerra Civil EUA</b>	<b>I Guerra</b>	<b>II Guerra</b>	<b>Europa 1980</b>
--	--------------------------	-----------------------------	-----------------	------------------	------------------------

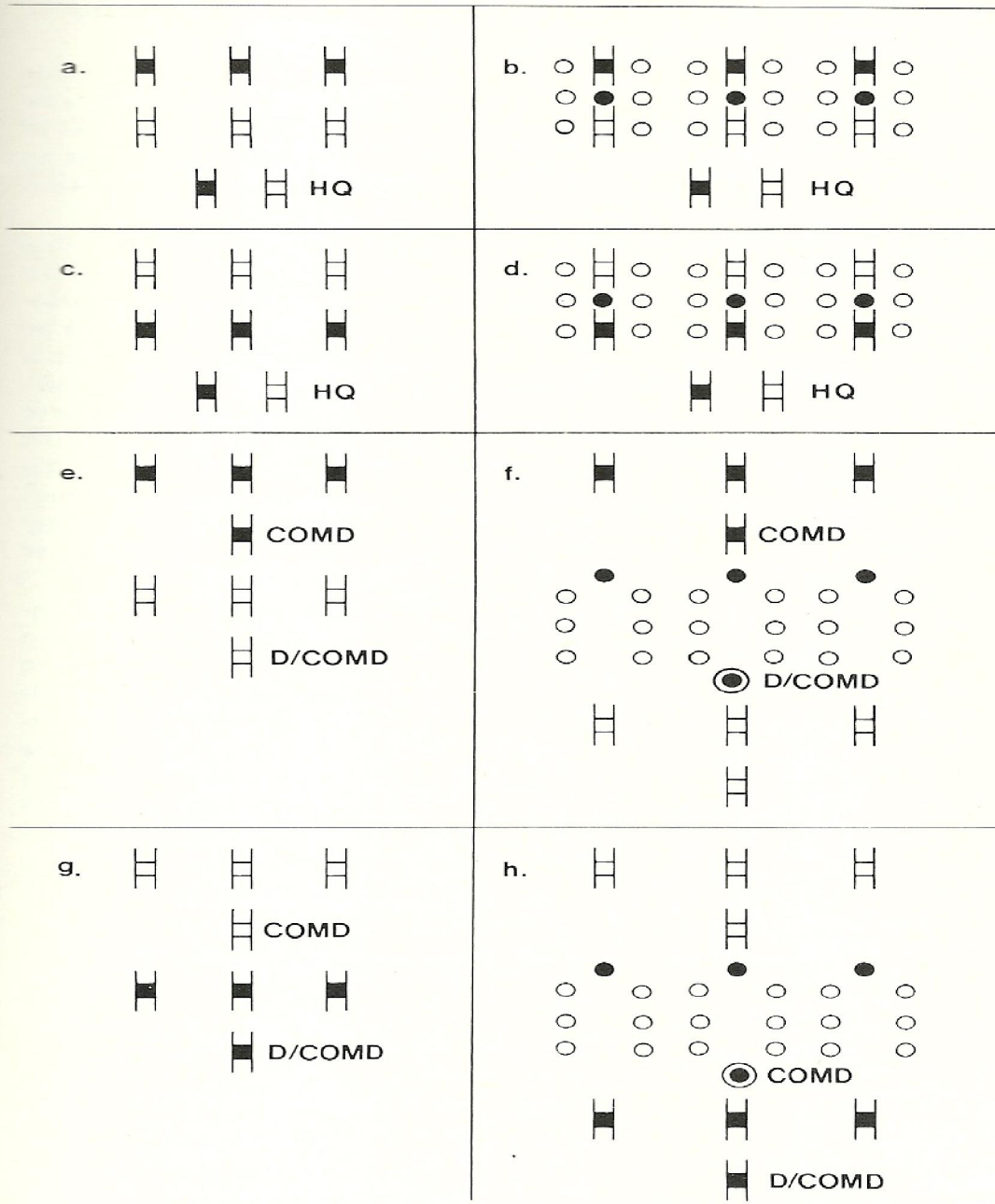
Área (km <sup>2</sup> )	20	25	<u>248</u>	3000	6750
Front (km)	8	8,5	<u>14</u>	50	75
Profundidade (km)	2,5	3	<u>17</u>	60	90
Soldados/ km <sup>2</sup>	4900	3800	<u>400</u>	33	15







