 **FORÇA AÉREA BRASILEIRA** *Asas que protegem o País*

Estado-Maior da Aeronáutica
Sexta Subchefia

CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

POR QUE UMA FORÇA AÉREA?



**70% da Terra é coberta por água ...
100% coberta pelo ar e espaço!**



***Conhecer a
Concepção Estratégica
“Força Aérea 100”.***



I. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DO MD

II. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DA FAB

III. CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA

IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS



I. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DO MD

II. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DA FAB

III. CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA

IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS

ESTRATÉGIA NACIONAL DE DEFESA

“**Dissuadir** a concentração de forças hostis nas fronteiras terrestres e nos limites das águas jurisdicionais brasileiras, e **impedir-lhes** o uso do espaço aéreo nacional.”.



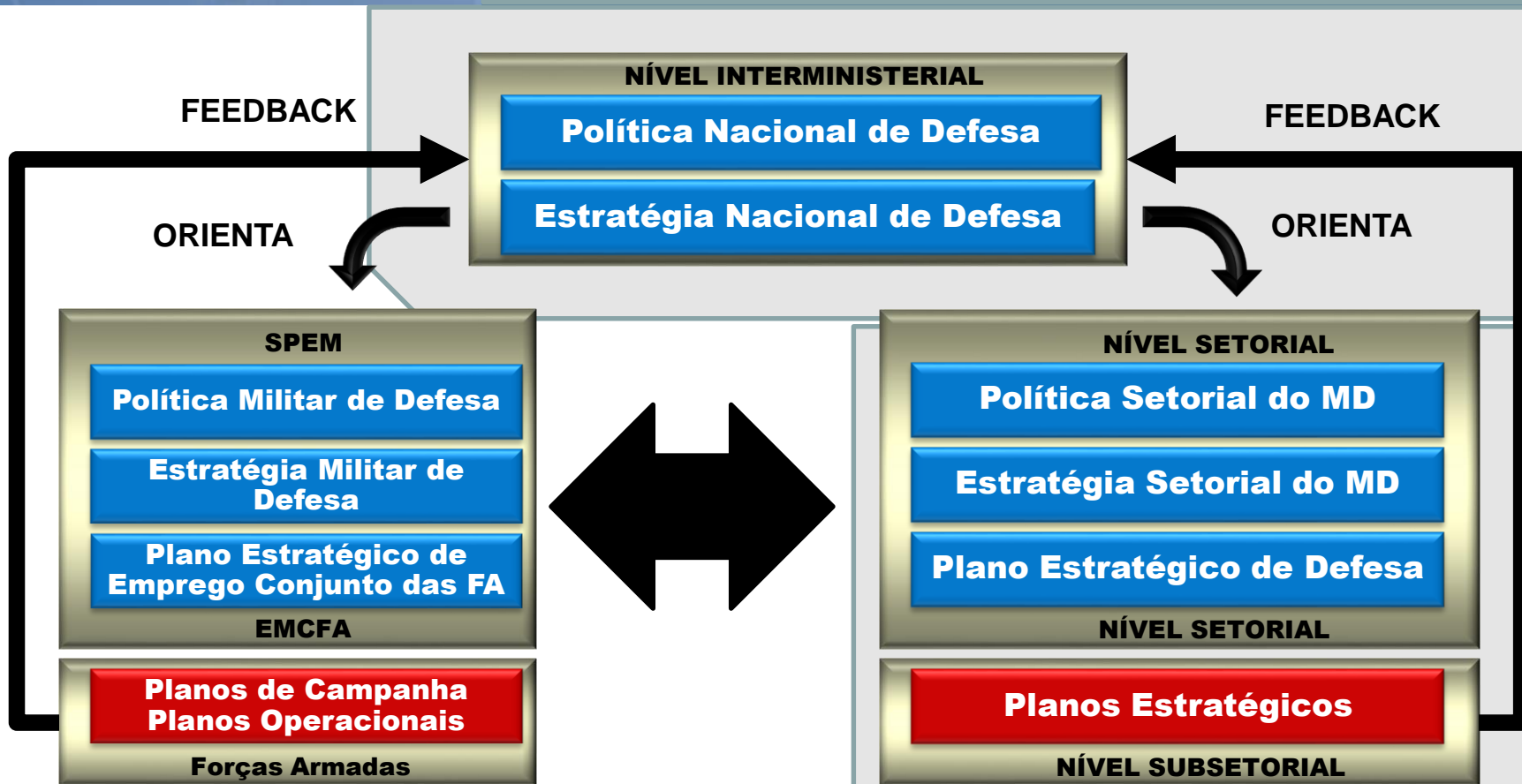
LIVRO BRANCO DE DEFESA

“A **Defesa brasileira** possui **caráter dissuasório**, não é delegável e está organizada para evitar que o Brasil sofra ameaças e esteja preparado para **combater qualquer agressão**”.





PROCESSO DE PLANEJAMENTO MD



A LISTA DE NECESSIDADES DO PEECFA E CAPACIDADES MILITARES SÃO OS INSUMOS PARA O SISPED

AS RESTRIÇÕES ORÇAMENTÁRIAS OU CONCEITUAIS, BEM COMO AS ATUAIS POSSIBILIDADES AFETAM OU DIRECIONAM A SPEM



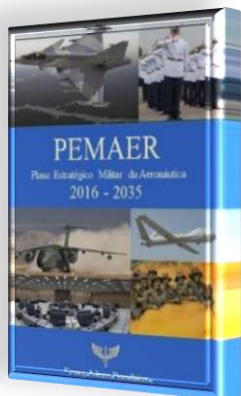
FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

PROCESSO DE PLANEJAMENTO MD



SISTEMA DE PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DE DEFESA



