



# Estado-Maior do Exército





# OBJETIVOS

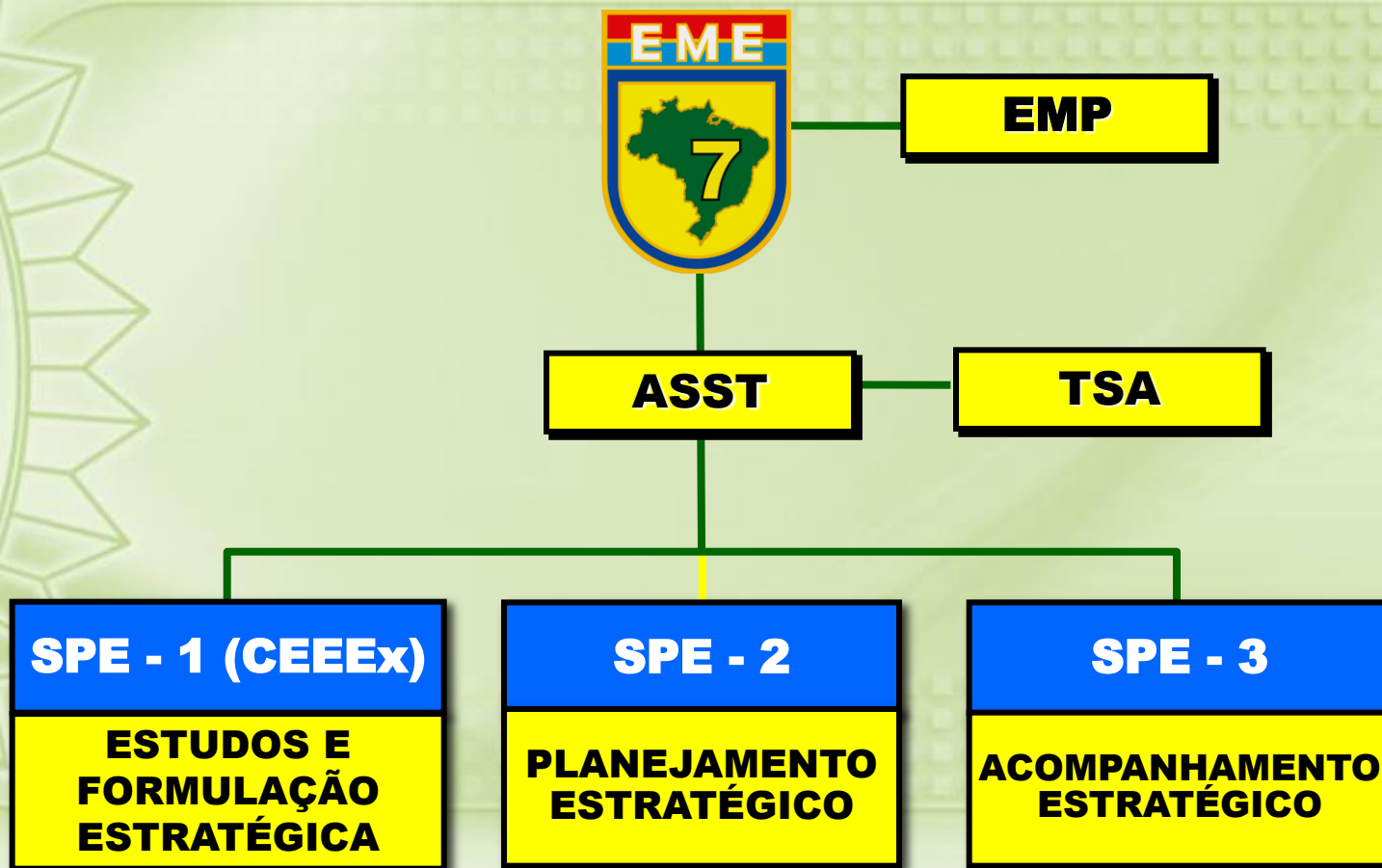


## IDENTIFICAR:

- ✓ A SISTEMÁTICA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA FORÇA TERRESTRE
- ✓ OS PRINCIPAIS ASPECTOS DO PROCESSO DE TRANSFORMAÇÃO DO EXÉRCITO