 = MBT    
  = IFV    
 ○ ○ ○ ○ ○ ○ ● = maneuver team





# Implicações Contemporâneas

## ◆ Táticas:

- Combinação de choque, fogo e movimento
- Recomposição e projeto de armamentos
- Autonomia de juniores - limites culturais
- Alteração de padrões de recrutamento e treinamento: aptidão, resiliência e liderança
- Doutrina de armas combinadas



# Implicações Contemporâneas

- ◆ Logísticas
  - Irregularidade do desempenho das forças combatentes
  - Dúvidas sobre determinismo da tecnologia militar
  - Complexidade, limitação de recursos: cenários e projeto de força
  - Forças Armadas > Tecnologia militar ≠ Coerção





# Implicações Contemporâneas

## ◆ Políticas

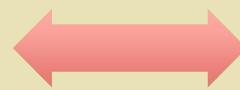
- Relações civis-militares:  
disponibilidade meios + orientação qualificada
- Investimento prioritário em pessoal:  
seleção, treinamento, educação,  
qualidade de vida
- Exército permanente

Como

Análise



Revisão



Gestão





# Atividades da Política de Defesa

## ◆ Análise

- Avaliação Estratégica de Estado
- Planejamento Conjunto das Ações Militares

## ◆ Gestão

- Institucionalização do Estado para Defesa
- Projeto Integrado de Forças

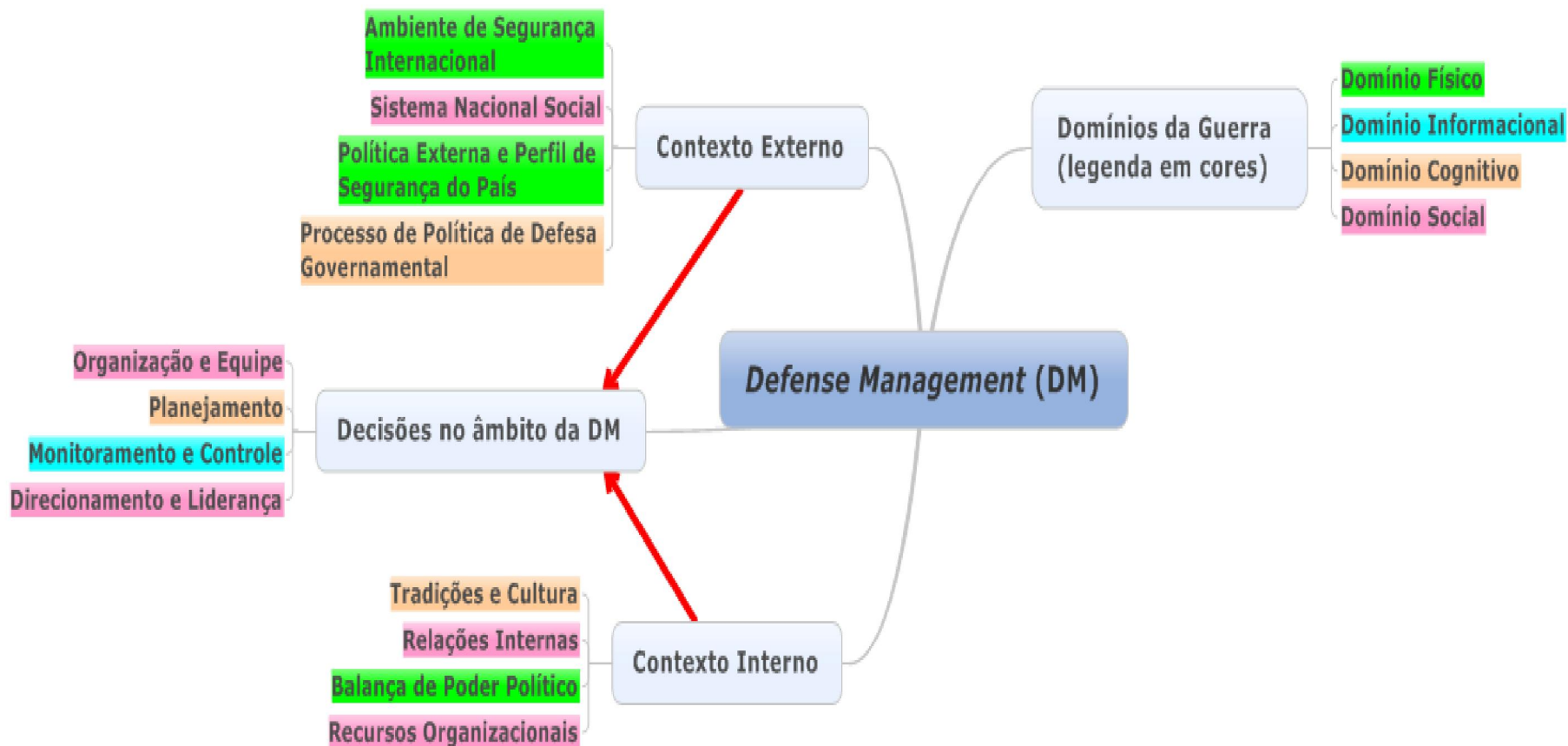
## ◆ Revisão

- Orçamento Consolidado de Defesa
- Avaliação Material da Política de Defesa



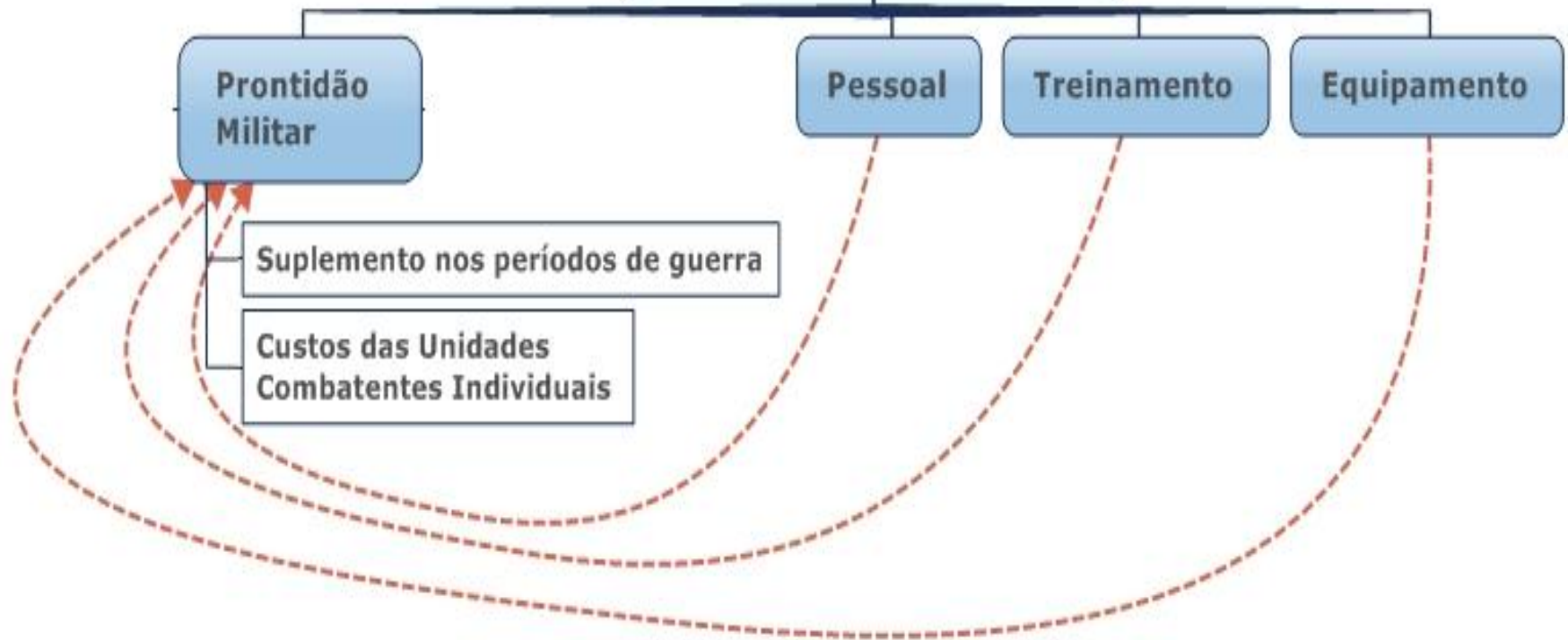


\*Organograma feito com base na literatura referenciada nesta seção.