SISTEMA DE PLANEJAMENTO E
GESTÃO INSTITUCIONAL

- *CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA*
- *PLANO ESTRATÉGICO*
- *PLANOS SETORIAIS (ODSA)*



- I. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DO MD**
- II. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DA FAB**
- III. CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA**
- IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS**



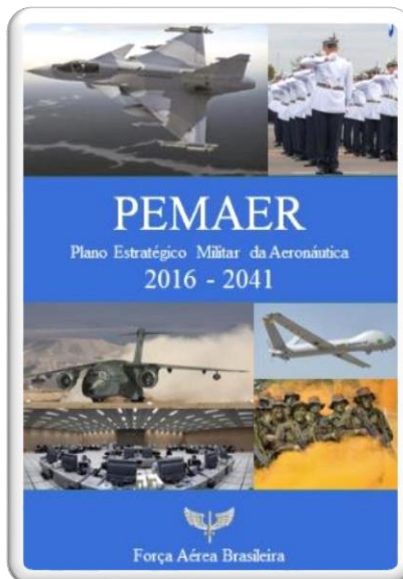
FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

PROCESSO PLANEJAMENTO E GESTÃO



2041



2041



Atualizado Anualmente



PROGRAMAS DE TRABALHO

PLANOS SETORIAIS



ODSA



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

ORGANIZAÇÃO

**Comandante da
Aeronáutica**

**Estado-Maior
EMAER**

COMGAR

Operações

COMGAP

Logística

COMGEP

Pessoal

DECEA

Espaço Aéreo

DCTA

P & D

DEPENS

Educação/
Treinamento

SEFA

Financeiro



PROCESSO PLANEJAMENTO E GESTÃO

NÍVEL ESTRATÉGICO				OPERACIONAL	TÁTICO
1ª FASE	2ª FASE	3ª FASE	4ª FASE	5ª FASE	6ª FASE
DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO	CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA	PEMAER	PLANO DE DIREÇÃO GERAL	PLANOS DE GESTÃO	PROGRAMAS DE TRABALHO
AMBIENTE EXTERNO AMBIENTE INTERNO AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA	MISSÃO VISÃO VALORES CAPACIDADES PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS FATORES CRÍTICOS MEDIDAS ESTRATÉGICAS INICIATIVAS DIRETRIZES GERAIS PLANOS COMPLEMENTARES	ORIENTAÇÕES DO CMTAER PRIORIDADES PERÍODO (ADERENTE AO PPA)	PROJETOS ESTRATÉGICOS PROJETOS ESTRUTURANTES ATIVIDADES ATRIBUÍDAS/ DEDUZIDAS/ PRÓPRIAS PROJETOS DEDUZIDOS	ATIVIDADES ATRIBUÍDAS/ PRÓPRIAS TAREFAS ATRIBUÍDAS DEDUZIDAS



