MINISTÉRIO DA DEFESA
GABINETE DO MINISTRO
ASSESSORIA ESPECIAL DE INTEGRIDADE E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Ata de Reunião

ATA DA 7ª REUNIÃO DO SUBCOMITÊ DE GESTÃO DE RISCOS E INTEGRIDADE DO MINISTÉRIO DA DEFESA

Aos sete dias do mês de abril de dois mil e vinte e seis, às dezesseis horas, nas dependências do Ministério da Defesa, realizou-se a 7ª Reunião do Subcomitê de Gestão de Riscos e Integridade do Ministério da Defesa (SGRI-MD). A reunião foi presidida pelo Chefe da Assessoria Especial de Integridade e Segurança da Informação (AESPI), Tiago Felipe Azevedo Isidro, e contou com a participação dos membros abaixo relacionados, que subscrevem a presente ata. A lista completa de presenças encontra-se no Anexo "A" (8816114). Os trabalhos da Secretaria-Executiva do Subcomitê ficaram a cargo do 2º Ten Eduardo Fragoso Braga, da Assessoria Especial de Integridade e Segurança da Informação.

Havendo quórum legal, nos termos do art. 19 da Portaria GM-MD nº 764, de 6 de fevereiro de 2026, o Coordenador deu boas-vindas aos membros e convidados e declarou abertos os trabalhos, dando início à reunião e à apreciação da seguinte Ordem do Dia:

1. 2º Workshop de Gestão de Riscos Estratégicos do Ministério da Defesa;
2. Campanha de divulgação da Política de Gestão de Riscos;
3. Diretriz de Implantação da Política de Gestão de Riscos do MD;
4. Próximas reuniões do Subcomitê.

ITEM 1 – Informações sobre o 2º Workshop de Gestão de Riscos Estratégicos

O tema do 2º Workshop de Gestão de Riscos Estratégicos foi apresentado pelo Coordenador-Geral de Gestão de Riscos da AESPI. Informou-se que o evento dará continuidade às atividades realizadas em 2025, terá caráter pedagógico e experimental e será desenvolvido mediante a aplicação do Guia Metodológico de Gestão de Riscos, com foco no tratamento dos eventos de riscos estratégicos previamente identificados pelas unidades. Registrou-se, ainda, que, no âmbito do evento, será promovido processo de consulta sobre a proposta de diretrizes de implantação da Política de Gestão de Riscos.

Por fim, foi apresentado o cronograma preliminar do evento, com início previsto para 6 de maio de 2026 e encerramento em 2 de julho de 2026, com atividades distribuídas ao longo do período.

Considerações registradas:

Os membros destacaram a importância de alinhar as expectativas quanto aos resultados esperados do workshop, evidenciando a necessidade de amadurecimento institucional do processo de gestão de riscos e de fortalecimento da comunicação intersetorial.

Registrou-se, ainda, que o objetivo do workshop deveria priorizar a capacitação dos participantes para o tratamento da gestão de riscos de forma integrada, combinando a capacidade de percepção e

reconhecimento dos riscos com a definição de ações mitigatórias.

ITEM 2 – Campanha de Divulgação da Política de Gestão de Riscos

O tema da Campanha de Divulgação da Política de Gestão de Riscos foi apresentado pelo Coordenador-Geral de Gestão de Riscos. Informou-se que será realizada, nos meses de abril e maio de 2026, a campanha institucional de divulgação da Política de Gestão de Riscos do Ministério da Defesa, por meio de ações de sensibilização nos canais institucionais, com o objetivo de ampliar o conhecimento da Política pelo maior número possível de servidores e colaboradores.

ITEM 3 - Diretriz de Implantação da Política de Gestão de Riscos

Sobre o tema, informou-se que o documento com a proposta de Diretriz de Implantação da Política de Gestão de Riscos foi encaminhado aos membros do Subcomitê para análise e envio de contribuições, por meio do processo SEI nº 60012.000088/2026-08, despacho nº 32/2026/CGGR-MD, de 1º de abril de 2026. Registrou-se que as contribuições deverão observar o alinhamento com o Guia Metodológico de Gestão de Riscos e com a estrutura organizacional do Ministério da Defesa.

Esclareceu-se, ainda, que o documento será objeto de apreciação no primeiro dia do 2º Workshop de Gestão de Riscos Estratégicos.