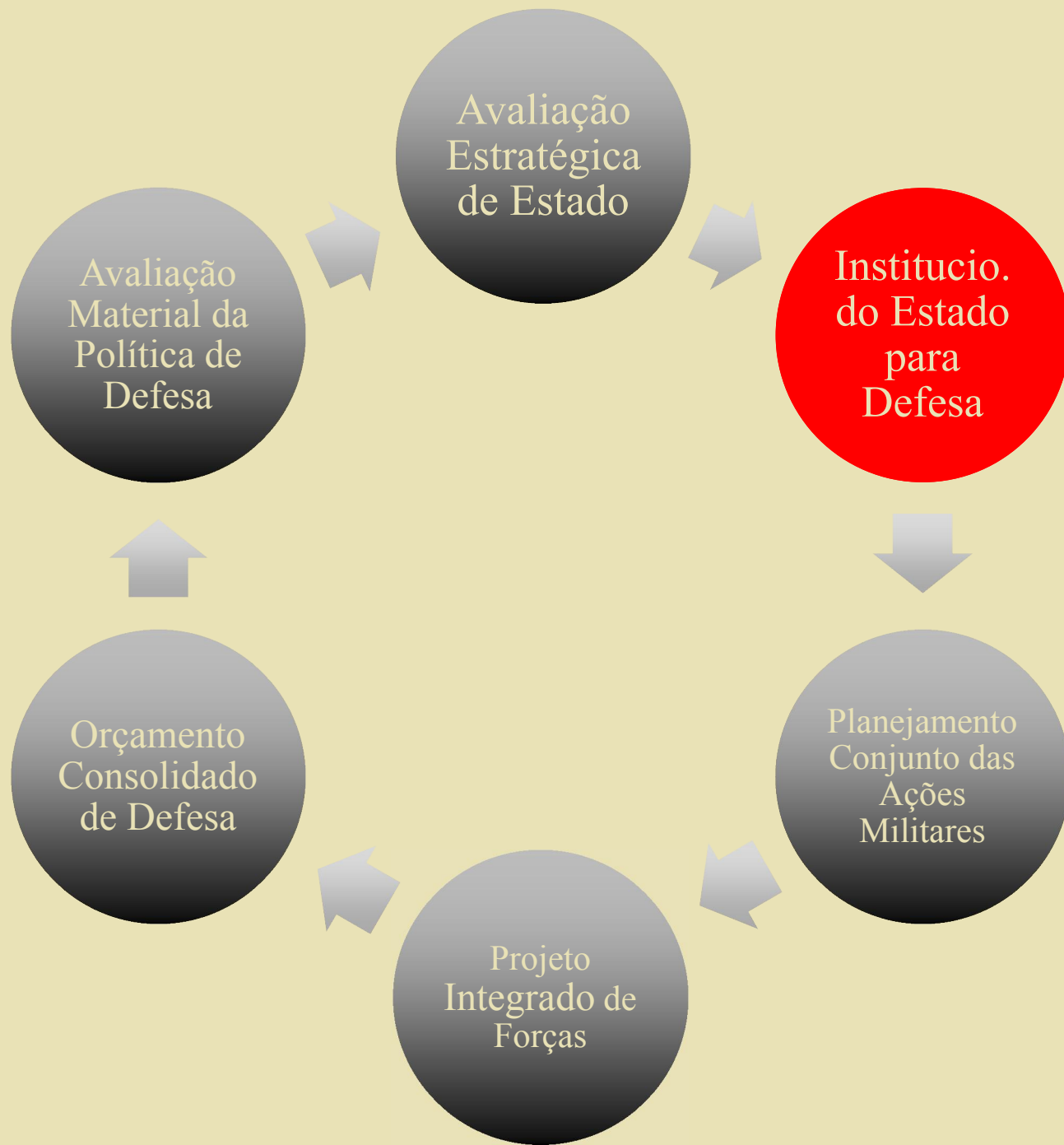
Elaboração Nossa, 2014. Organograma feito com base em: Alberts, David S, and Richard E Hayes. 2003. **Power to the Edge: Command, Control in the Information Age**. Washington, DC: CCRP Publication Series; e Hari Bucur-Marcu, Philipp Fluri, Todor Tagarev, eds., **Defence Management: An Introduction**(Geneva: Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces, 2009).

# Alocação do Orçamento de Defesa



**Elaboração Nossa, 2014. Organograma com base em:** O'Hanlon, Michael E. 2009. *The Science of War: Defense Budgeting, Military Technology, Logistics, and Combat Outcomes*. Princeton, N.J.: Princeton University Press.





