

PERSPECTIVA: OBJETIVO ESTRATÉGICO:		Retorno para a Sociedade O1. Fortalecer as Capacidades de Defesa para o emprego das Forças Armadas		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*) TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P1.1 Acompanhamento dos Projetos Prioritários do MD	Produzir relatórios de acompanhamento físico financeiro dos projetos que integram a carteira de projetos prioritários do MD.	42	-	-
P1.2 Fortalecimento da estatura político-estratégica do Brasil	Promover ações que contribuam para a estabilidade regional e para a paz e a segurança internacionais.	80	-	-
P1.3 Projeto do Sistema de Geoinformação de Defesa (SisGEODEF)	Implantação do Sistema de Geoinformação de Defesa (SisGEODEF), de sua Infraestrutura de Dados Espaciais de Defesa (IDE-Defesa) e de um geoportal de defesa que integre as bases de dados geoespaciais do MD e das 3 Forças, gerido pela CHELOG / EMCFA.	27	-	-
P1.4 Aperfeiçoamento do Apoio Logístico	Atender as necessidades de integração da Logística das Forças, a partir da evolução do Sistema Apolo (Sistema de Informações Gerenciais de Logística e de Mobilização), transformando-o no Sistema de Apoio à Decisão de Logística e Mobilização de defesa (SADLMD).	46	-	-
P1.5 Realizações de exercícios de adiestramento e de operações militares conjuntos das Forças Singulares e combinados com outras forças estrangeiras	Aperfeiçoar o emprego conjunto e combinado das Forças Armadas mediante a realização de exercícios e operações militares conjuntas com as Forças Singulares e combinadas com as forças armadas estrangeiras.	CONCLUÍDO		

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

PERSPECTIVA: OBJETIVO ESTRATÉGICO:		Retorno para a Sociedade O2. Garantir a adequada cooperação com o Desenvolvimento Nacional		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*) TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P2.1 Amazônia SAR	Implantar, no âmbito do Censipam, sistema integrado de alerta de desmatamento na Amazônia com uso de imagens de radar orbital, denominado Sistema Integrado de Alerta de Desmatamento (SIPAMSar).	84	-	-
P2.2 Programa Forças no Esporte (PRO-FESP/PJP)	Atender 30.000 crianças e jovens, de seis a dezoito anos de idade, inclusive portadoras de deficiência, preferencialmente em situação de vulnerabilidade social, no âmbito do Programa Forças no Esporte (PROFESP) e do Projeto João do Pulo (PJP).	96	-	-
P2.3 Sistema Integrado de Monitoramento e Alerta Hidrometeorológico (SipamHidro)	Estruturar e implementar, no âmbito do Censipam, o Sistema de Alerta de Riscos de Natureza Hidrometeorológica para a Amazônia que possibilite integrar dados, gerar informações e conhecimentos, visando monitorar e prognosticar riscos de natureza hidrometeorológica, a fim de subsidiar ações preventivas e mitigadoras executadas pelos órgãos parceiros.	24	-	-
P2.4 8º Jogos Mundiais Militares 2023	Preparação técnica de atletas militares de alto rendimento, no período de 2020 a 2023, e participação de representações das Forças Armadas Brasileiras, em condições técnicas de disputar medalhas, nos 8º Jogos Mundiais Militares do Conselho Internacional do Esporte Militar, a ser realizado em 2024.	55	-	-
P2.5 Rondon	Implementar 14 operações interministeriais do Projeto Rondon até 2025.	20	-	-