# 7ª SUBCHEFIA POLÍTICA E ESTRATÉGICA



**TSA:** Turma de Serviço Auxiliar;

**SPE:** Seção de Política e Estratégia; e

**SPE-1:** Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEx).



# REDE DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO



**UFF**  
Universidade Federal Fluminense

UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA

**FAAP**  
Desde 1947

**ABED**  
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA



UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
UFRJ

Universidade Católica de Brasília

FUNDAÇÃO DOM CABRAL  
**FDC**  
DESENVOLVIMENTO DE EXECUTIVOS E EMPRESAS

**ufjf**  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

**unesp**  
UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA

INSTITUTO MEIRA MATTOS  
ESCOLA DE COMANDO E ESTADO MAIOR DO EXÉRCITO



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO

**CEBRI**  
CENTRO BRASILEIRO DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS

**Obj: DISSEMINAR A MENTALIDADE DE DEFESA**



# PENSAMENTO ESTRATÉGICO

**Pensar estrategicamente  
é antecipar o futuro**



**Para aproveitar as oportunidades  
e neutralizar as ameaças**



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

**O QUE É ESTRATÉGIA?**

**É COMO ATINGIR OS OBJETIVOS**

**O QUE É ESTRATÉGICO?**

**É O QUE CONCORRE PARA ATINGIR OBJETIVOS**

**OU SEJA: TRACE  
METAS (OBJETIVOS)**

**ANTES DE DEFINIR  
ESTRATÉGIAS  
(O CAMINHO)**

**ESTADO  
PRESENTE  
DIAGNÓSTICO**



**ESTADO  
FUTURO**

**VISUALIZAÇÃO  
(PROSPECTIVA / PROJATIVA)**

**ANÁLISE**





# SISTEMÁTICA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO (SIPLEX)



**MARCOS LEGAIS**  
CF/88 – LC – Doc Def

**ANÁLISE**

**O QUE**

**COMO**

**PLANOS**

**AJUSTE**



**Valores**

**Visão de Futuro**

**Diagnóstico Estratégico**

**Cenários EB-2031**

**Objetivos Estratégicos Exército**

**Estratégias**

**Ações Estratégicas**

**Indicadores**

**Metas**

**Mapa Estratégico**

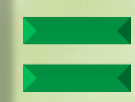
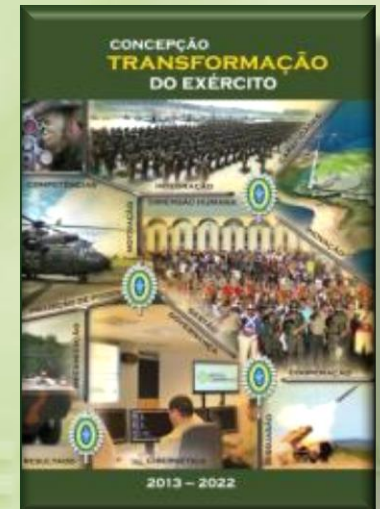
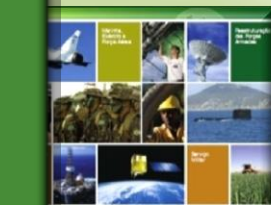
**EXECUÇÃO**