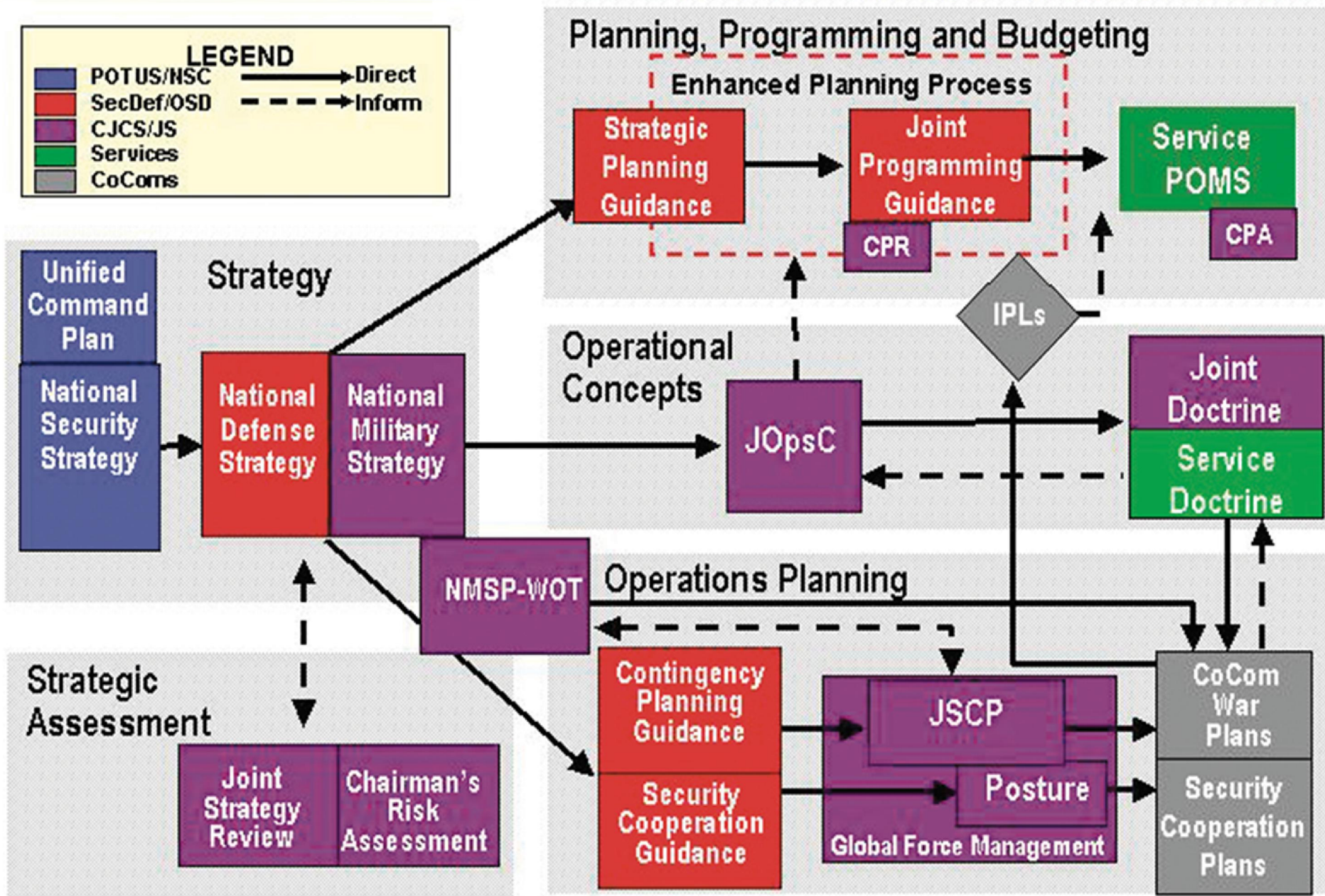


## | Estados Unidos

- ◆ Robustez da avaliação e instituição de Estado para defesa
- ◆ Grande controle do Congresso
- ◆ Instituições de pesquisa federais (think tanks)
- ◆ Rigidez de conceitos de análise (Guerra Fria, Guerra do Golfo, Guerra ao Terror)
- ◆ A Primazia do Comando e Planejamento Conjunto