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

PERSPECTIVA: OBJETIVO ESTRATÉGICO:		Retorno para a Sociedade O3. Promover o fortalecimento da BID		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*) TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P3.1 Promover a Base Industrial de Defesa	Coletar e processar informações sobre a indústria de defesa dos países de interesse, bem como das áreas de interesse das empresas brasileiras.	CONCLUÍDO		
P3.2 Implantação do Sistema de Gestão do Conhecimento Interoperável em Ciência, Tecnologia e Inovação	1ª fase - criar uma base com dados estruturados em ciência, tecnologia e inovação e ampliar o compartilhamento de informações e conhecimentos, entre as Forças Armadas e o MD, bem como a produção de diagnósticos sobre projetos de interesse da Defesa.	49	-	-
P3.3 Fortalecimento e ampliação da Base Industrial de Defesa	Criar condições para o fortalecimento das indústrias componentes da Base Industrial de Defesa (BID), acompanhando e atualizando políticas que visem a contribuir para a redução da dependência externa de produtos estratégicos de defesa, atraindo mais empresas para o credenciamento, ampliando a capacidade de oferta de produtos estratégicos de defesa pela indústria nacional e aumentando a visibilidade e a competitividade da BID brasileira no exterior.	76	-	-
P3.4 Implantação de Estrutura de Financiamentos e Garantias em apoio à Base Industrial de Defesa	Criar condições de competitividade para as indústrias componentes da Base Industrial de Defesa, sobretudo no mercado internacional, atuando na estruturação de instrumentos públicos e privados de apoio à obtenção de financiamentos e garantias.	71		

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

PERSPECTIVA: OBJETIVO ESTRATÉGICO:		Retorno para a Sociedade O4. Ampliar o envolvimento da Sociedade brasileira nos assuntos de Defesa Nacional		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*) TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P4.1 Fomento à pesquisa e à formação e capacitação de recursos humano	Incrementar a pesquisa científica e tecnológica, bem como a formação de recursos humanos pós-graduados em Defesa Nacional, nos níveis de mestrado, doutorado e pós-doutorado, no Brasil e no exterior.	25	-	-
P4.2 Incentivo aos estudos de Defesa	Conduzir eventos acadêmicos (congressos, cursos de extensão e concursos) para difusão, discussão e fomento de estudos e pesquisas sobre assuntos de interesse da Defesa.	26		
P4.3 Incrementar o conhecimento de civis e militares na área de Defesa, Segurança e Desenvolvimento Nacional	Promover cursos e programas de ensino para a capacitação de civis e militares nas diversas áreas de Defesa Nacional, considerando suas interações com o desenvolvimento e a segurança nacionais.	24	-	-
P4.4 Disseminar conhecimentos sobre a área de Defesa, Segurança e Desenvolvimento Nacional	Realizar atividades acadêmicas para a disseminação à Sociedade dos assuntos de Defesa Nacional, considerando suas interações com o desenvolvimento e a segurança nacionais.	29		

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

PERSPECTIVA: OBJETIVO ESTRATÉGICO:		Processos 05. Aprimorar a Governança e a Gestão		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*) TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P5.1 Implementar conjunto de indicadores para acompanhar as despesas de custeio	Elaborar proposta de conjunto de indicadores para acompanhamento da evolução e da execução das Despesas de custeio da ACMD, exceto o Censipam.	CONCLUÍDO		
P5.2 Aperfeiçoamento dos processos de autorização de viagens e expedição de passagens e diárias	Aperfeiçoar e simplificar os processos de autorização de viagens e de concessão de diárias e passagens, com a proposição de conjunto de indicadores para o acompanhamento do desempenho dos referidos processos.	CONCLUÍDO		
P5.3 Aperfeiçoamento do processo de Aquisições e Contratações	Aperfeiçoar e simplificar o processo de aquisições e contratações, com a proposição de conjunto de indicadores para o acompanhamento do desempenho do referido processo.	CONCLUÍDO		
P5.4 Painel de Informações Gerenciais	Implementar Painel Gerencial com dados relevantes para subsidiar decisões da Alta Administração do MD.	75	-	-
P5.5 Aperfeiçoar a gestão dos Próprios Nacionais Residenciais (PNR)	Aperfeiçoar o processo de gestão dos Próprios Nacionais Residenciais (PNR), com a utilização de sistema informatizado para suportar a gestão do referido processo.	68		

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

PERSPECTIVA:		Processos		
OBJETIVO ESTRATÉGICO:		O6. Promover a Modernização Institucional		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*)		
		TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P6.1 HFA 4.0 Hospital Inteligente	Digitalizar, por meio de emprego massivo de ferramentas de Tecnologia da Informação, os processos inerentes às atividades meio e fim do HFA.	23	-	-