**GESTÃO DE RISCO E REALIMENTAÇÃO**

**Sistema de Medição do Desempenho Organizacional**



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ORIENTAÇÃO







# TRANSFORMAÇÃO

CONCEITO  
TRANSFORMAÇÃO

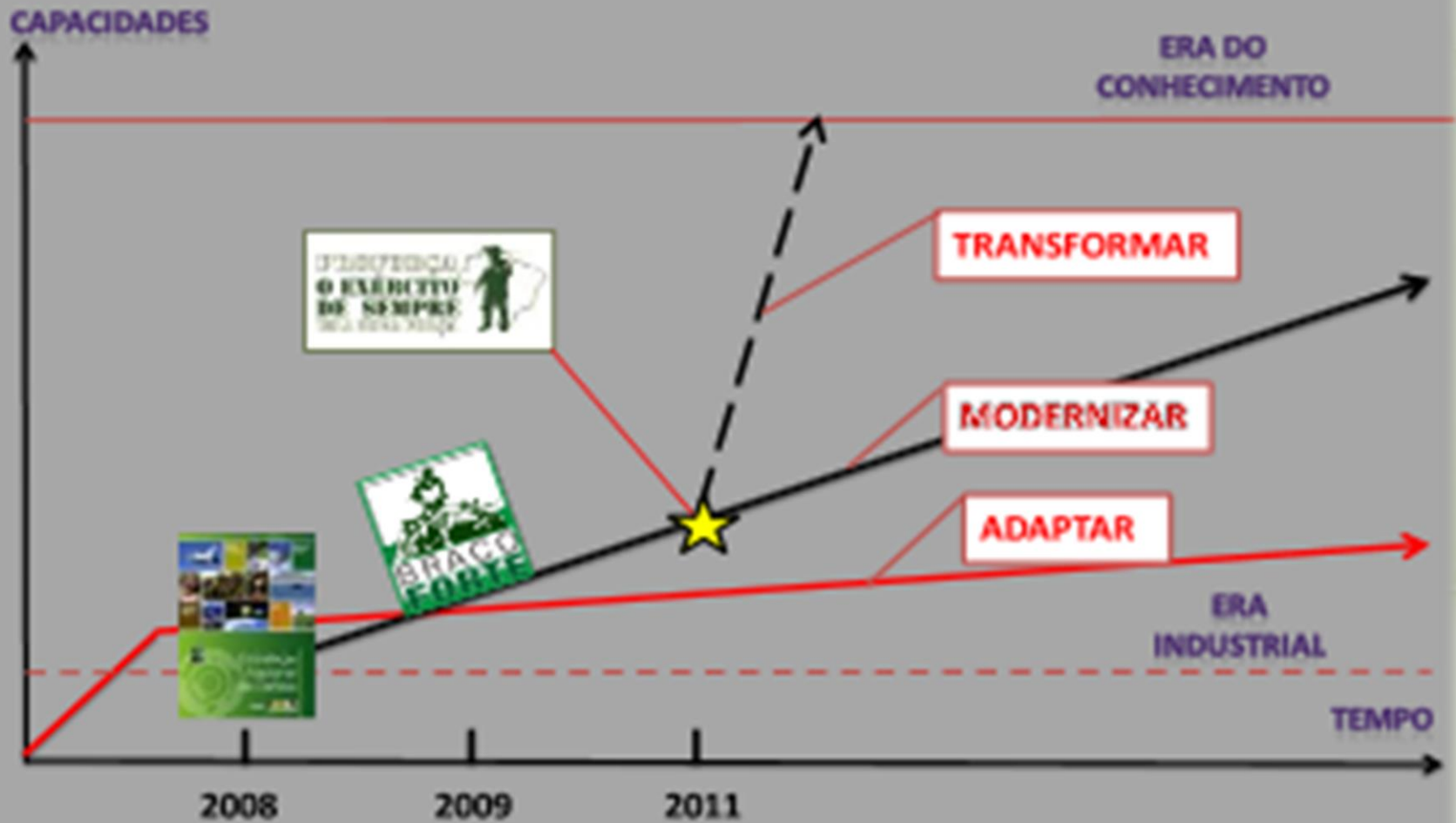


Transformar **não é fazer melhor o que já é feito**, mas **fazer aquilo que é ou será necessário** para a organização **permanecer relevante** em suas missões, **no horizonte temporal assinalado**.