PLANO PLURIANUAL (PPA)

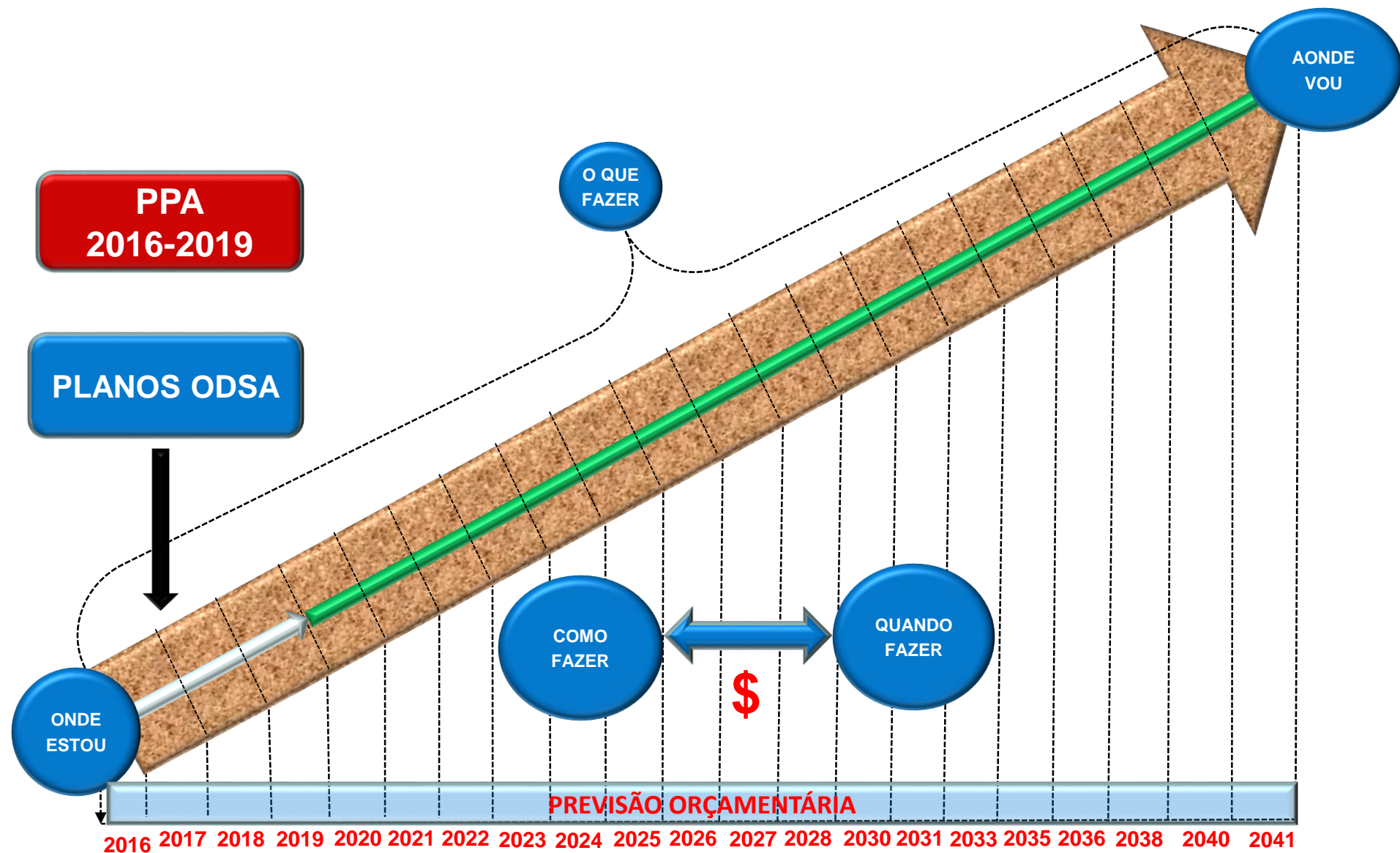
Controle, Acompanhamento e Realimentação



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO





- ❖ Como diagnosticar os desafios ambientais futuros com os quais se defrontará a instituição?
- ❖ Como determinar a estratégia da instituição que garantirá o sucesso?