# Strategy: Foundation for all Major Processes





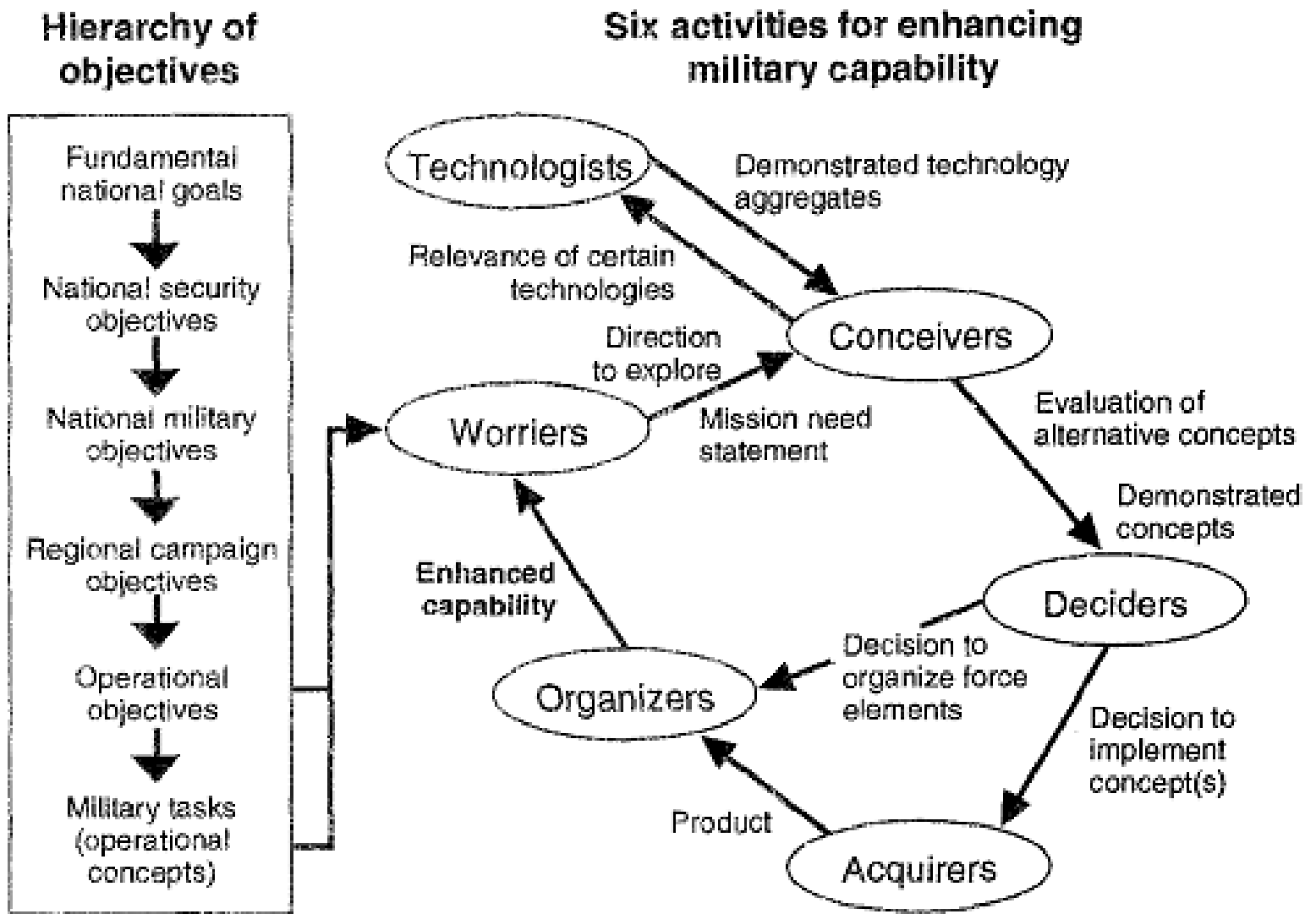


Figure 2—Hierarchy of Objectives and Activities for Enhancing Military Capability

# Brasil

- ◆ Estado em Transição
  - Limitada avaliação estratégica e institucionalização para Defesa
  - Limitada atuação do Congresso
  - Fracionamento das Forças Armadas
- ◆ Re-estruturação em andamento
  - Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas
  - Sistema de Planemaneto Estratégico Nacional



# The Defence System