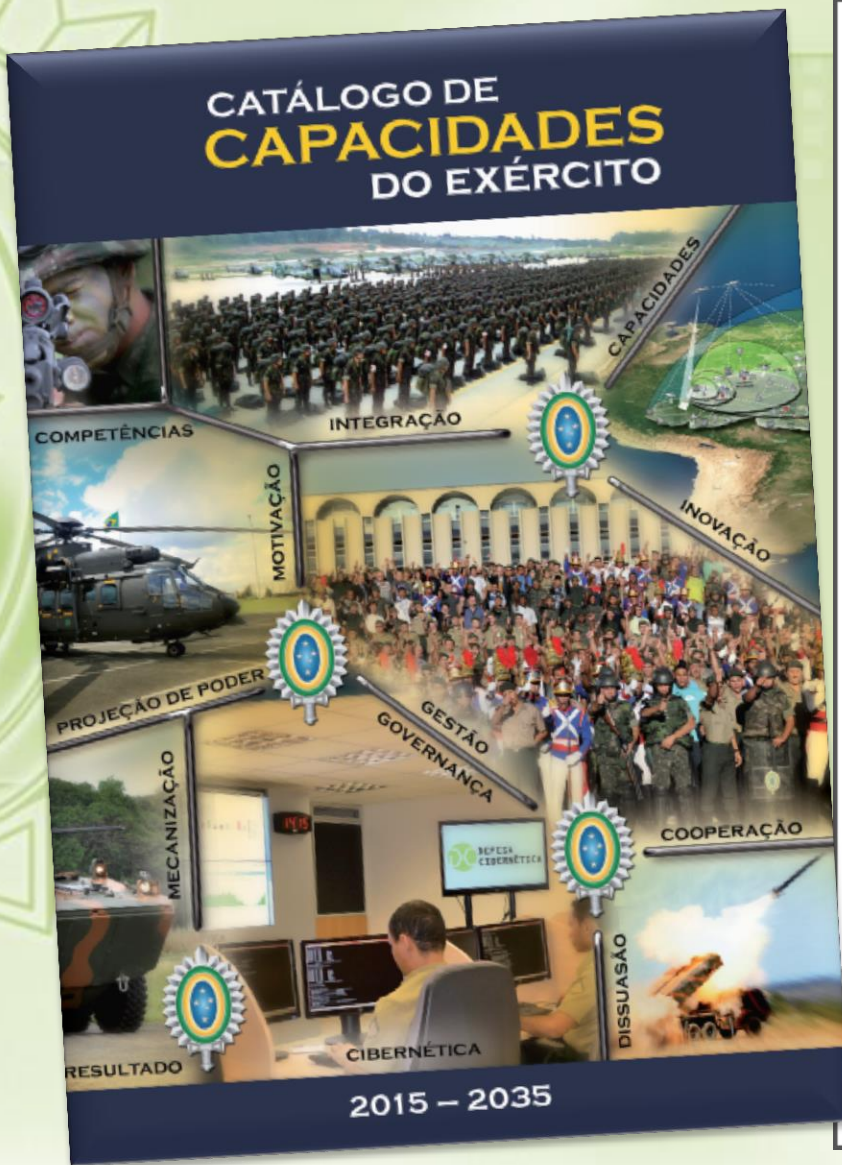
A transformação é um **PROCESSO**



# TRANSFORMAÇÃO



# TRANSFORMAÇÃO DESENVOLVIMENTO DE CAPACIDADES



CAPACIDADES MILITARES TERRESTRES (CMT)	CAPACIDADES OPERATIVAS (CO)
CMT 01 – PRONTA RESPOSTA ESTRATÉGICA	CO 01 – Mobilidade Estratégica
	CO 02 – Suporte à Projeção de Força
	CO 03 – Prontidão
	CO 04 – Combate Individual
CMT 02 – SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	CO 05 – Operações Especiais
	CO 06 – Ação Terrestre
	CO 07 – Manobra
	CO 08 – Apoio de Fogo
	CO 09 – Mobilidade e Contramobilidade
	CO 10 – Preparação da Força
	CO 11 – Proteção Integrada
CMT 03 – APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS	CO 12 – Atribuições subsidiárias
	CO 13 – Emprego em apoio à política externa em tempo de paz ou crise
	CO 14 – Ações sob a égide de organismos internacionais
	CO 15 – Planejamento e Coordenação
	CO 16 – Sistemas de Comunicações
CMT 04 – COMANDO E CONTROLE	CO 17 – Consciência Situacional
	CO 18 – Gestão do Conhecimento e das Informações
	CO 19 – Digitalização do Espaço de Batalha
	CO 20 – Modelagem, Simulação e Prevenção
CMT 05 – SUSTENTAÇÃO LOGÍSTICA	CO 21 – Apoio Logístico para Forças Desdobradas
	CO 22 – Infraestrutura da Área de Operações
	CO 23 – Gestão e Coordenação Logística
CMT 06 – INTEROPERABILIDADE	CO 24 – Saúde nas Operações
	CO 25 – Gestão de Recursos Financeiros
	CO 26 – Interoperabilidade Conjunta
	CO 27 – Interoperabilidade Combinada
CMT 07 – PROTEÇÃO	CO 28 – Interoperabilidade Interagência
	CO 29 – Proteção ao Pessoal
	CO 30 – Proteção Física
CMT 08 – SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES	CO 31 – Segurança das Informações e Comunicações
	CO 32 – Guerra Eletrônica
	CO 33 – Apoio a Informação
	CO 34 – Comunicação Social
CMT 09 – CIBERNÉTICA	CO 35 – Inteligência
	CO 36 – Exploração Cibernética
	CO 37 – Proteção Cibernética
	CO 38 – Ataque Cibernético

LISTA DE CAPACIDADES MILITARES TERRESTRES E CAPACIDADES OPERATIVAS

ANEXO A



# TRANSFORMAÇÃO PROJETOS ESTRATÉGICOS

**PROJETOS ESTRATÉGICOS**  
Indutores da Transformação do Exército

**ASTROS 2020**  
SISFRON

**RECO**  
Programa de Treinamento no Combate de Armas Leves

**DEFESA CIBERNÉTICA**

**PROTEGER**

**Guarani**

**EPEx**  
Escola de Preparação de Oficiais

**EXÉRCITO BRASILEIRO**  
Brazo forte - Mão Amiga

[www.epex.eb.mil.br](http://www.epex.eb.mil.br)

