

## GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Do ponto de vista orçamentário, a Administração Central do Ministério da Defesa (ACMD) é composta pelas Unidades Orçamentárias (UO's): 52.101 – Ministério da Defesa - Administração Direta (Adm. Direta); 52.901 – Fundo do Ministério da Defesa (FMD); 52.902 – Fundo do Hospital das Forças Armadas (HFA) e 52.903 – Fundo do Serviço Militar (FSM). Apenas as programações orçamentárias sob responsabilidade dessas UO's fazem parte do escopo desse trabalho. Não está sendo considerado o orçamento alocado nas unidades das Forças Armadas.

No âmbito da UO 52.101, são examinadas as programações das secretarias e unidades do MD, tais como: Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas (EMCFA), Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia (CENSIPAM), Departamento do Programa Calha Norte (DPCN), secretarias e unidades vinculadas à Secretaria-Geral (SG), dentre outras.

### 1 – Execução do Orçamento por Tipo de Despesa

Esta primeira análise geral do orçamento total da ACMD em 2025 tem o enfoque na execução segundo o tipo de despesa, que é detalhada com base no indicador de Resultado Primário (RP) e no Grupo de Natureza de Despesa (GND).

R\$ milhões

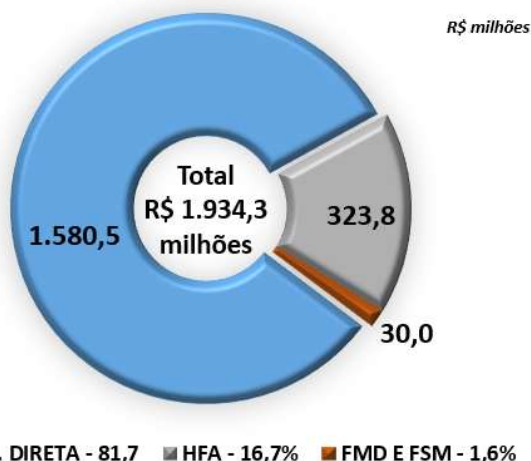
TIPO DE DESPESA	DOTAÇÃO ATUALIZADA (a)	DESPESAS EMPENHADAS (b)	DESPESAS LIQUIDADAS (c)	DESPESAS PAGAS (d)
<b>OBRIGATORIAS - RP 1</b>	<b>354,7</b>	<b>351,9</b>	<b>341,6</b>	<b>318,4</b>
Pessoal e Encargos Sociais	354,7	351,9	341,6	318,4
<b>DISCRICIONÁRIAS - RP 2 e 3</b>	<b>1.532,8</b>	<b>1.508,5</b>	<b>870,9</b>	<b>859,8</b>
Custeio	973,9	961,8	613,3	603,4
Investimento	558,9	546,7	257,6	256,4
<b>EMENDAS - RP 6, 7 e 8</b>	<b>4,7</b>	<b>4,6</b>	<b>2,7</b>	<b>1,9</b>
Custeio	4,6	4,5	2,6	1,9
Investimento	0,1	0,1	0,09	0,04
<b>FINANCEIRAS - RP 0</b>	<b>42,1</b>	<b>22,3</b>	<b>22,3</b>	<b>20,6</b>
Pessoal e Encargos Sociais	22,9	22,3	22,3	20,6
Reserva de Contingência	19,2	0,0		0,0
<b>TOTAL MD</b>	<b>1.934,3</b>	<b>1.887,3</b>	<b>1.237,5</b>	<b>1.200,6</b>

Fonte: Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento - SIOP - 30/Jan/2026 - Exceto Créditos Extraordinários.

O orçamento da Administração Central do Ministério da Defesa em 2025, se concentra nas despesas discricionárias, e, em sua maioria, destinado aos projetos e programas desenvolvidos em parceria com os Comandos Militares, além de ações em cooperação com demais setores do Governo Federal.