- ❖ Processo de monitoramento do ambiente externo e interno ao COMAER.
- ❖ A partir dessas variáveis, poderá ser percebida a capacitação atual da Organização para o cumprimento de sua missão.
- ❖ Avaliação Estratégica indica a situação atual do COMAER.



I. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DO MD

II. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DA FAB

III. CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA

IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS



PROCESSO PLANEJAMENTO E GESTÃO

NÍVEL ESTRATÉGICO				OPERACIONAL	TÁTICO
1ª FASE	2ª FASE	3ª FASE	4ª FASE	5ª FASE	6ª FASE
DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO	CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA	PEMAER	PLANO DE DIREÇÃO GERAL	PLANOS DE GESTÃO	PROGRAMAS DE TRABALHO
AMBIENTE EXTERNO AMBIENTE INTERNO AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA	MISSÃO VISÃO VALORES CAPACIDADES PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS FATORES CRÍTICOS MEDIDAS ESTRATÉGICAS INICIATIVAS DIRETRIZES GERAIS PLANOS COMPLEMENTARES	ORIENTAÇÕES DO CMTAER PRIORIDADES PERÍODO (ADERENTE AO PPA)	PROJETOS ESTRATÉGICOS PROJETOS ESTRUTURANTES ATIVIDADES ATRIBUÍDAS/ DEDUZIDAS/ PRÓPRIAS PROJETOS DEDUZIDOS	ATIVIDADES ATRIBUÍDAS/ PRÓPRIAS TAREFAS ATRIBUÍDAS DEDUZIDAS



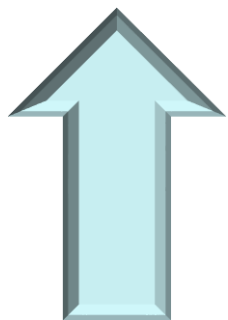
PLANO PLURIANUAL (PPA)

Controle, Acompanhamento e Realimentação



FORÇA AÉREA

2041



1941



DCA 11-45



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA



MISSÃO/VISÃO/VALORES
POSSIBILIDADES DE ATUAÇÃO
PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS
CAPACIDADES



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA

MISSÃO



Ag





FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA

MISSÃO

A MISSÃO ESTABELECE

RAZÃO DE SER?

NATUREZA
DAS ATIVIDADES?

TIPO DE
ATIVIDADES?

DEFESA DA PÁTRIA

SOBERANIA NO
ESPAÇO AÉREO

ATIVIDADES
SUBSIDIÁRIAS



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

MISSÃO



**"MANTER A SOBERANIA DO
ESPAÇO AÉREO NACIONAL COM
VISTAS À DEFESA DA PÁTRIA"**



❖ **ATRIBUIÇÕES SUBSIDIÁRIAS**

- ❑ *Cabe às Forças Armadas, como atribuição subsidiária geral, cooperar com o desenvolvimento nacional e a defesa civil, na forma determinada pelo Presidente da República.*

❖ **PARTICULARES DA AERONÁUTICA**

- ❑ *Prover a segurança da navegação aérea.*
- ❑ *Contribuir para a formulação e condução da Política Aeroespacial Nacional.*
- ❑ *Estabelecer, equipar e operar, a infraestrutura aeroespacial, aeronáutica e aeroportuária, de competência do Comando da Aeronáutica.*
- ❑ *Operar o Correio Aéreo Nacional.*
- ❑ *Cooperar com os órgãos federais, quando se fizer necessário*
- ❑ *Preservadas as competências exclusivas das polícias judiciárias, atuar, de maneira contínua e permanente, por meio das ações de controle do espaço aéreo brasileiro, contra todos os tipos de tráfego aéreo ilícito.*



CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA

VISÃO

A visão de futuro pode ser definida como a descrição de um estado futuro ambicioso, porém, passível de ser alcançado, exprimindo uma conquista estratégica de grande valor para a organização.

desenvolvida pela alta direção da instituição

ao mesmo tempo abrangente e detalhada

deve ser compartilhada e ter o apoio de todos

deve transmitir uma noção de direção



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA

VISÃO FORÇA AÉREA 100

“Uma Força Aérea de grande capacidade dissuasória, operacionalmente moderna e atuando de forma integrada para a defesa dos interesses nacionais”



OPERACIONALIDADE

MODERNIDADE

COMPROMETIMENTO

INTEGRAÇÃO



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA

VALORES



Agência Força Aérea / ©Ten. Enilton

DISCIPLINA

PATRIOTISMO

INTEGRIDADE

PROFISSIONALISMO

COMPROMETIMENTO



Agência Força Aérea / © Sgt Johnson



Agência Força Aérea / © Sgt Johnson



POSSIBILIDADES DE ATUAÇÃO

- ❖ ***A atuação da FAB vai além das atuais Hipóteses de Emprego.***
- ❖ ***As possibilidades de atuação proporcionam uma visão genérica do emprego dos Meios de Força Aérea.***
- ❖ ***Assim, a visão de se organizar por capacidades fica mais fácil de ser compreendida.***



POSSIBILIDADES DE ATUAÇÃO

NORMALIDADE

- DEFESA AÉREA
- VIGILÂNCIA E CONTROLE INTEGRADO DO ESPAÇO AÉREO
- BUSCA E SALVAMENTO
- APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS



CRISE

- GARANTIA DA LEI E DA ORDEM
- OPERAÇÕES DE PAZ
- EVACUAÇÃO DE NÃO-COMBATENTE
- COOPERAÇÃO COM A DEFESA CIVIL
- AJUDA HUMANITÁRIA
- CONFLITO EXTERNO QUE AFETE OS INTERESSES NACIONAIS



GUERRA/CONFLITO

- DEFESA DA PÁTRIA CONTRA AGRESSÃO DE FORÇA ESTRANGEIRA
- ARRANJOS INTERNACIONAIS DE DEFESA COLETIVA



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA

CAPACIDADES DA FORÇA AÉREA

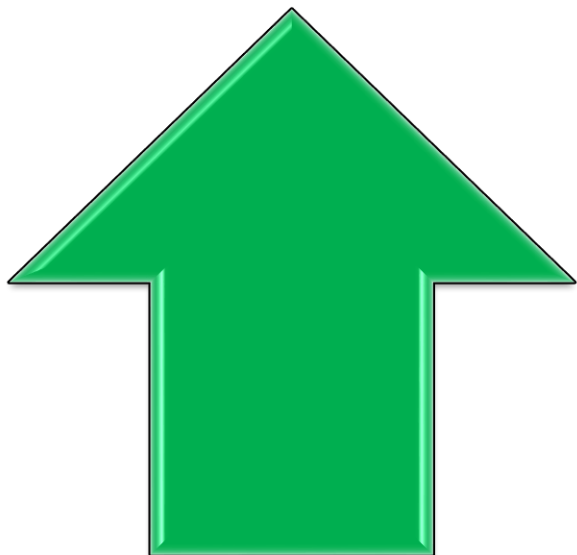




- ❖ ***Estratégias são escolhas.***
- ❖ ***As Perspectivas Estratégicas definem o eixo do rumo a ser utilizado pelo COMAER.***
- ❖ ***Estas escolhas nos apresentarão diversos desafios:***
 - ***Incorporar novas capacidades***
 - ***Reorganização Administrativa e Operacional***
 - ***Melhor capacitação do pessoal***
 - ***Incremento no apoio ao Homem***