## A FRONTEIRA TERRESTRE E O SISFRON





# **Pensar estrategicamente é antecipar o futuro**



**Para aproveitar as oportunidades  
e neutralizar as ameaças**



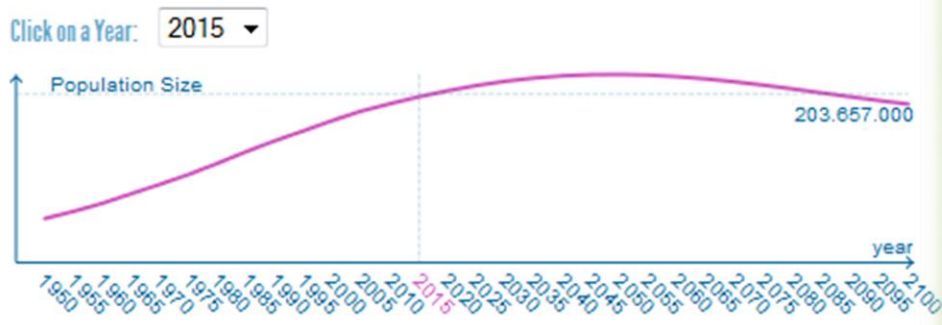
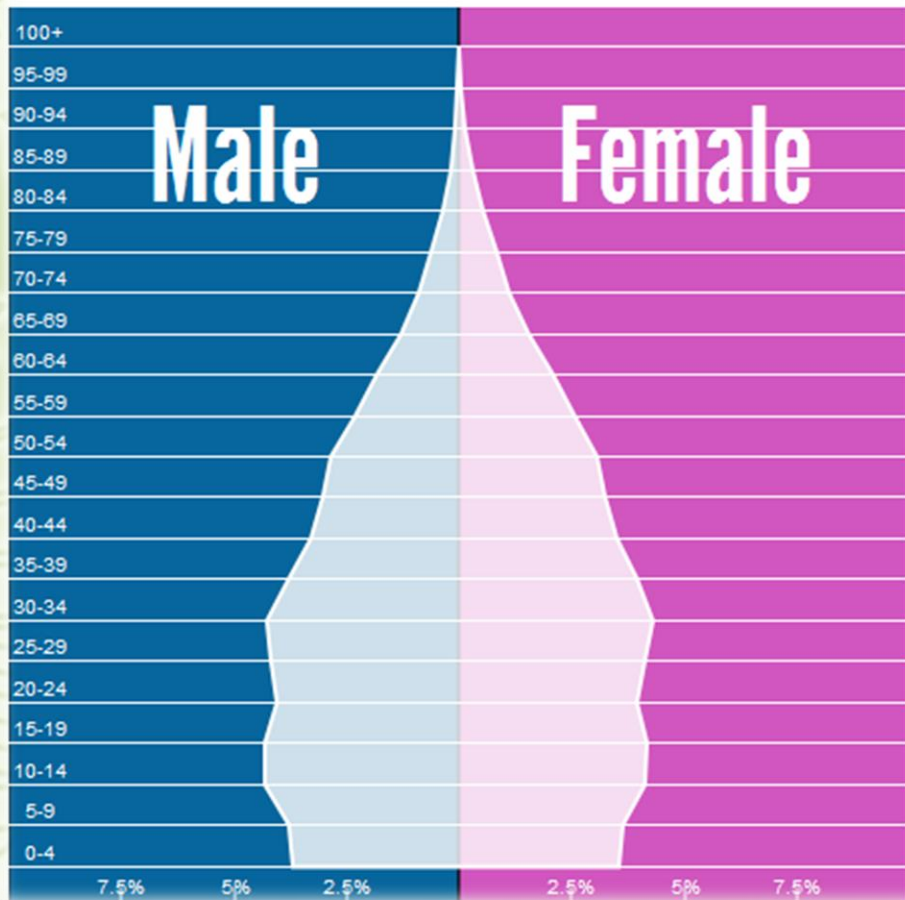
# UM PROGNÓSTICO - POPULAÇÃO



## Brazil 2015

Population: **203.657.000**

de [en](#) [es](#) [fr](#) [it](#) [ja](#) [ko](#) [nl](#) [pl](#) [pt](#) [ru](#) [zh](#)



- Click on a Country:
- A **B** C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W Y Z
- Bahamas
  - Bahrain
  - Bangladesh
  - Barbados
  - Belarus
  - Belgium
  - Belize
  - Benin
  - Bhutan
  - Bolivia (Plurinational State of)
  - Bosnia and Herzegovina
  - Botswana
  - Brazil**
  - Brunei Darussalam
  - Bulgaria
  - Burkina Faso
  - Burundi