### 2 – Formação do orçamento em 2025 – Dotação Autorizada

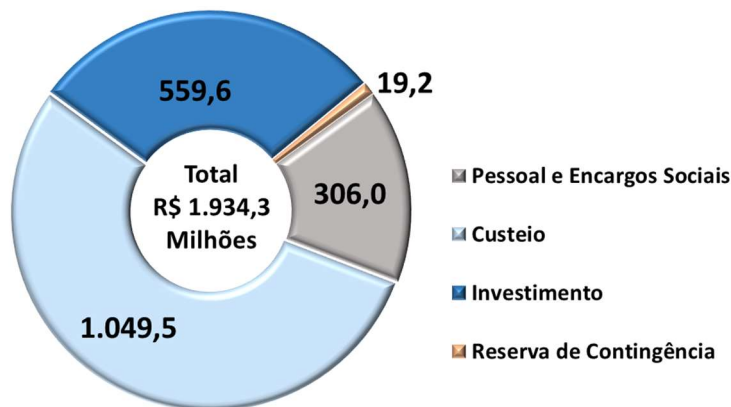
a) **Por Unidade Orçamentária** - O orçamento da ACMD fica concentrado na Adm. Direta (UO 52.101), tendo em vista a maior quantidade de programas e projetos sob responsabilidade dessa unidade. Em seguida consta o HFA, que detém 16,6% dos recursos para realizar suas atividades médico-hospitalares. O FMD e o FSM, por atuarem em um único programa específico cada, possuem o menor valor de dotação dentre as unidades orçamentárias da ACMD.



Fonte: Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento - SIOP - 30/Jan2026. Exceto Crédito Extraordinário.

**b) Por Grupo de Natureza de Despesa** - O montante em investimentos contempla os dois projetos do Novo PAC de aquisição de helicópteros, além de outras despesas discricionárias. O custeio abrange despesas com a Operação Acolhida, o Apoio a ações em Terras Indígenas, as Operações Internacionais, as Operações Conjuntas das Forças Armadas, a implantação do Sistema de Defesa Cibernética, o funcionamento da ACMD, dentre outras. O grupo de Pessoal e Encargos Sociais inclui o pagamento dos servidores civis ativos, inativos e eventuais gratificações devidas aos militares. A reserva de contingência é determinada pelo Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO) no momento da elaboração do Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA).

R\$ milhões



Fonte: Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento - SIOP - 30/Jan/2026. Exceto Crédito Extraordinário.

### 3 – Despesas Empenhadas por finalidade em 2025 (GND e Elemento de Despesa)

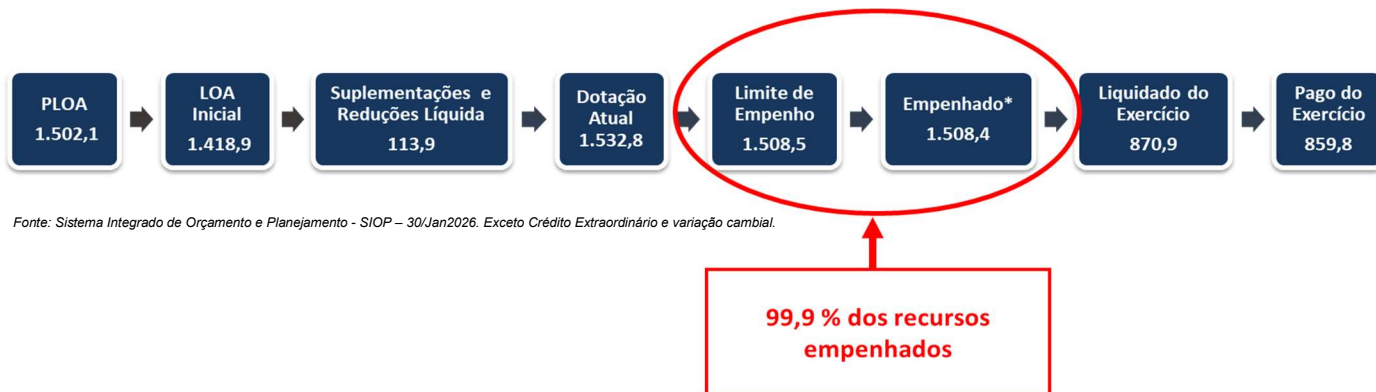
R\$ milhões

GND/NATUREZA DE DESPESA	EMPENHO
<b>Pessoal e Encargos Sociais</b>	<b>302,6</b>
Vencimentos e Vantagens Fixas	179,7
Aposentadorias e Pensões	50,4
Obrigações Patronais	34,6
Demais Naturezas GND 1	37,9
<b>Custeio</b>	<b>1.037,4</b>
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	445,4
Material de Consumo	243,2
Locação de Mão-de-Obra	99,3
Demais Naturezas GND 3	249,5
<b>Capital</b>	<b>547,4</b>
Equipamentos e Material Permanente	507,3
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	15,7
Obras e Instalações	12,5
Demais Naturezas GND 4 e 5	11,9
<b>TOTAL MD</b>	<b>1.887,3</b>