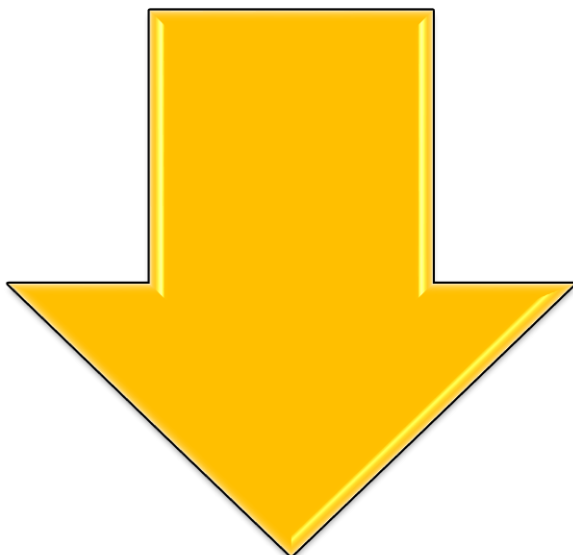


CARACTERÍSTICAS PODER AEROESPACIAL



Pontos Fortes

- Alcance
- Flexibilidade e Versatilidade
- Mobilidade
- Penetração
- Pronta-resposta
- Velocidade



Pontos Fracos

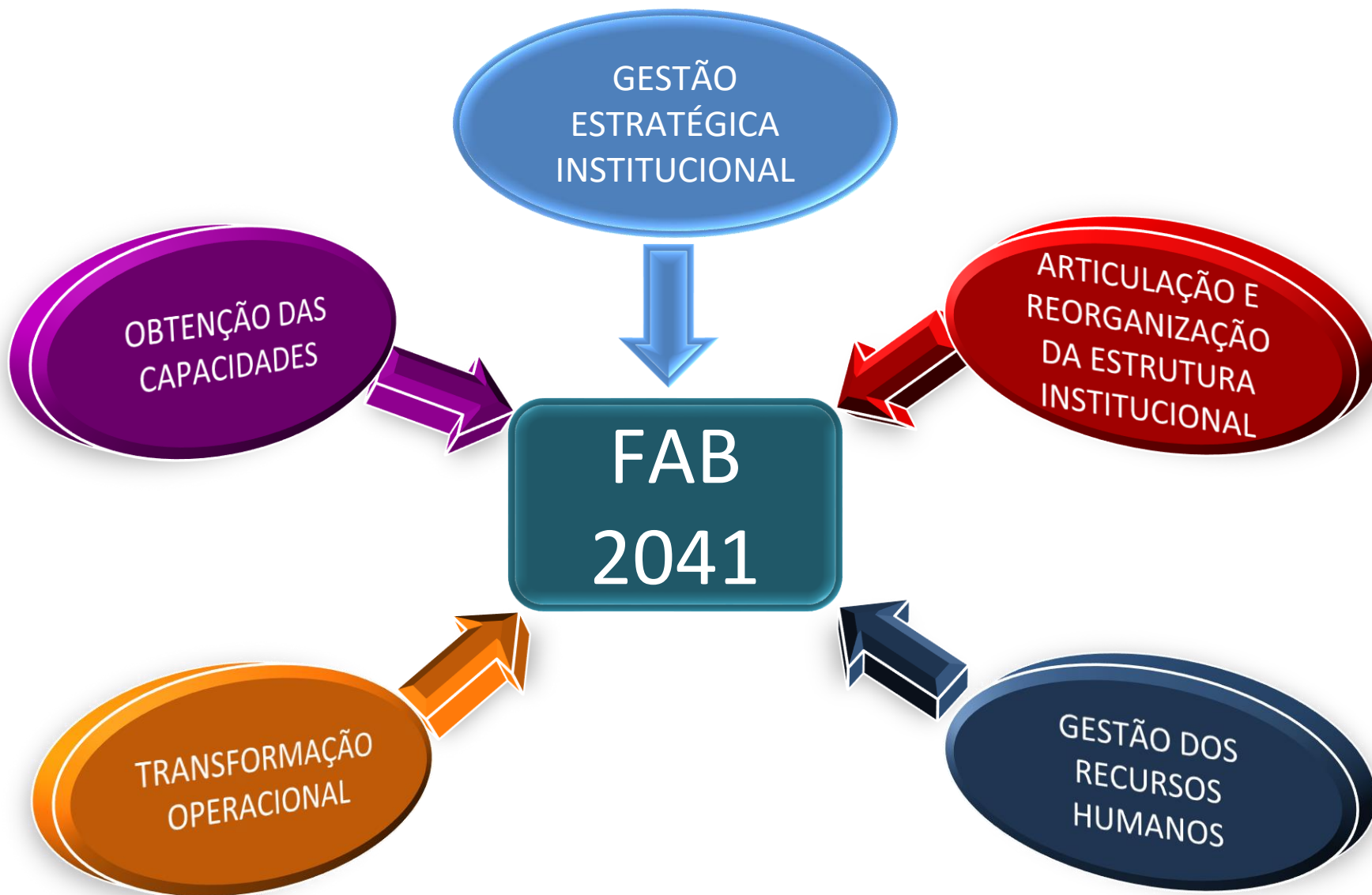
- Custos Elevados
- Dependência de Tecnologia
- Dependência de Infraestrutura
- Fragilidade
- Permanência Limitada
- Restrição de Carga Útil
- Sensibilidade às Condições Meteorológicas