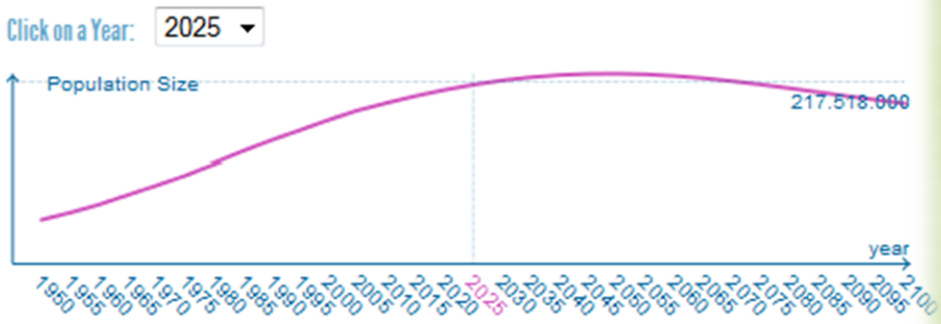
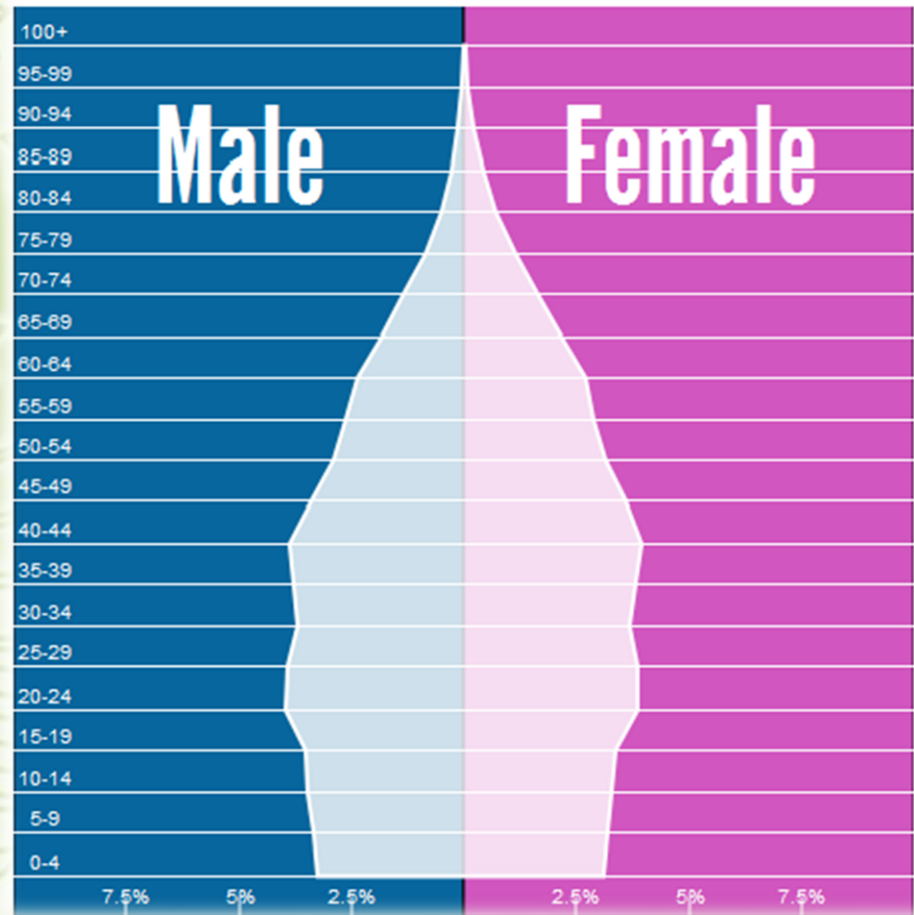


# UM PROGNÓSTICO - POPULAÇÃO



## Brazil 2025

Population: **217.518.000**



Click on a Country:

A **B** C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z

- |                        |                                  |
|------------------------|----------------------------------|
| Bahamas                | Bahrain                          |
| Bangladesh             | Barbados                         |
| Belarus                | Belgium                          |
| Belize                 | Benin                            |
| Bhutan                 | Bolivia (Plurinational State of) |
| Bosnia and Herzegovina | Botswana                         |
| <b>Brazil</b>          | Brunei Darussalam                |
| Bulgaria               | Burkina Faso                     |
| Burundi                |                                  |



