



## GESTÃO



## Normativos

### Ministério da Defesa/Gabinete do Ministro

#### Comissão de Ética do HFA

[Portaria GM-MD nº 988/2023](#). Dispõe da criação da Comissão de Ética do Hospital das Forças Armadas (HFA).

### Ministério da Defesa/Secretaria de Orçamento e Organização Institucional

#### Procedimentos para regular o Acesso de Pessoas nas Dependências do Edifício-sede e do Anexo do Ministério da Defesa

[Instrução Normativa SEORI/SG-MD nº 15/2023](#). Estabelece os procedimentos para regular o acesso de pessoas nas dependências Bloco "Q" (edifício-sede) e do edifício Anexo ao Bloco "O" do Ministério da Defesa (MD), e para a guarda de dados de acesso que integram o serviço de segurança institucional.

### Ministério da Defesa/Comando da Marinha

#### Normas de Funcionamento do FPSTAOR

[Portaria COM 4º DN/COMOPNAV/MB nº 3/2023](#). Dispõe sobre a alteração das Normas Gerais de Funcionamento do Fórum Permanente de Segurança do Tráfego Aquaviário na Amazônia Oriental (FPSTAOR).

### Ministério da Defesa/Comando da Aeronáutica

#### Controle do Espaço Aéreo Sobrejacente e Adjacente ao Território Yanomami

[Portaria GABAER Nº 457/GC3/2023](#). Dispõe sobre as medidas de controle do espaço aéreo no âmbito da Zona de Identificação de Defesa Aérea (ZIDA) sobre o espaço aéreo sobrejacente e adjacente ao território Yanomami.



## Artigos/Notícias

### Cursos

#### [Planejamento Estratégico para Organizações Públicas](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

#### [Scrum no Contexto do Serviço Público](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 15h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

#### [Elaboração de Indicadores de Desempenho Institucional](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

#### [Governança de TIC para o Governo Digital](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 40h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Governança de Dados na Transformação Digital](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 17h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

### [Elaboração e monitoramento do PDTIC](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Gerenciamento de serviços de TIC focado na Administração Pública](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Comunicações Processuais](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 10h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 10 dias

### [Atividade Correccional - Visão Geral](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Admissibilidade Correccional](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Gestão de projetos](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 10h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 10 dias

### [Gerenciamento de Projetos na Prática](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 40h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Segurança da Informação no contexto da transformação digital](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 10h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 10 dias

### [Design Sprint em Projetos de Transformação Digital](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 20h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

### [Estratégias de Logística na Administração Pública](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 20h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

### [SCDP - Solicitação do Afastamento a Serviço](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 20h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

### [Lei nº 8112/90 e suas alterações](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 40h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Gestão da Informação e Documentação - Conceitos Básicos em Gestão Documental](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 20h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

### [Arquivos Permanentes: recolhimento, processamento técnico, preservação e acesso](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 27h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Elaboração de instrumentos de gestão de documentos arquivísticos relativos às atividades-fim](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 27h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Gestão e preservação de documentos digitais](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 26h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Inteligência Artificial para simplificar o dia a dia](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 4h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 10 dias

## Artigos, manuais, códigos, guias e livros digitais

**Framework de Privacidade e Segurança da Informação:** propõe às instituições públicas diretrizes para auxiliar a identificação, o acompanhamento e o preenchimento das lacunas de privacidade e segurança da informação existentes na organização.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

**Modelo de Política de Backup:** tem por enfoque prover diretrizes para política de backup e restauração de dados digitais.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Modelo de Política de Gestão de Ativos](#): tem por objetivo prover diretrizes para a gestão de ativos.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Modelo de Política de Gestão de Acesso](#): tem por finalidade prover diretrizes para o controle de acesso.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Modelo de Política de Gestão de Registros \(Logs\) de Auditoria](#): tem por objetivo prover diretrizes para a gestão de registros de auditoria.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Gerenciamento de Vulnerabilidades e Modelo de Política de Gerenciamento de Vulnerabilidades](#): abordam a construção de processos repetitivos de ciclos de gerenciamento das vulnerabilidades em proteção e segurança de dados da instituição.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Programa de Governança em Privacidade](#): apresenta os principais pontos da LGPD, fornecendo os subsídios para a criação de um programa institucional de gerenciamento de privacidade.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Inventário de Dados Pessoais](#): incentiva a adoção de inventários de todas as operações de tratamento de dados pessoais e suas respectivas avaliações, sob a ótica dos princípios da LGPD.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Termo de Uso e Política de Privacidade](#): orienta a elaboração de Termos de Uso e Políticas de Privacidade vinculados à utilização de serviços públicos prestados por meio de aplicações (sites, sistemas ou aplicativos para dispositivos móveis) e fornecidos por órgãos e entidades da administração pública.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Avaliação de Riscos](#): orienta a identificação e a mensuração de riscos de segurança e privacidade, mitigando-os com a utilização dos controles mais indicados.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Requisitos e Obrigações quanto à Segurança da Informação e à Privacidade](#): orienta a adequação do processo de contratação para contemplar os requisitos mais importantes de segurança e [A Importância da Gestão dos Riscos Estratégicos](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Gerenciamento de Riscos Corporativos - Integrado com Estratégia e Performance](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Caderno 19 - Gerenciamento de riscos corporativos: evolução em governança e estratégia](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Governança corporativa e inovação](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

privacidade dos dados, conforme a [Instrução Normativa SGD nº 31, de 23 de março de 2021](#).

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais \(RIPD\)](#): orienta a elaboração de documento de comunicação e transparência que contém a descrição dos processos de tratamento de dados pessoais que podem gerar riscos, bem como propõe medidas, salvaguardas e mecanismos de mitigação.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Segurança em Aplicações Web](#): auxilia os profissionais de desenvolvimento e manutenção de sistemas a atenderem os requisitos de segurança da informação, antes e durante o desenvolvimento da aplicação.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Resposta a Incidentes de Segurança](#): apresenta boas práticas para que as instituições e os profissionais de segurança da informação realizem o tratamento de incidentes cibernéticos, com enfoque em incidentes que envolvam dados pessoais.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Requisitos Mínimos de Segurança e Privacidade para APIs](#): apresenta, para as instituições e os profissionais de segurança da informação, as boas práticas a serem aplicadas para proteção dos dados pessoais quando do uso de Interface de Programação de Aplicações (*Application Programming Interface* - API).

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Requisitos Mínimos de Segurança e Privacidade para Aplicativos Móveis](#): fornece orientações básicas e auxilia os profissionais de desenvolvimento e manutenção de sistemas a atenderem os requisitos de segurança da informação, nas distintas etapas do desenvolvimento da aplicação.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Boas Práticas - LGPD](#): fruto de debates internos ao Ministério da Economia e de contribuições técnicas de órgãos e entidades externas, consolidados no âmbito do [Comitê Central de Governança de Dados](#), foi aprovado e disponibilizado por intermédio da [Resolução CCGD nº 4, de 14 de abril de 2020](#).

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Compliance à Luz da Governança Corporativa](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Conformidade e Integridade](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[O Pensar Estratégico nas Organizações e o Papel de Seus Órgãos de Governança](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Ferramentas para Estruturação do Processo Estratégico](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Ética e Integridade: O Tom Vem do Topo](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Segurança Cibernética e Proteção de Dados](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Tendência - Velocidade e Volatilidade – Ciclos mais curtos de mudanças](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

Secretaria de Controle Interno (CIS-ET)  
Ministério da Defesa  
defesa.gov.br



MINISTÉRIO DA  
**DEFESA**