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

PERSPECTIVA:		Processos		
OBJETIVO ESTRATÉGICO:		O7. Promover a Governança Digital		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*)		
		TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P7.1 Plano de Transformação Digital	Simplificação e redução de custos para acesso e obtenção de serviços públicos oferecidos pelo MD.	37	-	-

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

PERSPECTIVA:		Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia		
OBJETIVO ESTRATÉGICO:		O9. Promover o desenvolvimento e a assistência ao Pessoal		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*)		
		TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P9.1 Plano de Desenvolvimento de Pessoas 2021	Implementar o Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) 2021 e planejar o PDP 2022, da ACMD, exceto Censipam	CONCLUÍDO		
P9.2 Plano de Desenvolvimento de Pessoas 2022	Implementar o Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) 2022 e planejar o PDP 2023, da ACMD, exceto Censipam	-	-	-
P9.3 Plano de Desenvolvimento de Pessoas 2023	Implementar o Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) 2023 e planejar o PDP 2024, da ACMD, exceto Censipam	-	-	-

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

PERSPECTIVA:		Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia		
OBJETIVO ESTRATÉGICO:		O10. Fortalecer a Governança e a Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*)		
		TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P10.1 Aperfeiçoamento da infraestrutura de TIC	Aperfeiçoar a gestão estratégica da infraestrutura da Rede Administrativa da ACMD, exceto EMCFA e Censipam, de forma a prover e manter o tráfego e o armazenamento das informações institucionais, a fim de prestar o devido apoio aos processos e às atividades-fim da Administração do MD.	37	-	-

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

PERSPECTIVA:		Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia		
OBJETIVO ESTRATÉGICO:		O11. Compatibilizar o Orçamento		
PROJETO	OBJETIVO	RESULTADO (*)		
		TAXA DE EXECUÇÃO ACUMULADA (%)		
		2021	2022	2023
P11.1 Aperfeiçoamento da metodologia para levantamento das necessidades orçamentárias do Ministério da Defesa, para o período de 3 anos	Aperfeiçoar a metodologia para o levantamento das necessidades orçamentárias do MD, aplicando e testando a metodologia no período de três anos. A metodologia será aplicada a cada ano e ajustada, caso necessário, contemplando o ano vigente e os dois seguintes, considerando o cenário macroeconômico e as peculiaridades fiscais de cada exercício.	CONCLUÍDO		
P11.2 Execução Orçamentária na Administração Central do Ministério da Defesa (ACMD)	Criar Instrução Normativa para regular a Execução Orçamentária da ACMD.	36	-	-

(*) A Execução do Planejamento Estratégico, por meio da implementação do Plano de Gestão do MD 2020-2023, começou em 2021, quando foram iniciadas as atividades periódicas de acompanhamento, com avaliação e eventual revisão da estratégia ao final de cada ano.

SIGLAS:

ACMD	Administração central do Ministério da Defesa (ACMD). Integram a ACMD os órgãos a seguir relacionados e os órgãos que a eles estejam diretamente subordinados e deles dependam administrativamente: órgãos de assistência direta e imediata ao Ministro; EMCFA; Secretaria-Geral (Departamento do Programa Calha Norte; Secretaria de Orçamento e Organização Institucional; Secretaria de Produtos de Defesa; Secretaria de Pessoal, Saúde, Desporto e Projetos Sociais; e Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia. Não integram a ACMD: a Escola Superior de Guerra, a Escola Superior de Defesa, o Hospital das Forças Armadas, a Representação do Brasil na Junta Interamericana de Defesa e o Conselho Deliberativo do Sistema de Proteção da Amazônia.
CAE	Chefia de Assuntos Estratégicos
CENSIPAM	Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia
CHELOG	Chefia de Logística e Mobilização
CISSET	Secretaria de Controle Interno
ESD	Escola Superior de Defesa
EMCFA	Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas
ESG	Escola Superior de Guerra
HFA	Hospital das Forças Armadas
MD	Ministério da Defesa