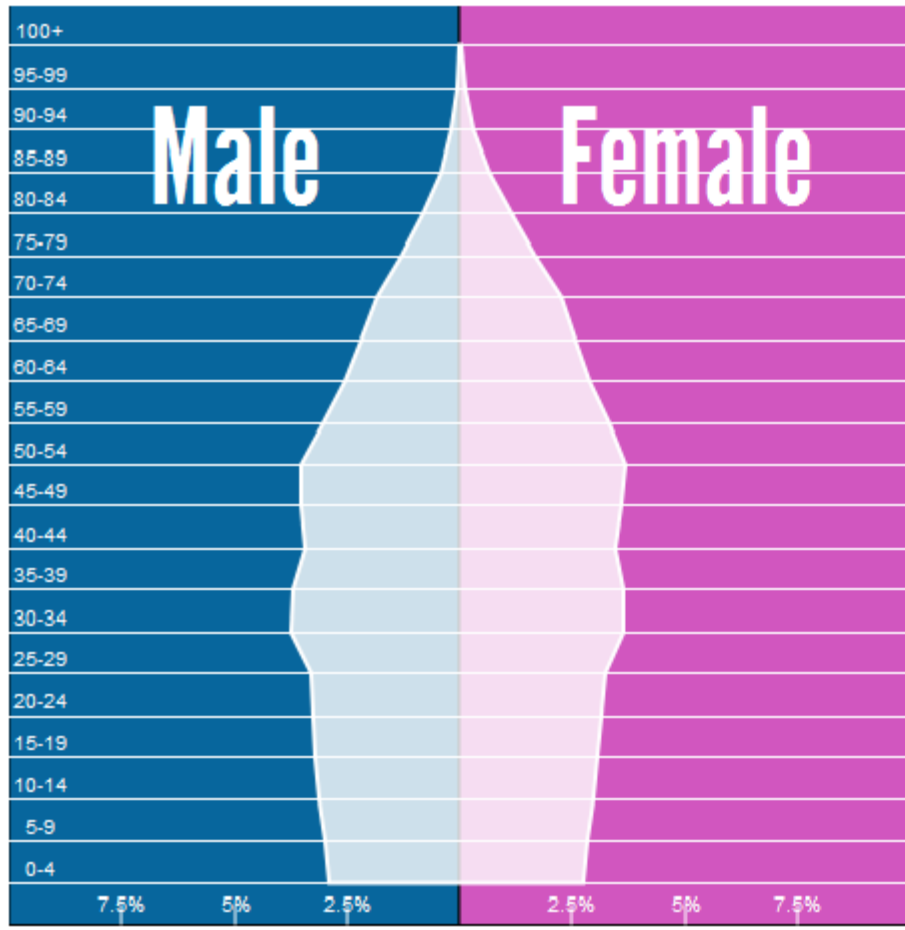
# UM PROGNÓSTICO - POPULAÇÃO



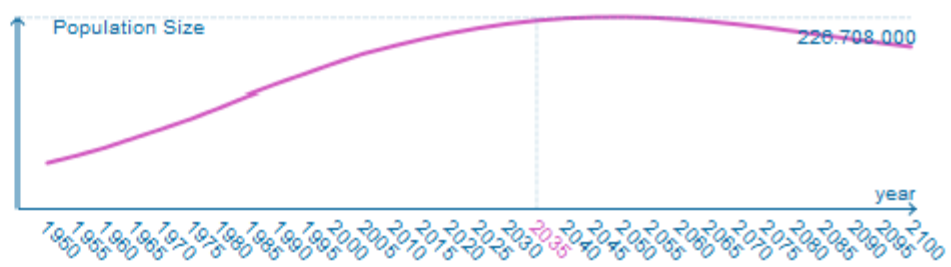
de en es tr it ja ko ni

## Brazil 2035

Population: **226.708.000**



Click on a Year:



Click on a Country:

A **B** C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z

- Bahamas
- Bahrain
- Bangladesh
- Barbados
- Belarus
- Belgium
- Belize
- Benin
- Bhutan
- Bolivia (Plurinational State of)
- Bosnia and Herzegovina
- Botswana
- Brazil**
- Brunei Darussalam
- Bulgaria
- Burkina Faso
- Burundi