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS





- I. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DO MD*
- II. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DA FAB*
- III. CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA*
- IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS**



DESAFIOS INSTITUCIONAIS

- ❖ ***Dominar a área de informações, em todas as suas vertentes.***
- ❖ ***Foco nas atividades finalísticas.***
- ❖ ***Transparência, interna, da Gestão (ou Controle).***
- ❖ ***Dominar a Fronteira Espacial.***
- ❖ ***Identificar o melhor equilíbrio entre as ameaças, atuais e futuras e, o dimensionamento da Força.***
- ❖ ***Incrementar a integração com as demais FA e outros órgãos governamentais.***



- I. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DO MD***
- II. SISTEMA DE PLANEJAMENTO DA FAB***
- III. CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA***
- IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS***



***Conhecer a
Concepção Estratégica
“Força Aérea 100”.***

Projeto PESE
Implantação de sistemas espaciais de uso militar e civil.

Projeto VLS
Desenvolvimento de um Veículo Lançador de Satélites para órbitas de até 1200 km de altitude..

Projeto E-99
Atualização do radar de vigilância aérea e dos sistemas aeroembarcados.

“A vitória acontece para aqueles que antecipam as mudanças nas características da guerra e não para aqueles que esperam para se adaptar após as mudanças terem ocorrido.”

Projeto KC-X2
Aquisição de aeronaves pesadas para transporte militar e reabastecimento em voo.

Projeto KC-X
Desenvolvimento de um protocolo de comunicação seguro entre aeronaves e sistemas terrestres.

Projeto LINK BR2
Desenvolvimento de um protocolo de comunicação seguro entre aeronaves e sistemas terrestres.

Projeto A-DARTER
Desenvolvimento de um míssil ar-ar de 5ª Geração.

Projeto F-5BR
Modernização das aeronaves para elevação de sua capacidade operacional.

Projeto CL-X2
Aquisição de aeronaves CASA 295 para cumprimento de missões de Busca e Salvamento.

Projeto I-X
Aquisição de aeronaves Legacy 500 para Inspeção em Voo.

Projeto ARTILHARIA ANTIAÉREA

- Giulio Douhet

Projeto P-3BR
Aquisição e modernização de aeronaves P-3A Orion de Patrulha Marítima.

Projeto F-X2
Desenvolvimento de um caça supersônico de múltiplo emprego.

Projeto MAR-1
Desenvolvimento de um míssil ar-solo capaz de neutralizar radares de vigilância aérea.

Projeto AH-X
Aquisição de helicópteros de ataque AH-2 Sabre.

Projeto ARP
Desenvolvimento de um modelo de Aeronave Remotamente Pilotada para Reconhecimento Aéreo.

Projeto H-XBR
Atualização da frota das Forças Armadas com helicópteros modernos de médio porte.