Considerações registradas:

Os membros manifestaram-se quanto a relevância da ideia de haver um conjunto de diretrizes como instrumento orientador para a consolidação da Política de Gestão de Riscos no âmbito do Ministério da Defesa, ressaltando, contudo, a necessidade observar um processo de aplicação gradual, com observância das especificidades das estruturas organizacionais e dos diferentes níveis de maturidade institucional, bem assim quanto a necessidade de se experimentar e validar o instrumento antes de sua formalização.

ITEM 4 – Próximas reuniões do Subcomitê

O Coordenador apresentou a proposta de calendário das reuniões ordinárias do Subcomitê para o ano de 2026, destacando tratar-se de previsão sujeita a ajustes, os quais serão comunicados tempestivamente aos membros, caso ocorram.

8ª Reunião Ordinária, 16 de junho de 2026 (terça-feira);

9ª Reunião Ordinária 15 de setembro de 2026 (terça-feira); e

10ª Reunião Ordinária 24 de novembro de 2026 (terça-feira).

Encaminhamentos e Encerramento

Considerando que todos os temas tratados tiveram caráter exclusivamente informativo, não houve encaminhamentos formais.

Nada mais havendo a tratar, o Coordenador declarou encerrada a reunião, sendo lavrada a presente ata, a qual será posteriormente apreciada e assinada pelos membros dos colegiados presentes na reunião.

Tiago Felipe Azevedo Isidro – Chefe da AESPI / Coordenador do SGRI

Thamyres Pereira Quintão – Coordenadora-Geral de Integridade/AESPI

João Gustavo Barbosa Albuquerque – Coordenador-Geral de Gestão de Riscos/AESPI

Paulo Marcelo Santana Barbosa – Coordenador-Geral de Orientação Institucional/CISET

Roberto Figueiredo Cavalcanti da Silva – Cel – Coordenador da VCHEC/EMCFA

Cícero Oliveira de Alencar – CMG (IM) – Ch AGE/EMCFA

Felipe Murta Gomes – Maj – Assessor CHELOG/EMCFA

Mauro Giacobbo – Diretor de Programa da SG

Luciano Rodrigues Maia Pinto – Gerente de Projeto da SG

Walter Januzzi – Assessor SEORI/SG

André Luiz Ramalho Marinho – CF (EN) – Coordenador da SEPROD/SG

Miguel Augusto Rodrigues – Coordenador-Geral da SEPESD/SG

Thiago Zaccarini Paschoal – Coordenador-Geral de Integridade e Gestão/CENSIPAM/SG

Documento assinado eletronicamente por **Tiago Felipe Azevedo Isidro**, **Chefe**, em 15/04/2026, às 12:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **Thamyres Pereira Quintão**, **Coordenador(a)-Geral**, em 15/04/2026, às 13:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **Cicero Oliveira de Alencar**, **Chefe da Assessoria**, em 15/04/2026, às 14:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **João Gustavo Barbosa de Albuquerque**, **Coordenador(a)-Geral**, em 16/04/2026, às 11:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **Roberto Figueiredo Cavalcanti da Silva**, **Chefe**, em 16/04/2026, às 11:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **Miguel Augusto Rodrigues**, **Coordenador(a)-Geral**, em 16/04/2026, às 11:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **Walter Januzzi**, **Assessor(a)**, em 16/04/2026, às 11:54, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **Mauro Giacobbo**, **Diretor(a)**, em 16/04/2026, às 13:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **LUCIANO RODRIGUES MAIA PINTO**, **Assessor(a)**, em 16/04/2026, às 15:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **Paulo Marcelo Santana Barbosa**, **Coordenador(a)-Geral**, em 16/04/2026, às 16:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **THIAGO ZACCARINI PASCHOAL**, **Coordenador(a)-Geral**, em 16/04/2026, às 16:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **Felipe Murta Gomes**, **Assessor(a)**, em 17/04/2026, às 12:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

Documento assinado eletronicamente por **Andre Luiz Ramalho Marinho**, **Coordenador(a)**, em 17/04/2026, às 14:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020 da Presidência da República.

A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.defesa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, o código verificador **8815923** e o código CRC **4E70027A**.

Referência: Processo nº 60012.000049/2026-01 SEI nº 8815923