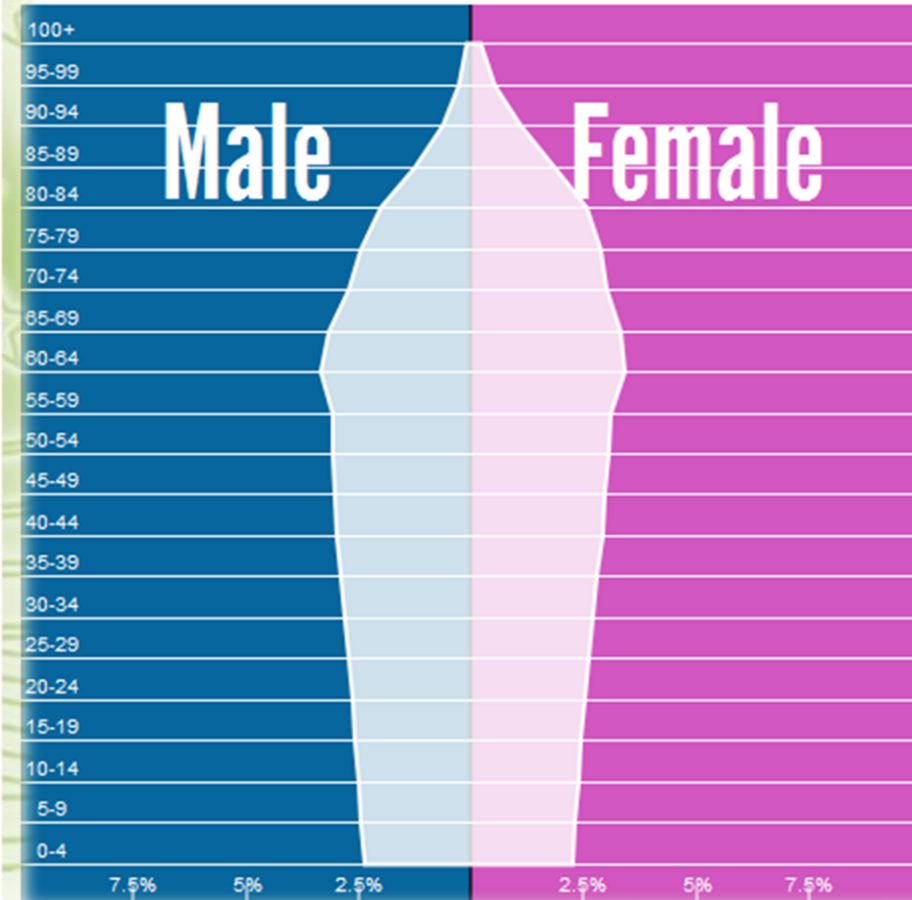
# UM PROGNÓSTICO - POPULAÇÃO



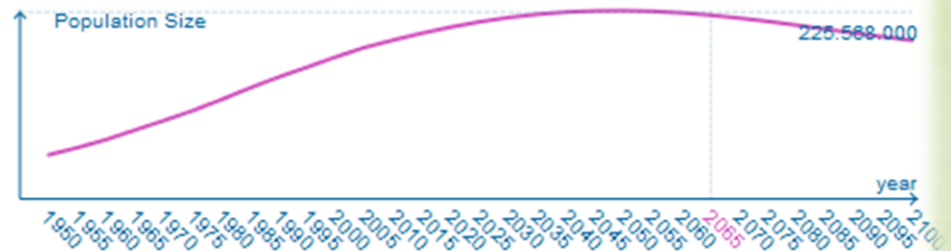
de en es fr it ja ko nl pl pt ru zh

## Brazil 2065

Population: **225.568.000**



Click on a Year:



Click on a Country:

A **B** C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W Y Z

- Bahamas
- Bangladesh
- Belarus
- Belize
- Bhutan
- Bosnia and Herzegovina
- Brazil**
- Bulgaria
- Burundi
- Bahrain
- Barbados
- Belgium
- Benin
- Bolivia (Plurinational State of)
- Botswana
- Brunei Darussalam
- Burkina Faso



## **PERGUNTA:**

✓ **QUAIS OS IMPACTOS DA EVOLUÇÃO POPULACIONAL NO BRASIL, NOS PRÓXIMOS 50 ANOS, PARA:**

- 1) A SAÚDE ?**
- 2) A EDUCAÇÃO ?**
- 3) AS FORÇAS ARMADAS ?**



# OBJETIVOS

## IDENTIFICAR:

- ✓ A SISTEMÁTICA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA FORÇA TERRESTRE
- ✓ OS PRINCIPAIS ASPECTOS DO PROCESSO DE TRANSFORMAÇÃO DO EXÉRCITO

# OBRIGADO! SUCESSO A TODOS!

*“A mudança é a lei da vida. E aqueles que apenas olham para o passado ou para o presente irão com certeza perder o futuro.”* **John Kennedy**



POLÍTICA & ESTRATÉGIA  
“AO FUTURO”