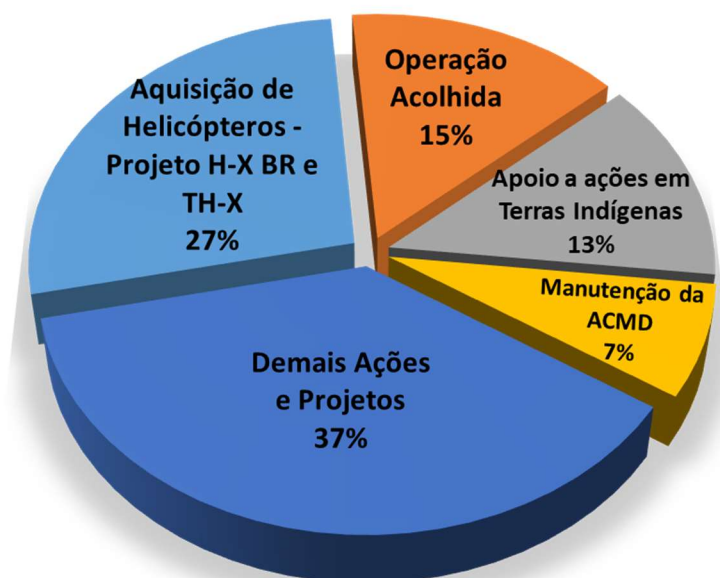
Fonte: Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento - SIOP - 30/Jan/2026 - Exceto Créditos Extraordinários.

#### 4 – Desempenho Execução X Orçado – Despesas Discricionárias e Novo PAC– RP 2 e RP 3

O exercício de 2025 teve uma dotação inicial consignada na LOA no montante de R\$ 1,5 bilhão, destinada ao atendimento das despesas discricionárias da ACMD. Ao longo do ano, após bloqueios, cancelamentos e suplementações do orçamento, a ACMD encerrou o exercício com um montante de dotação autorizada acima do inicialmente autorizado na LOA 2025. Com relação à execução desse orçamento, praticamente toda dotação foi empenhada, com 99,9% do limite de empenho autorizado executado.



#### 5 – Detalhamento dos programas com maior valor empenhado em 2025 – Discricionárias RP 2 e RP 3.



Fonte: Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento - SIOP – 30/Jan2026. Exceto Créditos Extraordinários

**Projetos H-X BR e TH-X:** Projetos estratégicos que têm por objetivo a compra, de forma centralizada, de helicópteros para serem utilizados pelas 3 Forças em operações de combate, treinamento e em ações cívico-sociais, de integração nacional, e de ajuda humanitária.

**Apoio a ações em Terras Indígenas:** Realização de operações aéreas, terrestres e navais, atividades relativas a apoio logístico, evacuação aeromédica, suporte à saúde, fornecimento de alimentação e alojamento, desobstrução de vias e outras iniciativas relacionadas a apoio de inteligência, de

**Operação Acolhida:** Operação de caráter humanitário iniciada no ano de 2018, no Estado de Roraima, em resposta ao grande fluxo migratório de venezuelanos para o território nacional, decorrente da crise política, social e econômica que ocorre na Venezuela.

**Manutenção da ACMD:** Parcela que foi destinada à manutenção do funcionamento de todas as unidades da ACMD. Medidas constantes de racionalização dos gastos estão sendo tomadas para que as despesas com atividades dessa natureza sejam gradativamente reduzidas.

**Demais Ações e Projetos:** Nesse grupo se enquadram cerca de 25 ações e projetos desenvolvidos pela ACMD em 2025. Dentre esses, podemos destacar o emprego conjunto das Forças, a participação do Brasil em Operações Internacionais, a Manutenção do CENSIPAM, a Implantação do Sistema de Defesa Cibernética, Projeto Rondon, Programa Forças no Esporte (PROFESP), apoio na organização da 30ª Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas realizada no Brasil (COP 30), dentre outros.

## 6 – Execução Financeira e Restos a Pagar – Visão Geral Adm. Central do MD

Em se tratando da execução financeira da Administração Central em 2025, os pagamentos realizados foram bastante expressivos, cerca de R\$ 1,8 bilhão (excetuadas despesas obrigatórias). A totalidade dos Limites de Pagamentos (LP) disponibilizados ao MD em 2025 para as Despesas Discricionárias foram utilizados. O desempenho não foi ainda melhor por conta das grandes dificuldades de liberação financeira no exercício de 2025.

Ainda sobre a Administração Central, a apuração do RAP líquido no exercício de 2025 e do RAP inscrito para o exercício de 2026 é apresentada a seguir. Houve uma diminuição de estoque de RAP para 2026, em razão do grande volume de RAP pagos e cancelados.

*R\$ Milhões*

Descrição	Executado em 2025				A executar em 2026
	RAP Total (a)	Pagos (b)	Cancelado (c)	Rap Líquido (d)=(a-b-c)	RAP Total
Despesas Discricionárias	1.301	749	269	282	931

Fonte: Tesouro Gerencial.